



## E-přibližovadla v kurzu

Největší tuzemské e-shopy  
hlásí rapidní nárůst zájmu  
o elektrické koloběžky  
a kola.

BYZNYS  
STR. 6



## KOMENTÁŘ: UPRCHLICKÉ TIRÁDY / STR. 10

🌐 CZK/EUR • 25,515 / -0,010 Kč 🌐 CZK/USD • 23,176 / -0,031 Kč 🌐 PX • 1085,45 / +0,60 % 🌐 BITCOIN • 7263,50 \$ / +2,80 % 🌐 ZLATO • 1461,55 \$ / -0,03 %

# Česko, popelnice Evropy

**Celníci** letos odhalili již **48 nelegálních** přeprav odpadků. Za celý loňský rok to bylo jen 19 případů. **Do Česka směřuje** smetí hlavně **ze západní a jižní Evropy**. Za přívalem stojí mimo jiné zákaz dovozu plastových odpadů do asijských zemí.

BYZNYS / STR. 4





Zápisník  
Štěpána  
BRUNERA

## Země širých možností

**Dva ruští vojáci** musejí zaplatit ministerstvu obrany 11 milionů korun jako náhradu za škodu, kterou způsobili, když předloni na anektovaném Krymu při kontrole omylem odpálili dvě rakety vzduch-země. Oba hříšníci sice začali splácet ještě před soudním verdiktem, zatím ale odvedli 1100 korun. Do konce života mají zjevně co dělat.

**Experti** Bílého domu hovoří o „povídačce šířené ruskými tajnými službami“, ale šéf diplomacie USA Mike Pompeo považuje za povinnost, aby Washington vyšetřil možné vměšování Ukrajiny do posledních prezidentských voleb. V moskevském sídle ruské tajné služby FSB neboli „Lubjance“ si musejí mnout ruce.

**Farmáři** v Rusku se zřejmě inspirovali u české komedie Slunce, seno, jahody. Jen přehrávání hudby dojnícím jim ale nestačí. Zemědělci nasazují kravám brýle pro virtuální realitu, kde se jim místo nevábné skutečnosti začátku ruské zimy promítají obrázky zelených pastvin zalitých sluncem. Rusko je zkrátka stále zemí neomezených možností.

## Číslo dne

6

**miliard dolarů získala Čína z aktuálního prodeje státních dluhopisů. Transakce je největší, kterou kdy Peking uskutečnil.**

# Platy učitelů rozdělují sněmovnu

NGUYEN Thuong Ly

Hádky o miliardové přesuny ve státním rozpočtu na příští rok pokračují. Ve druhém čtení předložili opoziční i vládní poslanci řadu připomínek. Poslanci upřeli pozornost především na platy učitelů. Opoziční návrhy za desítky miliard korun však zřejmě sněmovna odmítne, ministryně financí Alena Schillerová (ANO) chce podle svých slov co nejméně změn. Finální schvalování čeká rozpočet příští týden.

Opoziční poslanci, ale i část zástupců sociální demokracie, chtějí dosáhnout vyššího, ideálně patnáctiprocentního růstu platů učitelů. Vláda počítá pro příští rok s navýšením o deset procent. Poslanci již nemohli hýbat se základními parametry rozpočtu se

schodkem 40 miliard, mohou však přesouvat peníze mezi jednotlivými kapitolami.

Poslanci za ČSSD Kateřina Valachová a Václav Votava navrhli dát tři miliardy z peněz určených na obsluhu státního dluhu na učitelské platy. „Snažila jsem se připravit

do pěti let chybět dokonce 11 tisíc,“ upozornila viceprezidentka svazu Milena Jabůrková.

Další strany navrhly na platy dát zhruba pět miliard korun navíc. „Pokud chceme kvalitní školy, musíme dobře zaplatit učitele,“ řekla

zemědělské podniky. Piráti vidí možnost najít pět miliard z peněz určených pro sportovní svazy nebo také z obsluhy státního dluhu.

Zdaleka největší změny navrhli občanští demokraté, kteří by přesunuli až 46 miliard korun. Chtějí seškrtnat peníze na kosmické aktivity, slevy na jízdném, podpory korporací či v aktivní politice zaměstnanosti a umořit tím státní dluh. „Návrhy ukazují, že rozpočet se dá sestavit nejen vyrovnaný, ale i přebytkový,“ řekl šéf strany Petr Fiala.

Většina opozičních návrhů však zřejmě neprojde. Rozpočtový výbor už řadu z nich minulý týden odmítl a přijal na doporučení Schillerové jen návrhy KSČM za 1,28 miliardy korun, například na přesunutí 600 milionů na sociální služby. **NÁZORY STR. 10**

**„**  
**Opozice i část ČSSD chtějí dosáhnout 15procentního růstu platů učitelů. Vláda počítá s deseti procenty.**

variantu, která by mohla skutečně dostat dost hlasů, aby našim učitelkám a učitelům pomohla,“ řekla Valachová.

Návrh podporuje také Svaz průmyslu a dopravy. „V Česku dnes chybí pět tisíc učitelů a podle odhadů jich bude

předsedkyně TOP 09 Markéta Pekarová Adamová, podle které by se potřebných 5,5 miliardy našlo zrušením slev na jízdném pro důchodce a studenty.

ODS chce stejnou částku ukrojit z dotací pro velké

## ÚZEMÍ NIKOHO



Foto: ČTK

**V JIZERSKÝCH HORÁCH** přibýlo druhé bezzásahové území ve státních lesích. Zahrnuje 102,23 hektaru v národní přírodní rezervaci Rašeliniště Jizery. Lesníci a ochránci přírody ho ponechají přírodnímu vývoji a území budou jen monitorovat. Rašeliništní komplex nazvaný Horní Jizera patří mezi mokřady světového významu, které chrání mezinárodní Ramsarská úmluva.

## Vládní koalice našla shodu u minimální mzdy

Minimální mzda by se od ledna příštího roku měla zvýšit o 1250 korun na 14 600 korun. Dohodli se na tom zástupci vládních stran. Návrh ještě musí schválit vláda.

Minimální mzda se zvedala naposledy letos v lednu. Letos tak činí 13 350 korun. Odbory požadovaly růst o 1640 korun, zaměstnavatelé by přidali nejvýš sedm set korun. Tripartita se nedohodla, rozhodnutí je tedy na kabinetu.

Ministerstvo práce připravilo původně tři varianty růstu, a to o 1150, 1350 nebo 1650 korun. Ministryně práce Jana Maláčová (ČSSD) se klonila k prostřední verzi.

/čtk/ **VÍCE E15.CZ**

# Stravenkový paušál se prodraží, varují firmy

O částku 21 miliard korun ročně se propadnou příjmy státu po zavedení stravovacího paušálu. Tvrdí to analýza Unie zaměstnavatelských svazů. Odhad považuje za reálný i Svaz průmyslu a dopravy.

Ministerstvo financí oponuje, že použítá metodika je chybná. Trvá na tom, že státní rozpočet přijde o dvě miliardy za rok. Paušál chce zavést od roku 2021 jako alternativu k papírovým poukázkám.

## Dopad spočítali auditoři

„Nechali jsme dopady přepočítat daňovou a auditorskou firmou,“ řekl šéf unie Jiří Horecký k výsledkům studie. „Nevidíme

”  
**Ministerstvo financí oponuje, že použítá metodika výpočtu dopadu na rozpočet je chybná.**

důvod, proč zavádět další daňovou výjimku, která stát ročně připraví o tolik peněz,“ míní i předseda expertního týmu pro daně a pojištění Svazu průmyslu a dopravy Jiří Nekovář.

Ministerstvo hodlá omezit dominantní postavení několika stravenkových firem na trhu. Argumentuje tím, že pomoci stávajících daňových výjimek

vydělávají v Česku stamiliony korun ročně a většinu z toho odvádějí do zahraničí.

## Dvojití riziko

Studie varuje přede dvěma hlavními efekty. Prvním bude čerpání paušálu těmi, kteří nyní stravenky nedostávají a ani nechodí do závodních jídelen. Daňové příjmy by tím měly klesnout o 8,6 miliardy korun.

