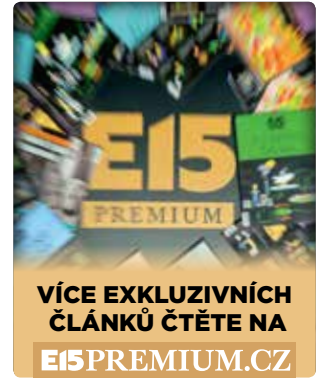




Síla nabídky a poptávky

Úroky jsou tam, kam je tlačí trh, říká šéf Komerční banky Jan Juchelka.

ROZHOVOR
STR. 8-9



KOMENTÁŘ: ATOMOVÉ ŠTĚPENÍ ČÍNY A USA / STR. 10

🌐 CZK/EUR • 25,735 / +0,145 Kč 🌐 CZK/USD • 23,236 / -0,025 Kč 🌐 PX • 1035,46 / +0,43 % 🌐 BITCOIN • 10 274,30 \$ / +1,18 % 🌐 ZLATO • 1523,80 \$ / -3,72 %

Noví hráči sypou do bytů miliardy



Na český realitní trh vstoupila **developerská společnost Strabag Real Estate** ze stejnojmenného rakouského koncernu a slovenská skupina **VI Group**. Rezidenční projekty chystá nově i skupina **RSBC** byznysmena Roberta Schönfelda.

BYZNYS / STR. 4



Zápisník
Jany **HAVLIGEROVÉ**

Babiš je rázný premiér

Řekl prezident Miloš Zeman, že místo-předsedu ČSSD Michala Šmardu nejmenuje ministrem kultury, anebo neřekl? Můžeme se jenom dohadovat. Přes svého mluvčího Jiřího Ovčáčka sice minulý týden vzkázal, že Šmarda nemá odborné předpoklady, a vyzval sociální demokracii k předložení jiného jména, ale to je asi tak vše. Jenže – řekl, nebo neřekl to Zeman mluvčímu tak, jak to Ovčáček řekl veřejnosti? Můžeme se jenom dohadovat. A pak že prezident nekoná. Koná. Až až.

Předseda vlády Andrej Babiš má evidentně dost silicích řečí o tom, že je slabý premiér, a rozhodl se ve věci chybějícího ministra kultury konat. Jak prohlásil, sdílí stejný názor jako pan prezident, že pan Šmarda hlavně po jeho nespočetných mediálních vystoupeních není dobrý kandidát na uvolněný post: „Já říkám za sebe, s tímhle pánem já ve vládě nebudu. Takže to není už dneska problém pana prezidenta, je to i můj problém.“ Babiš se zkrátka bez záchvěvu slabosti rázně přivínil na hrud hlavy státu.

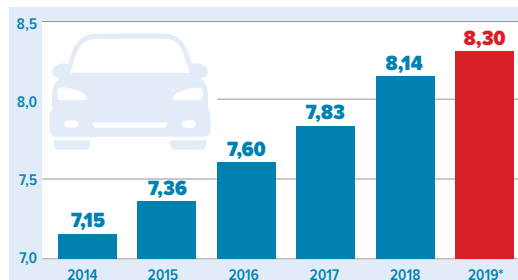
Číslo dne

566

kempů se
nachází
v Česku.
V jejich počtu
je ČR dvanáctá
v Evropě.

Graf dne

Vozidla s povinným ručením v Česku (v milionech)



*pololetí

Pramen: Česká kancelář pojistitelů

EXEKUCE V ČESKU V ROCE 2018

Celkový počet exekucí

4 679 200

(o 9 200 více než v roce 2017)

Počet osob v exekuci (v tisících)

834

2016

863

2017

822

2018

Nejvíce exekucí podle
krajů (v tisících)Ústecký **688**Moravskoslezský **607**Praha **544**Průměrný věk dlužníka: **45** letPrůměrný počet exekucí na osobu: **5,7**Počet osob s více než 10 exekucemi: **133 tisíc**Průměrná vymáhaná částka: **361 077** korun

Pramen: Exekutorská komora

Exekutoři odtajnili data o zadlužení

NGUYEN Thuong Ly

Exekutorská komora zveřejnila po nátlaku veřejnosti i ministerstva spravedlnosti komplexní údaje o exekucích za loňský rok. Nejnověji přidala na svůj nový specializovaný web Otevřená data o exekucích údaje o jejich geografickém rozdělení.

„Chceme veřejnosti a médiím sami předkládat objektivní data, abychom byli maximálně transparentní a aby nevznikal prostor pro dezinformace,“ uvedl prezident komory Vladimír Plášil.

Spor začal letos na jaře, když tvůrci veřejně prospěšného projektu Mapa exekucí požádali komoru o údaje za loňský rok. Přestože v minulých letech Exekutorská komora všechna data bez poplatku poskytla, letos si řekla o 90 tisíc korun za zpracování.

Mapa exekucí přitom byla dosud jediným podrobným zdrojem informací o zadluženosti lidí v Česku, ze které čerpali politici

nebo dluhové poradny. Organizace Otevřená společnost, která projekt provozuje, odmítla částku uhradit. Na její stranu se postavil i exministr spravedlnosti Jan Kněžínek (ANO), který vyzval komoru k poskytnutí dat.

Celkový počet exekucí se zásadně nemění, počet dlužníků v exekuci loni meziročně klesl o několik desítek tisíc.

Exekutorská komora se proto rozhodla o prázdninách spustit vlastní web se statistikami. Autor projektu Mapa exekucí Radek Hábl vítá iniciativu komory, řada klíčových dat ale podle něj stále chybí.

„Chybějí například počty exekucí podle jednotlivých exe-

kutorských úřadů či informace o věřitelích,“ řekl Hábl. „Nejsme tak schopni identifikovat, jakým způsobem se na počtu exekucí podílejí různé sektory, zejména banky, pojišťovny, telekomunikační společnosti, nebankovní poskytovatelé spotřebitelských úvěrů, dopravní podniky či fyzické osoby,“ dodal.

Data jsou navíc rozdělena jen podle krajů a okresů, chybějí údaje za obce. „Pro preventivní i nápravná opatření jsou potřeba data právě na úrovni obcí,“ dodal Hábl. Shoduje se s ním i současná ministryně spravedlnosti Marie Benešová (ANO). „Budeme o tom s komorou jednat,“ uvedla.

Z dat vyplývá, že celkový počet exekucí se nemění. Počet dlužníků v exekuci však loni klesl o několik desítek tisíc na 822 tisíc. Stoupá počet těch, kteří mají více exekucí najednou. V dluhové pasti s více než sedmi exekucemi se loni ocitlo 265 tisíc dlužníků, což je o zhruba 10 tisíc více než v předchozím roce.

Babiš chce udržet koalici, ale bez Šmardy

Premiér Andrej Babiš (ANO) si přeje, aby pokračovala koalice mezi hnutím ANO a sociálními demokraty. Serveru iDnes.cz řekl, že pro zachování spolupráce dělá všechno.

Babiš v pátek prohlásil, že se Šmardou ve vládě nebude. Hamáček na to reagoval slovy, že je překvapen, že premiér změnil názor, když Šmardu prezidentovi sám navrhl.

„Pokud chce Šmarda sociálním demokratům pomoci, měl by se vzdát nominace, aby strana mohla přijít s jiným kandidátem,“ prohlásil Babiš.

Předseda ČSSD Jan Hamáček v sobotu uvedl, že ČSSD chce ve vládě být, musí být ale dodržována ústava i koaliční

„Pokud chce Šmarda sociálním demokratům pomoci, měl by se vzdát nominace, aby strana mohla přijít s jiným kandidátem,“ prohlásil premiér.

smlouva. Babiš trvá na tom, že žádný z těchto dokumentů neporušil on ani prezident Miloš Zeman.

„Já jsem koaliční dohodu respektoval a respektuji ji, ale nemohu přehlížet řadu vyjádření pana Šmardy, kdy on ještě ani není ve vládě a už tu

vládu rozvrací,“ uvedl. Zmínil například jeho kritiku ministerstev financí Aleny Schillerové (za ANO). „Ať ČSSD přijde s jiným jménem a projedná to se mnou podle koaliční smlouvy,“ uvedl. Odmítl, že by řešením mohla být výměna postů ve vládě, kdy by se ANO ujalo řízení kultury výměnou za jiný rezort.

