



Propad nenastane

Koupě bytu na pronájem
se stále vyplatí,
říká šéf Modré
pyramidy
Pavel Jirák.

ROZHOVOR
STR. 12-13



KOMENTÁŘ: VZKAZY PRO GAY PRIDE / STR. 10

🌐 CZK/EUR • 25,830 / -0,040 Kč 🌐 CZK/USD • 23,068 / +0,027 Kč 🌐 PX • 1022,67 / +0,21% 🌐 BITCOIN • 11448,00 \$ / -3,24% 🌐 ZLATO • 1508,35 \$ / +0,24%

Plány miliardářů v ohrožení

Uvedení společnosti **Home Credit** na burzu v Hongkongu se komplikuje. Miliardáři Petr Kellner a Jiří Šmejč si od tohoto kroku slibovali zisk miliardy dolarů. Jejich plány nyní hatí obchodní válka mezi USA a Čínou, ale také **nestabilní politická situace** v tomto asijském finančním centru.

BYZNYS / STR. 4



9 771803 454307 19903

Zápisník
Jany
HAVLIGEROVÉ



Dnešní hrdinové

Vláda v návrhu zákona o lobbingu vyřadila prezidenta ze seznamu osob, které budou muset hlásit setkání s lobbyisty. V původní verzi hlava státu figurovala stejně jako poslanci, senátoři a další politici či vysocí státní úředníci. Změnu ministři přijali pěkně potichu, na poslední chvíli. Hlavně že se to bude vědět na Hradě.

Bývalý ministr kultury Antonín Staněk podle serveru Neovlivni.cz v posledních hodinách před svým odchodem z úřadu zrušil památkovou ochranu Hadích lázní v Teplicích. Navzdory opačnému názoru památkářů i samotného ministerstva kultury. Vyšel tím vstříc sponzorovi prezidenta, developerovi Jaroslavu Třešňákov. Chrabrý to rek.

Za drahé vepřové maso může zrušení vepřina v Letech, tvrdí předseda komunistů Vojtěch Filip. Na Twitteru napsal, že vykoupení podniku bylo zločin, neb se tím produkce vepřového snížila pod třicet procent spotřeby. Pokud si vybavujete, že řeč je o místě, kde stával romský koncentrační tábor, je to správně. Předseda je taky velký hrdina.

Číslo dne

1

milion korun činí pokuta, kterou od ČNB dostali brokeři z HighSky Brokers.

Senátoři nechtějí Česko v nástupci RVHP

Štěpán BRUNER

Ratifikace pozměněné smlouvy o Mezinárodní investiční bance se v českém Senátu zadržává. Zahraniční a hospodářský výbor chce změnu stanov organizace využít k otevření debaty o tom, zda vůbec má Česko zůstat členem instituce, která má kořeny v časech Rady vzájemné hospodářské pomoci.

S návrhem na přehodnocení české účasti v instituci přišel senátor a člen výboru pro hospodářství, zemědělství a dopravu Miroslav Balatka. Podle něj se českému ministerstvu financí nezdařilo vysvětlit, zda je členství v bance pro Česko ekonomicky přínosné. „Chceme získat více informací, abychom se mohli rozhodnout,“ řekl deníku E15. Ve zprávě k projednávání změny textu smlouvy a její ratifikaci na půdě Senátu však přímo píše, že „jde o velmi vhodnou příležitost k tomu zamyslet se nad smyslem členství České republiky v MIB“.

Změny stanov MIB

- Mezinárodní investiční banka založená roku 1970 poskytuje úvěry a exportní záruky podnikům z členských států a nedávno se přestěhovala z Moskvy do Budapešti.
- Protože bylo sídlo v ruské metropoli zakotveno v jejích stanovách, muselo dojít k úpravě smlouvy o založení banky.
- Česká vláda tuto změnu s výhradami schválila, nyní mají ratifikaci dohody posvětit čeští zákonodárci.
- Přímé úvěry českým firmám MIB poskytuje jen výjimečně.
- Jediným případem v porevoluční historii organizace je půjčka 50 milionů eur společnosti Pilsen Toll z roku 2016 ve prospěch sesterských hutí Pilsen Steel. Podnik s ruskými vlastníky je nyní v insolvenční.
- Jediné náklady, které Česko má v souvislosti se členstvím, jsou výdaje na účast zástupců při jednáních nejvyšších orgánů MIB. Podle ministerstva financí jde o minimální částky.

MIB sice v loňském roce českým firmám podle statistik ministerstva financí poskytla podporu při zajištění exportu v objemu kolem 70 milionů eur, přesun jejího sídla z Moskvy do Budapešti se však senátorům nelíbí hlavně. Maďarsko přiznalo zaměstnancům banky rozsáhlá privilegia. Všichni zaměstnanci i hosté MIB tak požívají diplomatickou imunitu, maďarská policie nemůže do sídla banky vstoupit bez souhlasu vedení organizace.

„Banka vyhovuje hlavně zájmům Ruské federace a její přesídlení do Maďarska znamená, že do členského státu Evropské unie přijdou desítky prominentních Rusů s trestněprávní imunitou,“ tweetnul další kritik smlouvy, předseda senátního Výboru pro zahraniční věci, obranu a bezpečnost Pavel Fischer.

Senátory v hospodářském výboru minulý týden o členství v MIB přesvědčovala i náměstkyně ministryně financí Lenka Dupáková. „Z odpovědí paní náměstkyně vyplynuly další otázky,“

Českému ministerstvu financí se senátorům nezdařilo vysvětlit, zda je členství v bance pro Česko ekonomicky přínosné.

dodal Balatka. Hospodářský výbor proto projednávání ratifikace smlouvy přerušil, čímž se přidal k zahraničnímu výboru, který stejný krok učinil už při své schůzi na konci července. Oba výbory nyní plánují společné jednání o MIB. Podle Balatky by mělo proběhnout v září.

Ministerstvo financí naposledy vyhodnocovalo smysl účasti v MIB v roce 2014 a rozhodlo se členství zachovat. „Banka prošla od roku 2013 významnou transformací a nyní již funguje jako běžná mezinárodní finanční instituce, kterou využívají rovněž české podniky,“ sdělil mluvčí rezortu Zdeněk Vojtěch.

POCHOD HRDOSTI



Foto: reuters

PRAHOU V SOBOTU prošel průvod lidí s duhovými vlajkami na podporu práv komunity LGBT v rámci akce Prague Pride. Účastníci doprovázeli 21 alegorických vozů. Účastníci vyrazili z Václavského náměstí k Čechovu mostu, odkud se vydali na Letnou. Účastníků bylo letos podle policie mezi 25 tisíci a 30 tisíci, tedy méně než loni. Akce se zúčastnili i politici, například primátor Prahy Zdeněk Hřib (Piráti), předseda Pirátů Ivan Bartoš nebo poslankyně Karla Šlechtová (ANO).

NÁZORY STR.10

Stát pozastavil plošné trávení hlodavců

Ministerstvo zemědělství zareagovalo na kritiku odborníků a přistoupilo k pozastavení svého dříve vydaného povolení k plošnému použití jedu proti přemnoženým hrabošům. Debata odborníků má pokračovat dnes a mají se jí zúčastnit i zástupci ministerstva životního prostředí, zemědělských nevládních organizací, ale například i ornitologů. Mělo by z ní vzejít rozhodnutí, jak bude stát s výjimkou pro používání jedu dále nakládat.

Úřad k rozhodnutí přistoupil po diskuzi a vlně kritiky, v níž ministerstvo životního prostředí a ekologické organizace upozornily na to, že



REAKCE NA ODBORNÍKY. Ministerstvo zemědělství vyslyšelo varování ekologů či ornitologů.

plošná aplikace jedu Stutox II může ohrozit ptáky, divokou zvěř nebo psy a kočky. Ministerstvo zemědělství původně argumentovalo ve prospěch plošného použití jedu

přemnoženými hraboši a zdravotními problémy, které mohou hlodavci způsobit. Přípravek bude možné aplikovat zatím pouze do nor. /čtk/

Klub Spojených sil pro Prahu jednal o setrvání v koalici

Členové zastupitelského klubu Spojených sil pro Prahu (TOP 09, STAN, KDU-ČSL) se večera večer sešli na jednání o dalším setrvání v pražské koalici s Piráty a hnutím Praha sobě. Jednání svolal předseda klubu Jiří Pospíšil (TOP 09), který opakovaně kritizoval postup Pirátů, naposledy v případě pokusu primátora Zdeňka Hříba (Piráti) nechat na radě odhlasovat odvolání šéfa firmy Pražská plynárenská Pavla Janečka.