„Zaměstnavatelé začnou benefit masivně využívat, avšak za jiným účelem, než je zamýšlen,“ uvedl Jiří Köhler z poradenské společnosti Grant Thornton. „Dá jim možnost na úkor mezd navýšit zaměstnancům příjmy bez

vedlejších nákladů ve formě daní a odvodů,“ dodal.

Na paušál podle něj postupně přejdou i firmy, které stravování podporují. Dotkne se to 3,3 milionu zaměstnanců. Daňové inkaso se pak propadne o téměř 11 miliard.

Úřad Aleny Schillerové (ANO) je přesvědčen, že díky paušálu dosáhne na zvýhodněné stravování oproti současnosti další milion pracovníků. „To dnes právě kvůli vysokým provizím stravenkových společností možné není. Studií usilujících o diskreditaci tohoto záměru bude přibývat,“ míní Jakub Vintrlík z tiskového oddělení ministerstva.

**Pavel OTTO**

## Krátce

### NKÚ kritizuje pomalou digitalizaci

Digitalizace státní správy je pomalá, ačkoliv stát za ni zaplatil mezi roky 2012 až 2018 celkem 75 miliard korun, uvedl Nejvyšší kontrolní úřad. Podle úřadu je příčinou například malá informovanost, pomalá změna legislativy či zastaralé informační systémy.

### Šimůnková bude zástupkyní ombudsmanky

Zástupkyní veřejné ochránkyně práv Anny Šabatové se stala Monika Šimůnková. Dříve působila jako zmocněnkyně vlády pro lidská práva. Do nové funkce ji zvolila sněmovna. Vyhověla návrhu Senátu a také prezidenta Miloše Zemana. /čtk/



## KDO PATŘÍ DO STOVKY NEJBOHATŠÍCH ČECHŮ A SLOVÁKŮ?

Jaké úspěchy a průšvihy se zrodily za posledních 30 let?

Právě  
v prodeji

Koupíte ve  
všech prodejnách  
Geco a Relay

Vše o

MILIARDÁŘÍCH

na E15.cz

Objednávejte na [www.ikiosek.cz/e15premium](http://www.ikiosek.cz/e15premium)





Foto: ekt

**PŘETLAK.** Asie už evropské odpadky nechce, a tak se odpad ze zahraničí začíná ve velkém dovážet do České republiky.

# Do Česka se valí vlna nelegálního odpadu

Daniel NOVÁK

Celníci letos odhalili již 48 případů nelegálního dovozu odpadků. Za celý loňský rok se to stalo pouze v devatenácti případech. Vyplyvá to ze statistik Generálního ředitelství cel. Odpadky do Česka směřují hlavně ze západní a jižní Evropy.

## Zákaz dovozu plastových odpadů do Asie

„Vzhledem k tomu, že celníci v posledních týdnech evidují enormní nárůst nelegální přepravy odpadů, věnují této oblasti maximální pozornost a úzce spolupracují s ostatními orgány státního dozoru,“ uvedla mluvčí celníků Hana Prudičová.

Odpadky se do Česka tlačí také kvůli změnám v mezinárodním odpadkovém byznysu. „Dovoz zbytků z úpravy komunálního odpadu je závažný problém. Za poslední měsíce tento jev výrazně narostl. Je to mimo jiné výsledek zákazu dovozu plastových odpadů do Číny a dalších asijských

## Odhalená nelegální přeprava odpadů

období	porušení
2017	23
2018	19
2019 (do 10. 11.)	48

Pramen: Generální ředitelství cel

zemí,“ řekl Lukáš Kús z vedení České inspekce životního prostředí.

Pro část odhalených přeprav odpadků sloužilo Česko jen jako tranzitní země na cestě do jiných států. Avšak ČIŽP vyšetřuje také podezření, že část tohoto odpadu končí na tuzemských skládkách. „U nelegálních dovozů odpadů je problém v kvantitě, nemusí být nebezpečné,“ dodal Kús z inspekce životního prostředí.

S dovozem odpadků bojovaly nedávno Doksy na Českolipsku. Do bývalé sodovkárny navázely tuny odpadků kamiony z Itálie. Provozovatel areálu Globodera Group tvrdí, že jde

jen o recyklovatelný materiál. Ve městě u Máchova jezera ale italské odpadky vzbudily rozruch. Podle radnice firma ještě ani neměla povolení k provozu recyklační linky.

## Celní razie jménem Plast

Kvůli nárůstu nelegálního dovozu odpadků spustila Celní správa v první polovině listopadu celorepublikovou akci Plast. Celníci během deseti dnů odhalili na hraničních přechodech i ve vnitrozemí sedmáct kamionů převážejících celkem 410 tun odpadků. Papírově to měl být čistý plast. Ve skutečnosti to byla pestrá směs komunálního odpadu.

„Podle předložené dokumentace mělo být šestnáct případů určeno pro Polsko a Česko. Jedna vykládka se měla uskutečnit v Bulharsku. Odpad byl dovážen v jedenácti případech z Německa, v pěti z Itálie a v jednom z Rakouska,“ doplnila mluvčí Generálního ředitelství cel Hana Prudičová. Odpadky se následně vrátily do země původu.

## Poslanci zjednodušili pravidla taxislužby

**T**rh taxi dopravy zřejmě projde zásadní změnou. Místo dosavadních taxametrů postačí mobilní aplikace, které využívají například služby Bolt či Uber.

Právě těmto alternativním taxislužbám prospěje novela zákona o silniční přepravě, kterou schválila Poslanecká sněmovna. Úpravu musí ještě posoudit Senát. Vláda i opozice si od změn slibují zlevnění taxislužby. Tradiční taxikáři se změnami nesouhlasí, zástupci alternativních služeb novinky vítají.

### Přemnožení taxikářů

Úřady budou dál zodpovídat za evidenci a povolování taxislužeb a vydávání licencí řidičům. Ztratí však pravomoc určovat parametry aut. Úprava obcím omezí možnost požadovat znalost místopisu nebo zkoušku z taxametru.

Provozovatelé taxislužeb budou nově zodpovídat za to, že za ně budou jezdit pouze oprávnění řidiči. Vozy, které bude možné objednat elektronicky, budou označeny nálepkou - za podvod by hrozila pokuta až 350 tisíc korun.

## Krátce

### Vydavatelství Mladá fronta hrozí konkurz

Společnost Bazcom u Krajského soudu v Českých Budějovicích podala návrh na konkurz vydavatelství Mladá fronta spojovaného s podnikatelem Františkem Savovem. Důvodem je milionový dluh po splatnosti. MF označila návrh za šikanózní.

### Facebook koupil české studio Beat Games

Americká společnost Facebook koupila české studio Beat Games, které vyvinulo

„Největší změnou bude přemnožení taxikářů, aut zásadně přibude. Odpadly zkoušky, nemusíte mít taxametr, auto si můžete půjčit. Vstupní náklady se zásadně snížily. Zvýší se konkurence, výhoda pro zákazníka to ale nebude, aplikace nevypočítají výhodnější ceny,“ uvádí předseda Asociace koncesionářů taxislužeb Daniel Tarljevski. Konvenční taxikáři v minulosti opakovaně protestovali v ulicích Prahy, nové blokády ale neplánují.

### Libovolný počet aut

„Novela srovná dosavadní nerovnou soutěž, města ale ztratí možnost ovlivňovat počet vozů. Částečnou příčinou dopravních zácp je obrovský počet neoznačených komerčních řidičů,“ myslí si šéf taxi služby Liftago Ondřej Krátký.

Konkurenční zástupci alternativních taxislužeb novělu hájí. „Odmítnutí zkoušek na úrovni obcí vítáme. Je to zbytečná bariéra vstupu na trh. V době aplikací a vzájemného hodnocení cestujících a řidičů se jedná o přežití,“ podotkl manažer Boltu Roman Sysel.

Jiří LIEBREICH

úspěšnou hru pro virtuální realitu Beat Saber. Podrobnosti obchodu ani jedna strana nezveřejnila. /čtk/

### Omluva

Na titulní straně včerejšího vydání deníku E15 jsme zveřejnili informaci: „...pojišťovna AXA je již oficiálně na odchodu z českého finančního trhu.“ Tato informace není pravdivá. Omlouváme se skupině AXA Česká republika a Slovensko, jejím klientům, zaměstnancům a obchodním partnerům za vzniklé komplikace. /red/

# Dárky pro kolegy i klienty ještě stihnete!

S dárkovými poukazy  
si sami vyberou, co chtějí.