Babiš si neumí představit, že by ČSSD z kabinetu odešla. „Pro ni je účast ve vládě velice výhodná. Možná by bylo za tím lepší udělat nějakou čáru a začít jakoby od začátku,“ navrhl.

Kvůli krizi kolem Šmardy má Babiš zítra domluvenou schůzku s prezidentem, dnes by se měl sejít s Hamáčkem. /čtk/

NÁZORY STR. 10

Krátce

Kyberútoky na ministerstvo prověří Bezpečnostní rada státu

Bezpečnostní rada státu se dnes bude zabývat kybernetickým útokem proti ministerstvu zahraničí. Při něm hackeri narušili vnější počítačovou síť ministerstva, ve které nejsou utajované informace. Ministerstvo zahraničí čelilo kybernetickému útoku v červnu. Podle Deníku N za útokem s velkou pravděpodobností stojí ruská vojenská rozvědka GRU. Ruské velvyslanectví to označilo za spekulaci.

Číně se nelíbí výroky českých politiků k Hongkongu

Čínské velvyslanectví v Praze se ohradilo proti vyjádřením některých

českých politiků a institucí o Hongkongu. V prohlášení na Facebooku označilo jejich názory za chybné a za vměšování do vnitřních záležitostí Číny. Minulý týden apeloval na Čínu, aby se zdržela násilí, předseda senátního zahraničního výboru Pavel Fischer (nestraní), otevřený dopis čínskému velvyslanci zaslaly i odbory.

Obcím a krajům se v pololetí dařilo

Obce v pololetí hospodařily s přebytkem 26,4 miliardy korun, tedy meziročně o 700 milionů korun více. Kraje vykázaly přebytek 23,4 miliardy korun, meziročně o 2,5 miliardy korun více. Vyplývá to z údajů zveřejněných ministerstvem financí. /čtk/

30753419

INZERCE

Ford Kuga AWD

nyň s pohonem všech kol zdarma!

599 900 Kč



I na úvěr Ford Credit s úrokem jen 0,9 %

Získejte nejprodávanější SUV značky Ford s pohonem všech kol AWD bez příplatku pro naftové verze. Nechejte se přitom rozmazlovat bohatou výbavou včetně navigace, abyste nikdy neztratili správný směr. Ford Kuga můžete mít také již za 469 900 Kč s benzinovým motorem a pohonem přední nápravy. **Řekněte si o nabídku na ford.cz.**



Go Further

Ilustrativní vyobrazení. Cena a nabídka AWD pro verzi Titanium AWD 2.0 TDCi 150 k s manuální převodovkou platná do 30. 9. 2019. Pojem „zdarma“ znamená, že pohon všech kol získáte pro uvedenou verzi bez příplatku. Nabídka financování pro podnikatele do 30. 9. 2019, nejedná se o závaznou nabídku na uzavření smlouvy. Emise CO₂ a spotřeba paliva v kombinovaném režimu: 141–202 g/km a 5,4–8,9 l/100 km. Nejprodávanější model Ford SUV v ČR.

Na realitní trh vstupují tři noví developeři

Daniel NOVÁK

Prodeje bytů v Česku kvůli vysokým cenám sice stagnují, ale přesto přicházejí nové developerské firmy. Slovenská skupina VI Group tak za více než půl miliardy korun postaví 234 bytů v Horoměřicích u Prahy.

Další nový hráč na trhu, skupina RSBC byznysmena Roberta Schönfelda, zase ve spolupráci s developerem Moravská stavební - Invest staví v pražské Koněvově ulici bytový projekt Žižkovské pavlače. Investice dosáhne 830 milionů korun.

Příležitosti mimo Prahu

Do českých realit nově vstoupila také developerská společnost Strabag Real Estate ze stejnojmenného rakouského koncernu. Své záměry v Česku však tají. „O konkrétních projektech ještě hovořit nechceme. Obecně však můžeme uvést, že se hodláme zaměřit na rezidenční trh a hotelové projekty,“ uvedla mluvčí Strabagu Edita Novotná.



SÁZKA NA PRAHU. Vizualizace ukazuje bytový projekt Žižkovské pavlače. Skupina RSBC spolu s developerem Moravská stavební – Invest do něho vloží 830 milionů korun.

Potenciální úspěch nových hráčů na trhu závisí na mnoha okolnostech. „Bude záležet na tom, na jaký konkrétní typ investic se zaměří. Například projektů v Praze v pozdním stadiu povolovacího procesu není mnoho. V regionálních městech nebo u spekulativ-

ních projektů je příležitostí víc, mají ale větší míru developerského rizika,“ uvádí Miroslav Linhart, partner oddělení nemovitostí v poradenské společnosti Deloitte. „Je tu též otázka načasování. Český trh je v krátkodobém horizontu pravděpodobně na vrcholku

cen, a než tady něco noví hráči vytvoří, může být vše jinak,“ upozornil.

Zájem Schönfeldovy skupiny RSBC sahají i mimo hlavní město, tradiční magnet pro developery. V Kolíně připravuje u Labe ve spolupráci s architektonickým studiem

CMC Architects stavbu třinácti bytových domů s názvem Radimský mlýn. Chystá ovšem také rekonstrukce činžovních domů v Praze i v Brně.

Slibné hoteliérství

Směrování Strabagu k hotelnictví skýtá podle odborníků šance na další rozvoj. „Česko zažívá turistický boom a každým rokem registrujeme stále větší počet turistů. S tím je pevně spojen i rozvoj hoteliérství, poptávka hoteliérů po nových objektech a zvyšování počtu pokojů. Pokud přinese Strabag Real Estate vhodný koncept objektů, tak má určitě velkou šanci na úspěch,“ uvedl Pavol Bak, specialista na realitní investice z konzultantské firmy JLL.

Ceny komerčních realit typu hotelů nebo kancelářských center jsou sice stále na rekordech, v případě bytů už je ale znát zpomalení trhu. Podle ukazatele HB Index Hypoteční banky tempo zdražování bytů ve druhém čtvrtletí zpomalilo. Meziročně se ceny zvýšily o 8,2 procenta.

V počtu kempů je Česko na dvanáctém místě v Evropě

Pozici evropské kempářské velmoci si suverénně udržuje Francie s osmi tisíci tábořišti. Rozlohou zhruba 6,5násobně menší Česko s 566 kempy obsadilo dvanácté místo. Vyplývá to z analýzy projektu Česko v datech. Hned za Francií se umístila Velká Británie se zhruba 4,7 tisíce kempů. Německo a Nizozemsko mají shodně tři tisíce tábořišť.

Nejvíce kempů v tuzemsku se nachází v Jihočeském kraji. Kempy tam nabízejí zhruba 14,3 tisíce míst pro stany a karavany, což odpovídá 26,7 procenta z celkového počtu míst v Česku. Na druhém místě s 5,8 tisíce míst je Středočeský kraj (10,9 procenta) a na třetím Jihomoravský kraj s 5,6 tisíce kempovacích míst (10,4 procenta). Naopak nejméně kempů se nachází v Praze, je to přibliž-

ně 2,1 procenta z celorepublikového počtu.

Umístění kempů ovlivňuje zejména blízkost vodních ploch. Prvenství Jihočeského kraje v počtu kempů se tak váže na fakt, že se v kraji nachází 26,8 procenta všech vodních ploch v Česku. Mnoho tábořišť je situováno podél Vltavy a jejích hlavních přítoků nebo třeba kolem Máchova jezera v Libereckém kraji. /čtk/

Krátce

Samosprávy bojují proti dílu na Vltavě

Výstavbu plavební komory u Dětského ostrova na Smíchově ve svém prohlášení oficiálně odmítli zástupci magistrátu a Prahy 1 a 5. Zvláštní stavební úřad pražského magistrátu stavbu minulý týden povolil.

Loni prodaná kola vyšla na sedm miliard

Za kola, cyklistické doplňky, náhradní díly a servis loni Češi vydali bezmála deset miliard korun. Na nákup

nových jízdních kol z toho připadlo sedm miliard korun, přičemž stále větší podíl na těchto tržbách připadá na dražší elektrokola. Vyplývá to z údajů společnosti Euro Bike.

