



## Britský tlak

Británie stále více naléhá na Brusel, aby znovu zahájil jednání o brexitové dohodě. Pemiér Johnson se snaží rozbít unijní jednotu.

ZAHRAŇIČÍ  
STR. 8



## KOMENTÁŘ: NESMYSLY V RODINNÉ POLITICE / STR. 10

🌐 CZK/EUR • 25,765 / -0,025 Kč 🌐 CZK/USD • 23,199 / +0,127 Kč 🌐 PX • 1040,37 / -0,64 % 🌐 BITCOIN • 10 699,12 \$ / +6,85 % 🌐 ZLATO • 1453,20 \$ / +1,80 %

# Daň pro hráče z ciziny



**Ministerstvo financí** plánuje zdanit čisté výhry nad sto tisíc korun také zahraničním hráčům. Těch do tuzemských heren a kasin ročně zavítají **statisíce** a utratí v nich řádově jednotky miliard korun. Výnos z nové daně by měl podle úřadu Aleny Schillerové přinést do státní kasy ročně až **3,5 miliardy**.

UDÁLOSTI / STR. 2



Zápisník  
Jany **HAVLIGEROVÉ**

## Grilovačky v ohrožení

**Čtyři parlamentní** opoziční strany - TOP 09, STAN, KDU-ČSL a ODS - vedou opatrné úvahy o tom, že by do příštích sněmovních voleb mohly jít společně. Aby vůbec měly šanci porazit Babiše a jeho anoisty, bude podle šéfa STAN Víta Rakušana potřeba, aby alfa samci v jednotlivých stranách upozadili svou ješitnost. To nemůže dopadnout dobře. Už jenom hledání alfa samců bude obtížné, ne-li nemožné.

**Ministři za ČSSD** hrozí, že strana ve sněmovně nepodpoří návrh státního rozpočtu na příští rok. Rezortům, které řídí, v něm podle šéfa socialistů a vicepremiéra Jana Hamáčka chybí dvacet miliard korun. A to je všechno, víc by fakt nechtěli?

**Množí se zprávy** o tom, že globální změnu klimatu nelze zastavit, nýbrž jenom zpomalit. A podle vědců se proto mimo jiné musejí změnit také stravovací návyky. Tak si ještě užijte letní grilovačky. S hovězími steaky bude amen, přežvýkavci včetně krav při trávení vylučují metan a ten ovlivňuje klima ještě víc než oxid uhličitý.

## Číslo dne

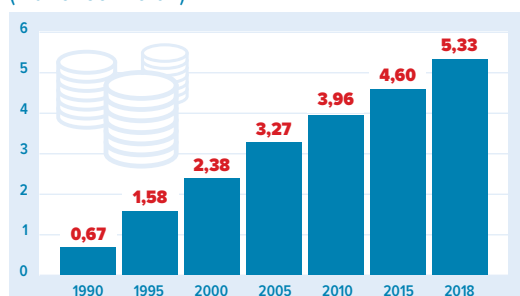
634

**nehod a incidentů se v pololetí stalo na železnici v ČR. Meziročně je to více o 15 procent.**

## Graf dne

### Vývoj HDP v Česku od roku 1990

(v bilionech korun)



# Stát hodlá zdanit výhry cizincům

Pavel **OTTO**

Ministerstvo financí chce zdanit všechny výhry vyšší než sto tisíc korun z automatů, živých her v kasinech, kurzových sázek a také ze státem propagované loterie Účtenkova nejen obyvatelům ČR, ale i cizincům. Nová daň se však má vztahovat pouze na ty, s jejichž státy Česko neuzavřelo smlouvy o zamezení dvojímu zdanění. Takových je zhruba stovka z celkových dvou set zemí světa.

Úřad Aleny Schillerové (ANO) upřesnil, že zdaní jen čistou výhru. Přesto bude muset u každého šťastlivce ze zahraničí zjišťovat, odkud pochází. Například provozovny sítě Paradise Casino Admiral nebo Rebuy Stars ročně navštíví stovky tisíc cizinců, podle odhadů firem utratí asi tři miliardy korun.

„U příslušníka jiného státu bude záležet na konkrétní smlouvě, kterou má ČR s tímto státem uzavřenu,“ uvedl Zdeněk Vojtěch z tiskového oddělení ministerstva s tím, že tyto dohody se mohou obsahově lišit. „U zemí, s nimiž ČR nemá smlouvu o zamezení dvo-

**3,5**  
miliardy korun  
by měl činit podle  
rezortu financí roční  
výnos z nové daně.

jímu zdanění, vzniká takovému cizinci stejná daňová povinnost jako českému občanovi,“ dodal.

Z údajů hazardních firem plyne, že herny v pohraničních regionech nejčastěji navštěvují Němci a Rakušané. Do kasin v Praze pak jezdí hlavně Izraelci, Britové, Norové a Švédové. Se všemi těmito státy má Česko smlouvy o zamezení dvojímu zdanění podepsané, takže by jejich občané daň z vyšších výher platit neměli.

Mluví Finanční správy Petr Habáň uvedl, že zatím není jasné, jaké personální a případně další nároky si kontrola výběru daně

vyžádá. „Návrh je v obecné rovině, čekáme na upřesnění,“ podotkl.

Zarážející je, že na komplikace ještě v minulém volebním období upozorňovalo i ministerstvo. „Všeobecné zdanění výher na úrovni výherců je prakticky neuskutečnitelné. V praxi by navíc vedlo k přeskupení hazardu do státem neregulovaného prostředí,“ stojí v analýze z roku 2015, která varuje před přílišnou administrativní a finanční náročností správy daně.

Úřad Aleny Schillerové (ANO) očekává, že patnáctiprocentní odvody vygenerují přes 3,5 miliardy korun ročně. Šéf Institutu pro regulaci hazardních her Jan Řehola však míní, že to bude výrazně méně. „Podle našich analýz může stát očekávat méně než miliardu,“ řekl.

I Řehola odhaduje, že většina hráčů odejde do černé zóny, kde se z výher nic neplatí. „V Polsku, kde se zdanění výher vztahuje jen na některé hry, se sedmdesát procent sázek přesunulo k nezákonným provozovatelům,“ podotkl Řehola s tím, že v konečném důsledku může státní pokladna na nové dani prodělat.