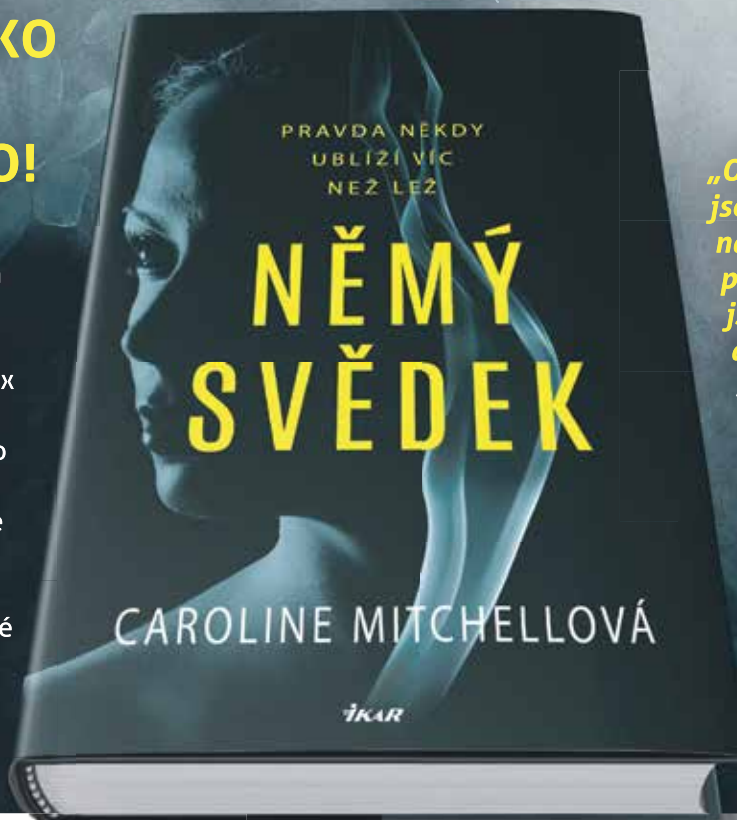
Schůzka politických představitelů se uskutečnila na pražském magistrátu po uzavěrcce deníku E15. /čtk/

SLEDUJTE E15.CZ



TAJEMSTVÍ JE HLUBOKO POHŘBENÉ... ... ALE NE NA DLOUHO!

Emma je milující manželka a oddaná matka... a také vrah. Léta mlčí o mrtvém milenci, kterého pohřbila v zahradě. A mohla by to tajit dál, kdyby byl její život méně dokonalý. Emmin manžel Alex chce, aby se přestěhovali, ale dokud se jí nepodaří zahladit veškeré stopy svého zločinu, nemůže jen tak dům opustit. Když se rozhodne tělo vykopat, zjistí, že hrob je prázdný. V panice se Emma ke všemu přizná manželovi. Ale to je jen začátek. Později o ní Alex zjistí věci, které by býval rád věděl dřív. A také věci, které by raději nevěděl vůbec.



„Od první chvíle jsem pociťovala napětí a do posledního slova jsem zadržovala dech.“

Angela Marsonsová

LUXOR V knihkupectví jako doma

Home Creditu se komplikuje vstup na burzu v Hongkongu

Vladan GALLISTL

Obchodní válka mezi USA a Čínou a rovněž nepokoje v Hongkongu jsou špatnou zprávou pro vstup globálního poskytovatele spotřebitelských úvěrů Home Credit miliardářů Petra Kellnera a Jiřího Šmejce na hongkongskou burzu. Z prodeje akcií chtějí podle agentury Reuters získat přes jednu miliardu dolarů. „Pro primární emise akcií není dobrá doba. Je to špatně načasované,“ uvádí významný finančník, který si nepřál být jmenován. „Nedivil bych se, kdyby to museli odložit,“ dodává. Sama skupina Home Credit se k současné situaci nevyjádřila. „V souladu s pravidly burzy nemohu v tuto chvíli transakci komentovat,“ uvádí šéf komunikace skupiny Home Credit Milan Tománek.

Obchodní rozepře USA a Číny nepříznivě ovlivňují náladu na světových kapitálových trzích včetně Hongkongu, který navíc trápí již několik týdnů trvající nepokoje v ulicích. Demonstranty přiměl k protestům kontroverzní návrh zákona



Foto: Reuters

NEPOKOJE. Ulice Hongkongu posledních několik týdnů připomínají bojiště. Policie proti demonstrantům na nepovolených akcích již běžně používá slzný plyn a gumové projektily.

o vydávání osob podezřelých ze spáchání trestného činu do Číny. Jeho schvalování bylo zastaveno, obyvatelstvo se nicméně dál bouří. Kvůli protestům začínají navíc klesat příjmy obchodníků v tomto světovém finančním centru.

A ušetřeny nejsou ani akcie. „Hongkongská burza zažila nejdelší šňůru propadů za posledních pětatřicet let, což může odradit spoustu investorů, kteří by měli zájem o emisi akcií Home Creditu,“ upozorňuje

hlavní ekonom Czech Fund Lukáš Kovanda. Klíčový ukazatel burzy, index Hang Seng, se v minulých dnech dostal pod důležitou hranici 26 762 bodů, což naznačuje další propady. „Pokud uzavřeme pod touto úrovní,

řada investorů včetně nás bude prodávat,“ uvedl již dříve pro agenturu Bloomberg šéf VC Asset Management Louis Tse a dodal, že potom by Hang Seng mohl jít dále dolů, a to „výrazně“.

Nižší zájem investorů by znamenal nižší cenové nabídky za akcie Home Creditu, do všeho pak promluví vývoj obchodní války mezi USA a Čínou. „Je možné, že bude eskalovat. To by shodilo ocenění firem po celém světě,“ dodává investiční stratég firmy Fichtner Aleš Prandstetter. Například americká banka Goldman Sachs nečeká uzavření obchodní dohody obou velmocí před prezidentskými volbami v USA, které se budou konat v listopadu příštího roku.

Je proto otázkou, zda skupiny PPF Petra Kellnera a Emma Capital Jiřího Šmejce nakonec emisi uskuteční. Oba miliardáři totiž nejsou zvyklí prodávat lacino, což ukázali například při přípravě sloučení Moneta Money Bank s českou a slovenskou odnoží Home Creditu a Air Bank, které nakonec padlo právě kvůli cenovým očekáváním jednotlivých stran.

Heureka vyhrála první kolo soudů s Alzou

Největší tuzemský e-shop Alza.cz prohrál u Městského soudu v Praze spor s nákupním rádcem Heureka.cz. Alza se musí nejen vzdát domény Bezheureka.cz, ale také upustit od tvrzení, že Heureka je pro internetové obchody riziková či nevýhodná. Obchod se navíc musí Heurece omluvit. Alza se odvolala k Vrchnímu soudu v Praze. „Jsme přesvědčeni, že rozhodnutí

prvoinstančního soudu bude potvrzeno v plném rozsahu,“ uvedl ředitel Heureka Tomáš Braverman.

Kořeny konfliktu jsou v roce 2015. Tehdy Heureka a e-shop Mall koupila skupina Rockaway a miliardáři Petr Kellner, Daniel Křetínský a Patrik Tkáč. Poslední dva jsou rovněž majiteli vydavatele deníku E15.

Následoval odchod Alzy z Heureka, největšího ceno-

vého srovnávače v Česku. Současně založila web Bezheureka.cz. Na něm se snažila poukázat na údajné riziko vyplývající pro e-shopy ze spolupráce s Heurkou vlastnické provázanou s Mallem. Zároveň Alza obchodníky vyzývala k opuštění Heureka. Podle prvoinstančního soudu jednání Alzy porušilo pravidla hospodářské soutěže.

„Žalovaný jistě měl právo sám kvůli pochybám o dalším

férovém fungování žalobcovy portálu spolupráci s ním ukončit, rozhodně však nebyl oprávněn ke stejnému kroku nabádat ostatní,“ napsala v rozsudku soudkyně Městského soudu v Praze Gabriela Kučerová.

Soudkyně zároveň poukázala na fakt, že Heureka a Mall měly stejnou matku již před převzetím ze strany Rockaway a miliardářského tria. Byl to jihoafrický koncern

Naspers. Soud rovněž nakázal Alze zdržet se řady tvrzení o Heurece. Mimo jiné výroků „Z původně prozákaznický orientovaného srovnávače cen se stala obchodní společností patřící do skupiny Rockaway“ nebo „Objektivita služeb Heureka nemůže být pro zákazníky nadále věrohodná“. Alza daný výrok soudu označila za cenzuru.