Více informací na [alza.cz/darkove-poukazy](http://alza.cz/darkove-poukazy)





# Prodej elektrických koloběžek a kol raketově roste

Jiří LIEBREICH

Elektromobilita se v Česku stává novým trendem. Dva největší tuzemské e-shopy Alza a Mall hlásí meziroční růst prodeje elektrokoloběžek, elektrokol či elektrických jednokolek o sto a sto sedmdesát procent. Prodejce fitness zboží InSPORTline prodal meziročně dvojnásobek produktů individuální mobility. Naopak menší obchodník Ramala, zaměřený hlavně na jízdní kola, musel pod tlakem konkurence od prodeje koloběžek ustoupit.

## Vysoké marže

„Tyto trendové produkty lze stále považovat za novinku. Marže prodejců jsou proto vyšší než u běžné elektroniky, a to až o desítky procent. Předpokládám, že podobně vysoký růst odbytu zaznamenávají i prodejci v zahraničí,“ říká ředitel Asociace pro elektronickou komerci Jan Vetyška.



Foto: čtk

Alza loni prodala řádově tisíce koloběžek a letos odbyt zdvojnásobila. „Průměrná prodejní cena koloběžky činí jedenáct tisíc korun, u elektrokola sedmnáct tisíc a u jednokolky 21 tisíc korun,“ uvádí mluvčí Alzy Patricie Šedivá. Průměrný účet při nákupu na splátku dosahuje jedenácti

tisíc korun. Alza sice už dříve stáhla z nabídky elektromobily značky Tesla, sortiment individuální e-mobility se však chystá pro velký zájem rozšířit. Obchod se proto od příštího roku zaměří na elektrické skútry, nabídku rozšíří o desítky modelů v cenách 25 až 40 tisíc korun.

Konkurenční e-shop Mall nabízí přes sedmdesát modelů koloběžek, přesto chce v příštím roce přidat nové značky a rozšířit cenové hladiny. Obchod eviduje meziročně 170procentní růst prodeje koloběžek. „Zájem je především ve větších městech, kde se lidé více zajímají o alter-

## VÝNOSNÁ NOVINKA.

Marže v případě elektrokoloběžek jsou zatím až o desítky procent vyšší než u běžné elektroniky.

nativní způsoby přepravy a koloběžky často využívají k přesunům na krátké vzdálenosti, jako jsou třeba nejbližší zastávky hromadné dopravy při cestě do práce,“ popisuje Pavla Hobíková, mluvčí Mallu. Koloběžka tam průměrně stojí 9400 korun.

## Těžká konkurence

Prodejce InSPORTline, který se zaměřuje na vyšší třídu koloběžek v ceně šestnáct až třicet tisíc korun, hlásí dvojnásobný nárůst prodeje. „Naopak elektroboardy pomalu vypouštíme z nabídky. Bývají poruchové a vyžadují servis,“ vysvětluje manažer InSPORTline Ondřej Terchovan. Od elektroboardů ustupuje také Alza.

Z popularity koloběžek těžil donedávna i plzeňský obchodník Ramala. „Poté co velké obchody zařadily koloběžky do nabídky a zlevnily je na minimum, nedokážeme konkurovat. Zaměřujeme se proto na cyklistické zboží,“ uvádí manažer Radek Muška.

# Wüstenrot by se hodil všem velkým hráčům

## Analýza

Prodej skupiny Wüstenrot, kterou na českém trhu představuje stavební spořitelna a hypoteční banka, může podle odborníků přilákat plejádu zájemců včetně největších finančních skupin. „Dává to logiku všem zbývajícím stavebním spořitelnám na trhu,“ uvádí Jiří Vagner z Next finanční. Týká se to stavební spořitelny Československé obchodní banky, České spořitelny, Komerční banky a Raiffeisenbank.

Právě rakouské skupině by se Wüstenrot hodil. „Raiffei-

senbank je logickým zájemcem,“ dodává Tomáš Pfeiler, portfolio manažer společnosti Cyrrus. Podobný názor má analytik České spořitelny Josef Boček, který říká: „Raiffeisenbank je již delší dobu připravena někoho na trhu koupit, a navíc má historické zkušenosti s různými akvizicemi, například retailovým portfoliem Citibank či internetovou bankou Zuno. Navíc by zhruba tříprocentní tržní podíl Wüstenrotu hezky narovnal tržní podíl RB na skupinový standard.“ Na českém trhu je totiž Raiffeisenbank podle Bočka lehce slabší, než je obvyklé u ostatních členů skupiny.

„Kromě bankovních domů působících ve stejném segmentu jako Wüstenrot by se skupina mohla hodit i bankám, které chtějí rozšířit záběr.“

Naopak podle Vagnera je pravděpodobnější, že zájem budou mít Česká spořitelna a ČSOB.

„Může to koupit někdo se stejným profilem,“ upozorňuje bankéř, který si nepřál být jmenován.

Všechny tři banky - Raiffeisenbank, ČSOB i ČS - provozují přitom hypoteční banku i stavební spořitelnu. Převzetí Wüstenrotu by doplnilo jejich nynější odnože.

Kromě bank působících ve stejném segmentu jako Wüstenrot by se skupina mohla hodit i bankám, které chtějí rozšířit záběr. Zájem by podle Bočka měla mít Moneta. „Ta už

s nimi má určitý vztah, jelikož přeprodává jejich stavební spoření. Moneta se navíc dlouhodobě nebrání někoho koupit, nebo také být koupěna,“ uvádí Boček a dodává: „Hypoteční portfolio Wüstenrot by hezky zapadlo do strategie Monety, která chce v hypotečním byznysu výrazně růst.“ V současnosti není Moneta v hypotékách příliš silná.

Prodej Wüstenrotu potvrdili již dříve dva na sobě nezávislé zdroje z bankovních kruhů. Skupina se k tomu nevyjádřila, ale to je při podobných transakcích obvyklé.

Vladan GALLISTL



**Pojišťovnou roku 2019**  
**jsme díky vám, našim klientům.**  
**Děkujeme!**



**Pojišťovna**  
**roku**  
**2019**

**#KnowYouCan**

# Uzemnění Boeingů 737 MAX se protáhne

Štěpán BRUNER

Boeing 737 MAX podle úřadů stále není připraven na návrat do provozu. Výrobce sice trvá na původní prognóze, že letoun získá novou certifikaci ještě letos a do plnohodnotného provozu se vrátí nejpozději na konci ledna příštího roku, tato možnost se ale nyní zdá být nereálná. Americký regulátor FAA také hodlá kontrolovat letouny předtím, než je Boeing předá odběrateli.

Potřetí během dvou týdnů představitelé FAA veřejně zopakovali, že Boeing 737 MAX není v současnosti připraven podstoupit proces recertifikace, který je podmínkou k obnovení provozu těchto letadel. „Úřad nepovolí návrat letadla do provozu, dokud nedokončí a několikrát nezopakuje přísné testy,“ uvedla FAA v prohlášení.

Podle zdrojů serveru The Air Current získá 737 MAX novou certifikaci nejdříve v lednu 2020. Letadlo ještě



**ODSTAVNÉ PLOCHY** světových letišť jsou posety vyřazenými stroji Boeing 737 MAX.

například neabsolvovalo testovací let a k úpravám navrhovaným Boeingem se dosud nevyjádřily klíčové komise FAA. Boeing přesto na dotaz serveru americké televize CNBC odpověděl, že počítá s obnovením dodávek nejpozději v lednu.

Boeing ale čelí další velké překážce. FAA v dopisu, ze kterého citují americká média, společnosti oznámila, že má v úmyslu prověřovat každý jednotlivý MAX předtím, než jej firma předá zákazníkovi. Návrat letadel do pro-

vozu tak bude i po udělení certifikace zdlouhavý.

Vědomy si toho jsou zjevně i aerolinky. Velké americké letecké společnosti Southwest Airlines, American Airlines a United Airlines vymazaly 737 MAX ze svých letových plánů do března 2020.