## KONEC DOMINANTY



### STŘELMISTŘI V OSTRAVĚ

odstřelili zhruba šedesát let starý komín bývalé vítkovické úpravny a spékárny železných rud, známý podle svého zbarvení jako Strakáč. Použito bylo sto kilogramů výbušniny. Tloušťka stěny byla dva metry, průměr v patě komínu byl třináct metrů, na výšku měřil 101 metrů. Podle předsedy spolku Světý Václav Dominika Rašky odstřelem komína Ostrava, která je již tak chudá na historicky cenné památky, přišla o svůj nejvýznamnější komín a výraznou ikonickou dominantu.

# Česko čelí kritice Bruselu kvůli EIA

Evropská komise vytkla Česku zdlouhavé posuzování vlivů staveb na životní prostředí i způsob hospodaření se zemědělskou půdou. Uvedla to ve zprávě, kterou projednal Senát.

Ministr životního prostředí Richard Brabec (ANO) řekl, že vláda obecně zprávu vítá jako snahu o lepší zavádění environmentální legislativy do praxe.

„Výsledná zpráva sice převážně objektivně popisuje reálný stav, nicméně k některým kapitolám má Česko výhrady,“ uvedl Brabec. „Především se to týká ochrany přírody, procesu posuzování dopadů na životní prostředí nebo mezinárodní dohody,“ dodal.

”  
**Výsledná zpráva sice převážně objektivně popisuje reálný stav, nicméně k některým kapitolám má Česko výhrady, uvedl ministr Richard Brabec.**

Senátor Petr Orel (zeleň) konstatoval, že ČR má podle komise dobré výsledky v oblasti recyklace odpadů, problémem ale zůstává kvalita ovzduší. Horní komora proto požádala vládu, aby přijala návrhy konkrétních opatření v této oblasti, a to včetně časo-

vého plánu jejich zavádění se zvláštním zřetelem na řešení situace v Moravskoslezském kraji.

Kabinet by měl podle horní komory předložit také návrhy konkrétních opatření, které povedou ke snížení závislosti na tuhých palivech.

Vláda by měla připravit rovněž právní předpis, který se týká invazních nepůvodních druhů, jež narušují původní evropskou biologickou rozmanitost.

„Povinnost přijmout takový předpis vyplývá z nařízení Evropské unie z roku 2014 o invazních nepůvodních druzích. Máme tedy pětiletý skluz s implementací tohoto nařízení,“ poznamenal Orel. /čtk/

## Krátce

### Diplomacie má výhrady k zatýkání v Moskvě

České ministerstvo zahraničí je znepokojeno hromadným zatýkáním pokojných demonstrantů v Moskvě. Na svém twitterovém účtu vyzvalo ruské úřady, aby respektovaly základní lidská práva. Při sobotní demonstraci proti zapovězení účasti opozičních kandidátů v zářijových volbách do moskevského zastupitelstva zadržela policie v centru ruské metropole několik set lidí.

**NÁZORY STR. 10**

### Babiš a podnikatelé navštíví Turecko

Premiér Andrej Babiš (ANO) navštíví Turecko počátkem září spolu s podnikatelskou misí Hospodářské komory. S jejím prezidentem

Vladimírem Dlouhým má v Istanbulu zahájit podnikatelské fórum. Babiš by chtěl řešit zejména problémy kolem projektu nedostavěné hnědouhelné elektrárny, na kterém se podílely české firmy.

### Laičtí přísedící by měli soudit všechny kauzy, míní soudci

Soudcovská unie nesouhlasí se záměrem ministryně spravedlnosti Marie Benešové (ANO), aby laičtí přísedící v trestních procesech spolu-rozhodovali pouze u nejzávažnějších, především násilných činů. Viceprezident unie Petr Černý řekl, že toto opatření může vést ke zvýšení počtu případů, kdy soudní rozhodnutí samosoudce nebude zcela správné. /čtk/

## NEJLEPŠÍ ÚMYSLY DOKÁŽÍ ODHALIT TEMNÁ TAJEMSTVÍ.

Grace County, malé město na v Severní Karolíně před padesáti lety, v době rasových nepokojů a státem nařízených sterilizací. Právě zde a v této době se odehrává příběh dvou mladých žen, které se zdánlivě ocitají na opačných koncích společenského žebříčku. Ivy Hartová ztratila rodiče a ve svých patnácti letech se musí postarat o babičku, duševně nemocnou sestru a vypořádat se s vlastní epilepsií. Celá situace začíná být nad její síly... Tou dobou se Jane Forresterová tamtéž stává sociální pracovnící a v rámci své práce u Hartových pomalu odhaluje temná tajemství jejich malé farmy... Ocítá se před rozhodnutím: Podnikne drastické kroky na jejich záchranu, nebo bude riskovat boj proti všemu, o čem věří, že je špatné...?



**LUXOR** V knihkupectví jako doma

# Lovci pohledávek vtrhli na Balkán

Jaroslav BUKOVSKÝ

Tuzemská finanční skupina APS Holding, která po Evropě ve velkém skupuje od bank nesplácené úvěry, vyrazila za obchody na Balkán. Češi od několika bank v Černé Hoře a v Bosně a Hercegovině nakoupili nesplácené půjčky za více než 16 miliard korun. Ve většině případů jde o úvěry zajištěné komerčními nemovitostmi, součástí jsou ale i nemovitosti v turistických oblastech Černé Hory zabavené neúspěšným byznysmenům z cestovního ruchu.

„Na Balkáně vidíme obrovský potenciál i pro další investiční příležitosti,“ uvádí investiční šéf APS Viktor Levkanič. Tamnímu byznysu s pohledávkami nahrává relativně vysoký podíl nesplácených úvěrů v bankovních bilancích. Chorvaté a Albánci tak například podle dat statistického portálu CEIC nesplácejí zhruba svou

# 224

miliard korun je hodnota portfolia nesplácených dluhů skupiny APS Holding.

každou desátou půjčku. Přes pět procent špatných úvěrů ale mají v bilancích právě i banky v Bosně či v Srbsku.