Daniel NOVÁK

Broker dostal tučnou pokutu

Česká národní banka udělila milionový trest domácímu brokerovi s mezinárodním pozadím HighSky Brokers. Obchodníci nabízející v Česku a Polsku rizikové investice orientované na měnové trhy a opce měli poškozovat klienty tím, že v posledních letech nezodpovědně nakládali s jejich penězi.

Firma už přitom pokutu ve stejné výši za obdobné prohřešky dostala před třemi roky. Ještě v roce 2017 přitom vybrala na poplatcích od klientů desítky milionů korun.

Konec na trhu

„HighSky Brokers nedodržel povinnosti související s prováděním pokynů za nejlepších podmínek pro zákazníka, k čemuž byl motivován nepřijatelnou pobídkou, jejíž výše byla přímo úměrná výši ztráty zákazníků,“ uvádí červencové rozhodnutí bankovní rady ČNB.

Brokerská firma se mezitím v posledních měsících

odporoučela z trhu. Koncem března oznámila ukončení investičních služeb a posléze stáhla svou internetovou prezentaci. Na dotazy deníku E15 zástupci firmy nereagovali.

Nejasný vlastník

HighSky Brokers má podle sbírky listin anonymní vlastníky, podle výroční zprávy je akcionářem rovněž neprůhledná kyprská společnost Nospiner properties limited. S tím, že budoucnost firmy nebude zrovna zářivá, počítali obchodníci z HighSky Brokers už před lety.

„Společnost je v soudních řízeních se svými klienty a na základě jejich dosavadního vývoje společnost vytvořila rezervu ve výši 1,3 milionu korun,“ uváděl loni v červnu polský jednatel firmy Bartosz Czubak.

Upadající byznys

„Sektor forexových on-line obchodníků obecně upadá, jelikož pokuty dostávají všude

po Evropě. Investoři totiž na jejich službách dlouhodobě prodělávají a spíše než o investici jde o prostý hazard,“ říká analytik společnosti Finlord Boris Tomčíak s tím, že výdělkům firem nepřeje ani stále přísnější regulace sektoru.

Na rizika upozornila přitom už auditorská zpráva sestavená loni v březnu firmou VGD Audit. „Nebyl nám umožněn přístup k vedení společnosti, ani ke klíčovému zaměstnancům společnosti odpovědným za vnitřní procesy, ani k relevantním smlouvám a dokladům vztažujícím se k účetní závěrce k 31. prosinci 2017,“ uvedla tehdy auditorka VGD Audit Dagmar Dušková a odmítla vydat takzvaný výrok potvrzující správnost účetních postupů firmy.

Broker přitom dále pokračoval v činnosti. K počátku letošního roku ČNB vedla správní řízení s 12 domácími obchodníky s cennými papíry.

Jaroslav BUKOVSKÝ

NOVÝ TERMINÁL



Foto: ČTK

VÝSTAVBA BUDOUCÍHO dopravního terminálu u čerpací stanice v Peci pod Sněžkou jede na plné obrátky. Stavbaři by letos chtěli mít objekt v podobě hrubé stavby, celý terminál hromadné autobusové dopravy s parkovacím domem asi pro 450 aut má být hotov do konce roku 2020. Cena projektu činí 167 milionů korun bez DPH.

florea[®]
řekněte to květinou

jednička v ČR v doručování květin

Nová obří letiště v Asii sázejí na retail

Jiří LIEBREICH

Největší asijská letiště už nemají být pouhým přestupným bodem, nevyhnutelným zlem, kterým musí cestující projít. Naopak. Mají se stát jakýmsi samostatným městem, které bude přitahovat ekonomický potenciál plynoucí z peněženek jak cestujících, tak i místních obyvatel. Příkladem takového letiště má být nový vzdušný přístav Ta-sing v Pekingu s roční kapacitou sto milionů odbavených pasažérů.



PREMIÉRA. Letiště Ta-sing u Pekingu navržené Zahou Hadid přivítá první mezinárodní lety v září.

Bilionové investice

Čínané do něj investovali v přepočtu zhruba 260 miliard korun. Novou strategii, kdy se z letiště stává samostatná jednotka vydělávající stejnou nebo vyšší měrou na maloobchodu než na aerolinkách, ale razí i další asijské metropole, například Singapur, Inčchon či Hongkong. Na trend týkající se nově budovaných letišť, která vyjdou asijské země na částku

převyšující 2,3 bilionu korun, upozornila agentura Bloomberg.

Singapur je jedním z lídrů určujících směr, v rámci něhož se zvyšuje poměr příjmů z maloobchodu na letišti na úkor příjmů od aerolinek. Singapur a Hongkong už mají tento poměr vyrovnaný, jihokorejský Inčchon dokonce generuje dvě třetiny svých

příjmů z neleteckých aktivit – světový průměr je přitom asi čtyřicet procent. Asijsci společně mimo jiné na rozšiřující se střední třídu, která začíná více cestovat.

„Letiště není jen dopravním uzlem. Stává se městem,“ citoval Bloomberg ředitele programu městských studií na Čínské univerzitě v Hongkongu. „Urbanisté dlouho

zdůrazňovali přínos letišť pro růst měst. Nyní se zaměřují na přeměnu některých součástí periferií v samostatná ekonomická centra. Nová asijská letiště s velkou kapacitou a dostupnými okolními pozemky dávají regionu výhodu v dosahování této vize,“ uvádí profesor Hongkongské univerzity a autor knihy Letištní urbanismus Max Hirsh.

Nové pekingské letiště, které přivítá první mezinárodní lety koncem září, se rozkládá na ploše o padesáti kilometrech čtverečních. Jeho obchodní zóna zahrnuje laboratoře pro výzkum a vývoj, výstavní plochy, obchody nebo zdravotnická zařízení. Toto novotou se blýskající „město“ má dle odhadů čínských státních médií přispět regionální ekonomice v přepočtu třemi biliony korun do roku 2025.

Čtvrtina HDP

Ambice stát se silným magnetem na peníze si klade i letiště Changi v Singapuru, které láká kromě obchodního domu i na nejvyšší krytý vodopád na světě obklopený zahradami. Singapurská vláda plánuje další miliardové investice do rozšíření letiště. „Současný šestnáctiprocentní příspěvek letiště do HDP Singapuru by tak mohl vzrůst až na 25 procent koncem roku 2020,“ odhadl docent singapurské Národní univerzity Tan Khée Giap.

Kurzovní lístek ČNB Platnost od 9. 8. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	15,699
	Čína	1	3,269
	Dánsko	1	3,461
	EMU	1	25,830
	Chorvatsko	1	3,495
	Japonsko	100	21,797
	Kanada	1	17,458
	Maďarsko	100	7,954
	Norsko	1	2,594
	Polsko	1	5,980
	Rusko	100	35,276
	Švédsko	1	2,415
	Švýcarsko	1	23,703
	Turecko	1	4,214
	USA	1	23,068
	Velká Británie	1	27,827

Akcie na pražské burze 9. 8. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	92,00	0,00 %
	CETV	108,00	0,93 %
	ČEZ	521,00	0,97 %
	Erste Bank	785,40	-0,58 %
	Kofola	307,00	0,33 %
	KB	834,00	-0,24 %
	Moneta	77,35	0,26 %
	O2 CR	219,50	1,39 %
	Pegas	704,00	0,28 %
	Philip Mor. ČR	13 580,00	-0,15 %
	TMR	810,00	0,00 %
	VIG	568,00	0,18 %
Celkový objem (v tisících korun)		259 390	

Krátce

Papež dokončil reformu vatikánské banky



Papež František schválil nové stanovky pro Institut náboženských záležitostí. Završil tak více než šestileté období změn a reformou bankovního ústavu. Nově je třeba povinný externí audit. Stanovky zavádějí i další změny za účelem posílení reformem. Ty by měly vrátit důvěru v instituci, již dříve zasáhlo několik skandálů.

USA se dostaly na špičku dovozu do Británie

Spojené státy v uplynulém finančním roce poprvé od začátku tohoto století vystřídaly Německo na pozici největšího exportéra do Británie. Vyplývá to podle agentury Reuters z údajů britského ministerstva obchodu.