Ceny ojetin vzrostly o tři procenta

Průměrná cena ojetých aut prodaných v prvním pololetí byla 228 tisíc korun, meziročně vzrostla o tři procenta. Podíl vozů dražších než 300 tisíc narostl na 29 procent. Uvedla to společnost Cebia. /čtk/

Australští těžaři na Cínovci nabrali miliony

Společnost European Metals Holdings, která chce těžit lithium na severočeském Cínovci, zvýšila kapitál. Britští investoři skupili nově vydané akcie EMH v přepočtu za 21 milionů korun. Nové podíly nabídla investorům zhruba měsíc poté, co se v těžbě na Cínovci začala angažovat skupina ČEZ. Společnost naposledy zvyšovala kapitál v listopadu 2017.

„Kupovaly zejména investiční společnosti z řad stávajících kvalifikovaných akcionářů,“ uvádí Richard Pavlík, šéf dceřiné firmy Geomet, přes kterou Australané v Česku podnikají. Investoři nakoupili akcie po osmnácti britských pencích za kus, tedy zhruba s desetinou slevou oproti ceně na burze. Zájem o projekt podle firmy souvisí s aktivitou české energetiky.

Polostátní ČEZ poskytli těžaři do konce roku úvěr dvou milionů eur. Zvažuje i většinový podíl.

„Poté, co ČEZ oznámil možnou účast, začali mít investoři zájem o naše akcie. Považovali jsme za rozumné využít toho k posílení rozvahy,“ dodává Pavlík.

Polostátní ČEZ poskytl těžaři do konce roku úvěr dvou milionů eur. Pokud se ukáže, že zásoby na Cínovci jsou ekonomicky těžitelné, je ČEZ připraven do EMH vstoupit i majetkově, a to až většinovým podílem. „Zapojení ČEZ



Foto Geomet

HLEDÁNÍ. Jeden z průzkumných vrtů společnosti Geomet na Cínovci. Přes firmu v Česku podnikají Australané.

mohlo aktivovat investory, ale plán je stále v nejasné vývojové fázi a nic není ani zdaleka jisté,“ zdůrazňuje analytik firmy Finlord Boris Tomčíak.

Investorské nadšení ostatně měsíc od angažmá ČEZ opadlo. Akcie v polovině července reagovaly na poskytnutí půjčky více než třetinovým růstem, ale stačily už téměř o třicet procent klesnout.

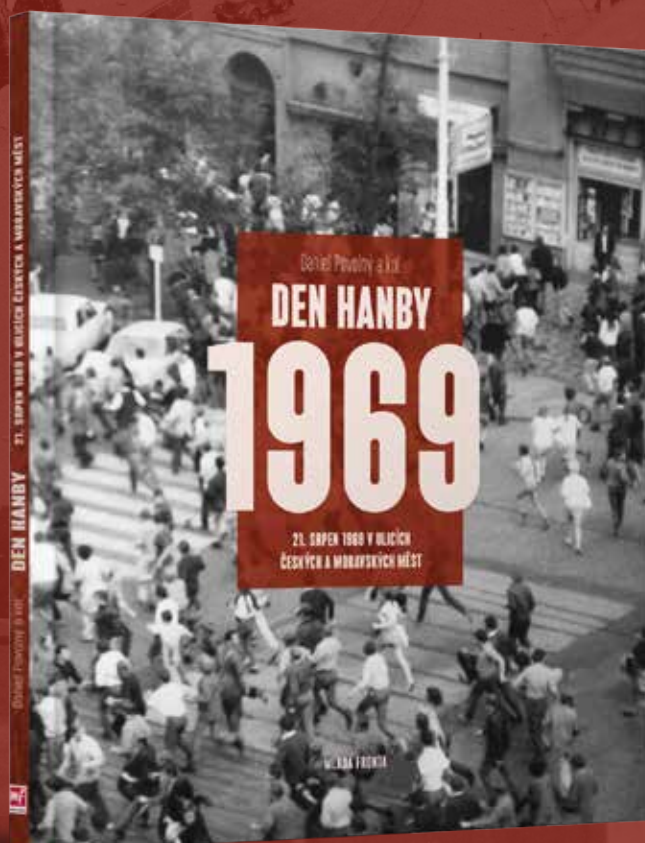
„Zdá se, že to nemuselo být čistě ekonomické rozhodnutí, ale o způsob státní, jak si přes ČEZ pohlídat své zájmy,“ říká analytik J&T Banky Michal Semotán.

Pro australského těžaře, jenž má na londýnské burze hodnotu na hranici jedné miliardy korun, je české lithium jediným projektem. Dosud nezaznamenal jediný ziskový rok.

Jaroslav BUKOVSKÝ

305672/74

INZERCE



VÝPRAVNÁ PUBLIKACE
K 50. VÝROČÍ SRPNA 1969

KŘEST KNIHY 20. 8. 2019 V 17 HODIN

Knihkupectví Academia,
Václavské nám. 792/34, Praha 1

Žádejte u svého knihkupce nebo se slevou 20 % na www.kniha.cz

kniha.cz

m f
MLADÁ FRONTA

Byznysmeni se bojí protestů v Hongkongu

Karolína FLASZOVÁ

Víkend ukázal, že protivládní protesty v Hongkongu po více než deseti týdnech neslábnou. Sobotní demonstrace byla nezvykle klidná a obešla se bez násilností. V neděli se v silném dešti do ulic vydaly stovky tisíc lidí. Napětí v regionu přitom stoupá. Spekuluje se o možném silovém zásahu Pekingu a objevují se katastrofické ekonomické scénáře.

„Musíme pokračovat, dokud nám vláda konečně neprojeví respekt, který si zasloužíme,“ citovala agentura Reuters v neděli mladého demonstranta. Stále častěji se přitom objevují úvahy, že Peking s děním v oblasti ztrácí trpělivost. Domněnky o přípravě zákroku umocnilo cvičení čínské polovojenské policie ve městě Šen-čen přímo u hranice s Hongkongem. Videu z manévru se objevila ve státních médiích.

Demonstrace odstartovala příprava zákona o vydávání podezřelých z trestných činů do pevninské Číny. Později ale



Foto Reuters

DOMNĚNKY o přípravě násilného zákroku umocnilo cvičení čínské polovojenské policie ve městě Šen-čen u hranice s Hongkongem.

protestující, znepokojení celkovým vývojem regionu, začali požadovat širší demokratické reformy a odstoupení správkyně Hongkongu Carrie Lamové. Lidé tíží i sociální problémy, především astronomické ceny bydlení.

Vleklé protesty ve významném finančním a obchodním

centru už značně zneklidňují také byznys. Podle některých názorů je v sázce hospodářská stabilita Hongkongu, kterou zároveň ohrožuje obchodní válka mezi Spojenými státy a Čínou. Místní vláda v pátek oznámila, že ekonomika oblasti poklesla ve druhém čtvrtletí o 0,4 procenta v porovnání s předcho-

V neděli se v silném dešti do ulic vydaly stovky tisíc lidí.

zím obdobím. Již předtím ohlásila balíček na podporu růstu za devatenáct miliard hongkongských dolarů.

Kupříkladu letecká společnost Cathay Pacific se znepokojením sleduje odliv zájemců o cestu do regionu, což začínají pocítovat i hoteliéři. Jejich obavy ještě umocnila nedávná blokáda letiště, které je klíčové pro mnoho odvětví. Provozovatelé velkých obchodních center zase tvrdí, že lidé ztrácejí chuť vyrážet za nákupy a zábavou, Přední módní a kosmetické firmy si stěžují na pokles tržeb v důsledku úbytku turistů a uzavírek obchodů.

Čtyři desítky developerů podepsaly prohlášení, v němž protestující obvinili z prohlubování potíží oblasti. „Aso-

ciace realitních developerů Hongkongu silně odsuzuje stupňující se násilné chování a vandalství,“ píše se v dokumentu. Někteří realitní magnáti přímo vyjádřili podporu místním úřadům ve snaze znovu nastolit pořádek. Julian Evans-Pritchard z poradenské společnosti Capital Economics vysvětluje jejich znepokojení. „Jestliže další eskalace vyvolá odliv kapitálu, bude trh s nemovitostmi tvrdě zasažen, což vyústí v hlubokou recesi,“ řekl podle CNBC.

Obavy z hospodářských dopadů protestů se pokoušejí využít místní úřady. Lamová nedávno předpověděla příchod ekonomického cunami do regionu. Její kritici ji osočili z toho, že přeháná a děsí lidi. Někteří analytici naopak varují před tvrdým postupem vlády. „Jestliže vůči protestujícím přitvrdí, negativní hospodářský dopad se znásobí v důsledku sankcí uvalených na Hongkong,“ uvedl podle webu Nikkei Asia Review Kevin Lai ze společnosti Daiwa Capital Markets.

