

Strategické partnerství pro zajištění stomatologické péče ve městě Vimperk

Návrh na vybudování a dlouhodobý provoz moderní dentální kliniky se třemi ordinacemi zubních lékařů a jednou ordinací dentální hygieny

Pro: Městský úřad města Vimperk, Krajský úřad Jihočeského kraje

Od: Ing. Tomáš Truneček, Ph.D., Ing. Lubomír Urbánek, MBA

Datum: 22.8. 2025



Shrnutí

Vimperk a širší region čelí akutnímu nedostatku zubních lékařů. Standard doporučený Českou stomatologickou komorou (1.200–1.500 pacientů na 1 lékaře) je výrazně překročen. Reálně to znamená, že velká část obyvatel města musí dojíždět za stomatologickou péčí jinam. Situace je o to složitější, že celý okres Prachatice, ale i okolní okresy patří dle VZP mezi preferované (deficitní) oblasti z pohledu množství zubních lékařů.

Nabízíme řešení: společná investice města, kraje a soukromého odborného partnera do vybudování moderní dentální kliniky ve Vimperku. Tři zubní lékaři + dentální hygienistka pokryjí potřeby města a významně odlehčí okolním obcím. Klinika bude technologicky na úrovni vyspělých pracovišť ve velkých městech, což je klíčové pro nábor a udržení zubních lékařů.

Žádáme o partnerství a podporu ze strany města a kraje formou pozemku, bezúročné půjčky, investičního příspěvku na vybavení a cílené pobídky pro vedoucího lékaře. Na oplátku se zavazujeme kliniku postavit, personálně zajistit, dlouhodobě provozovat a vykazovat transparentní ukazatele výkonu a dostupnosti péče pro obyvatele regionu.

Investice do stomatologie = investice do zdraví obyvatel a atraktivity obce

1. Úvod

Nedostatek zubních lékařů v řadě regionů České republiky negativně ovlivňuje dostupnost zdravotní péče pro místní obyvatele. Situace je závažná jak z pohledu pacientů, kteří nemají zajištěnou včasnou ani preventivní péči, tak i z pohledu místních samospráv a krajů, které čelí oprávněné nespokojenosti občanů. Naším cílem je představit konkrétní a udržitelné řešení tohoto problému ve městě Vimperk.