Čínský obr chce stavět továrnu v Brazílii

Výrobce telekomunikačních zařízení Huawei Technologies hodlá během tří let investovat 800 milionů dolarů do výstavby továrny v brazilském státě Sao Paulo. Oznámil to guvernér státu Joao Doria. /čtk/

Akcie, měny & názory

Bankovní nákupní horečka

Akcionáře americké bankovní skupiny Two River Bancorp jistě potěšilo páteční obchodování, při němž akcie posílily téměř o jednapadesát procent na 20,4 dolaru. Patřily tak mezi nejlepší trefy minulého týdne, kdy se americkým burzám nedařilo. Za raketovým růstem stojí sloučení s rivalem OceanFirst Financial Corp., který nabídl cenu 20,79 do-

nančního centra světa New Yorku. Za posledních pět let po nástupu nového šéfa banky Christophera Mahera převzal OceanFirst již pět bank.

Podobná tažení nejsou na finančním trhu nic neobvyklého. Nákupní horečka ovládla před finanční krizí 2008 bankovní kolosy Citibank, Bank of America nebo například Royal Bank of Scotland. V době euforie, která se tak nápadně podobá současnosti, kupovaly za přemrštěné ceny, což nakonec vedlo k obrovským potížím. Konkrétně RBS musel z průšvihů tahat stát. Akcionáři OceanFirst by proto měli minimálně zpozornět, protože podobné investice se často nevypláť.

O nervozitě akcionářů ostatně svědčí to, že po oznámení akvizic se hodnota OceanFirst snížila o 4,4 procenta. Pokud tedy Maher nedokáže vytěžít z akvizic maximum, může propad v příštích letech, kdy se očekává zpomalení ekonomiky, ještě nabrat na obrátkách. Maherovou výhodou může být nicméně to, že sice nekupuje levně, ale ani za přemrštěné ceny. Na podobné úrovni násobku základního kapitálu se obchoduje například Moneta Money Bank.

O nervozitě akcionářů svědčí skutečnost, že po oznámení akvizic se hodnota OceanFirst snížila o 4,4 procenta.

laru za jednu akcii Two River Bancorp, což představuje 53procentní prémii proti čtvrtletní ceně. Zaplatí tak cenu ve výši 1,7 násobku základního kapitálu Two River Bancorp, což je mateřská společnost Two River Community Bank.

OceanFirst byl ale v pátek očividně při chuti, protože koupil nejen Two River, ale rovněž bankovní dům Country Bank Holding, čímž rozšířil své působení do fi-

Vladan GALLISTL



Vývoj akcií Two River Bancorp (v dolarech)



Pramen Nasdaq.com

30.06/2017

VSTUP ZDARMA

ČASOPIS F.O.O.D. VÁS ZVE NA JIŽ 9. ROČNÍK GASTRONOMICKÉHO FESTIVALU

F.O.O.D. PIKNIK

PRAHA 1. 9. 2019

PARK LADRONKA



V RÁMCI CELODENNÍHO PROGRAMU SE MŮŽETE TĚŠIT NA:

- KUČAŘSKÉ SHOW • PIKNIKOVÉ KOŠE PLNÉ DOBROT
- STÁNKY S PRODUKTY ČESKÝCH KULINÁŘŮ A FARMÁŘŮ
- CHILL OUT ZÓNU • TOMBOLU O ZAJÍMAVÉ CENY
- VELKÝ DĚTSKÝ KOUTEK

WWW.FOOD-PIKNIK.CZ

KLOKOČKA
AUF SALON

mentos

pepsi

Rej
Víte, co jíte.

AEG

MEGGLE

burgenland
Produktivní Region

Střeďočeská centrála
cestovního ruchu

KAVÁRNA
STĚSTÍ

gourmet
academy

Olga
DUPĚTKY

KUSMI TEA
PARIS

Ondrášovka

CHOCO
TOPIA.

globus

potten&pannen
Stanek

VEOLIA

PIVOVAR LÁDVI
COBOLIS

COINTREAU
FIZZ
[kvantrá fiz]

ZDRAVÉ
STRAVOVÁNÍ

Čokoládovna
Trubalica

PEKÁRNA
KABÁT

ORIFLAME

Příměří v Jemenu vydrželo pár hodin

Saúdskoarabská koalice v Jemenu zaútočila v neděli na město Aden ovládané jihojemenskými separatisty. Jen několik hodin poté, co obě strany uzavřely příměří, vyzvala separatisty k opuštění města a pohrozila dalšími útoky. Informovala o tom agentura Reuters, podle níž koaliční ofenziva dále narušuje dosavadní spojení obou stran motivované bojem proti povstalcům z řad šíitských Húsíů ze severu země.

Separatisté v sobotu ovládli prezidentský palác a celý Aden, který je sídlem mezinárodně uznávané vlády. Jejich ofenzivu média interpretovala jako konflikt v řadách sil, které dosud společně pod vedením Saúdské Arábie bojovaly proti húsíjským povstalcům.

Podle OSN zemřelo od čtvrtka při střetech mezi separatisty a vládními jednotkami v Adenu až 40 lidí a dalších 260 jich utrpělo zranění.

Jemenské ministerstvo zahraničí označilo dění v Adenu za převrat proti mezinárodně uznané vládě.

Rijád spolu s vyhlášením klidu zbraní, který vstoupil v platnost o půlnoci ze soboty na neděli, vyzval všechny strany, aby se stáhly z pozic získaných v posledních

dnech. Zároveň pohrozil, že každého, kdo příměří poruší, vojensky potrestá.

Podle OSN zemřelo od čtvrtka při potyčkách mezi separatisty a vládními jednotkami v Adenu až 40 lidí a dalších 260 jich utrpělo zranění. Agentura AP hovořila až o 70 obětech. Střety podle ní svědčí o hlubokých roztržkách v protipovstaleckém táboře a hrozí vyvoláním „občanské války v občanské válce“ na jihu země.

Separatisté, které podporují Spojené arabské emiráty, mají o budoucnosti Jemenu odlišné představy než vláda mezinárodně uznávaného prezidenta Hádího. Dosud ale byli klíčovým členem koalice bojující od roku 2015 proti povstalcům z řad Húsíů. /čtk/

SLEDUJTE E15.CZ



Foto: čtk

Kvůli volbám vyšly do ulic tisíce Rusů

Desítky tisíc lidí přišly v sobotu v Moskvě a dalších ruských městech na povolenou demonstraci, aby protestovaly proti vyloučení opozice a nezávislých kandidátů ze zářijových voleb do městského sněmu. Policie účast odhadla na 20 tisíc lidí, nevládní organizace na 49 900. Po demonstraci, považované za největší za posledních zhruba osm let, policie zatýkala. Tentokrát ale ve výrazně men-

ším rozsahu než při předchozích nepovolených protestech. Za svobodné a spravedlivé volby se demonstrovalo a následně zatýkalo i v dalších ruských městech.

Demonstranty podpořili známí hudebníci, novináři či herci. Mezi demonstranty se objevil také kontroverzní oligarcha Sergej Polonskij, který se svého času přímo v televizním studiu popral s mediálním magnátem Alexandrem Lebeděvem. /čtk/

SEBEVRAŽDA V CELE



Foto: profimedia.cz, čtk

AMERICKÝ FINANČNÍK Jeffrey Epstein spáchal ve vězení sebevraždu. S odvoláním na úřední zdroje o tom informovala americká média. Šestašedesátiletý miliardář čekal v newyorské cele na proces po obvinění ze zneužívání nezletilých dívek. Jeho smrt potvrdila kancelář soudního lékaře na Manhattanu. Epsteinovi, který se kdysi přátelil s nynějším americkým prezidentem Donaldem Trumpem či s bývalým prezidentem Billem Clintonem, hrozilo za údajné sexuální zločiny až 45 let vězení. Případem už se začaly zabývat FBI i ministerstvo spravedlnosti. **VÍCE E15.CZ**

Krátce

Johnson kývl irskému premiérovi na diskuzi o brexitu

Britský premiér Boris Johnson přijal nabídku k setkání s irským protějškem Leem Varadkarem. Tématem schůzky by měl být brexit a takzvaná irská pojistka. Jednání, jehož termín se zatím laďí, by se podle listu The Sunday Telegraph mohlo uskutečnit ještě před summitem G7 ve francouzském městě Biarritz na konci srpna. **SLEDUJTE E15.CZ**

Záplavy v Indii mají už přes stovku obětí

Při záplavách a sesuvech půdy na jihu a západě Indie od čtvrtka zahynulo nejméně 147 lidí, další statisíce jich musely opustit své domovy. Bleskové záplavy a sesuvy jsou důsledkem monzunových dešťů. Na jihu země by

měly srážky v příštích dnech ještě nabrat na intenzitě.