SLEDUJTE E15.CZ

Kurzovní lístek ČNB Platnost od 16. 8. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	15,770
	Čína	1	3,301
	Dánsko	1	3,450
	EMU	1	25,735
	Chorvatsko	1	3,484
	Japonsko	100	21,852
	Kanada	1	17,473
	Maďarsko	100	7,923
	Norsko	1	2,583
	Polsko	1	5,933
	Rusko	100	35,072
	Švédsko	1	2,402
	Švýcarsko	1	23,711
	Turecko	1	4,182
	USA	1	23,236
	Velká Británie	1	28,267

Akcie na pražské burze

16. 8. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	104,00	±0,00 %
	CETV	106,00	0,38 %
	ČEZ	522,50	0,48 %
	Erste Bank	778,00	0,44 %
	Kofola	296,00	0,34 %
	KB	835,50	0,66 %
	Moneta	76,00	0,46 %
	O2 CR	218,00	-0,68 %
	Pegas	694,00	-0,86 %
	Philip Mor. ČR	13 820,00	0,88 %
	TMR	820,00	1,23 %
	VIG	585,00	1,56 %
Celkový objem (v tisících korun)		442 810	

Krátce

Alibaba spolkně on-line prodejce Kaolu

Největší čínský internetový prodejce Alibaba Group Holding koupí za dvě miliardy dolarů, v přepočtu 46,5 miliardy korun, firmu Kaola. Ta v Číně patří k nejvýznamnějším on-line prodejcům zboží z dovozu. Informoval o tom finanční server Caixin. Vlastníkem firmy Kaola je další čínský podnik NetEase.

Loď Open Arms do Španělska nepopluje kvůli situaci na palubě

Itálie povolila vyložení 27 nezletilých migrantů bez

doprovodu z lodi španělské nevládní organizace Proactiva Open Arms. Ta přes dva týdny čeká na povolení zakotvit u ostrova Lampedusa. Humanitární loď se 107 migrantů následně kvůli krizové situaci na palubě odmítla nabídku španělské vlády plout do přístavu Algeciras.

Na svatbě v Kábulu zemřelo 63 lidí

Útok sebevražedného atentátníka na svatbě v Kábulu si vyžádal 63 mrtvých a 182 zraněných. Mezi oběťmi jsou ženy a děti. K atentátu se přihlásila teroristická organizace Islámský stát. /čtk/

BONDOVSKÝ KLENOT



JEDEN Z NEJSLAVNĚJŠÍCH filmových automobilů všech dob, Aston Martin DB5 agenta 007 Jamese Bonda, byl prodán v aukci na automobilovém týdnu v kalifornském Pebble Beach v přepočtu za 148,7 milionu korun. Jde o jeden ze tří zbývajících vozů, které si firma Eon Productions objednala pro první filmy s Bondem. Automobil byl používán k propagaci snímku Thunderball z roku 1965 a má všechny vymoženosti vozu z filmu Goldfinger natočeného o rok dříve.

Akcie, měny & názory

Konopí čeká na Godota

Investorské sázky na marihuanový byznys v posledních měsících připomínají jízdu na špatném tripu. Barevné vize burzianů se slabostí pro konopí vzaly za své spolu s polovičním propadem sektorových akcií během pouhých tří uplynulých měsíců. Vypadá to, že rostlinky nebudou ani zdaleka takovým burzovním ternem, jak se ještě před pár lety zdálo.

Důkazem může být příběh kanadské Tilray, jejíž burzovní hodnota ještě letos zkraje roku atakovala 11 miliard dolarů. Dneska jsou to miliardy tři, což odpovídá sedmdesátiprocentnímu pádu cen akcií z jejich maxim v lednu letošního roku. Aby té marnosti nebylo málo, firma za celý loňský rok prodala konopné produkty za 3,9 mi-

lionu amerických dolarů. Tedy za bezmála osmisetinu ceny firmy, ve kterou věří její nadějí opojení akcionáři.

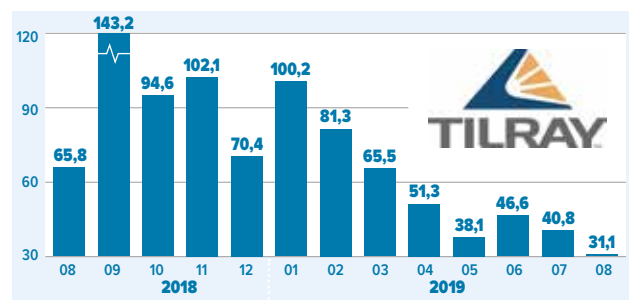
Experti se přitom v obdobných firmách shodnou na tom, že jednoho dne bude mít globální trh s konopím, na němž je třeba Tilray významným hráčem, hodnotu kolem 200 miliard dolarů. Inu proč mít během slibné party zraky upřené jen do země.

A že Tilray jen za poslední čtvrtletí prodělala 32 milionů dolarů, čtyřikrát více než loni stejnou dobou? To je přece daň za skvělou pole position pro budoucí byznys. Až se jednoho dne skutečně rozjede. Godot by to nenaplánoval lépe.

Jaroslav BUKOVSKÝ



Vývoj ceny akcií firmy Tilray (v dolarech)



Pramen Thomson Reuters

OPRÁVNĚNÁ VRAŽDA?

Novopečený právník Theodore Brigham nastoupí do pochybné právnícké firmy. Hned svůj první případ ovšem prohraje a je přesvědčený, že se s kariérou právníka může rozloučit. Proto je více než překvapen, když mu jeho šéf přidělí o dost náročnější kauzu: Amanda Piercová je utrápená a vyčerpaná žena, které psychopat znásilnil a zavraždil dceru. A ona se mu pomstila. Zastřelila ho. I když jsou sympatie veřejnosti na její straně, hrozí jí trest smrti, jemuž se vyhne jedině tak, že se přizná. Novopečený právník se tak pouští do boje nejen o svou kariéru, ale i o život své klientky.



LUXOR V knihkupectví jako doma

f @
LUXOR.CZ

Úroky jsou tam, kam je tlačí trh

Česko má jedny z nejvyšších úrokových sazeb ve vyspělé Evropě, na bankovních kontech střadatelů to ale není znát. Peněz je prý totiž všude tolik, že banky žádný významnější výnos ani nabídnout nemohou. Více vydělat tak znamená vzdát se vidiny rentiérského života díky úrokům ze svého konta, **vzít na sebe riziko investora** a vsadit třeba na akcie. „Každá banka má nějakou svou **úrokovou třešinku**, která nese o něco více, ale třeba pět procent nenajdete nikde,“ říká **šéf Komerční banky Jan Juchelka**.

Jaroslav BUKOVSKÝ

Foto: E15/Michaela Szklenderová/2x

E15 Zatím nikdy jsem od bankéřů nezažil tolik nadšení, jako když se v posledních měsících rozhovořili na téma vzniku národního rozvojového fondu. To je dobře, nebo špatně?

E15 Asi podle toho, odkud se na to člověk podívá. V mých očích je to signálem jakéhosi vítězství finančníků nad dražším konceptem bankovní daně. Chápu to správně, že zrozením ideje fondu mizí myšlenka sektorové daně? Obdobné fondy jako náš národní rozvojový jsou věc stará pomalu jako lidstvo samo. Když se podíváte do Itálie první poloviny 19. století nebo

do Francie, najdete tam totéž, obdobné organizace věnované financování infrastruktury, menšímu byznysu a bydlení či dnešním jazykem start-upům, fungovalo to obdobně.

Takový nástroj v Česku doposud neexistoval. A já vnímám debatu kolem fondu jako oddělenou od bankovní daně. Podstatné je, že myšlenka není pro Česko exotická, je historicky i geograficky širší. Podstatné více aktivovat bilance bank, které mají hodně likvidity a kapitálu, a nechat je pracovat ve směru, který země potřebuje, je logická věc.

E15 Proč vzniká fond jen krátce po diskuzích o bankovní dani?

Obecně se zdá, že český státní rozpočet nebude perspektivně v tak dobré kondici, jak se zdálo, a hledají se alternativy. A tohle je robustní příležitost, aby se spojily síly státu a soukromého sektoru, aby vzniklo něco, co tu může být

dalších dvě stě let a stane se dalším pilířem financování pro vylepšování infrastruktury v zemi.