„Poměr špatných úvěrů v bosenském bankovníctví dosahoval ještě v roce 2013 více než patnácti procent,“ píše se v květnové analýze bosenské ekonomiky českého ministerstva zahraničních věcí. „V dalších letech klesal díky rychlejšímu odpisům,“ dodává materiál úřadu. V roce 2016 si bosenské banky dokonce vyntily zásah MFF, který kvůli

pochybnostem o úvěrování doporučil v tamních bankách provést nezávislý audit. Černohorské bankovníctví je v podstatě lepší formě, hlavně kvůli přípravným procesům na členství v EU.

Doposud posledním byznysem APS na Balkáně byl nákup balíku nesplácených spotřebitelských půjček v Chorvatsku v nominální hodnotě kolem 20 miliard korun letos zkraje roku. Tamní banky vymetají špatná aktiva poskytnutá bankami vesměs před vlnou privatizace a před vstupem do unie v roce 2013. Velké obchody udělala česká APS v posledních letech především v západní Evropě. Jedním z největších byl loňský nákup řeckých spotřebitelských půjček od tamní banky Piraeus za bezmála 60 miliard korun. Celkově momentálně skupina APS podnikatele Martina Machoně řídí portfolia nesplácených úvěrů napříč Evropou za 224 miliard korun.

## DOPRAVCE BILANCOVAL



Foto: Jihotrans

**SKUPINA JIHOTRANS**, již tvoří dopravní a servisní firmy, měla loni konsolidovaný obrát 3,1 miliardy korun, klesl jí tak meziročně o 400 milionů. Konsolidovaný zisk po zdanění byl sto milionů, tedy o 20 méně než v roce 2017. „Poklesly zejména nákladní doprava a logistika,“ řekl generální ředitel Robert Krigar.

# Heavy Machinery míří z insolvence

Další vítkovická firma by už brzy mohla oficiálně ukončit reorganizaci a dosáhnout tak výmazu z insolvenčního rejstříku. Společnost Vítkovice Heavy Machinery splnila podle insolvenčního správce Lukáše Zrůsta veškeré podstatné části reorganizačního plánu.

Vítkovice Heavy Machinery už uhradily veškeré závazky, které jim reorganizační plán ukládá. „Nyní jsme ve fázi, kdy předkládáme novým akcionářům rozvojové programy, jejichž součástí jsou i investice a výroba zcela nového produktu,“ uvedl pro deník E15 generální ředitel společnosti Daniel Kurucz.

O jaký produkt jde, mluvčí firmy Eva Kijonková odmítla sdělit. Vyloučila však, že by šlo o výrobu speciálních pancířů pro spřízněnou Czechoslovak Group, o které média dříve spekulovala.

### Už jen pouhé dny

Konec reorganizace ještě musí potvrdit Krajský soud v Ostravě. „Očekávám potvrzení v řádu dnů, maximálně nejbližších týdnů. Jde už jen o formalitu,“ řekl Zrůst. „V květnu byla zahájena klíčová opatření reorganizačního plánu, přičemž hospodářská ztráta se v souladu s ním postupně snižuje,“ doplnil. Brzy má být dokončena

### Potopila ji krize ve strojírenství

• Vítkovice Heavy Machinery zaměstnávaly před pádem do insolvence přes tisíc lidí, přičemž tržby se do roku 2015 pohybovaly kolem tří až čtyř miliard korun. V návrhu insolvence firma uvedla, že se do neuspokojivé situace dostala kvůli dlouhodobé krizi ve strojírenství a také v souvislosti s problémy své někdejší „sestry“ Vítkovice Power Engineering, která se do finančních potíží dostala kvůli výstavbě hnědodouhelny elektrárny Yunus Emre společnosti Adularya v Turecku. Dnes v závodě bývalého vítkovického holdingu Jana Světlika pracuje zhruba devět stovek kmenových zaměstnanců.

i změna vlastnické struktury firmy. Mírně nadpoloviční podíl má ve společnosti Vítkovice Heavy Machinery získat Jaroslav Strnad, zakladatel Czechoslovak Group. Martin Ulčák, spolumajitel firmy E-Invest, bude v hutní a strojírenské firmě držet 49 procent.

Schválení reorganizačního plánu bylo podle informací deníku E15 podmíněno odkupem pohledávek části bank, která nesusouhlasila s mírou vypořádání dluhu. V červnu proto od Komerční banky koupila část pohledávky společnost E-INV 24, dceřiná firma E-Investu. A nesplácený dluh vůči britské HSBC zas v květnu převzala firma Go-

manold podnikatele Marka Galvase. Ten se v minulosti se Strnadem potkal i u jiných firem s finančními problémy. Po nakupech pohledávek se stal například stěžejním věřitelem v insolvenčních řízeních Kopřivnické Tatry či společnosti Job Air Technic, obě firmy následně Strnad ovládl.

### Ztráty budou i letos

Výrobce oceli a jejich produktů letos očekává ztrátu před zdaněním a odpisy (EBITDA) 170 milionů korun, za prvních pět měsíců vykázal ztrátu 70 milionů.

Ondřej SOUČEK

# Slovenská Arca Capital jede na vlně růstu cen realit

**N**a nedávném prodeji brněnského hotelu Holiday Inn, jehož většinový podíl koupila od městské firmy Veletrhy Brno skupina CPI Property Group realitního magnáta Radovana Vítky, vydělali také slovenští investoři ze skupiny Arca Capital. I ona totiž prodala CPI svůj menšinový podíl 25,8 procenta ve společnosti Brno Inn, která zmíněný hotel vlastní. „Vlastníme stoprocentně hotel Holiday Inn v Brně. Zbývající podíl jsme koupili od Českomoravské investiční,“ potvrdil mluvčí CPI Property Group Jakub Velen.

Českomoravská investiční je součástí skupiny Arca. Akcie prodala po čtrnácti letech. Na konci roku 2005 je získala od České konsolidační agentury, která spravovala špatné úvěry a problémový majetek bank. Zmíněný podíl v brněnském hotelu získala agentura v rámci státních záruk za problémový majetek Investiční a Poštovní banky, kterou převzala ČSOB.