Řekové bojovali s desítkami požárů



Stovky řeckých hasičů zápasily o víkend s více než 50 lesními požáry, které v zemi propukly v důsledku teplého a větrného počasí. Největší požár zuřil nedaleko metropole Atény. V terénu bylo více než 450 požárníků a 23 letadel. /čtk/

▼ INZERCE

Úspěch v byznysu často závisí na prvním dojmu.



Roční přístup do placené sekce **E15Premium.cz**
+ voucher v hodnotě 4 000 Kč na oblek na míru
z pánského krejčovství **GALARD**

Nabídka platí pro prvních 25 nových předplatitelů.

www.E15Premium.cz


GALARD
— GENTLEMEN'S TAILORING —

Zajímá nás každý milimetr Vaší osobnosti

Tvář dne



Foto profilmedia.cz

„
Likvidovat hraboše plošnou aplikací Stutoxu je návrat o 50 let zpět a tento postup nelze tolerovat, řekl ministr životního prostředí Richard Brabec.

STR. 3

Komentář

Vzkazy pro gay pride

Pokud bychom katalog významných problémů České republiky měli sestavovat dle sociálních sítí, je polovina srpna každoročně časem, kdy mu vévodí otázky spojené s LGBT komunitou. Je to způsobeno zejména načasováním. Dovolenu má nejen hlava státu, ale i její zástupce pro věci politické Ověřáček, jehož kadence na Twitteru klesá na snesitelnou úroveň. Ano, víme, že vzepětí fundovaných názorů na problematiku LGBT přejde, až se miliony expertů přeškolí dejme tomu na biatlon. Přesto stojí víkendová akce za pár poznámek.

Soudruh Zdeněk Ondráček dělal dřevo, aby mu v zimě bylo teplo. „Jsem rád, že nebulím ani nešňupu. Možná i díky tomu se mi líbí pouze ženy (především Slovanky) (...) Dnes jsem dělal dřevo na zimu 2021-22,“ zapsal si poslanec do svého veřejného deníčku. Někteří na tom byli ještě hůř. Na zámku Příčovy se na pozvání Spolku přátel bílého heterosexuálního muže sešla pestrá společnost včetně nahnědlé části duhového politického spektra: Petr

Hampl pozval třeba Tomáše Vandase, ukázali se Ladislav Jakl, Jaroslav Foldyna nebo Michal Semín. A připomeňme si, že Foldyna si ještě nedávno dokázala liberální, a hlavně vládní ČSSD zvolit za svého místopředsedu.

Kardinál Dominik Duka pojal svůj vzkaz ideologicky. „Vnímám jako varovné, že témata LGBT ideologie se

„
Extrémnější polohy některých účastníků gay pride mohou podráždit útlocit veřejnosti. V Rusku by se to nestalo.

podle posledních zpráv rozšiřují i o ateistickou a satanistickou agendu, tedy o jevy, o jejichž odmítnutí nemůže být celospolečenských pochyb,“ napsal český primas. Satanistickou agendu v Praze reprezentovalo pět osob, které se ke gay pride připojily nejspíš z recese. O „ateistické agendě“ a jejím „celospolečenském odmítnutí“ bychom v současném Česku mohli vést opravdu dlouhou debatu.

Ještě jeden vzkaz zazněl ze sociálních sítí: „Milé buzničky, pokud vám jde o zlepšení povědomí o gay komunitě, jeďte demonstrovat do Ruska. Párty v Praze je o ničem,“ napsal jeden přítel, který se ke komunitě sám hlásí. Exaltovaný výkřik trefil hřebíček na hlavičku. V kontextu zmíněných příkladů srovnání s Ruskem úplně nekulhá.

I když gay pride chápeme především jako milou hru, dokážeme pochopit, že extrémnější polohy některých účastníků mohou podráždit útlocit veřejnosti. V Rusku by se to nestalo. My si zatím celkem svobodně rozhodujeme, zda uzákonit manželství homosexuálů. V Rusku mlátí zastánce svobodných voleb, zatímco tamní společnost postupně rozežírá nezvládnutá epidemie HIV. A na ní nese obří díl viny i represe a potlačování komunity LGBT i jejich témat jako celku.

Jsou jen dvě cesty. Jedna vede přes Příčovy, druhá přes Prahu.

Robert MALECKÝ
komentátor
serveru
HlídacíPes.org



Glosa Martina ČABANA

Hraboš v koalici

Po obsazení ministerstva kultury a státním rozpočtu na příští rok se příčinou další koaliční roztržky stal hraboš. Proč ne. Spor mezi ministerstvy zemědělství a životního prostředí je zajímavý především nefungující komunikací mezi rezorty, které by si měly být po čertech blízko – zvláště ve vládě, která se zaštiťuje ochranou krajiny, bojem proti suchu a dalšími moderními a potřebnými tématy.

Hrabošů je moc a zemědělcům dělají problémy. Ministr

zemědělství Toman z ČSSD se rozhodl řešit to pěkně po velkopodnikatelsku – povolením plošných postřiků, které ovšem kromě hrabošů vyhubí skoro všechno, co se na poli hýbe. Vyděsil tím ekology, ornitology a nakonec i ministra životního prostředí Brabce. Toman mu pak vzkázal: „Takto si spolupráci rezortů opravdu nepředstavuji.“

Nicméně couvl, což je dobrá zpráva mimo jiné i pro ty systy, co je Brabec s premiérem Babišem onehdy před kamerami cpali do vyvrtných děr v zemi. Jestli se hrabošům povede vyhlodat do křehké koalice nějakou hlubší díru, teprve uvidíme.



Asi zůstanu na škole a udělám si nakonec to Ph.D. Jednoho dne bych se chtěl cítit chytřejší než můj telefon.

Novou krizi má léčit nová hromada dluhů

Lukáš KOVANDA

Výnos českého desetiletého bondu minulý týden prvně od roku 2017 klesl pod úroveň jednoho procenta. Tak nízký nebyl od doby, kde se tuzemský dluhopisový trh ještě bezprostředně vyrovnával s dopadem intervenčního režimu ČNB. Ten vábil spekulanty do té míry, že některé české bondy vykazovaly svého času nižší výnos než ty německé. Následný vzestup a pád výnosu českých dluhopisů jsou dobrou ilustrací vývoje celé světové ekonomiky.

Ještě letos na začátku května výnos českých desetiletých bondů přesahoval dvě procenta. Pak americký prezident Donald Trump vycouval z jednání o obchodní úmluvě s Čínou a od té doby výnos padá. S krátkou pauzou z počátku července, kdy svět chvíli živil naději, že se po Trumpově setkání s čínským protějškem Si Ťin-pchingem znesvářené strany udobří a obchodní válka v dohlednu skončí.

Tato fantazie je nyní zcela passé. Bývalí čínští centrální bankéři včetně samotného Čou Siao-čchuana, guvernéra z let 2002 až 2018, si o víkendu notovali na jedné z vrcholných čínských konferencí: Je třeba se připravit na dlouhodobou měnovou válku s USA i na to, že obchodní a měnová válka může přerůst do konfrontace technologické, politické i vojenské. Trump mezitím na Twitteru dál bezprecedentně tlačí na vlastní centrální banku, aby agresivněji snižovala úrokové sazby. Společný komentář čtyř bývalých šéfů Fedu, kteří volají po uchování nezávislosti centrální banky, jako by jej jen nabudil k ještě vehementnější snaze o její okleštění.

To vše jsou pro investory opravdu silné kapky. Proto se uchylují do bezpečí, jaké

poskytují třeba i české bondy, jejichž výnos kvůli tomu padá. Prakticky na historickém rekordu před víkendem skončil celosvětový objem záporně úročených vládních dluhopisů. Dosáhl hodnoty 15,5 bilionu dolarů, což odpovídá čtvrtině objemu celého trhu s vládními bondy. Německé vládě už dnes nelze při žádné splatnosti půjčit jinak než se záporným úrokem. I výnos ze třicetiletého německého dluhopisu klesl počátkem srpna poprvé v historii pod nulu.