E15 Vnímáte tedy bankovní daň a rozvojový fond jako dvě nesouvisející věci?



Société Générale má svůj investorský příběh, který je do značné míry od příběhu Komerční banky oddělen, a trh vnímá oba tituly rozdílně.

Ony to filozoficky i matematicky nesouvisející věci jsou. O daních nevíte, kam jdou. Tady bude jasně dáno, do čeho se investuje. Konkrétní kilometry dálnic, konkrétní škola či nemocnice. Navíc tím lze aktivovat řádově více peněz, než by činily samotné vklady. A my rádi přispíváme k tomu, aby země prosperovala. To je celá magie.

E15 Ale banky diskuzi o vzniku fondu neotevřely, iniciátory nebyly, první krok neudělaly. Myšlenka vznikla ve vzájemném dialogu. Máte pocit, že je to nadiktované? To máte jako v manželství. Tam udělají první krok oba dva. Nejde o soubor,

kdo to vymyslel. Ať si z toho politici vezmou svou část politického kapitálu, to je jejich práce. My rádi aktivujeme naši bilanci ve prospěch infrastrukturních investic. Ta cesta před námi bude ještě dlouhá.

ES S jakou výší vkladu do fondu počítáte, existuje nějaký strop?

To v dlouhodobém horizontu nelze říci. Když jsem třeba viděl naše minoritní akcionáře, kteří mají zainvestovány miliardy do příběhu naší banky, je jim naše role ve fondu jasná. Společně se státem tvoříme infrastrukturu země. Půjde o to, aby stát jakožto dodavatel investičního obsahu definoval priority.

ES Vaši minoritní akcionáři s vámi sdílejí nadšení z rozvojového fondu?

Čekají na konkrétní podobu programu, jestli si to mají přeložit jako investiční příležitost nebo jinou míru zdanění. Určitá míra nejistoty tam je a já jim to vysvětluji jako vám. Musíme se na to dívat jako na spolupráci a příspěvek k prosperitě země na komerčních a dobrovolných základech.

ES Idea více zapojit banky může souviset i s tím, že návratnost kapitálu domácích bank je podstatně vyšší než v Evropě. Komerční banka má takřka dvojnásobnou návratnost kapitálu než francouzská matka. Čím to je, že v Česku se byznys daří dvakrát lépe než ve Francii?

Faktorů je celá řada. Francie se nachází v jiné ekonomické situaci než Česko, roste zhruba polovičním tempem. Dělat téměř jakýkoli byznys je dnes v Česku výnosnější než v západní Evropě. A vytahovat z toho banky nemá smysl. Struktura obchodních příležitostí, kterou země nabízí bankám včetně naší matky, je jiná než v tuzemsku. Navíc máme jiné centrální banky, které na nás dohlížejí, jinou cenu peněz, jinou skladbu podnikání. Nesrovnáváme stejné věci, ale banky v různých kontextech a byznysovém klimatu.

ES Tomu by odpovídal i vývoj akcií Société Générale. Od počátku loňského roku propadly o polovinu, o de-

setinu níže je burzovně celý finanční sektor. Zbytek trhu je přitom stejně drahý jako tehdy. Vede mě to k úvaze: nenastává jakýsi soumrak evropského finančního byznysu?

Akcie Société Générale kopírují vývoj cen ostatních bankovních titulů v Evropě, ale výsledky za druhé čtvrtletí by měly investory ujistit, že strategie Société Générale je nastavena správně. Jsem optimistou také v otázce dlouhodobé životaschopnosti evropských bank. Société Générale se soustředí na aktivity, ve kterých vyniká, u kterých je lídrem trhu, zejména na oblast strukturovaných produktů, akciových obchodů a korporátního bankovníctví.

ES Dokázaly se banky na starém kontinentu vůbec vyrovnat s finanční krizí?

Třeba německé banky se z ní nevymotaly dodnes. A v návaznosti na světovou finanční krizi se projevují další symptomy, které právě třeba německým bankám nedovolují vyvíjet se příznivějším směrem. Odráží se to pak i v tom, že evropská aktiva nejsou úplně v hledáčku mezinárodních investorů a bankovní o to méně. Société Générale má svůj investorský příběh, který je do značné míry od příběhu Komerční banky oddělen, a trh vnímá oba tituly rozdílně.

ES Proti zbytku Evropy má nyní Česko podstatně vyšší úrokové sazby, na vkladech u tuzemských bank to včetně Komerční banky není znát, proč?

Chováme se odpovědně na obou stranách bilance. V bankovníctví je nadměra peněz a cenotvorba čistě v rukou konkurenčního trhu. Úrok je výsledkem tržního chování a ocenění volných peněz. Mně jako člověku, který má spíše tendenci k úložkám než k zadlužování, což si myslím, že tak to typický Čech i má, to nenese dostatečný profit do chvíle, než se rozhodnou vzít na sebe vyšší riziko.

Nástroje, které nosí výnos, jsou častěji v oblasti investování, než aby se peníze nechávaly na běžných účtech. Třeba i investiční do akcií Komerční

Německé banky se z finanční krize nevymotaly dodnes.

banky, které loni přinesly pěti-procentní dividendový výnos.

ES Vy sám je máte?

Ne, je to tak přísně regulovaná věc, že to nedělám z čistě preventivních důvodů. Ale vezměte si třeba ČEZ nebo Société Générale, tedy firmy, které vyplácí pravidelnou dividendu. Pokud si lidé osvojí uvažování



v modelu, že alternativním rozhodnutím mohou dosáhnout třeba výrazně vyššího výnosu, posléze trochu sníží i důležitost úročení vkladových účtů. Úroky jsou tam, kam je tlačí trh. Každá banka má svou úrokovou třesinku, která nese o něco více, ale třeba pět procent nenajdete nikde. Jednoduše proto, že by musela akceptovat obrovské riziko při správě klientských peněz. A to nikdo nechceme.

ES Letos v létě to budou dva roky, co jste v čele Komerční banky. Je to velký rozdíl proti vašemu pětiletému působení v byznysu Société Générale?

Já jsem jím ve Francii miloval. V každodenním životě vás jako první trefí do čela, že se ve Francii stále ve velkém využívají papírové šeky, což třeba u nás nikdy nenastalo. Tam zaplatíte nákup za šest eur klidně stále tak, že vyplníte na pokladně šek. Nebo si lidé posílají šeky obyčejnou poštou. Když k vám přijde instalatér, řekne si rovnou o šek.

ES Během svého působení v Česku jste už stihl s nadsázkou převrátit banku naruby přechodem na agilní řízení. Banky tomu propadly hromadně, co si od toho slibujete?

Nedělají to všichni a nedělají to v obdobném měřítku. Pokud zůstaneme striktně hierarchicky řízenými firmami s mnohapatrovou pyramidou, přestaneme být atraktivní nejen pro lidi, kteří by u nás chtěli pracovat, ale můžeme přijít i o nadšení lidí, kteří už u nás jsou. Takže jsme se rozhodli, že budeme pracovat v jakémsi otevřeném prostoru

takřka management free. Jde o to, že lidé nemají na starosti třeba jen vymyslet nejlepší hypotéku v zemi, ale musejí přemýšlet i o tom, jak se bude prodávat.

ES Nebudí to vášně?

Positivní určitě. Reorganizace se dotkla 1500 lidí, měnili jsme jim místo výkonu práce, náplň práce, často tým, ve kterém pracují, nebo třeba odpovědnost. Což jsou velké věci měnící životy spousty lidí. A přesto zaměstnanců, kteří za námi bouchli dveřmi, je jen hrstka.

ES Máte na nový způsob řízení nebo spíš organizace práce nějakou tvrdou zpětnou vazbu z hlediska produktivity, výsledku?

Máme tu pár živých věcí, které vznikly novou metodikou. Díky té nové logice jsme například zkrátili schvalovací proces na úvěr pro malé a střední podniky do dvou milionů eur z více než 20 dnů na dva a půl dne. Skoro měsíční trápení tak trvá najednou desetinu té doby.

ES Když jsem vcházel do vaší budovy na Václavském náměstí, raději jsem se pohledem do katastru nemovitostí ubezpečil, že patří skutečně stále Komerční bance. Zůstane to tak i nadále?