## Bud' prodáte, nebo vás ovládneme

„Snažíme se s majoritním vlastníkem dohodnout, co s tím - buď on prodá, nebo to

my ovládneme. Pochopitelně chceme vydělat, nejsme žádná dobrá víla,“ komentoval přede dvěma lety investici do brněnského hotelu tehdejší spoluvlastník skupiny Arca Capital Rastislav Velič. Na otázku k prodeji podílu ve společnosti Brno Inn nereagoval.

Nakonec se však našel zájemce, který vykoupil oba vlastníky Holiday Inn. Zhodnocení investice pro skupinu Arca Capital bude slušné, protože v posledních letech ceny realit včetně hotelů prudce vzrostly. Navíc sama Arca Capital v minulosti vyčísliła investici na 1,6 milionu eur (v době prodeje necelých

padesát milionů korun). Podle médií ovšem CPI PG zaplatila za podíl Veletrhů Brno 323 milionů korun. Pokud za stejnou cenu odkoupila Vítkova CPI i akcie vlastněné skupinou Arca Capital, vyinkasovala slovenská skupina zhruba 112 milionů korun. Vliv na cenu mělo i to, že ve hře o hotel bylo více investorů.

## Jde jim o kongresy

Nákup brněnského hotelu je součástí expanze CPI PG. „Rozhodli se, že chtějí dělat velké hotely a být v každém strategickém městě,“ říká Jan Adámek, majitel poradenské

firmy Jan Hospitality. Upozorňuje však, že CPI PG bude muset do hotelu investovat. „Lokalita a kapacita jsou zajímavé, ale hotel je podinvestovaný,“ říká. Potenciál rozvoje je ale podle něho obrovský.

„Příležitost koupit hotel Holiday Inn byla v souladu s naší strategií a jsme rádi, že se nám podařilo se dohodnout. Spolu s chystaným hotelem u vlakového nádraží významně posílí naše portfolio kongresových hotelů,“ zdůvodnil investici Jan Kratina, šéf CPI Hotels. Ta je hotelovou odnoží skupiny CPI PG.

**Vladan GALLISTL**



**VÍTEK MÁ HOLIDAY INN.** CPI Property Group koupila první hotel v moravské metropoli.

## Krátce

### Medin loni vykázal zisk 10,7 milionu

Novoměstské firmě Medin klesly loni meziročně tržby o čtyři procenta zhruba na 328 milionů korun. Největší český výrobce lékařských nástrojů a implantátů vykázal zisk po zdanění 10,7 milionu korun, o 15 procent nižší než v předcházejícím roce.

### Prodej last minute zájezdů byl rekordní

Cestovní kanceláře registrují za červenec rekordní prodeje last minute zájezdů. Například Invia prodala zájezdy za skoro miliardu, což je zhruba sedmina jejich loňských tržeb. Největší zájem byl o Řecko, Egypt a Turecko, vyplývá z ankety mezi kanceláři. /čtk/

## Bankám roste počet hlášení regulátorům

V bankovním sektoru se za poslední tři roky zvýšil počet sestavovaných hlášení regulatorním orgánům o 351 procent. Roste rozsah i míra detailu odesílaných dat. Vyplyvá to z průzkumu, který mezi českými bankami uskutečnila poradenská firma KPMG ČR. Dvě pětiny bank své zprávy pro regulatory automatizují, ostatní na zvýšení míry automatizace pracují. „Sestavení a automatizace nových regulatorních reportů jsou velice náročné, proto je nutná součinnost IT útvarů nebo externích dodavatelů, což vyžaduje významné investice,“ uvedla senior manažerka KPMG Marta Kelnerová.

Nemění se jen požadavky na podobu hlášení, ale i nároky na zaměstnance. To v posledních letech podle KPMG vyvolalo fluktuaci 43 procent zaměstnanců v regulatorních týmech, ve velkých bankách šlo dokonce o 51 procent. /čtk/

# Obliba mořských plodů klesá

**Č**eši za poslední rok končící červnem koupili v maloobchodu mražené mořské plody za 173 milionů korun, snědli jich tak 880 tun. Oznámili to zástupci analytické společnosti Nielsen. Meziročně objem prodeje klesl o dvě procenta, ale tržby se zvýšily o šest procent. Tahounem růstu tržeb je větší zájem o mražené mušle, smíšená balení, jako je například

**Ústup v Česku zaznamenaly nejen mořské plody, snížila se i spotřeba mražených ryb.**

mořský koktejl, nebo rostoucí nákupy krevet.

První místo z hlediska spotřeby patří mezi mraženými plody krabím tyčinkám, které z hlediska objemu tvoří 68 procent nákupů. Protože jsou však levnější než jiné po-

traviny z této skupiny, jejich podíl v tržbách činí 36 procent, uvádí Nielsen. Meziročně zájem o tyčinky klesl nejvýrazněji, před třemi lety tvořily více než tři čtvrtiny objemu prodejů. Největší tržby generuje prodej krevet

(45 procent), po krabích tyčinkách si třetí pozici udržují smíšená balení. Obrat zmražených muší tvoří čtyři procenta této kategorie.

„Nejenom mořské plody meziročně zaznamenaly pokles spotřeby, podobně také spotřeba mraženého rybiho filé meziročně oslabila o 11 procent a prodaný objem zmražených celých ryb klesl o deset procent,“ dodala společnost Nielsen. /čtk/

# Kalifornská firma vydělává na odtahu e-koloběžek

Martin ŠTORKÁN

Elektrické koloběžky Lime, Bird, Lyft nebo Razor trápí světové metropole. S originálním řešením problému přišla firma Scoot Scoop z kalifornského San Diega. Její zakladatelé Dan Borelli a John Heinkel jsou neustále k dispozici všem, kteří potřebují odklidit překážející koloběžky ze svých pozemků. Majitelům stačí, když zavolají nebo použijí mobilní aplikaci. Informoval o tom web Verge.

Zaměstnanci firmy elektrické skútry odvezou na svůj pozemek. Podle Borelliho je to stejné, jako když policie dává pokuty za špatné parkování. „Není to jen o tom, že bychom odnášeli koloběžky a odkládali je na náš pozemek. Každé z nich napíšeme parkovací lístek,“ řekl Borelli.