To je závažný problém z praktického celospolečenského hlediska. Odměnou za riziko má být výnos. Půjčka na 30 let bývala za „starých časů“ poměrně riziková vždy, byť by dlužníkem byl třeba Berlín. Nyní však trh toto riziko neodměňuje vý-



Stále zřetelněji se ukazuje, jak chybná byla politika mnoha centrálních bank v posledním desetiletí. Zásahy, jež měly být mimořádnou pohotovostní reakcí, se staly běžnou součástí arzenálu.

nosem, ale nutností zaplatit. Obecněji se tak smývá rozdíl mezi méně rizikovým a rizikovějším investováním. Nebo ještě jinak - riziko se přestává vyplácet. A svět, v němž se neriskuje, je světem bez objevů nebo vynálezů, které společnost posouvají vpřed. Neboť snaha o posun vpřed, vstříc neznámu, je z povahy věci riziková.

Pokles výnosů dluhopisů na historická minima je zarážející o to více, že svět zatím nečelí žádné krizi, ba dokonce ani závažnému ekonomickému útlumu. Nabízí se proto krajně znepokojivá otázka, co se bude dít, až taková krize nastane.

Stále zřetelněji se ukazuje, jak chybná byla politika centrálních bank v posledním desetiletí. Zásahy jako kvantitativní uvolňování, jež měly být jen mimořádnou pohotovostní reakcí na paniku let 2008 a 2009, jsou dnes běžnou součástí jejich arzenálu. Běžnou, a proto stále méně účinnou, jakkoli bankéři sami ještě nedávno ujišťovali, kolik mají muni-ce. Tím uchlácholili vládní politiky, kteří se - až na řídké výjimky - dále zadlužovali. Získali totiž dojem, že z každého dluhu je nakonec vyseká právě centrální banka.

Centrální bankéři nyní bijí na poplach. Preventivně srážejí sazby níže, aniž by to zhoršení stavu ekonomiky opodstatňovalo, jak v minulém týdnu předvedly centrální banky na Novém Zélandu,

v Thajsku a v Indii. Současně naléhají na politiky, aby poskytl ekonomice patřičnou rozpočtovou vzpruhu, jinými slovy aby sáhli k dalšímu zadlužení.

Nulové a záporné úroky a další hromada dluhu tedy mají být lékem na možnou přicházející krizi. Po deseti letech nepřilís úspěšného zkoušení tétož medikamentu by jeden čekal, že se najdou léky jiné, účinnější. A pokud možno bez tolik umrtvujících vedlejších účinků.

Bohužel ne.

Autor je hlavním ekonomem společnosti Czech Fund

Duel

Je potřeba se zasadit o to, aby všichni měli stejná práva a příležitosti a nebyli diskriminováni pro svou sexuální orientaci.

Zdeněk HŘIB

pražský primátor (Piráti)



Je strašné, že k podobným věcem se propůjčuje primátor.

Jan WOLF

pražský zastupitel (KDU-ČSL)



Čtenáři píší

Zbabělci

Člověk je tvor hravý. Luští křížovky, hraje hry na počítačích, ovládá deskové i karetní hry, sází v loteriích. V masovém měřítku. A pak je malá elitářská skupinka lidí v oranžových tričkách, kteří si hrají „na plkanou“. Podstatou je zahlcovat veřejný prostor myšlenkami, které nejsou myšleny vážně, předhánět se, kdo vypustí do éteru větší hloupost, aby se stal centrem pozornosti. Kde jsou všichni ti kovaní „socani“, kteří se ještě před týdnem zaklínali, že vstup do vlády byl velký omyl poškozující celou ČSSD a s Babišem už nikdy? A kde jsou naopak ti, kteří stejně halasně plédovali za udržení koaličních postů pod průhlednou záminkou naplňo-

vání programových priorit? Kde je jejich zásadovost, odpovědnost? Vše jsou falešné plky. Veškerá skutečná a závazná rozhodnutí nakonec stranici jednomyslně, zbaběle a plně v tradicích oranžového oportunismu hodili na bedra svému šéfovi Hamáčkovi. Po vzoru chytré horáky: Dopadne-li kvazikauza s ministry dobře, jde o naši racionální volbu, v opačném případě nastupuje princip Piláta z Pontu. Nešťastný předseda skomírající partaje si vychutná několik posledních okamžiků výsluní. V mylné iluzi o vlastní výjimečnosti. Ale co pak - s lidmi bez zásad, cti a morálky v zádech?

Ladislav ŠAFRÁNEK

Pište nám

Vážení čtenáři, zajímá nás, co si myslíte.

Své názory a polemiky zasílejte na nazorye15@cncenter.cz. Nebo s námi diskutujte na našem webu (www.e15.cz), na Facebooku (www.facebook.com/denike15) či na Twitteru (@E15news).



Několikagenerační bydlení už není zrovna v módě



Foto: E15 Michaela Szkanđerová

Ceny bytů se v Praze přes svůj živelný růst stále ještě úplně nezbláznily a rentiérská idea koupě bytu na pronájem a jeho budoucí zhodnocení zatím nepozbyla smyslu. Přísnější pravidla pro přiklepnutí hypotéky totiž poženou čím dál více lidí do nájmu. „**Sešlo se několik silných faktorů, které hnaly ceny nahoru.** Ale nemám pocit, že by třeba v horizontu tří let mělo v souvislosti s ochlazením ekonomiky dojít k nějakému fatálnímu propadu cen nemovitostí,“ říká **šéf** stavební spořitelny **Modrá pyramida Pavel Jiráček.**

Jaroslav BUKOVSKÝ

EB Jak se stane, že se manažer HR a exšéf penzijního fondu ocitne v křesle šéfa stavební spořitelny?

Můj předchůdce byl předtím shodou okolností také šéfem HR, ale určitě to není pro tuto pozici podmínkou, jak by se s nadsázkou mohlo zdát. Zřejmě bylo představenstvo KB spokojeno s mými výsledky na předchozích pozicích.

EB Přišel jste jako krizový ředitel? Pyramidě přece jen v prvním pololetí klesl objem nových úvěrů o více než třicet procent, tedy ještě více než u konkurence.

Nepřišel. Modrá pyramida si vede velice dobře a spíš jde o to pokračovat v rozvoji. Pokud jde o pokles objemu půjček, poslední dva roky byly až příliš dobré, výrazně jsme zvýšili náš tržní

podíl v úvěrech a máme tak vysokou srovnávací základnu. A stavební spořitelny jako sektor poklesly zhruba o třetinu. Na poplach tu tedy nebijeme.

EB Na poplach by možná měl bít celý trh, hypoteční byznys zatím letos padá o dvacet až pětadvacet procent. Nenastoupil jste zrovna v jednoduchý okamžik.

Letošní rok bude obtížnější i kvůli vyšší konkurenci. Méně potenciálních klientů prochází scoringovým modelem, rostou ceny nemovitostí a úrokové sazby jsou výše. Navíc byla přijata opatření ČNB a k úvěrům se tak dostává méně klientů.

EB Jaký podíl klientů odpadá?

Kolem deseti dvaceti procent. Je to ale i kvůli cenám nemovitostí. Ty třeba v Praze

vzrostly za posledních pět let v některých lokalitách až o sto procent. A přestože mzdy rostou o šest sedm procent ročně, byty rostly i o více než dvojnásobek. Klientů, kteří by na pořízení bytu dosáhli, by tak bylo méně i bez regulace.

EB Nových regulatorních pravidel stanovila centrální banka hned několik, které z nich pálí lidi nejvíce?

Největší brzdou je ukazatel dluhové služby k vyšší příjmu klienta.

EB Není snad česká centrální banka vůči zájemcům o hypotéku přísnější než v zahraničí?

V Evropě jde obecně vzato o vcelku běžnou praxi. Některé země jsou ještě přísnější, jiné zas méně. Pravdou je, že přes polovinu financování bydlení ve srovnání s celou republikou tvoří Praha. A pokud celý trh za pět let vzrostl

o sto procent na hodnotě, tak si dokážu představit, že ČNB mohla začít mít strach z přehřátého trhu, když navíc vnímá aktuální ceny nemovitostí jako nadhodnocené až o patnáct procent.

EB Povazujete vy sám poměr příjmů lidí a cen nemovitostí za krizový, dosahuje alarmující výše?

Ekonomika roste, vedle toho máme inflaci mírně nad cílem ČNB a prakticky nulovou nezaměstnanost. Všechno na jednu stranu mluví pro to, že lidé na bydlení mají, koupěschopná poptávka tu je. Boom napomohly nízké úrokové sazby, řada lidí kupovala byty na investici či krátkodobě pronajímají. Sešlo se jednoduše několik silných faktorů, které hnaly ceny nahoru. Ale nemám pocit, že by třeba v horizontu tří let mělo v souvislosti s ochlazením ekonomiky dojít k nějakému fatálnímu propadu cen nemovitostí.