2. Současný stav stomatologické péče ve Vimperku

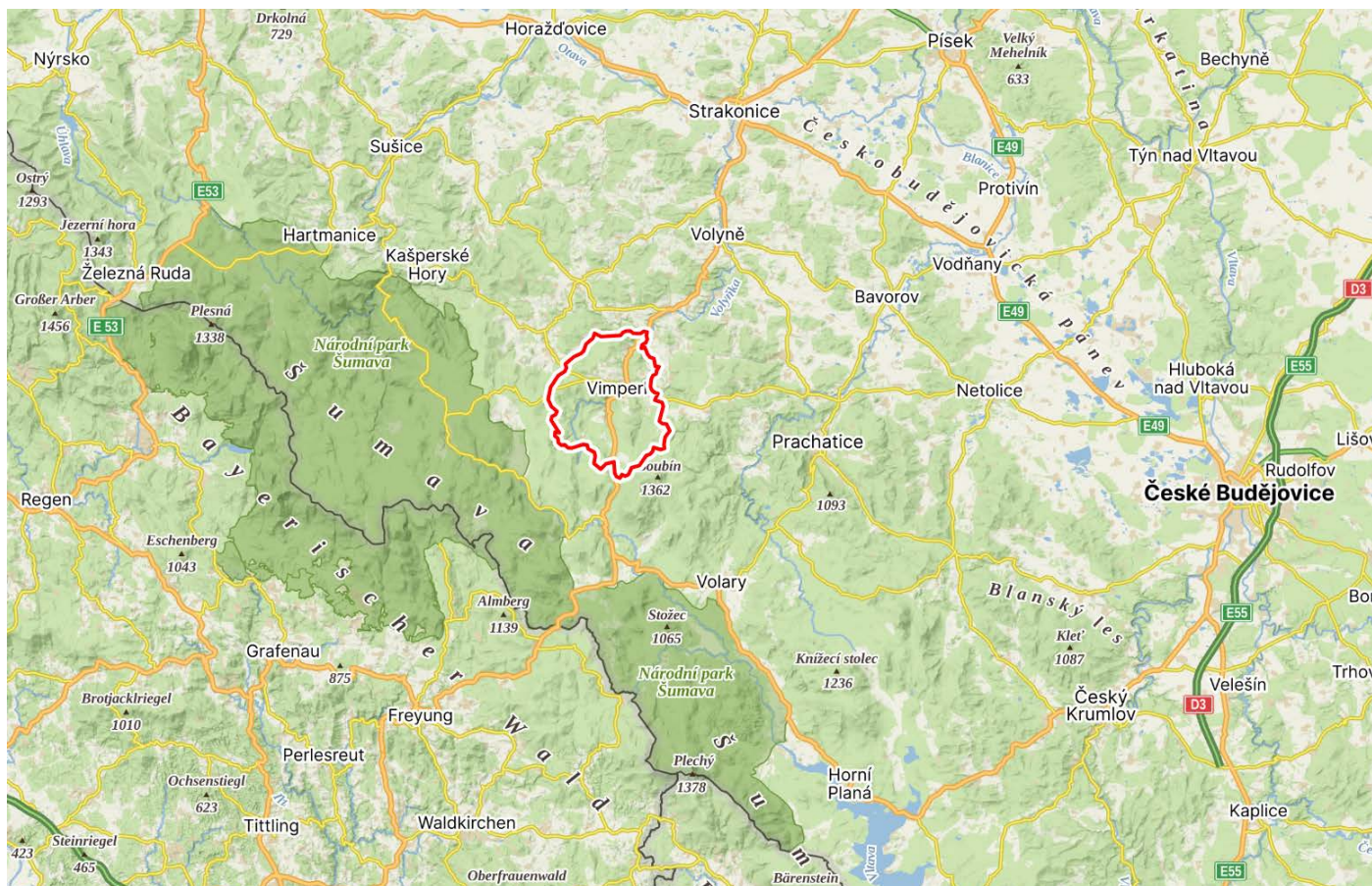
Česká stomatologická komora ve svých materiálech uvádí, že „jeden praktický zubní lékař, který pracuje na plný úvazek, by měl zvládnout péči o 1.200 až 1.500 registrovaných pacientů“. Ve městě Vimperk (včetně obcí spadajících pod SO ORP Vimperk) pracuje v současné době 6 praktických zubních lékařů a 1 stomatochirurg. Při populaci 17 286 obyvatel to znamená, že téměř polovina obyvatel musí za svým zubním lékařem dojíždět do vzdálenějších lokalit.

Dle VZP však patří celý okres Prachatice, ale také okolní okresy (Strakonice, Písek, Klatovy ad.) mezi tzv. preferované oblasti, tzn. oblasti, kde je nedostatek zubních lékařů. Takže pro obyvatele Vimperku je často velmi složité najít zubního lékaře v rozumné dojezdové vzdálenosti od svého bydliště.

3. Proč je těžké přilákat zubaře a investory do regionu

Nedostatek zubních lékařů v některých regionech České republiky je komplexní problém, který má demografické, ekonomické, systémové i sociální příčiny.

Stárnutí populace zubních lékařů – Generační výměna je pomalejší než tempo odchodů do starobního důchodu a mladí lékaři často nepřebírají praxi po svých starších kolezích, zejména mimo velká města.



Preferování velkých měst – Mladí stomatologové chtějí po studiu pracovat ve městech, kde mají více movitých pacientů, lepší výdělků, komfortnější zázemí a možnosti dalšího vzdělávání. Soukromé kliniky ve velkých městech často nabízí lepší vybavení a výrazně atraktivnější pracovní podmínky, než jaké si mohou dovolit nabídnout zaměstnavatelé v menších obcích.