Rozhodli jsme se, že budeme tento dům, tam, kde to lze, modernizovat a otevřeme ho lidem, aby hrál na náměstí významnější roli. Především jej chceme oživit více obchody. V každém případě našim záměrem není budovat naši centrálu někde jinde, takže o prodeji budovy ani neuvažujeme.

Jan JUCHELKA (47)

- Je absolventem Slezské univerzity v Opavě.
- Od roku 1995 působil ve Fondu národního majetku České republiky, v letech 2002 až 2005 byl předsedou výkonného výboru.
- V letech 1999 až 2006 byl členem dozorčí rady Komerční banky.
- Do Komerční banky nastoupil v roce 2006, od roku 2012 pracoval v centrále Société Générale s odpovědností za korporátní klientelu v regionu střední a východní Evropy, Středního východu a Afriky.
- Zpět do Komerční banky se jako její šéf vrátil v srpnu 2017. Od srpna 2018 odpovídá za úseky lidské zdroje, komunikace, obchodní poradenství, interní audit, marketing a strategii a finance.



Tvář dne



Foto: Reuters

Pro ČSSD je účast ve vládě velice výhodná. Možná by bylo lepší udělat za tím nějakou čáru a začít jakoby od začátku, řekl premiér Andrej Babiš k posledním událostem kolem ministra kultury.

STR. 3

Komentář

Atomové štěpení Číny a USA

Ještě před rokem spolupracoval zakladatel Microsoftu Bill Gates s Číňany na rozvoji jaderné energetiky nové generace. Gates investoval do amerického start-upu TerraPower - jednoho z projektů modernějších a bezpečnějších atomových reaktorů budoucnosti. Prototyp reaktoru měl vyrůst v Číně. Američtí vizionáři věděli, že Peking prahnoucí po pozici světového technologického lídra ochotně poskytne finance.

Pak ale přišla Trumpova administrativa s restrikcemi na export civilních jaderných technologií do Číny. Nakonec se podřídl i Bill Gates. Čínské plány padly, vývoj pokračuje v USA. TerraPower se „jako americká společnost rozhodla řídit zájmy své země“. A Amerika se má opět stát velkou i v jaderné energetice. V ostré konkurenci ríše středu. Před rokem přitom byla v popředí Gatesova vize čelit společně s Číňany globálním klimatickým změnám.

Američané mají důvod se obávat, že jim Číňané a Rusové

budou v atomové energetice stále více ukazovat záda. Oba východní rivalové stavějí řadu bloků, zatímco USA novou výstavbu téměř zastavily. A to hlavně kvůli levnému břidlicovému plynu, který zaplavil americký trh.

Rozhodnutí Washingtonu znemožnit spolupráci amerických firem s čínskou energetikou CGN je součástí

Američané mají důvod se obávat, že jim Číňané a Rusové budou v atomové energetice stále více ukazovat záda.

technologické války, jejímž cílem je přibrzdit atomový nástup Číňanů. Zároveň má Washington obavy ze zneužití know-how amerických firem k čínským vojenským účelům.

Číňané dnes paradoxně disponují technologiemi, které už jim Američané poskytli. Když se americký Westinghouse ucházel o čínskou zakázku na dodávku reaktorů AP1000, přislíbil také postupný přenos know-how. I díky tomu vznikl nejnovější čínský reaktor Hualong.

Když se Donald Trump rozhodl vyostřit obchodní a technologickou válku s Pekingem, poukazoval na jeho nekalé praktiky. Jednou z nich je právě tlak na obchodní partnery, aby Číňanům předávali své technologické znalosti. Čínské firmy jako CGN jsou ale pro západní stavitele elektráren mnohdy také nadějným partnerem na třetích trzích, protože mohou nabídnout finanční spoluúčast. Westinghouse chtěl jít s čínskou finanční podporou do Turecka, Francouzi ji hodlají využít při stavbě reaktorů v Británii.

Američané se nyní soustředí na budoucnost - rádi by se vrátili na jaderné výsluní díky reaktorům 4. generace, mezi něž patří i ten Gatesův. Kreativní startupové prostředí USA bude v závodech o atomového lídra soutěžit s obřími čínskými korporacemi. Gatesovy námluvy s Čínou mohly být pro Ameriku potřebným budičkem. A zastánci jaderné energetiky ve světě mohou doufat, že jejich odvětví bude ze soupeření velmocí profitovat.

Jan ŽIŽKA
spolupracovník
redakce



Glosa Petra PEŠKA

Rudí zachránci

Současná vládní krize je další dobrou příležitostí připomenout si, co jsou nynější komunisté zač. Že jsou to ostřílení technologové moci, kteří ale zároveň nehodlají ani o píď ustoupit ze svých historických ideologických pozic. Shrnující obrázek nabídl předseda ÚV KSČM JUDr. Vojtěch Filip v rozhovoru pro server Novinky.cz. Za situaci kolem nejmenovaní Michala Šmardy mohou sociální demokraté, měli včas

vnímat výhrady pana prezidenta. Hlava státu ústavu dodržuje, senátní žaloba - naopak vzniklá v souladu se základním zákonem, byt třeba obsahově diskutabilní - představuje „policejní metody“.

Dobrou zprávou ale je, že se komunisté nechystají vstupovat přímo do vlády. Jen by dál podporovali i rekonstruovaný kabinet. „To by se musela změnit zahraniční a bezpečnostní politika vlády,“ diktuje si podmínky jejich předseda. Navíc se nehodlá „doprošovat“ ČSSD. Tak možná příště. Ale raději snad ne.



Zase nám seškrtali rozpočet na cestovní výdaje. Takže na konferenci do Ostravy budete muset jet na své židli.

Úspěch v byznysu často závisí na prvním dojmu.



Roční přístup do placené sekce **E15Premium.cz**
+ voucher v hodnotě 4 000 Kč na oblek na míru
z pánského krejčovství **GALARD**

Nabídka platí pro prvních 25 nových předplatitelů.

www.E15Premium.cz


GALARD
— GENTLEMEN'S TAILORING —

Zajímá nás každý milimetr Vaší osobnosti

Ke kosmické stanici bude opět létat raketoplán

Petr KUBALA

Nesnadný výběr má svého vítěze. Z řady amerických, evropských a japonských kosmických nosičů nakonec padla volba na raketu Vulkan amerického uskupení United Launch Alliance. Na cestu k Mezinárodní kosmické stanici vynese první zásobovací raketoplán Dream Chaser. Ten je však oproti slavnému předchůdci Space Shuttle bez posádky.

Miniraketoplán měří na délku pouhých devět metrů při sedmimetrovém rozpětí křídel. Ta navíc budou při startu sklopena, aby se vešla pod aerodynamický kryt rakety.

Zařízení stává už od roku 2014 americká společnost Sier-



Dream Chaser má na ISS od roku 2021 letět nejméně šestkrát a pokaždé tam dopravit přes pět tun zásob.

ra Nevada, která jím původně chtěla na ISS dopravovat astronauty. Ve výběrovém řízení amerického kosmického úřadu NASA však nakonec uspěly společnosti SpaceX a Boeing.

Dream Chaser vyhrál až v dalším tendru na dopravu nákladu. Na ISS má od roku 2021 letět nejméně šestkrát

a pokaždé tam dopravit přes pět tun zásob. Po Dragonu od společnosti SpaceX to bude druhá bezpilotní loď, která dokáže dopravit náklad také zpět na Zemi. V rukou vědců mohou být například výsledky experimentů už pár hodin po odletu od stanice.

Oproti původně zamýšlené pilotované verzi bude mít raketoplán vzadu nákladní modul. Ten zajistí prostřednictvím solárních panelů výrobu elektrické energie, postará se o připojení ke stanici a před návratem na Zemi bude naplněn odpadky a shoří v atmosféře. Na Zemi se vrátí jen samotný raketoplán. Přistávat bude na těžce dráze Kennedyho vesmírného střediska, na kterou dosedl Space Shuttle.

VÍCE ŽIVĚ.CZ

KOLAPS SOLÁRNÍ SILNICE



Foto Florian Pöppel, CC-BY-SA 4.0

POKUS O MONTÁŽ solárních panelů přímo na silnici skončil ve Francii po třech letech fiaskem. Panely o ploše 2800 metrů čtverečních v savojském technologickém parku Technolac se postupně začaly rozpadat a působit nadměrný hluk. Navíc poskytovaly sotva polovinu očekávané energie. Myšlenka sama ale mrtvá není. Server Business Insider upozornil, že pokusná cyklostezka osazená panely v Nizozemsku funguje podle očekávání.