Borelli s Heinkelem už kolem San Diega zabavili

tisíce koloběžek na pozemcích, jejichž majitelé jsou pohozenými koloběžkami znechuceni. „Aplikace provozovatelů koloběžek výslovně říká, že je můžete použít kdekoli a odložit kdekoli,“ uvedl Borelli, který vlastní nedaleký obchod s jízdními koly a půjčovny koloběžek a kol obviňuje z toho, že mu kradou zákazníky.

Firmám, které půjčují koloběžky, nakonec nezbyvá nic jiného než „výkupné“ zaplatit. Například kalifornská půjčovna Bird zaplatila jen za loňský podzim výkupné 50 tisíc dolarů za 1801 zabavených skútrů. Zároveň ale společnost ještě s provozovatelem Lime podala na Borelliho s Heinkelem žalobu. Na svůj provoz zkouší Scoot Scoop získat finance i od lidí, její crowdfundingovou akci ale za pět měsíců podpořilo jen devět lidí.

„Žiju tady více než 50 let a zažil jsem toho hodně. Měli

jsem tady třeba motorkářské bary, ale nikdy jsem s nimi nepřišel do fyzického kontaktu, na rozdíl od koloběžek, které používá ohromné množství lidí. Původní myšlenka byla skvělá, ale postupem času se zvrhla,“ popisuje pro server Patch Jim Bostian, spolujednatel hotelu Crystal Pier Hotel & Cottages na pláži v San Diegu.

Úředníci v San Diegu uvádějí, že ve městě je 23 tisíc elektrických koloběžek na 1,4 milionu obyvatel, nejvíce jich je ve známé plážové čtvrti Pacific Beach.



**V San Diegu je 23 tisíc elektrických koloběžek na 1,4 milionu obyvatel.**

## DVA MASAKRY V USA



foto čtk

**DESÍTKY MRTVÝCH** a zraněných ohlásily americké úřady po dvou případech střílby na veřejnosti, které se v USA odehrály v noci na neděli. V nákupním středisku v texaském El Pasu zahynulo 20 lidí a dalších 26 osob utrpělo zranění; střelce policie zadržela a případ vyšetřuje jako možný zločin z nenávisti. O několik hodin později se střílelo před jedním z barů ve městě Dayton ve státě Ohio. V tomto případě je bilance deset mrtvých včetně údajného útočnicka a 16 zraněných. **SLEDUJTE E15.CZ**

### Kurzovní lístek ČNB Platnost od 2. 8. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	15,743
	Čína	1	3,344
	Dánsko	1	3,451
	EMU	1	25,765
	Chorvatsko	1	3,490
	Japonsko	100	21,733
	Kanada	1	17,527
	Maďarsko	100	7,880
	Norsko	1	2,599
	Polsko	1	5,990
	Rusko	100	35,528
	Švédsko	1	2,403
	Švýcarsko	1	23,572
	Turecko	1	4,141
	USA	1	23,199
	Velká Británie	1	28,155

### Akcie na pražské burze

2. 8. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	93,00	-0,53 %
	CETV	107,80	-0,74 %
	ČEZ	518,00	-0,67 %
	Erste Bank	811,20	-0,95 %
	Kofola	310,00	1,97 %
	KB	871,00	-0,11 %
	Moneta	77,80	-1,27 %
	O2 CR	220,50	1,38 %
	Pegas	714,00	-0,83 %
	Philip Mor. ČR	13 440,00	-0,74 %
	TMR	810,00	0,00 %
	VIG	593,00	-0,50 %
<b>Celkový objem</b> (v tisících korun)		<b>392 640</b>	

### Krátce

#### Buffettově investiční firmě klesl zisk

Provozní zisk společnosti Berkshire Hathaway se ve druhém čtvrtletí snížil o 11 procent na 6,14 miliardy dolarů. K poklesu zisku přispěly slabší výsledky v pojišťovnictví, spory v mezinárodních obchodních vztazích a zpomalování hospodářského růstu USA.

#### Napodruhé to vyšlo. Zapata přeletěl kanál La Manche

Francouz Franky Zapata v neděli úspěšně přeletěl Lamanšský průliv na svém futuristickém dopravním prostředku Flyboard Air. Bezpečně

přistál v Saint Margaret's Bay blízko Doveru na britském pobřeží. V polovině trasy dlouhé 35 kilometrů, kterou urazil ve výšce 15 až 20 metrů za zhruba 20 minut, přitom doplnil palivo na palubě zásobovací lodi. Předminulý týden jeho pokus nevyšel.

#### Renault obnovil námluvy s Fiatem

Francouzská automobilka Renault se možná v brzké době zbaví části svého minoritního podílu v japonské automobilce Nissan. Informoval o tom The Wall Street Journal. Důvodem jsou obnovená jednání s koncernem Fiat-Chrysler.

/mit, čtk/

**VÍCE E15.CZ**

## V Perském zálivu byl zadržen další tanker

Námořní síly iránských revolučních gard zadržely v Perském zálivu zahraniční tanker pašující ropu do arabských států, oznámila iránská státní televize. Velitel revolučních gard řekl, že tanker převážel 700 tisíc litrů ropy a na jeho palubě bylo zadrženo sedm námořníků různých neupřesněných národností. Tanker, jehož vlastník nebyl uveden, byl dle velitele gard zadržen už 31. července, informovaly zahraniční agentury.

Minulý měsíc zadržel Írán v Hormuzském průlivu britský tanker s 23člennou posádkou. Íránské revoluční gardy zadržení zdůvodnily tím, že plavidlo nerespektovalo zásady námořní plavby. Británie iránský krok označila

za nelegální čin a státní pirátství.

Krise v Perském zálivu je dávana do souvislosti s loňským rozhodnutím USA vypovědět dohody o íránském jaderném programu. Washington zároveň obnovil protiíránské sankce a Teherán pohrozil zablokováním strategické námořní trasy používané pro dopravu ropy. USA do oblasti Perského zálivu vyslaly posily, Británie začala poskytovat eskortu svým obchodním loďm.