Nízká motivace odejít do regionu bez zázemí – V menších obcích často chybí kvalitně vybavené ordinace, možnosti bydlení nebo školky pro děti. Lékaři se obávají izolace, nižšího příjmu a větší administrativní zátěže.

Nedostatek podpory ze strany státu a kraje – Chybí celostátní strategie nebo pobídkový program, který by systematicky podporoval působení lékařů v regionech.

Každý investor, který se rozhodne vystavět a provozovat zubní kliniku, zamíří logicky do regionu, kde je možné zajistit personál pracoviště a kde lze očekávat ekonomicky silnější obyvatelstvo (větší města) a tím pádem rychlejší návratnost investice.

4. Důsledky a potřeba řešení situace

Jak vyplývá z výše uvedených údajů, tak dostupnosti zubní péče ve městě Vimperk je špatná a výrazně zaostává za celostátním průměrem. Tento stav způsobuje omezený přístup obyvatel k dentální zdravotní péči, což způsobuje vyšší podíl akutních a nákladných zásahů místo prevence, zvyšuje zatížení existujících kapacit a negativně ovlivňuje celkovou kvalitu zdravotní služby a snižuje kvalitu života obyvatel města a přilehlého okolí.

Přilákání zubních lékařů do Vimperku vyžaduje kombinaci finančních pobídek, profesionální podpory a osobního zázemí. Nestačí pouze nabídnout k užívání ordinaci – je nutné vytvořit atraktivní a stabilní pracoviště, které bude konkurenceschopné vůči velkým městům.

5. Obecný návrh řešení nedostatku zubních lékařů

Pokud chceme stávající nevyhovující stav změnit, musíme vzít v potaz příčiny a většinu z nich eliminovat. Takovýto projekt lze realizovat ideálně v úzké kooperaci města, kraje a soukromého subjektu, který má vizi, zkušenosti z oboru stomatologie, personální a technologické zázemí a možnost pravidelně nábírat zubní lékaře v ČR i v zahraničí. Na základě našich zkušeností víme, že bez aktivní podpory ze strany obcí či krajů je přilákání zubních lékařů z velkých měst (případně ze zahraničí) do regionů velmi obtížné.

Co může nabídnout město / kraj (balíček veřejné podpory)

Přehled nejúčinnějších nástrojů a strategií, které se v praxi osvědčují. Níže uvedené položky je možné kombinovat podle rozpočtových možností.

- **Pozemek pro stavbu ordinace/domu** – převod / dlouhodobý symbolický pronájem
- **Bezúročná půjčka na stavbu ordinace**
- **Investiční příspěvek na vybavení ordinací** – Pomoc s nákupem křesla, rentgenu, intraorálního skeneru, sterilizační techniky, mikroskopu, ad. Možnost poskytnutí již vybavené ordinace.
- **Náborový příspěvek pro lékaře** – Jednorázová částka při nástupu do obce. Může být vázána na závazek několikaletého působení
- **Daňové nebo nájemní úlevy** – Snížený nebo symbolický nájem za prostory
- **Bydlení** – Poskytnutí městského bytu pro vedoucího zubního lékaře
- **Práce pro partnera/partnerku** – Pomoc se zprostředkováním zaměstnání
- **Školka/škola pro děti** – Garance místa v místní školce či škole



Co přináší soukromý partner (náš závazek)

- **Investiční spoluúčast** – Projektová dokumentace, stavba kliniky, přístrojové vybavení, IT a software nad rámec dotace
- **Kompletní provoz** – Personální agenda, smlouvy s pojišťovnami, údržba přístrojů, materiálový management, hygienické protokoly, revize. Lékař se může soustředit pouze na odbornou práci, aniž by nesl zodpovědnost za podnikatelský provoz a podstupoval velkou administrativní zátěž.
- **Nábor & marketing** – Aktivní oslovování lékařů v ČR i zahraničí, prezentace na odborných akcích, mediální zásah v dentální komunitě.
- **Kontinuální vzdělávání dentálního týmu** – Nabídka pravidelných školení, kurzů, kongresů
- **Supervize a mentoring od zkušenějších kolegů** – Mladí lékaři ocení možnost konzultovat případy, učit se a růst pod dohledem seniorních odborníků.