Skepse panuje i na druhé straně Atlantského oceánu. Irský Ryanair v dopisu svým pilotům oznámil, že během letní sezony mohou počítat nanejvýš s deseti letouny 737 MAX, píše The Air Current.

## Akcie, měny & názory

### Tiering, banky a zisky

Evropská centrální banka na konci září rozhodla, že s platností od konce října zavede takzvaný tiering. Český překlad je obtížné nalézt, ale dalo by se použít slovo škálování. Zatímco do října si banky musely přebytečnou likviditu ukládat u Evropské centrální banky za zápornou úrokovou sazbu a za uložení peněz ECB de facto platit, budou moci nyní čtyřicet procent své likvidity ukládat za nulový úrok.

Průměrná efektivní úroková sazba na přebytečnou likviditu se tak sníží na -0,28 procenta, což je mnohem příjemnější než původních -0,5 procenta. Nulová úroková sazba se bude vztahovat na zhruba 790 miliard eur evropské přebytečné likvidity. Díky tomu by měl bankovní sektor ušetřit zhruba 2,2 miliard eur. Vztazeno k zisku, který loni bankovní sektor vydělal, je to 1,6 procenta. Nejvíce

ze zavedeného opatření vyteží velké banky.

Ty německé a francouzské ukládají u ECB 61 procent z celkového objemu přebytečné likvidity. I po zavedení tieringu však negativní depozitní sazba část z jejich zisku ukrojí. Naopak periferních bank, které mají přebytečné likvidity málo, se tento problém až tak netýká. Zavedením tieringu si centrální banka zároveň otevřela prostor, aby úrokové sazby mohla dále snižovat, aniž by výrazněji poškodila rentabilitu bankovního sektoru.

K dalšímu takovému kroku podle našeho názoru přistoupí v červnu příštího roku. Ani to však na dotlačení inflace na cíl a zabránění zpomalení hospodářského růstu stačit nebude. Ruku k dílu tak bude muset přiložit i fiskální politika.

**Jana STECKEROVÁ**  
ekonomka  
Komerční banky



## Krátce

### Evropští zemědělci zablokovali další metropoli



Stovky nespokojených zemědělců včera se svými traktory komplikovaly provoz na pařížských hlavních tazích ve snaze upozornit na problémy v jejich odvětví a donutit k ústupkům vládu prezidenta Emmanuela Macrona. Do francouzské metropole se farmáři začali sjíždět už před východem

slunce. Protestovali proti mezinárodním obchodním dohodám či ohlášenému zákazu glyfosátu. V říjnu protestovali farmáři v Nizozemsku, v úterý zase tisíce traktorů vžaly útokem Berlín.

### VIG zvýšil zisk

Rakouská pojišťovna Vienna Insurance Group od ledna do září zvýšila čistý zisk o 9,5 procenta na 226,5 milionu eur. Předepsané pojistné se zvýšilo o 6,7 procenta na 7,85 miliardy eur. Zisk před zdaněním se zvýšil o 6,8 procenta na 376,2 milionu eur. V Česku se zisk firmě o 1,3 procenta snížil na 122,3 milionu eur.

### Brazílci si vynutili odklad reform



Brazílská vláda pozastavila balíček ekonomických reform,

který chtěla předložit do parlamentu a který zahrnuje změny daní či omezení výdajů ve státní správě. Důvodem byly obavy z protivládních demonstrací. „Když všude (v Jižní Americe) vyrážejí lidé do ulic bez patřičného důvodu... nechceme jim dávat záminku,“ uvedl brazilský ministr hospodářství Paulo Guedes (na snímku). /čtk/

## Merkelová burcovala proti Číně a za obranu Evropy

Německá kancléřka Angela Merkelová velmi důrazně varovala před nejednotou evropských zemí ve vztahu k Číně. „Kdo bude dělat jen svou vlastní čínskou politiku, selže a bude rozdrčen,“ je přesvědčena. Řekla to v projevu ve Spolkovém sněmu. Společný postoj by podle ní Evropa měla hledat třeba v otázce, jak přistupovat k čínské telekomunikační firmě Huawei, která se chce podílet na výstavbě evropských sítí páté generace, ale podle USA představuje bezpečnostní riziko.

Kancléřka se rovněž vyjádřila k evropské obranné politice. Evropa podle ní není v současnosti schopná se sama bránit, a je proto odkázaná na transatlantické spojení. Evropa podle Merkelové proto musí převzít více zodpovědnosti. Slíbila také, že Německo do začátku třicátých let zvýší své výdaje na obranu na dvě procenta HDP.

„Zachování NATO je dnes v našem nejvládnějším zájmu, přinejmenším stejně tak jako za studené války,“ prohlásila Merkelová. /čtk/



# Cena drahých kovů letos roste

Drahé kovy letos vykazují silný růst cen. Zlato a platina na konci třetího čtvrtletí od začátku roku zvýšily hodnotu o více než 13 procent, u palladia činí zhodnocení 43 procent. V korunovém vyjádření posílilo zlato, stříbro a platina od začátku letošního roku téměř o pětinu.

Ceny rostly zejména v prvním pololetí. Za růstem stojí podle expertů zpomalování světové ekonomiky, eskalace obchodních válek mezi USA a Čínou i brexit. To vše znamenalo zvýšený zájem investorů o drahé kovy, které představují nižší míru rizika než třeba akcie a relativně stabilní růst.

„I přes mírnou korekci, která nastala během září a října, máme před sebou další výrazný nárůst zájmu o drahé kovy doprovázený růstem ceny. Všechny důvody pro investice tohoto druhu totiž přetrvávají,“ uvedl analytik Golden Gate Pavel Ryba.

Poptávku stimuloval i zájem některých centrálních bank o zvyšování svých zlatých rezerv. Zlato ve velkém

nakupovaly Rusko, Polsko, Maďarsko, Turecko, Kazachstán nebo třeba Indie. Ve třetím čtvrtletí národní banky nakoupily více než 148 tun zlata, což je meziroční nárůst o 22 procent.

V nadcházejícím období ekonomové očekávají další zpomalování ekonomiky doprovázené snižováním úrokových sazeb, měnové války i propad na akciových trzích. Počátkem příštího roku se zřejmě také skutečně odložený brexit. /čtk/

# 13

procent činil letošní nárůst hodnoty zlata a platiny.



Foto: čtk

**EVROPSKÝ PARLAMENT** jasnou většinou schválil novou Evropskou komisi vedenou Ursulou von der Leyenovou. Sbor 27 komisařů, v němž je jednou z místopředsedkyň také Věra Jourová, začne pracovat 1. prosince, kdy nahradí komisi vedenou Jeanem-Claudem Junckerem. Pro novou komisi hlasovalo 461 europoslanců, proti bylo 157 a 89 se jich zdrželo. Nyní musejí nové složení EK ještě formálně odsouhlasit šéfové států a vlád unijního bloku. V komisi bude chybět zástupce Velké Británie, která do ní už nikoho nenominovala, neboť chce z EU na konci ledna odejít. Von der Leyenová při představení programu své komise zdůraznila, že boj s klimatickými změnami je pro Evropu existenční otázka, která si žádá okamžité řešení. Uvedla také, že chce modernizovat rozpočet EU s ohledem na nové priority, mezi které vedle ochrany klimatu patří také digitalizace či sociálně odpovědná ekonomika. Hodlá rovněž zajistit bezvýhradné dodržování vlády práva v unijních zemích.

## Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 27. 11. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	15,729
	Čína	1	3,299
	Dánsko	1	3,415
	EMU	1	25,515
	Chorvatsko	1	3,431
	Japonsko	100	21,231
	Kanada	1	17,469
	Maďarsko	100	7,594
	Norsko	1	2,525
	Polsko	1	5,919
	Rusko	100	36,217
	Švédsko	1	2,417
	Švýcarsko	1	23,229
	Turecko	1	4,022
	USA	1	23,176
	Velká Británie	1	29,855

313496/20

INZERCE

## VŽDY NĚCO NAVÍC

### UŽIJTE SI POHODLÍ JEDNOHO DODAVATELE PLYNU I ELEKTŘINY



Mějte energie „pod jednou střešou“ s novým produktem **KOMPLET** a ušetřete. Dodávka zemního plynu i elektřiny od jednoho dodavatele přináší **mnoho výhod**. Vše potřebné tak vyřídíte na jednom místě, budete mít **stále stejnou cenu silové elektřiny** po dobu 2 let a navíc stálý měsíční poplatek ve výši 0 Kč za odběrné místo elektřiny.