EB Ale poměr cen k příjmům není zrovna ideální. Je pravdou, že v tomto ohledu Praha nemá daleko k Londýnu nebo k Paříži, nicméně si nemyslím, že jde o situaci, kterou by bylo nutné nějak dramaticky řešit.

EB Mění se oproti dřívějšímu postoj lidí k úvěrům, že už prošli jakýmsi kritickým bodem, za nímž si nejsou ochotni na tak drahé byty půjčovat?

Zájem o vlastnické bydlení v Česku stále trvá a je výrazně vyšší než v ostatních zemích, a to zejména na západ od našich hranic.

EB Člověku se chce vzhledem k vyššímu podílu vlastnického bydlení ptát, kde se vlastně tento zájem bere.

Je to tím, že se u nás dlouhodobě snižuje průměrný počet členů domácností, čím dál více lidí žije samo a kupují si sami byt. Několik generacíni bydlení už není zrovna v módě. A výše úvěrů stále ještě umožňuje koupit si investiční byt, jelikož vzhledem k růstu cen bytů jde čím dál větší část lidí v Praze do nájmu. Takže poptávka po bydlení je stále silná. Stále trvá převís poptávky nad nabídkou,

byť je třeba o něco menší než dříve. A nevidím silné signály, že by se to mělo v dohledné době zásadně obrátit.

EB Má smysl s vámi smlouvat o sazbě?

Vždycky má smysl smlouvat.

EB Kolik se dá uhádat?

Je to tak, že pokud klienti využívají zprostředkovatelů nebo cenových srovnávačů, tak tam mají porovnání mezi bankami, jde tedy spíš o to, jak si obojíte trh, a pokud je u nás sazba tři procenta přijdete s tím, že někde je 2,9, tak si o tom můžeme popovídat. Ale rozhodně to nebudou licitace jako na tureckém trhu. A také nehodláme jít se sazbami níže za každou cenu, jen abychom měli větší podíl na trhu.

EB Jaký očekáváte vývoj na hypotečním trhu?

Stavební spořitelny celkově jsou někde na úrovni třiceti procent hypotečního trhu, zbytek dělají banky. A nemám pocit, že by se to mělo v nejbližší době nějak zásadně měnit. Je pravda, že sektor v posledních dvou letech rostl výrazně rychleji než u bank a během této doby se posunulo vnímání spořitelny z něčoho, kdo uvěřuje rekonstrukce, k instituci financující nákup bytu.

EB Nebojíte se, že se perspektivně změní legislativa a zmizí státní příspěvek? A s tím i opodstatnění existence stavebních spořitelny?

S tím, jak se očekává růst rozpočtového deficitu, nemohu vyloučit, že se podobné snahy objeví. Takové úvahy probíhaly už léta zpátky, je to politická otázka. Když uvážím objem depozit stavebního spoření a objem úvěrů, tak to skoro máme jedna ku jedné. Prakticky všechny prostředky od klientů jsme půjčili zpátky.

EB Když se podívám na vaše webové stránky nebo se porozhlédnu tady v budově, tak přestože je vaším jediným akcionářem Komerční banka, žádný odkaz na ni tu nikde nevidím. Je to záměr?

Je pravda, že se může zdát, že nejsme jedna skupina, naše provázanost je nicméně



Náš úrokový strop je nyní šest procent, která se zavazujeme nepřesáhnout, i kdyby byly sazby na trhu výše.

pochopitelně široká. Souvisí to i s tím, že od vzniku až do roku 2006 byla KB menšinovým podílníkem Modré pyramidy. A když se většinový německý vlastník BHV Holding rozhodl prodat Komerční bance svou část, tak banka zvažovala, jakým způsobem nás začlenit. A evidentně se rozhodli vsadit na sílu značky a využít toho, co děláme dobře.

EB Řekne-li se stavební spořitelna, na myslí mi vytane dávné období, kdy stavebko bylo hitem. Dnes přemýšlím, co by mě k návštěvě u vás vlastně přimělo. Pomůžete mi?

S tímhle přístupem se setkávám poměrně často, především mladí říkají, že stavební spoření je produkt z minulosti. Já osobně v něm svým dětem odmla spořím. A v tom je pořád ta samá síla stavebního spoření, s tímhle východiskem peníze na zhruba pětinu ceny nakupovaného bytu nakonec poskládáte.

EB Váš byznys tvoří ze tří čtvrtin úvěry zajištěné nemovitostí, tedy vlastně hypotéky. Proč pro ni jít do stavební spořitelny?

Je to opravdu podobné, dokonce si už ani nekonkurujeme hypotečními sazbami. Co je u nás speciální, je to, že máme třeba úrokový strop, a sazba tak nemůže být vyšší ať se děje, co se děje.

EB Jak vysoko leží?

Nyní je to šest procent, která se zavazujeme nepřesáhnout, i kdyby byly sazby na trhu výše.

EB To se zdá být na dnešní poměry irelevantně vysoko.

Ano, ale léta zpátky to bylo běžné. V často třicetiletém horizontu nikdo neví, jaké budou sazby.

EB Přiznám se, že kdykoli jsem začal listovat sazbami stavební spořitelny, vždycky jsem se na rozdíl od transparentní hypotéky ztratil a přestal mít ponětí, kolik v důsledku vlastně zaplatím.

Vidíte, a my přitom myslíme, jak transparentní produkt máme. I ten složitý model úročení jsme zjednodušili, jen o tom lidé moc nevědí.

EB Takže ve stavební spořitelně pro mě budou platit stejná pravidla jako v klasické hypoteční bance?

Pavel JIRÁK (53)

- Do Modré pyramidy přešel z Komerční banky, kde od roku 2014 působil jako výkonný ředitel pro lidské zdroje.
- Se Skupinou KB je profesně spjatý už od roku 1998, kdy začínal jako ředitel Obchodního centra v korporátním segmentu. Později byl ředitelem Obchodní divize a od roku 2003 vedoucím Podpory řízení sítě.
- V roce 2005 přešel do Penzijního fondu KB (nyní KB Penzijní společnost), kde se o rok později stal výkonným ředitelem a předsedou představenstva.
- Generálním ředitelem a předsedou představenstva Modré pyramidy je od 14. ledna 2019.



V zásadě ano. Co většina bank nyní nemá, tak je třeba pohotovostní úvěr. Ohodnotíme vaši bonitu, řekneme ano, máte možnost získat úvěr třeba čtyři miliony a vy si vybíráte byt už s podepsanou smlouvou.

EB Jste připraveni nějak pořešit výši úspor, které potřebují na nákup nemovitosti?

To nepořešíme, nebo maximálně v souladu s regulací ČNB, která hovoří o patnácti procentech výjimek, takže touto cestou. A mám-li být upřímný, ani plně tento objem nevyužíváme. Takže pokud přijdete, zvláště na začátku čtvrtletí, a řeknete, že máte jenom deset procent vlastních prostředků z hodnoty nemovitosti, tak zpravidla není problém úvěr poskytnout.

EB Proč tu hranici nevyužíváte? Člověk by si řekl, že půjdete s byznysem až na doraz.

Necháváme si určitou rezervu v řádu jednotek procent, tak abychom mohli pružně reagovat na požadavky klientů.

EB Stavební spořitelny se často holedbají nižšími sazbami než klasické hypoteční úvěry. Přinejmenším podle statistik České národní banky mi ale průměrný úrok vychází v případě spořitelny zhruba o čtvrtinu procenta vyšší.

Je to dáno tím, že ve statistikách u spořitelny jde často o údaj o úročení včetně nezajištěných úvěrů, které mají vyšší sazby. Například u nás jsou zhruba čtvrtina malé, nezajištěné úvěry za sazbu pod pět procent. A část z nich je použita na pořízení nemovitosti.

EB Když se vrátím k původní otázce, je to tedy v případě nákupu bytu pravda, nebo ne?

Výše sazeb je zhruba na stejné úrovni jako u bank.

EB Levnější ale spořitelny nejsou?

V některých konkrétních případech se můžeme dostat pod sazbu hypotéky, obvykle ale nikoli.

Jon Boorstin: Tajemství filmové řeči

Co dělá filmaře filmařem

Proč jsou některé hollywoodské filmy úspěšné a jiné ne? Jak tvůrci používají světlo, prostor a zvuk a co z herce udělá hvězdu? Na to se snaží odpovědět kniha Tajemství filmové řeči.