Americký ministr zahraničí Mike Pompeo během návštěvy Austrálie vyjádřil „pevné přesvědčení“, že se USA podaří vytvořit námořní koalici v Perském zálivu navzdory vlašné reakci amerických spojenců v Evropě a Asii. /čtk/

## Akcie, měny & názory

### Alarm

Na nebezpečně vysokou tepovou frekvenci upozornily minulý týden některé z investorů jejich chytré náramky Fitbit. Varovné zapípání ale patřilo právě těm, kteří utratili peníze krom náramků i za stejnojmenné akcie jejich výrobce. Ty se totiž během týdne odporoučely takřka o čtvrtinu dolů poté, co firma oznámila prodejní neúspěch levnější verze svých chytrých hodinek.

Smart hodinky bez funkcí a s aurou lacinosti, přes kterou

se Fitbit paradoxně snažil dělat marketing, cílovou skupinu pozlacené mládeže spíše urazily. Bohužel pro investory se potvrdilo, že někdejší hvězda ve své době sexy sektoru wearables poněkud tápe v tom, kterak praštit zákazníka přes nos.

Zatímco akcie Fitbitu dokážou u svých investorů vyvolat solidní gymnastickou kardioreakci, jejich graf připomíná v posledních letech spíše křivku exitu. Když začal nadřazený marketing před několika lety pojem wearables používat, zdálo se, že během pár let

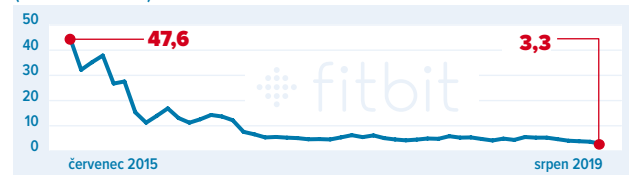
spolu budou spíše než lidé komunikovat jejich computery na triku.

Mezitím se ale ukázalo, že na obdobnou dračku jako ve své době smartphony zdaleka nepůjde ani základní kámen byznysu jménem chytré hodinky. Když se na technologické skeptiky během horkého léta roku 2015 culily akcie Fitbitu s cenovkou bezmála padesáti dolarů za kus, zdálo se, že firemní kapitáni vedou svou byznysovou loď mezi skalisky zcela bez problému.

Po čtyřech letech stojí akcie patnáctkrát méně a od podzimu 2016 připomínají spíše než růstovou firmu spícího agenta snícího o opakování svého dřívějšího úspěchu.

### Vývoj akcií firmy Fitbit za posledních pět let

(v USD za kus)



Pramen: Thomson Reuters

Jaroslav  
BUKOVSKÝ



INSPIRATIVNÍ  
ROZHOVORY  
NA E15.CZ

Právě  
v prodeji

# Petr Čech

Jaký je investor, jak nakládá s penězi a co si myslí o budoucnosti své značky?

Objednávejte na  
[www.ikiosek.cz/e15premium](http://www.ikiosek.cz/e15premium)

# Johnson útočí na jednotu EU

Karolína FLASZOVÁ

Británie stále více naléhá na Brusel, aby znovu zahájil jednání o brexitové dohodě. Přesvědčuje Evropskou unii, že to s případným odchodem bez ní myslí vážně, a sází na to, že se část zemí zalekne. Poradce premiéra Borise Johnsona Dominic Cummings tvrdí, že ani britští zákonodárci nebudou schopni brexitu bez úmluvy zabránit.

Nový premiér v ožehavé záležitosti očividně vsadil vše na jednu kartu. Trvá na tom, že království EU opustí 31. října za jakýchkoli okolností. Konzervativce vytváří dojem, že jenom unijní ochota znovu projednat dosavadní dohodu může zabránit neřízenému odchodu, jehož ekonomických dopadů se obávají i evropské země.

Mínistr pro brexit Stephen Barclay argumentuje tím, že po volbách do Evropského parlamentu se změnila politická realita. „Pan (unijní vyjednávač Michel) Barnier musí na lídry EU naléhat, aby to zvážili, pokud také chtějí dohodu,“ uvedl Barclay v neděli. Podle některých názorů by tato taktika Londýna moh-

la nahodit dosavadní unijní jednotu, protože obavy členských zemí z dopadů tvrdého brexitu nejsou stejné. Panuje přesvědčení, že by zasáhl zejména země západní Evropy v blízkosti Británie.

Podle komentátora Bloombergu Lionela Laurenta se Britové pokoušejí oživit

prověřený postup „rozděl a panuj“. Jako „slabé články“ se tak jeví zejména Irsko, Belgie, Nizozemsko, Dánsko a Francie. Království doufá, že tyto státy podlehnou nervozitě nejen ohledně budoucnosti obchodu, ale třeba také rybolovu. Johnson údajně dokonce připravuje kam-

paň v předních evropských novinách, v níž hodlá čtenáře ujišťovat, že to Londýn myslí s brexitem za jakýchkoli okolností vážně.

Premiér také dává najevo, že by se EU neměla spoléhat na pojistku v podobě britského parlamentu. Jeho hlavní poradce Cummings vzkázal

opozičním labouristům, že propásli svou příležitost zabránit tvrdému brexitu, když nezařídili předčasné volby před plánovaným termínem odchodu království. Varoval je tak, že ani případné vyjádření nedůvěry Johnsonovi v parlamentu už nic nezmění, protože volby se v takovém případě uskuteční až po brexitu.

„Až se parlament v září znovu sejde, budeme mít příležitost brexitu bez dohody zabránit,“ oponoval v neděli pro Sky News labourista Jon Ashworth. „Vláda bude muset předložit příslušnou legislativu týkající se odchodu bez dohody, který chce. A my využijeme veškeré prostředky, které v parlamentu máme, a budeme se ho snažit zastavit,“ dodal.

Johnsonovu pozici v parlamentu každopádně minulý týden ztížily doplňovací volby ve Walesu, ve kterých konzervativci ztratili křeslo ve prospěch prounijních liberálních demokratů. Vláda se tak v Dolní sněmovně opírá o většinu pouhého hlasu. Situace je však celkově velmi nepřehledná a není jisté, kdo jak bude o klíčových záležitostech hlasovat.



**PAN NEÚSTUPNÝ.** Pro ministerského předsedu Borise Johnsona je termín odchodu Británie tabu. Na snímku jeho neústupnost oceňují společným fotografováním policisté v městečku Whaley Bridge v Derbyshiru, kde víkendové silné deště poškodily hráz přehrady na samu hranici protržení.