800 134 134  
www.ppas.cz

PRAŽSKÁ  
PLYNÁRENSKÁ

## Tvář dne



Foto: čtk

„  
Je to dobrý kompromis, ekonomice se daří, tak není důvod, aby lidi nedostali víc peněz, řekl o dohodě na výši minimální mzdy premiér Andrej Babiš.

STR. 2

## Komentář

### Uprchlícké tirády

Zlí Češi nechtějí pomoci pár desítkám sirotků z válečných oblastí. Pozor na cizáky, jsou jen rizikem, radši se postarejme o tisíce vlastních strádajících. Tak nějak vyznívá shrnutí extrémních pohledů na řeckou žádost o přijetí čtyřiceti nezletilých uprchlíků. O čem to vypovídá?

O tom, že české politice vládnou povrchnost a nedostatek rozhodnosti. Když to vezmeme z humanitárního hlediska, neměl by opravdu být problém pomoci pár desítkám dětských sirotků z válkou sužovaného regionu. Žádná souvislost s pomocí českým sirotkům či bezdomovcům samozřejmě neexistuje. I když konkrétně Tomia Okamuru, který se tím na sněmovní půdě oháněl, lze politicky pochopit. Vycítil příležitost, jak se připomenout a mobilizovat voliče prchající jinam.

Na druhé straně i výlevy o českých hyenách jsou mimo mísu. Zavánějí ostatně podobným oportunismem, jsou na hranici politického kýče. A především jsou projevem nezodpovědnosti. Dávat zdrženlivý postoj do příkrého

rozporu s odhodláním pomáhat uprchlíkům z válečných oblastí je skutečně nefér. Pomáhat lze a Češi pomáhají, jen si to nepletme s premiérovým stavěním „vzdušných“ sirotčinců v Sýrii.

Je třeba mít na paměti, že nemáme přesvědčivé informace, o koho přesně jde. Na jedné straně slyšíme o dětech, sirotcích prchajících před válkou a ohrožených

„  
**Jako mnohdy v české politice zvítězilo rozhodné „nevím“.**

pobytem v prozatímních táborech. Zároveň ale - například od ministra vnitra Hamáčka - o „nezletilých bez doprovodu“, tedy ne nutně bez žijících rodičů, možná chlapců starších 15 let, pravděpodobně z Afghánistánu či Pákistánu. Což už je trošku jiný obrázek. A Hamáčkovy argumenty pak dávají jistý smysl.

Nyní se podle oficiální verze českých úřadů čeká na upřes-

nění, koho bychom se měli ujmout. Do té doby jsou veškeré závěry předčasné. Pokud jde opravdu o dětské uprchlíky a sirotky, pak to jistě lze zvážít. I kdyby šlo o výjimku. Zároveň je ale třeba se mít na pozoru. Jednak před bezpečnostními riziky - ta skutečně nejsou žádnou chimérou. Dále pak také před „efektem jezinky“. Přijmeme-li jednu skupinu, proč ne další? A samozřejmě by šlo i o nahodání odporu vůči přerozdělovacímu mechanismu, byť slovo „kvóty“ je v řecké žádosti údajně zmíněno jen jako jednorázový nástroj.

Úterní rozprava a následné hlasování v Poslanecké sněmovně skončily tím, že žádná debata o řecké žádosti nebude. Sice by hrozily další vyšponované výlevy na obou stranách, alespoň se ale mohlo dojít k nějakému závěru pro další podobné případy. Jako mnohdy jindy ale zvítězilo rozhodné „nevím“.

**Petr PEŠEK**  
analytik  
deníku E15



## Glosa Martina ČABANA

### Mistrování ministryně

**Jako se to** po různých bitvách hemžívá ve společnosti generály, tak je během jednání o státním rozpočtu každý druhý opoziční politik ministrem financí. Vyniká v tom především ODS, která vysvětluje vládě, že může v rozpočtu ušetřit 46 miliard korun, aniž by to přý občané jakkoli pocítili. Což je smělá teze třeba v případě návrhu na zrušení slev na jízdě pro důchodce a studenty, u nichž lze předpokládat, že by čtyřnásobné zdražení jízdného asi přece

jen pocítili. Jakkoli platí, že to opatření je drahé a hloupé.

**I některé další** návrhy mají racionální jádro a bylo by zajímavé vidět, jak ODS ruší investiční pobídky nebo zemědělské dotace, přesněji jak dlouho by modrým vydrželo politické odhodlání tváří v tvář všem mohutným lobby. Jenže na to je třeba vyhrát volby. A na to je zase třeba nejen mistrovat současnou vládu, což fakt není těžké, ale jednak představit bytelný reformní program, jednak přesvědčit voliče. To první se neděje, což je pro veřejnou debatu věčná škoda. To druhé se neděje rovněž, což je škoda hlavně pro ODS.



Kresba Milan Kouřovský  
INZERCE



# BLESK

## Vánoční jarmark



# Trhy, které jinde nenajdete

POŘIĎTE SI ORIGINÁLNÍ DÁRKY A BAVTE SE

WORKSHOPY, DÍLNIČKY, KAVÁRNA, DIVADÉLKO, BETLÉM,  
VÁNOČNÍ DÁRKOVÝ STROM, JEŽÍŠKOVA POŠTOVNÍ  
SCHRÁNKA, DÁRKOVÁ TAŠKA A MNOHEM VÍC.

**OTEVÍRÁME JIŽ 29. 11. V 9:00**  
**OBCHODNÍ DŮM KOTVA, 3. PATRO**

25 stánků  
**VSTUP  
ZDARMA**

HLAVNÍ PARTNEŘI



SPORT  OKOLÍ.CZ

**MALL.CZ**

**M<sup>3</sup> MALL TV**



PARTNEŘI

**kolby**



# Excelentní návrat rozevlátých „minut“



Foto Indies Scope

**PO DESETI LETECH.** Skupina -123min. vydala nové album po desetileté nahrávací pauze ve složení Fredrik Janáček (basa), Zdeněk Bína (zpěv, kytara) a Dano Šoltis (bicí).

## Dušan KÜTNER

Před třemi lety se na pódium k potěšení mnohých vrátila hudebně rozevlátá a energií nabitá kapela -123min. A svůj návrat nyní potvrdila i novým albem, první nahrávkou po deseti letech s názvem Les.

Kapela z pardubické líhně, z níž mimo jiné vzešla Vypsaná fixa či Ready Kirken s Michalem Hružou, vtrhla na scénu ke konci devadesátých let. Hned za své první album Shooba Dooba si v roce 1999 vysloužila Cenu Anděl za Objev roku. Pozitivní zprávou je, že novinka se předchozím počínům nejenže vyrovná, ale mnohdy je i překoná.

Nové album nabízí dvě zásadní změny. Tou první je opět změna na postu bubeníka, takže nyní kytaristu a výhradního autora hudby i textů na desce Zdeňka Bínu a baskytaristu Fredrika Janáčka doprovází Dano Šoltis.

Druhým přelomem je, že Les je prvním albem kapely s ryze

českými texty, které spojuje zejména téma vztahů. O tom ostatně svědčí písně jako Spolu či S tebou, která patří k nejlep-

„**Po muzikantské stránce se „minuty“ nezměnily. I na albu Les se jedná o hudbu, v níž se prolíná mnoho stylů v čele s jazzem, rockem, blues a funky.**“

ším na albu a v jejím závěru se kapela svým nasazením blíží třeba kultovním Pearl Jam.

Po muzikantské stránce se však „minuty“ nezměnily. I na albu Les se jedná o hudbu, v níž se prolíná mnoho stylů v čele s jazzem, rockem, blues a funky. Celé album je opět nabito hudebními nápady a myšlenkami, které by ovšem

nebylo možné převést do reality bez tradičního kytarového mistrovství Zdeňka Bíny, jenž znovu prokázal, že patří k nejlepším kytaristům české scény.