Foto Warner Bros.

SPRÁVNÝ KONEC. Tvůrci filmu Všichni prezidentovi muži z roku 1976 s Robertem Redfordem a Dustinem Hoffmanem připravili dva konce snímku, aby zjistili, který bude lépe fungovat.

Máte rádi filmy. Fajn, milujete filmy, jste jimi posedlí. Pouštíte si dva, tři, nebo i čtyři denně. Život na plátně vám připadá mnohem intenzivnější a pohlcuje vás daleko víc než život venku. Jste fascinovaní. Závislí.

Chytili jste se do filmové pasty. Váš život začne brzy připomínat filmové vězení. Chcete utéct, ale ven existuje jen jedna cesta: stát se žalárníkem. Začnete filmy dělat sami. Takže si sednete a začnete psát scénář nebo si půjčíte kameru. A teď co?

Začali jste. Je to vzrušující, ale zároveň přicházejí obavy. Kam směřujete? Jak se tam hodláte dostat? Když cítíte, že je něco správně, jak toho dál využít? Pokud je něco špatné, jak to napravit? Jak rozdělit úkol do menších jednotek, které byste mohli řešit jednotlivě krok za krokem?

Jak se chirurg potýká s nádorem, právník s případem nebo architekt s úkolem postavit koncertní sál? Když se učíte řemeslo, profesi nebo umění - a film je tohle všechno dohromady - musíte si kromě celé řady dovedností osvojit také určitý způsob uvažování. Technika, s níž budete přistupovat k problémům, se stane vašim nástrojem.

Tato kniha zachycuje filmařský způsob uvažování. Využívá postřehy a nepsané zákony

aktivních filmařů, zvláště těch hollywoodských, aby odhalila, jak při natáčení filmu přemýšlejí.

Každý filmař má jiný vkus i styl a každého zajímá úplně jiné téma, ale ve způsobu uvažování o filmu se překvapivě všichni shodnou. Jinak to nejde, určuje to totiž samo médium.

Na plátně věci fungují jinak, a ať už chce filmař dosáhnout čehokoli, musí si počínat způsobem, který bude na plátně fungovat.

Vesmír, v němž náhoda nemá místo

První otázka každého filmaře tedy není „je to skvělé?“, ale „funguje to?“ Není to reakce cynika ani řemeslníka, jen snaha posoudit každý okamžik hercova projevu, každý způsob zasvěcení, každý střih, každý nástup hudby či zvukový efekt jediným měřítkem: přináší to alespoň náznak onoho nadšení, které nynějšího tvůrce kdysi táhlo do kina?

Film je vesmír, v němž náhoda nemá místo - od barvy šatů po vrznutí dveří je to řetězec stovek velmi konkrétních rozhodnutí a všechna musejí být učiněna pouze citem. To je nádhera a zároveň tragédie celého procesu. Často se stane, že znovu a znovu přepisujete nebo přestřiháváte scénu



Každý filmař má jiný vkus i styl a zajímá jej úplně jiné téma, ale ve způsobu uvažování o filmu se překvapivě všichni shodnou. Jinak to nejde.

a sám sebe přesvědčujete, že už je to dobré, přestože v hloubi duše víte, že to není pravda. A pak přijde okamžik, kdy zčistajasna pocítíte - ano, teď je to správně. Teď to funguje.

Dva konce Všech prezidentových mužů

Lidé kolem filmu spolu často nesouhlasí, někdy se i vášnivě pohádají, ale neshody se většinou netýkají otázky, zda něco funguje. Zvlášť když už je film ve výrobě. Jde spíš o to, jaký by výsledný film měl být. Když jsme například poprvé zkušebně promítali Všechny prezidentovy muže, stále jsme přemýšleli, jak by měl film skončit.

Režisér Alan Pakula a Robert Redford, jehož společnost film vyráběla, se báli, že konec není dost silný. V tom konci, který jsme pak použili, jsou reportéři Bob Woodward a Carl Bernstein zpátky za redakčními stoly a zběsile píší, zatímco venku zní salvy na oslavu druhé inaugurace

prezidenta Nixona. Pak obraz vyplní dálnopis, z něj vylézá seznam osob usvědčených v aféře Watergate zakončený stručným prohlášením: „Nixon rezignoval.“

Všichni jsme se báli, že film nemá dobrý konec. Ve střížně jsme to probírali pořád dokola, až někdo - po všem tom dohadování těžko říct kdo - přišel s chytrým nápadem sestříhat skutečné záběry Nixonovy abdikace a připojit je na konec.

Bylo to dobré. Vypadalo to, že sekvence dává konci tečku, kterou potřeboval. Všem se to líbilo - kromě střihače. Souhlasil, že to funguje, ale nelíbilo se mu to. Bob Wolfe byl skalní republikán a přímý pohled na Nixonovo ponížení ho urážel. Argumentoval jsem tím, že jsme si nic nevymysleli a ani tu skutečnost nijak nekomentujeme. Stejně záběry běžely v televizi a viděly je miliony lidí.

Wolfe ale té sekvenci neřekl jinak než „podpásovka“. Rozhodli jsme se tedy udělat zkušební projekce dvě a vyzkoušet oba konce.



O KNIZE

Vášení čtenáři, v průběhu prázdninových měsíců vám nabídneme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden titul představí pěti ukázkami.

Tento týden představujeme knihu Jona Boorstina **TAJEMSTVÍ FILMOVÉ ŘEČI** v překladu režiséra Jana Svěráka vydanou pod značkou Universum.

Nejlepší investice jsou do zdraví a vzdělání

Ještě jako programátor stavěl základy celého IT společnosti **Alza.cz** a ze studenta se během sedmi let vypracoval na pozici **místopředsedy představenstva**. Teď řídí strategické projekty od HR až po internetový marketing. „Klíčový moment v životě byl, když jsem se rozhodoval, jestli půjdu studovat medicínu, nebo počítače,“ odpovídá **Tomáš Havryluk** na jeden z dotazů **série deníku E15 „15 otázek pro...“**



/nos, mag/

E15 Jaká byla vaše první pracovní zkušenost? Bylo to u mého tatky v softwarové firmě, kde jsem kopíroval diskety.

E15 Co neumíte, a chtěl byste? Chtěl bych se naučit řídit letadlo.

E15 Jste spíš plánovač, nebo máte rád spontánnost? Myslím, že důležitá je rovnováha, tudíž určité věci se mají plánovat, určité se mají

rozhodnout hned. Ale přátelé by asi řekli, že víc plánuju.

E15 Jaký cizí jazyk byste rád ovládal? Španělštinu.

E15 Jaký je váš pracovní sen, kterého chcete dosáhnout? Posunout Alzu mezi největší firmy na světě.

E15 Jaký moment byl ve vašem životě klíčový? Když jsem se rozhodoval, jestli půjdu studovat medicínu, nebo počítače.

E15 Komedie, nebo drama? Komedie.

Mou největší neřestí je netrpělivost kombinovaná s prokrastinací.

E15 Kino, nebo divadlo? Kino.

E15 Preferujete týmové, nebo spíš sólo sporty? Bojové sporty.

E15 Jaká je vaše oblíbená aplikace? Asana. Pomocí ní řídíme většinu dění v Alze.

E15 Co považujete za svou nejdůležitější investici? Veškeré investice do zdraví, vzdělání, dovedností a svých přátel.

E15 Co vás napadne jako první, když se řekne slovo úspěch?

Fajn pocit, kdy se nemůžete dočkat, až se pustíte do něčeho dalšího.

E15 Raději byste strávil víkend na chalupě, nebo na pláži? Vyrůstal jsem s bráchou a rodiči na chalupě, takže teď bych neodmítl nějaké to prohrátí na pláži.

E15 Jaký byl váš největší životní risk? Věci, které jsme dělali na inlinech na vysoké škole.

E15 Prozradíte vaši největší neřest? Asi netrpělivost kombinovaná s prokrastinací.

Fotoreportáž



KUTNOU HOROU v sobotu projely desítky cyklistů v dobovém oblečení na historických kolech. Připomněli tak 150 let od prvního závodu na kolech v českých zemích. Jíždě předcházely i ukázky takzvaných cyklistických rejů, tedy sestav předváděných na jízdních kolech za doprovodu hudby. K vidění byla i sestava v podání devíti jezdců na bicyklech. Mezi modely byly dobové typy z 19. století, z období první republiky i druhé světové války. Jezdci na sobě měli dobové ošacení včetně doplňků.

Foto: dtk 7x