INZERCE

**VSTUP
ZDARMA**

ČASOPIS F.O.O.D. VÁS
ZVE NA JIŽ 9. ROČNÍK
GASTRONOMICKÉHO FESTIVALU

**F.O.O.D.
PIKNIK**

PRAHA 1. 9. 2019
PARK LADRONKA



**V RÁMCI CELODENNÍHO
PROGRAMU SE MŮŽETE TĚŠIT NA:**

- KUCHARSKÉ SHOW • PÍKNIKOVÉ KOŠE PLNÉ DOBROT
- STÁNKY S PRODUKTY ČESKÝCH KULINÁŘŮ A FARMÁŘŮ
- CHILL OUT ZÓNU • TOMBOLU O ZAJÍMAVÉ CENY
- VELKÝ DĚTSKÝ KOUTEK

WWW.FOOD-PIKNIK.CZ



AEG



mentos



KUSMI TEA
PARIS



ORIFLAME
SWEDEN



COBOLIS



309085/41

Zboží do zásoby se moc nevyrábí, reagujeme na poptávku

Přestože se v posledních letech prodej elektroniky výrazně přesunul na internet, kamenné prodejny mají stále své silné místo na trhu. Fungují totiž mimo jiné jako jeden z důležitých marketingových nástrojů. „Důvod, pro který k nám zákazníci chodí, se mění. Někteří se přijdou poradit, jiní se zase ujistit, že vybrali dobře, nebo si zboží jen vyzkoušet či vyzvednout. A chodí k nám i za zážitkem, podívat se na technologické novinky,“ říká **Jan Pospíšil**, obchodní ředitel skupiny HP TRONIC, do které patří značka Datart.

Jak se změnilo myšlení a chování zákazníka za posledních pět až 10 let?

Zákazník chce vždy koupit dobře, za dobrou cenu, to se nemění a měnit se nebude. Neznamená to ale, že chce nejlevnější zboží. Upřednostňuje kvalitní výrobek za dostupnou cenu. Především proto, že už má zkušenost s tím, co se stalo s nejlevnějším produktem, který si koupil. Dnes už dokáže ocenit přidanou hodnotu produktu. S rostoucí kupní silou je zákazník ochoten investovat do zboží více peněz. Vybírá si zboží, které je lépe vybavené a má funkce, které mu ulehčují život. Proto také při vytváření nabídky vždy hledáme přidanou hodnotu tak, aby zboží mělo lepší funkce za dostupnou cenu.

Jak rozhodování zákazníků a postupy prodejců ovlivňují stále dostupnější moderní informační technologie?

Zákazník se dnes rozhoduje rychleji, má totiž více pohodlně dostupných a kvalitních informací, ukázková videa a recenze od ostatních lidí. Navíc v momentě, kdy se rozhodne zboží koupit, jej chce ihned, nechce čekat. A prodejci se díky tomu zase stále zlepšují v tom, jak by měli zákazníkům v on-line světě informace poskytovat. Zákazník jim dává okamžitou zpětnou vazbu a podle toho může prodejce směřovat další komunikaci.

Jak se možnost pohodlně nakoupit z domova promítla do změny struktury zákazníků, kteří nakupují v kamenných prodejnách?

Skladba zákazníků v prodejnách je podobná, jen důvod, pro který k nám chodí, se mění. Jsou tradiční zákazníci, kteří se k nám přijdou poradit, nakoupí u nás a využijí služby, které nabízíme. Pak jsou ti,



Jan Pospíšil,
obchodní
ředitel skupiny
HP TRONIC

kteří si zboží už vybrali nebo předvybrali na internetu a přijdou se k nám ujistit, že zvolili dobře. Stále víc zákazníků si u nás vyzvedává zboží, které si objednali v našem e-shopu. Pro představu od začátku letošního roku možnost osobního odběru na Datart prodejnách využilo dokonce 56 procent našich zákazníků. Jiní si přijdou zboží jen vyzkoušet nebo osahat. A chodí k nám i za zážitkem, podívat se na technologické novinky.

Vnímáte tedy, že z hlediska marketingu mají ve strategii omnichannel kamenné prodejny stále důležitou roli?

Určitě ano. Role prodejen je v tomto stále velmi důležitá. Bereme je jako jeden z marketingových nástrojů. Zvládnout provázání on-line a off-line služeb na kvalitní úrovni je sice velmi náročné, především z personálního a organizačního hlediska, je ale současně konkurenční výhodou, která se nedá jednoduše okopírovat.

Jaké nákupní trendy se dají vypořádat u jednotlivých kategorií v čase?

Jsou kategorie zboží, které jsou, co do počtu prodaných kusů za rok, stabilní. Například rychlovarné konvice, kterých se v ČR každoročně prodá zhruba stejné množství, a to

okolo 850 tisíc kusů. A pak jsou kategorie, které v posledních letech dynamicky rostou. Například prodej automatických kávovarů v Česku zaznamenal 40procentní meziroční nárůst a prodejnost sušiček prádla vzrostla o 15 procent.

Jak plánujete zásobování prodejen?

Díky stále zajímavějším a přínosnějším analytickým nástrojům dokážou výrobci lépe a detailněji mapovat trh. Zjišťují, jak se co prodává – v měsíčním, týdenním horizontu – a okamžitě na to reagují. A to jak cenou, tak výběrem sortimentu. Upustilo se od výroby do zásoby, dnes se vyrábí cíleně jako reakce na poptávku. Tlak na perfektní plánování celého dodavatelského řetězce je obrovský.

Jak na tyto změny reagují výrobci z hlediska udržení konkurenceschopnosti?

Výrobci a jejich značky fúzí, spojují se. Nejde primárně o to, aby byly jednoduše jen větší, účelem je především zefektivnění procesů. Dokážou tak lépe zajistit, aby výroba byla kontinuální. Také se daleko více hledá synergie výrobců a prodejců v marketingových kampaních. My jako prodejci se víc bavíme s dodavateli a výrobci o optimálních investicích do kampaní a společně hledáme cestu, jak je sladit, aby na sebe logicky navazovaly a jejich dopad se umocnil. Spolupráce a důvěra mezi lidry retailu a klíčovými výrobci jsou jedním z nejdůležitějších aspektů úspěchu. Retail dnes výrobcům zpřístupňuje konkrétní data o prodeji. Vznikají tak mezi nimi strategická partnerství, která se promítají ve společném nastavování cílů a zefektivňování procesů výroby, marketingových a logistických aktivit.

Nejradši mám kreativní práci



Foto profimedia.cz

Začínali s jednou prodejnou a jedním velkoobchodem, nyní provozují několik restaurací a obchodů, ekologickou farmu, ekocentrum či vlastní pekárnu. „Jsem pyšný, že i díky nám Češi objevují zdravější životní styl,“ odpovídal majitel společnosti **Country Life Otakar Jiránek** na jeden z dotazů **série deníku E15 „15 otázek pro...“** /mag/

nicméně chtěl věnovat třeba cyklistice.

E15 Jaká kniha vás pozitivně ovlivnila?

Jednoznačně to byla bible. Je mým vodítkem po celý život.

E15 Jakou kuchyni máte nejraději?

Středomořskou.

E15 Kdo je vaší největší inspirací?

Určitě ústřední postava bible a tou je Ježíš Kristus. A pak pár lidí, s kterými se občas potkám.

E15 Co vám nejvíc ovlivnilo život?

V podstatě to, že jsem mohl část dětství žít v Africe a získat globální rozhled. A také že jsem se stal věřícím a můj život dostal hlubší smysl.

E15 Co vás nenechá v noci spát?

S tím moc velký problém nemám, spím docela dobře, až se někdy divím.

E15 Jaké tři věci máte na svém nočním stolku?

Mám rozečteny dvě knížky. Jedna z nich je bible a druhá Odpovědná firma od Ivana Šujnara, který je pro mě inspirativní osobou.

E15 Co vám zabírá nejvíc pracovního času?

V současné době analyzuji situace, kam dál nasměrovat firmu, když se všechno kolem nás tak hrozně rychle mění.

E15 Jakou část vaší práce máte nejraději?

Vymýšlet nové věci, třeba budování obchodů či rozvíjení dalších aktivit. To je kreativní práce a koresponduje s mou

původní profesí výtvarníka, tedy kreativce.

E15 Kdybyste začínal od začátku, co byste změnil?