A co víc – snad přibývající léta a zkušenosti přispěly k tomu, že Bínův projev ztratil na novince prvky dřívějšího občasného exhibicionismu. Všechny Bínův doprovod a sóla tak písně pevně drží pohromadě a tvoří přirozenou souhru s ostatními spoluhráči. K nim patří i host, francouzský trumpetista Erik Truffaz, který dodal mnohým skladbám téměř snovou atmosféru – jako například v titulní písni Les.

-123min. nejsou prvními z české scény, kteří svůj návrat ke koncertování orazítkovali i novým albem. Les ale ukazuje, že tato cesta zpět byla jednou z těch, které měly největší smysl.

**-123MIN.:** Les  
**Vydal:** -123min./Indies Scope  
**Délka:** 44:15 minut  
**Hodnocení:** 90%

## Minirecenze

### KNIHA

#### Dalibor Vácha: Za svobodu

(Vydalo: Argo)

Sochař Petr Michalec patří k československé krajan-ské komunitě a s vypuknutím první světové války se přihlásil k takzvaným dobrovolcům, kteří byli zařazeni do francouzské cizinecké legie. Román se odehrává na přelomu let 1917 až 1918 a připomíná boje na alsaské frontě.

Autor realisticky popisuje hrůzy v zákopech plných bahna, krve a krys živících se masem mrtvol. Z mužů zbylých z bojů u Arrasu, ke kterým se přidali i čeští vojáci z jiných bojových linií, byla sestavena československá brigáda o dvou plucích. Položení muži nemyslí v těchto chvílích na vlast, jen se bijí o holý život a umírají uprostřed dělostřelecké palby v prostoru zamořeném fosgenem. Děj na frontě se prolíná s událostmi před válkou ve vzpomínkách Petra na jeho osudovou ženu a jeho příchod do Paříže. Hlavní hrdina Michalec je směsí mnoha jedinců, kteří inspirovali Váchu k vytvoření fiktivní postavy, na niž promítá pocity mužů, kteří si prošli peklem.



Foto Argo

### Zuzana DOROGIOVÁ

### FILM

#### Doktor Spánek od Stephenha Kinga

(Režie: Mike Flanagan)

Dlouhým názvem chtěl pravděpodobně český distributor zvýšit atraktivitu nového thrilleru připomínkou, že jde o adaptaci knihy slavného spisovatele. Film amerického hororového specialisty Mikea Flanagan, jemuž se zatím nejvíc povedl děsivý psychologický seriál Dům na kopci, by ovšem lépe popsal titul Doktor Spánek od režiséra, který navazuje na Osvícení Stanleyho Kubricka z roku 1980. Novinka sleduje dospělá léta Dana Torrance v podání Ewana McGregora, který v Osvícení přežil amok svého otce v hotelu Overlook. Flanagan tak dostal možnost citovat a někdy i rekonstruovat známé scény, o to víc je však vidět, že není Kubrick. Zdlouhavý a málo vzrušivý či strašidelný snímek svým předvídatelným příběhem o střetu hodných „osvícených“ a zlých „vysávaců“ nakonec víc připomíná povrchnější jedenáct let staré Stmívání.

### Iva PŘIVŘELOVÁ



Foto Vertical Ent.



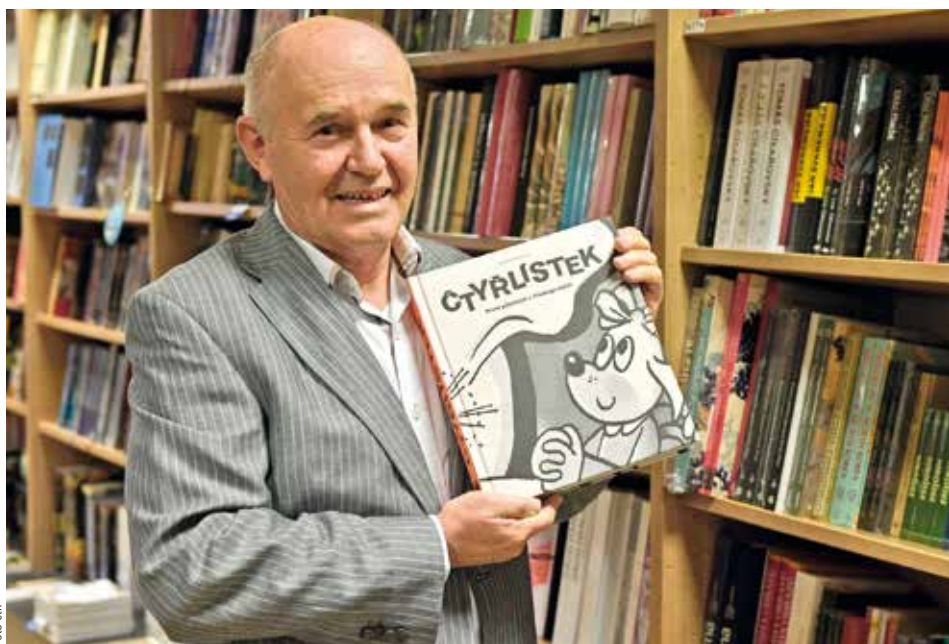
# Opulentní dar k výročí Čtyřlístku

Dětský komiks o partě zvířátek Čtyřlístek slaví letos padesátiny a výročí pojal vzhledem ke své stále popularitě ve velkém. Na vánoční trh přispěl obsáhlou knihou Čtyřlístek: První půlstoletí v Třesko-prskách. K ní patří kromě plakátu, grafického listu s podpisem kreslíře Jaroslava Němečka a pohlednic také dva dosud nepublikované komiksy a faksimile prvního sešitu z roku 1969.

Samotná objemná kniha nicméně bude zajímat hlavně dospělé, kteří na Čtyřlístku vyrostli, nejlépe pokud jsou k tomu i fanoušci českého komiksu obecně. Více než 460 stran totiž obsahuje především slovo, ačkoliv ho doplňují i bohaté galerie a obrázky dobových obálek a ilustrací.

Hlavní autor textů Pavel Kořínek výročí pojal jako příležitost k podrobnému popisu, jak Čtyřlístek vznikl a jak se vyvíjel, přehledně rozdělenému do šesti kapitol podle dekád, které jsou dále dělené do podkapitol podle témat.

Příspěvky však bohužel nevysvětlují, proč se z dob-



**VYNÁLEZCE ČTYŘLÍSTKU.** Za padesátiletou historií tuzemského komiksového fenoménu Čtyřlístek stojí po celou dobu jako hlavní autor Jaroslav Němeček.

rodružství čtyř kamarádů stal takový fenomén, kromě připomínky, že v komunistickém Československu neměl Čtyřlístek v podstatě konkurenci.

Texty v publikaci se ani nezajímají o kontroverze spojené s jednotlivými sešity

nebo o rozbor jejich obsahu a charakterů a jejich proměn. Raději se věnují historii počtu výtisků, podrobnostem výroby, práci s obrázkovými panely, rozšiřování do dalších médií nebo kariéře „vynálezce“ Čtyřlístku Jaroslava Němečka.

U knihy vydané přímo v nakladatelství Čtyřlístek nepřekvapí, že ke svému předmětu zájmu přistoupí s obdivem a v rukavičkách. Zájem o více rovin světa Třeskoprsk přesto mohl novinku proměnit v komplexnější, ještě zajímavější dílo o nej-

slavnějším českém komiksu. Ke sběratelské knize pro dospělé, navíc za nemalou částku, by se hodil i jazyk prostý klišovitých obrátů. Úvod Jaroslava Němečka nebo stručný životopis hlavní scenáristky příběhů Ljuby Štíplové od Tomáše Prokūpka svým slohem i obsahem zaujmou více než psaní Pavla Kořína.

I tak je První půlstoletí v Třesko-prskách impozantně obsáhlé dílo, shrnující řadu informací o historii Čtyřlístku, připomínající, kdo všechno s ním spolupracoval a kolik dalších postavíček sešity představily. A především nabízející řadu materiálů z cenného Němečkova osobního i nakladatelského archivu.