6. Jak do Vimperku vrátit zubní péči v dostatečném rozsahu

Po zvážení všech nám známých informací týkajících se dostupnosti zubní péče ve městě Vimperk, ale také se znalostí situace v širším regionu, si dovoluujeme navrhnout následující řešení. Za předpokladu podpory ze strany municipality a kraje vystavíme ve Vimperku moderní, ergonomickou dentální kliniku se třemi ordinacemi pro zubní lékaře a jednou ordinací dentální hygieny.

Dentální pracoviště této velikosti (3 zubní lékaři, 1 dentální hygienistka) dokáže vyřešit situaci s dostupností zubní péče jak ve městě Vimperk, tak v okolních spádových obcích a zároveň odlehčí situaci v širším regionu. Kritická je samozřejmě personální stránka celého projektu a je třeba tomu podřídit další kroky. Za určitých níže naznačených podmínek jsme však schopni tuto záležitost zdárně vyřešit.

Zapojení zkušeného vedoucího zubního lékaře/ky

Jedním z klíčových kroků je získání zkušeného vedoucího zubního lékaře, který by byl ideálně ochoten se do regionu přestěhovat a podílet se na budování silného týmu v moderní dentální klinice. Vedoucí lékař by měl být osobností, která dokáže mentorovat mladší kolegy a přirozeně je přitáhnout do regionu – ať už na stanovené období, nebo s dlouhodobým záměrem.

Aby byl takový odborník ochoten tuto výzvu přijmout, musí být nabídka dostatečně atraktivní jak profesně, tak finančně. Je třeba, aby měl k dispozici pracovní zázemí srovnatelné s tím, na co je zvyklý na klinikách ve větších městech. Finančně si takový odborník jistě pohorší, a proto žádáme o podporu město a kraj, abychom tuto zásadní nevýhodu eliminovali.

Moderně vybavené dentální centrum

Je nezbytné, aby budované dentální centrum bylo vybavené na vysoké úrovni – srovnatelné s prosperujícími klinikami ve větších městech. To zahrnuje špičkové zubní soupravy, 3D dentální CT, intraorální skenery, operační mikroskopy a další moderní technologie. Díky kvalitnímu vybavení bude možné provádět i náročnější zákroky (např. implantologii či chirurgii) přímo ve městě, bez nutnosti odesílat pacienty na vzdálenější pracoviště.

Přilákání mladých zubních lékařů/ek

Zkušený vedoucí lékař v kombinaci s moderním technickým zázemím, vytvoří vhodné podmínky pro příchod mladších zubních lékařů – absolventů i lékařů na začátku praxe. Ti budou mít možnost učit se od zkušenějšího kolegy, dále se vzdělávat a profesně růst. Naší ambicí je nejen tyto lékaře do regionu přilákat, ale také vytvořit podmínky, které je zde udrží natrvalo.

7. Příklad kliniky, která velikostí a vybavením odpovídá preferované variantě

Budova kliniky

- 3 ordinace pro zubní lékaře
- 1 ordinace dentální hygieny
- Čekárna, místnost OPG/CT, denní místnost, šatny, sterilizační místnost, technická místnost