Zřejmě bych to strukturoval jinak. Možná bych se věnoval trochu víc rodině, protože ta v začátcích trpěla. Práci jsem obětoval nadměru času.

E15 Jaký národ je vám nejbližší?

Pravděpodobně Francouzi. Jako rodina jsme frankofonní. Moje sestra tam žije.

E15 Jste milovníkem kávy, nebo čaje?

Čaje, ale bylinkového.

E15 Na co jste v rámci svého pracovního života nejvíc pyšný?

Že se podařilo změnit životní styl československých obyva-



Kdybych začínal od začátku, možná bych se věnoval trochu víc rodině, protože ta v začátcích trpěla.

tel. Nejenom českých, protože jsme začínali za Československa, a to bylo naším cílem. Měnit lidi, přispívat ke změně, ke zdravějšímu životnímu stylu.

E15 Jaký koncert jste naposledy navštívil?

Naposledy jsem byl na koncertu Manonata Gospel Quire, kde zpívá moje žena i dcera.

E15 Co vás nejvíc motivuje?

Když vidím, že moje práce přispívá ke změně lidí. Že se tím sami mění a zlepšují si život.

E15 Jaký sport byste si přál ovládat?

Nikdy jsem nebyl vyloženě sportovní typ. Více času bych

Suzy Fincham-Grayová: Mí pacienti a další zvířata

První vážný případ

V **autobiografické knize s podtitulem Jak se stát veterinářkou a nezbláznit se z toho vypráví autorka příběhy zvířecích pacientů - někdy veselé, někdy naopak se smutným koncem.**

Stromy lemující venkovskou cestu nutily vzduch do nepravidelného rytmu, který pronikal k mým bubínkům okénkem Land Roveru. Slunce prosvítalo skrz větve a vytvářelo na předním skle nevidanou krásu.

Čistá příjemná vůně kerblíku lesního se v živém plotě podél cesty mísila s méně křehkými tóny hnoje, jehož aroma mi ulpívalo na oblečení. Pod nohama se mi povaloval oběd spolu s prázdnými obaly od injekčních stříkaček, kousky papíru s lékařskými poznámkami a méně snadno identifikovatelnými zbytky z každodenních návštěv na venkově v Herefordshiru.

Neblahá povinnost

Vedle mě seděl Peter a mistrně řídil terénní auto zákrutami a zatáčkami úzké uličky. Byl to veterinář, který se věnoval velkým hospodářským zvířatům a s nímž jsem „sledovala praxi“. To je termín pro získání zkušeností, když student veterinární fakulty doprovází skutečného veterináře v nejrušnějších prostředích.

Zpomalili jsme, Peter zajel do brány a pokračovali jsme úzkým úsekem podél výběhu, který se nacházel vedle cesty. Na poli postával jeden šedý poník. Vystoupili jsme a obešli auto ke kufru. Vytáhla jsem si khaki holínky a lahvově



repro: shutterstock

zelenou kombinézu. Peter byl už oblečený a zkušeně si obouval gumáky, zatímco já ještě rozkládala overal. Nacpala jsem příliš dlouhé nohavice do ponožek, pak jsem vklouzla do holínek - přidržovala jsem se při tom auta, abych neztratila rovnováhu.



Vedle pistole ležela krabička s náboji, které sloužily k jednomu specifickému účelu. Byla to jednoranná pistole a já se chystala zastřelit svého prvního koně.

Peter se probíral věcmi v kufru, pod hromadami stříkaček, rektálních vyšetřovacích rukavic, lahviček s léky a lesklých nástrojů z nerez, při pohledu na ně se mi chtělo překřížit nohy, až našel černou krabici velikosti laptopu. Otevřel ji a vyndal něco, co se podobalo starodávné pistoli.

Bylo to vyrobené z černého kovu, malé a masivní s hnědou dřevěnou rukojetí. Ta byla lety ohmataná a mřížkování umastěné od kůže. Něco takového jsem si představovala na Divokém západě, tisíce kilometrů od této pastviny v Anglii.

Vedle pistole ležela krabička s náboji, které sloužily k jednomu specifickému účelu. Byla to jednoranná pistole a já se chystala zastřelit svého prvního koně.

Dětský sen

Působila jsem jako dobrovolník na jedné malé veterinární klinice, kterou Peter spoluvlastnil. Od čtrnácti let, kdy jsem se rozhodla být zvěrolékařkou, mě tato touha přiměla ke každotýdenním návštěvám, při nichž jsem pozorovala Pe-

terova partnera George, který se věnoval malým zvířatům, jak večer ordinuje.

Ordinace byla deset minut chůze od našeho domu v Herefordu, v malém městečku s katedrálou, které se krčilo na hranicích s Walesem. Na podzim byla krátká cesta na kliniku prosycená nádhernou vůní jablek, která se fermentovala v továrně na druhé straně ulice, kde se vyráběl cider. Na jaře mě provázela vůně vlny a hluk z nákladáku plných ovcí a dobytka na cestě na trh.

Sbírání zkušeností

Trávila jsem na klinice hodiny a hodiny, sledovala jedno očkování za druhým, čistila stovky klecí a venčila psa každé představitelné velikosti.

George byl Skot s výrazným přízvukem a mohutnou postavou. Klinika byla vybudovaná úpravami domu z edwardovského období, čekárna, která bývala zřejmě přijímacím salonem, byla vždycky plná dychtivých majitelů a nervózních mazlíčků, kteří čekali, až na ně přijde řada.

Každé vyšetření začínalo stejně. „Dobrý den, paní Jonesová, jak se v tento krásný večer s Fluffy máte?“ Po celou dobu návštěvy něco vyprávěl. „Jen to trochu píchne,“ říkal, když aplikoval očkování. „Za chvíli bude po všem,“ ujistil je, když popisoval nějaký zákrok. Léky předepisoval spíš podle barvy a tvaru než farmakologického složení. A se všemi majiteli zvířat se loučil slovy: „Odvedte si je domů a mějte je rádi.“

Během let jsem slyšela všechny Georgeovy vtipy a ztrácela jsem trpělivost se zcela laickým jazykem, který používal při hovoru s klienty. Měla jsem v úmyslu naučit se přesné pojmenování i klinický popis každé choroby, ale zatím jsem trávila čas čekáním, kdy mě Peter pozve, abych jela s ním.

A konečně, po čtyřech letech studia veterinární medicíny, jsem postoupila z koutku ordinace na sedadlo pro spolujezdcu, abych se mohla účastnit návštěv koní, krav, ovcí a dalších zvířat, která jsou příliš velká nebo jinak nevhodná pro návštěvu ordinace.



O KNIZE

Vážený čtenáři, v průběhu prázdninových měsíců vám nabídneme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden titul představí pěti ukázkami.

Tento týden představujeme knihu **Suzy Fincham-Grayové MÍ PACIENTI A DALŠÍ ZVÍŘATA** vydanou pod značkou Ikar.

Fotoreportáž



TISÍCE LIDÍ v Kyjově na Hodonínsku sledovaly starodávnou tradici jízdy králů. Na koních ozdobených barevnými pentlemi ji předvedla krojovaná chasa z nedalekých Skoronic. Mladého krále v dívčím kroji s růží v ústech tradičně doprovázelo 25 jezdců. Jízda byla jedním z vrcholů festivalu Slovácký rok, který se koná jednou za čtyři roky.



Foto: ČTK, 4x



E15, deník pro ekonomiku a byznys | CZECH NEWS CENTER a. s., Komunardů 1584/42, 170 00, Praha 7 – Holešovice, IČO 02346826, internet www.e15.cz | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Kateřina Baumgartnerová, Martin Čaban a Michal Šenk | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Petr Pešek, analytik | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668, redakcee15@cncenter.cz | Kontakt na členy redakce jmeno.prijmeni@cncenter.cz | Distribuce distribuce@cncenter.cz, tel.: 225 977 956 | Marketing Gabriela Martinčková, gabriela.martincekova@cncenter.cz | Inzerce Šárka Kamaňtůvá, sarka.kamanytova@cncenter.cz | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | Deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Nevyžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatné predplatne.e15@cpost.cz, bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC | Rozšiřují spol. PNS a.s. a řízená distribuce, distribuci předplatného provádí v zastoupení vydavatele Česká pošta s.p., příjem objednávek, změn a reklamací: bezplatná linka 800 300 302, e-mail: predplatne.cnc@cpost.cz, přímé objednávky na www.ikiosek.cz