## Iva PŘIVŘELOVÁ

Autorka je spolupracovnicí redakce

## PAVEL KOŘÍNEK

**& KOLEKTIV:** Čtyřlístek: První půlstoletí v Třesko-prskách  
Vydal: Nakladatelství Čtyřlístek  
Hodnocení: 70%

## PRVNÍ HVĚZDY



**POŘADATELÉ FESTIVALŮ** v Česku začali oznamovat jména prvních hvězd pro příští rok. Na královéhradeckém Rock for People vystoupí v červnu slavní Green Day (na snímku), festival Metronome Prague na pražském Výstavišti ve stejném termínu nabídne britskou skupinu Underworld.

## Krátce

### Financial Times ocenily memoáry Růžičkové

Jednou z pěti nejlepších knih letošního roku, které se věnují klasické hudbě, jsou podle britského listu Financial Times memoáry Zuzany Růžičkové. V Česku kniha vyšla pod názvem Sto zázraků. Cembalistka a hudební pedagožka Růžičková zemřela v roce 2017 ve věku 90 let. Plzeňská rodačka se proslavila zejména provedením děl Johanna Sebastiana Bacha.

### Netflix bude promítat ve vlastním kinosále

Streamovací služba Netflix začíná provozovat své

první kino. Provozovatel služby oznámil, že se dohodl na dlouhodobém pronájmu podniku Paris v New Yorku, který tak zůstává jediným jednoplátnovým kinem ve městě. Netflix bude prostor využívat pro premiéry svých filmů a další akce.

### V Olomouci vystavili Věstonickou venuši

Pod dohledem ozbrojené policejní eskorty se v úterý přesunul z Brna do Olomouce originál nejstarší keramické sošky na světě - Věstonické venuše. Na veřejnosti bude vystavena po pěti letech, k vidění bude 12 následujících dní ve Vlastivědném muzeu v Olo-



mouci. O zapůjčení cenného artefaktu starého téměř 30 tisíc let jednalo muzeum tři roky. Soška je podle Moravského zemského muzea v Brně, které ji má ve svých sbírkách, vystavována jen při vzácných příležitostech. /čtk/

# Lituji jen věci, které jsem nezkusil



Foto E15 Michaela Szvenderová

V roce 2000 ještě jako student založil se svým společníkem finančně poradenskou společnost **Fincentrum**. Když z ní loni v říjnu odcházel, měla dva a půl tisíce poradců a dosahovala obrátu 1,6 miliardy korun. V té době už však **Petr Stuchlík** věděl, čím se bude zabývat dál – přijal totiž nabídku Andreje Babiše kandidovat za hnutí ANO na pražského primátora. V komunálních volbách však nakonec neuspěl a z politiky se stáhl. „Můžu ale říct, že jsem to zkusil,“ hodnotí angažmá zpětně a dodává, že svého rozhodnutí nelituje, protože je člověkem, pro kterého je **cesta důležitější než cíl**.

**Po docela dlouhé době neříkáte velkou firmu. Od vašeho odchodu z Fincentra i politiky už přece jen uplynul nějaký čas. Nenudíte se trochu?**

Rozhodně ne, právě máme za sebou další ročník soutěže Banka roku, kterou jsem spoluzakládal a na níž se stále podílím. Kromě toho jsem koupil podíl v investičním fondu Quant. A mám spoustu dalších rozjetých projektů. Takže o nudě nemůže být řeč.

**V Quantu jste vykoupil podíl jeho spoluzakladatele Pavla Kohouta, který fond opustil. Proč jste se k tomuto kroku rozhodl?**

Trochu bych vás opravil, Pavel Kohout z fondu neodešel. Naopak bych řekl, že je do jeho činnosti zapojen mnohem více než kdykoli dřív. Sice jsem jej vyplatil majetkově, ale Pavel Kohout je nadále tím, kdo spravuje a rozvíjí algoritmus určující investiční

strategii fondu. Kromě toho vystupuje na mnoha besedách, přednáškách a prezentacích pro investory. Stále je tak součástí našeho týmu.

Vnímám jsem, že role zakladatelů fondu Quant nebyly dobře definované, každý z nich měl přínos na začátku, ale posléze to bránilo dalšímu rozvoji. Zaostávala zejména distribuce, měli sice uzavřené smlouvy, ale práce s prodejci nebyla taková, jaká by být měla, a to bych

**Petr Stuchlík** stále stojí v čele soutěže Banka roku, kterou založil v roce 2001. Nedávno se navíc stal většinovým vlastníkem českého algoritmického investičního fondu Quant.

chtěl změnit. I proto jsem do fondu přivedl nového předsedu správní rady Lukáše Forala. Má bohaté zkušenosti v kontaktu s investory v Česku i zahraničí, a navíc se nyní soustředí jen na práci pro Quant.

**Co vás vedlo k založení společnosti Fincentrum?**

V roce 2000 jsem nastupoval do posledního semestru na VŠE. To už jsem měl za sebou roční studium v Nizozemsku a také zkušenost z práce pro společnost Johnson & Johnson. Byl jsem velmi mladý, plný nadšení a chtěl jsem zkusit vlastní podnikání. Nejprve jsme s jedním ze spolužáků uvažovali o založení internetové reklamní agentury. Nakonec jsem se setkal s Martinem



Nejedlým, shoda jména s prezidentovým poradcem je tady opravdu náhodná. Jeho přítelkyní byla tehdy moje kamarádka a spolužačka Petra Lapková. Zjistili jsme, že naše úvahy se ubírají podobným směrem, on uvažoval o nějakém internetovém finančním portálu. Padli jsme si vzájemně do noty, propojili jsme naše vize a 6. dubna 2000 založili Fincentrum.

### Co vás nejméně bavilo?

Samotné budování, řekněme ten proces. Jak firma postupně rostla, neustále jsme dělali nové a nové věci. Snad s výjimkou posledních pár měsíců před mým odchodem jsem si práci opravdu užíval. Na konci už jsem byl asi trochu vyhořelý a unavený z mezilidských vztahů. Ale dokud jsme firmu sunuli kupředu, moc mě to bavilo. Jsem nejspíše typ člověka, kterého více baví cesta než samotný cíl.

### Kdy si zakladatel firmy začne uvědomovat, že musí opustit dítě, které vychoval? A jak jste tento krok prožíval?

Pro mne byl prodej firmy dalším logickým krokem. Začal jsem jako živnostník, firma se postupně rozrůstala, stala se středně velkou a pak na české poměry i relativně velkou. Přišel čas na vstup finančního investora, pro nějž jsem pak pracoval několik let jako generální ředitel, a nakonec nazrála doba pro prodej strategickému partnerovi. To je myslím naprosto přirozený vývoj. Za těch osmnáct let jsem tak prošel celý životní cyklus společnosti a tak to má být. A vzhledem k tomu, že jsem se posledních několik měsíců už trochu trápil, odcházelo se mi vlastně docela snadno.

### Relativně krátce po založení Fincentra jste se pustili do projektu Banka roku. Co vás k tomu vedlo?

Upřímně? S trochou nadsázky mohu říci, že jsme chtěli trumfnout Tomáše Prouzu. Ten totiž tehdy řídil konkurenční Peníze.cz. My jsme chodili na jednání do bank, finančních institucí, kterým jsme nabízelí reklamu. A všude na zdech visela ocenění a diplomy od portálu Peníze.cz. A tak jsme vymysleli ocenění Banka roku. Na tom je vidět, jak je prospěšná konkurence.

### V té době nebyly banky úplně populární instituce, což asi platí dodnes. Proč jste chtěli oceňovat zrovna banky?

Právě proto. Chtěli jsme, aby se o nich psalo a mluvilo i v pozitivním



## Nejméně si vážím toho, jak zafungovala vedlejší kategorie Banka bez bariér.

světle. Ukázat to dobré, protože dobře fungující banky jsou klíčové pro stabilitu ekonomiky. Uvědomme si, že když jsme vyhledávali první ročník Banky roku, bylo to krátce po krachu IPB, existovala ještě Kreditní banka Plzeň, Union Banka a další. Byla to divoká doba, ale myslím, že šlo zároveň o jedinou dobu, kdy mohlo takové ocenění vzniknout. Protože trh byl v pohybu a věci se měnily.