Předpokládaná plocha zastavěná stavbou: 190 m²

Předpokládaný obestavěný prostor: 700 m³

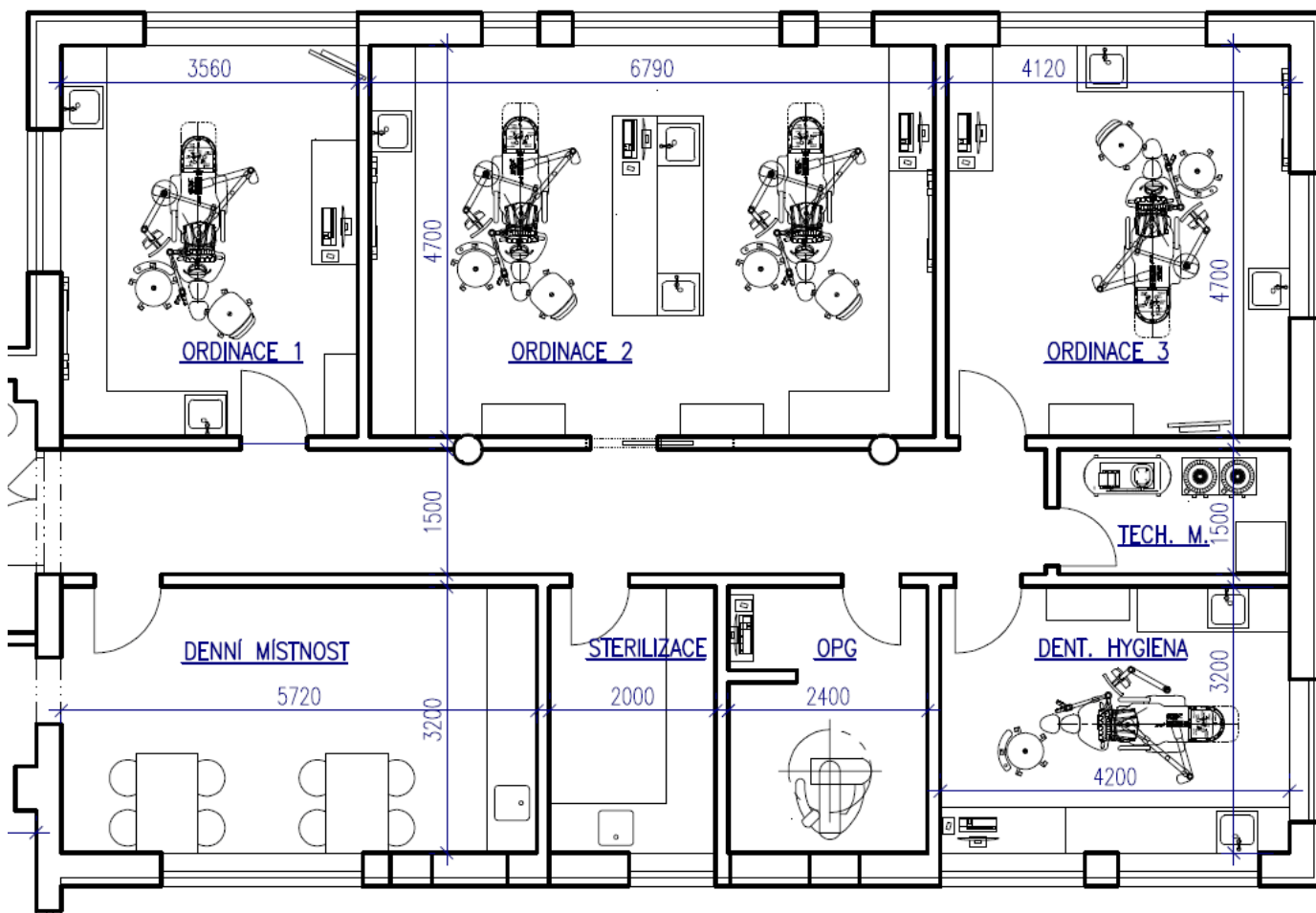
Celková předpokládaná cena stavby: 13 500 000 Kč + DPH

Příklad přístrojového vybavení

- 4* stomatologická souprava Stern Weber S300
- 3* intraorální RTG, 3* mikroskop CJ-OPTIK, 4* stropní osvětlení CACAN, 4* nábytek
- OPG/CBCT 3D Vatech Smart PLUS
- Vistascan Mini View 2.0 Dürr
- Centrální kompresor EKOM DK-50 2x2V/M, Centrální odsávání mokré DURR VSA600/900
- Parní autokláv MELAG VACUKLAV 123B
- a další menší přístroje