## Kolem irské pojistky bude horko

Hlavním problémem, který brání dosažení oboustranně přijatelné dohody o odchodu, zůstává takzvaná irská pojistka. Premiér Boris Johnson ji označil za nedemokratickou a žádá její zrušení. Dublin však zůstává v záležitosti neústupný. Irský předseda vlády Leo Varadkar prohlásil, že jeho země se Londýnem nenechá šikanovat. Republikánská strana Sinn Féin hrozí referendem o sjednocení zeleného ostrova.

Pojistka má zajistit, že po brexitu nevznikne mezi

Británií a Irskem „tvrdá hranice“ s veškerými kontrolami, což by značně zkomplikovalo život místním a v rizikovém regionu by mohlo znovu vyvolat napětí. Její kritici se ale bojí ohrožení územní celistvosti království a jeho nedostatečného odříznutí od unijních struktur.

### Nebyl to náš nápad

Varadkar uplynulý týden zdůraznil, že se hodlá držet dosavadního postoje. „Brexit nebyl náš nápad,“ řekl médiím poté, co telefonicky ho-

„**Představitel našeho politického establishmentu tvrdí, že nyní není čas na diskuzi o irské jednotě. To se mýlí. Nyní je na diskuzi přesně ten správný čas.**“

vořil s Johnsonem. Šéf vlády v Dublinu však není ve snadné pozici, jelikož dostupné studie naznačují, že Irsko by neřízeným brexitem utrpělo zvlášť silně. Uvádějí kupříkladu, že by v jeho důsledku mohlo přijít o 85 tisíc až sto tisíc pracovních míst.

### Klíčová je dohoda

Objevují se tak úvahy, že by Varadkar nakonec mohl Johnsonovi ustoupit, zvlášť pokud výhled brexitu bez dohody nahodí odhodlanost i jiných evropských zemí.

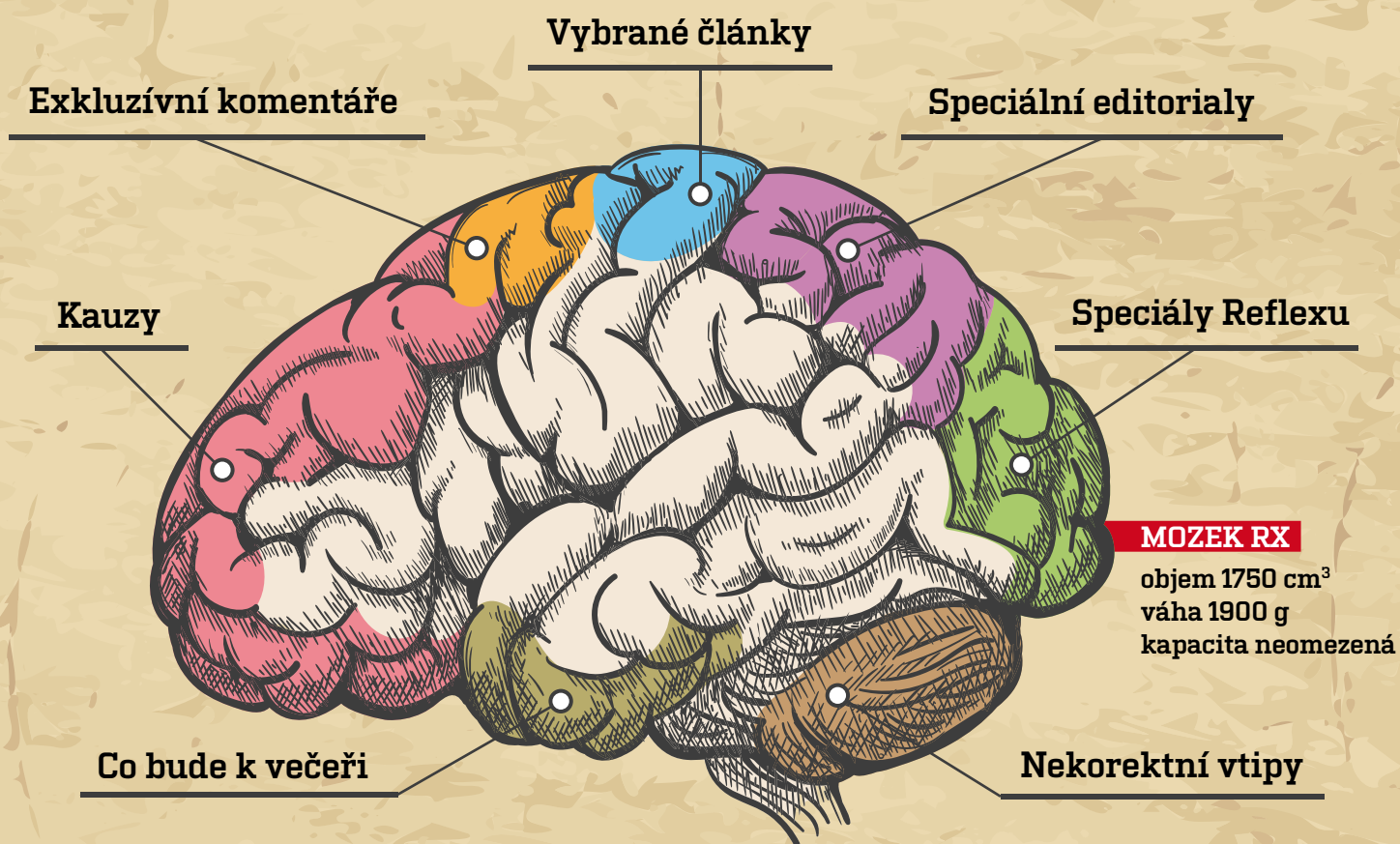
I kdyby se tyto spekulace naplnily, bude to patrně až zcela na poslední chvíli.