### Nikdy se vám nestalo, že byste s výsledky nesouhlasil?

Musím se přiznat, že vítězství České spořitelny v prvním ročníku mě opravdu překvapilo. Tehdy byla pro nemalou část mladých lidí symbolem těžkopádného molochu. Já jsem měl v té době účet u Expandia banky a měl jsem pocit, že tohle je budoucnost. Když se ale zpětně ohlédnu, už to rozhodnutí chápu a vím, že to bylo naprosto oprávněné vítězství. Tehdejší velká porota se skoro jednomyslně na vítězství České spořitelny shodla a dnes vím, že tehdejší šéf banky Jack Stack byl prvním, kdo nastartoval skutečnou transformaci téhle banky a posunul ji o velký kus kupředu.

Zkrátka byl to jen důkaz mé neznalosti tehdejší situace a mé mladické naivity. Ale dodnes jsem přesvědčen, že vítězové všech ročníků jsou takoví, jací mají být. Jen jsem si tehdy musel zrušit svůj účet v České spořitelně, protože na vítězství byli velmi pyšní a na všech pobočkách visel diplom s mým podpisovým vzorem. A já se neumím podepisovat jinak. Ale nadšení Jacka Stacka z vítězství nám vlastně hodně pomohlo soutěž rozjet a udržet.

### Jakou věc dokázala Banka roku změnit na českém bankovním trhu?

Možná vás překvapím, ale nejméně si vážím toho, jak zafungovala vedlejší kategorie Banka bez bariér. Banka roku pomohla zpřístupnit bankovní pobočky hendikepovaným. To je věc, kterou my zdraví bereme jako samozřejmost. Ale od roku 2004, kdy jsme tuto kategorii začali ve spolupráci s Kontem Bariéry vyhlášovat, začaly velké banky brát problém vážně a investovat do změny podmínek. Někdy se mi zdá, že titulu Banka bez bariér si interní týmy váží více než hlavní ceny. A je to dobře.

### A jak probíhá hodnocení v praxi?

Máme dva týmy, jeden „vozičkářský“ a jeden složený z hluchoněmých spoluobčanů, a ty opravdu fyzicky zjišťují, jak se ve které bance cítí, jak se do ní mohou dostat. Zajímavé je, že letos se nejpřístupnější bankou pro vozičkáře stala ČSOB, pro sluchově postižené to byla Komerční banka, ale v součtu pro obě skupiny dohromady zvítězila Česká spořitelna.

### Mluvil jste o mladické nerozváženosti. Loni jste se ale pustil, už přece jen ve vyzrálejší věku, do projektu, který by odpovídal právě mladické naivitě, a pokusil jste se o vstup do politiky. Proč?

Víte, jsem člověk, který mnohem více lituje věcí, které neudělal, než těch, které udělal. Jsem přesvědčen, že kdybych tehdy tu příležitost odmítl, dnes bych si to včítal. Takhle mohu říct, že jsem to zkusil. Jsem tak v jiné situaci než mudrlanti, kteří v restauraci vykládají, jak by to udělali lépe. Po roce v politice jsem určitě méně naivní. Naučil jsem se, že věci nejsou černobílé. Samozřejmě se naučíte také to, že někteří lidé nejsou takoví, jak vypadají nebo jak se snaží vypadat. A pak jsou tu někteří, kteří se ani nesnaží skrývat svou skutečnou tvář. Je to zkrátka pestrý svět.

### Bral jste v potaz negativní naladění určité části veřejnosti, zejména v Praze, kde jste kandidoval, vůči Andreji Babišovi?

To mě na tom lákalo. Já jsem nabídku přijal za sebe jako Petra Stuchlíka se svými hodnotami. Přišla pro mě v nejhodnější době, kdy jsem končil kariéru ve Finc centru a přemýšlel co dál. A rozhodně nelituji,

jen jsem po roce došel k závěru, že naše spolupráce nemá velkou perspektivu, a rozhodl se odejít. Nerad říkám že definitivně, protože nikdy nevíte. Ale pro nejbližší období je pro mě politika uzavřenou kapitolou. Nicméně si stále myslím, že věci by se měly dělat naplno, a pokud se někdy budu chtít do politiky vrátit, řeknu to na rovinu a nebudu se nechávat přemlouvávat jako někteří.

/lum/

## VÝSLEDKY OCENĚNÍ BANKA ROKU 2019

### BANKA ROKU

1. Air Bank
2. Česká spořitelna
3. Komerční banka

### POJIŠŤOVNA ROKU

1. AXA životní pojišťovna
2. Allianz pojišťovna
3. Kooperativa pojišťovna, VIG

### HYPOTÉKA ROKU

1. MONETA Money Bank
2. Česká spořitelna
3. Air Bank

### BANKA ZÁKAZNÍKŮ

1. Air Bank
2. Equa bank
3. Fio banka

### POJIŠŤOVNA ZÁKAZNÍKŮ

1. Česká pojišťovna
2. Allianz pojišťovna
3. neuděleno

### BANKÉŘ ROKU

Jan Juchelka, předseda představenstva a generální ředitel Komerční banky

### POJIŠŤOVÁK ROKU

Marek Jankovič, předseda představenstva a generální ředitel České pojišťovny

### BANKA BEZ BARIÉR

1. Česká spořitelna
2. Československá obchodní banka
3. Komerční banka

## Foto dne



**SKLIZEŇ.** Farmáři třídí bohatou úrodu pomerančů, kterou sklídili u města Kan-čou ve východočínské provincii Ťiang-si.

## Z Rejzkova deníčku

# Opožděné blahořečení Scény

Není u nás kupodivu příliš zvykem vydávat knižně vybrané články z časopisů, které v minulosti hrály významnou roli. Pokud vím, snad jen TORST publikoval v roce 1995 výběr z Tváře a Triáda před deseti lety připomněla Kritický sborník.

Kde však jsou věcné monografie a historie deníků jako Rudé právo, Lidová demokracie či Svobodné slovo? Kdo zmapuje svinskou činnost stranické Tribuny nebo všelijak kličkujícího Mladého světa? Ale třeba se pletu a nad tématy se rojí studenti žurnalistiky.

Vynikajícím klenotem do mozaiky všelijakých vzpomínání, jak to bylo před Listopadem, je ovšem více než pětisetstránkový svazek s lapidárním názvem Scéna 1980-1989, který byl nedávno pokřtěn ve Viole. Z původně nudného věstníku normalizačního Svazu českých dramatických umělců udělal šéfredaktor Jan Dvořák od roku 1983 s pokračujícím perestrojkovým časem stále svobodnější platformu nonkonformních soudů o režimní pakultuře. Však si ji ve vězení oblíbil i Václav Havel, z čehož málem



**Bylo mu dopřáno natočit jen tři filmy, snímal ovšem též dění kolem srpnové okupace a Palachův pohřeb.**

dostal psotník tajemník ÚV KSČ pro ideologii Jan Fojtík. Vedle Melodie to byl ojedinelý případ, jak „oficiální“

periodikum podrývá potěmkinovské vesničky budované Jiřinou Švorcovou či Jiřím Puršem - a píše pravdu. Když dnes člověk všechny ty recenze a kritiky s nostalgií čte, samozřejmě se neubrání dojetí. A hrdosti, že patřil mezi abiturientskou vynikající partu lidí z oboru, jako byli Václav Königsmark, Vladimír Just, Jan Foll, Milan Hanuš, Pavel Taussig, Jiří Cieslar, Stanislava Přádná, Marie Reslová či Marie Boková, mezi ty, kteří se pak vesměs občansky jednoznačně chovali i v roce 1989. Jasně, jsem v konfliktu

zájmů větším než Jermanová, taky jsem tam psával. Ale stejně mě to těší, třeba jsem úplně zapomněl, že jsem do Scény přičinil rozhovor se zásadním americkým dramatikem Edwardem Albeem.

Jediná výhrada - ve sborníku nepochopitelně chybí jmenný rejstřík. Ale však my se tam všichni rádi ještě najdeme.

**Jan REJŽEK**  
kritik  
a publicista