Celková předpokládaná cena přístrojového vybavení: 12 900 000 Kč + DPH

Ilustrační plánec části dentální kliniky



8. Žádost o podporu města Vimperk a Jihočeského kraj

Z výše uvedených informací vyplývá, že bez zásadní podpory veřejného sektoru není ekonomicky reálné zprovoznit ve městě kliniku ve výše uvedeném rozsahu. Vzhledem k tomu, že jde o projekt, který bude mít přímý dopad na dostupnost základní zdravotní péče pro obyvatele regionu, obracíme se tímto na město Vimperk a Jihočeský kraj s žádostí o finanční a institucionální podporu v následujícím rozsahu:

I. Bezplatné poskytnutí pozemku pro stavbu kliniky

Forma: Převod vlastnických práv k pozemku ve vlastnictví města.

II. Bezúročná půjčka na stavbu budovy kliniky

Výše požadované podpory: 10 000 000 Kč

Forma: Bezúročná půjčka na dobu 10 let

III. Příspěvek na vybavení ordinací

Výše požadované podpory: 6 000 000 Kč

Forma: Přímá dotace nebo investiční příspěvek

IV. Finanční pobídka pro vedoucího zubního lékaře

Výše požadované podpory: 4 000 000 Kč

Forma: Přímý finanční příspěvek pro vedoucího zubního lékaře, případně převod vlastnických práv k vhodné nemovitosti či pozemku ve vlastnictví města v obdobné hodnotě.

Částky jsou rámcové; kombinaci i načasování investic lze upravit podle rozpočtových možností města a potenciální spoluúčasti Kraje Vysočina ad.

8. Závazek žadatele a návrh sankčního mechanismu

Závazek žadatele:

V případě poskytnutí podpory ze strany města Vimperk a Jihočeského kraje ve výše uvedené výši, se žadatel zavazuje udržet provoz dentální kliniky po dobu minimálně 10 let, přičemž zajistí fungování alespoň tří zubních ordinací s pravidelným provozem po většinu kalendářního roku (tj. minimálně 10 měsíců ročně).

Návrh sankčního mechanismu:

V případě, že žadatel nebude schopen výše uvedený závazek dodržet, zavazuje se k navrácení dotace v poměrné výši odpovídající nenaplněné části závazku.

Tato povinnost se nevztahuje na situace způsobené vyšší mocí, včetně nečekaných systémových změn ve zdravotnictví a nepředvídaných změn legislativy znemožňující provoz dentální kliniky v dané formě.

8. Závěr

Záměrem této žádosti je zprovoznit dlouhodobě udržitelné stomatologické centrum, které se stane stabilním prvkem zdravotní infrastruktury města Vimperk a Jihočeského kraje. Podpora města a kraje by neměla být vnímána jako výdaj, ale jako investice do zdraví obyvatel, zvýšení atraktivity regionu a posílení jeho odolnosti vůči odlivu obyvatel i odborníků.

Díky dlouholetým zkušenostem v oboru stomatologie, rozsáhlé síti kontaktů mezi dodavateli i provozovateli, a také mediálnímu dosahu směrem k celé dentální komunitě v Česku a na Slovensku, můžeme do projektu přinést výraznou odbornou i ekonomickou přidanou hodnotu.

Věřím, že ve spolupráci s městem Vimperk a Jihočeským krajem můžeme společně vytvořit dlouhodobě udržitelné řešení pro zajištění stomatologické péče v regionu, který ji akutně potřebuje.

Rádi celý návrh dále rozvedeme, doplníme či osobně odprezentujeme při individuálním jednání.

S úctou,

Ing. Tomáš Truneček, Ph.D.

+420 728 577 258

trunecek@stomateam.cz

Ing. Lubomír Urbánek, MBA

+420 777 882 749

lubomir.urbanek@zubplus.cz