Do hry se navíc snaží co nejvíce zasáhnout irští republikáni. Podle Sinn Féin je nepředstavitelné, aby případný brexit bez dohody nebyl následován hlasováním o sjednocení Irska. „Představitel našeho politického establishmentu tvrdí, že nyní není čas na diskuzi o irské jednotě. To se mýlí. Nyní je na diskuzi přesně ten správný čas,“ vzkázala do Londýna šéfkyně strany Mary Lou McDonaldová. /kaf/



Získejte přístup k placenému obsahu reflex.cz

**PREMIUM**



Váš mozek potřebuje náš prémiový obsah!  
**Objednávejte na [premiumx.cz](http://premiumx.cz)**

**REFLEX**

## Tvář dne



Foto: ctk

„  
Požadavek Spojených států je velmi závažný a velmi komplexní. Proto ho v současné době velmi vážně zvažujeme, řekla australská ministryně obrany Linda Reynoldsá k plánu USA na vytvoření námořní koalice v Perském zálivu. STR. 7

## Komentář

## Nesmysly v rodinné politice

Pokud je něco v české politice v současnosti jisté, pak to, že jakýmkoli dalším opatřením v oblasti rodinné politiky vláda bezpečně utvrdí všechny pozorovatele, že žádnou komplexní rodinnou politiku nemá. Před pár měsíci hledal kabinet peníze na zvýšení rodičovského příspěvku, který je už tak jeden z nejtěšnějších v Evropě a drží spoustu rodičů na rodičovské dovolené bezdůvodně dlouho. Za devět miliard ročně se vládě podařilo docílit toho, že rodina dělníka i vysokého bankovního úředníka dostane po narození potomka 300 tisíc korun.

Argumentovalo se, jak jinak, podporou porodnosti. Otázkou, zda si někdo soudný skutečně pořídí dítě kvůli těmto penězům, se nikdo nezabýval.

Po tomto opatření se mohlo zdát, že od bezhlavého rozdávání peněz rodinám bude na chvíli klid. Není. Protože zřejmě ani vyšší rodičovský příspěvek porodnost nespasí, je potřeba jít dál. Dle premiérova lehce dadaistického facebookového příspěvku je spásou pro Česko i Evropu podpora více-

četných rodin: „Právě to třetí dítě je klíč.“ Jenže ouha: „Pro spoustu rodin to zůstává jen zbožným přáním. Jen málokdo se odváží to risknout. U třetího dítěte se láme ekonomika rodiny. Třetí sedačku už nenacpete do normálního auta.“ A tak přichází ANO s nápadem podpory početnějších rodin příspěvkem na sedmimístné auto.



**Vláda, jak je tomu v podstatě u jakéhokoli opatření rodinné politiky, si kupuje to, co by v drtivé většině případů měla i zdarma.**

Jinými slovy, na stole je další nesmyslné vyhazování peněz z okna. Vláda, jak je tomu v podstatě u jakéhokoli opatření rodinné politiky, si kupuje to, co by v drtivé většině případů měla i zdarma. Nebo si opět někdo myslí, že se rodiče dvou dětí rozhodnou mít třetího potomka jen proto, že dostanou pár tisíc na auto?

Připomeňme, že výchova potomka do dospělosti stojí dle odhadů nejméně dva milio-

ny korun. Výzkumy ukazují, že nejsilnějším prediktorem vícečetnosti rodiny je to, zda rodiče pocházejí z početnějších rodin. A tam, kde tomu tak není, je nejčastějším důvodem příchodu třetího potomka „nehoda“. Jisté, pár rodin, které budou skutečně motivovány příspěvkem na auto, se asi najde. Ale u 99 procent to bude jen neočekávaný, ale příjemný bonus, který v rozhodování samotném nebude mít žádnou váhu. Bonus, který budeme platit my všichni.

Mám někdy sen, že se jednou místo těchto nesmyslů vláda konečně zamyslí, co by porodnost skutečně mohlo podpořit. Co třeba povinnost potomků přispívat ze svých výdělků v dospělosti rodičům? Co třeba cenově dostupná a kvalitní předškolní výchova? Co třeba smysluplná státní bytová politika? Pak si však vzpomenu, že taková opatření se realizují dlouho a nesluší na billboardech - a sen je pryč.

**Martin LOBOTKA**

hlavní analytik společnosti Conseq



## Glosa Martina Čabana

## Obdiv k obuškům

**Jisté nemůže** ničemu uškodit, když české ministerstvo zahraničí vyjádří znepokojení nad brutálními policejními zásahy proti demonstrantům v Moskvě. Od úřadu Tomáše Petříčka je upozornění na lidskoprávní situaci v Rusku zcela správný krok. Škoda jen, že když dojde na podstatnější věci, než je chválný tweet na oficiálním profilu české diplomacie, je dojem z české politiky vůči Rusku mnohem rozpačitější.

**Když se například** rozhodovalo o tom, zda navrátit Rusku hlasovací práva v Radě Evropy, o něž Kreml v čele s Vladimírem Putinem přišel za trest po anexi Krymu, žádný z českých zástupců vládních stran v parlamentním shromáždění se proti tomuto pardonu nepostavil. O českém prezidentovi, který s ruským vůdcem „žertuje“ na téma likvidace novinářů, není snad ani třeba se zmiňovat.

Povážlivá část české politické scény hledí na ruskou obuškovou politiku s pochopením, nebo snad dokonce s obdivem.



Nejdůležitějším klíčem k úspěšné a efektivní komunikaci je upřímnost. I kdybys ji měl jenom předstírat.

# Delfíni dokážou adoptovat cizí mládě

Marek SCHWARZMANN

V živočišné říši není obvyklé, aby divoce žijící jedinci pečovali o cizí mládě. Pokud k takovému zvířecí adopci vůbec dojde, děje se tak jen v rámci skupiny příbuzných - například opičí tlupy či stejného stáda.

## Ztracený potomek

Velké překvapení proto mezi vědci způsobilo zjištění, že delfín skákavý přijal mládě elektry tmavé - rovněž kytovce z čeledi delfinovitých. Tento historicky teprve druhý zaznamenaný případ mezidruhové adopce popsali výzkumníci z asociace Groupe d'Étude des Mammifères Marins ve Francouzské Polynésii.

Vědci sledovali samici delfína skákavého, kterou v roce 2014 zaregistrovali s vlastním mládětem a ještě jedním, které identifikovali jako elektru tmavou.

Zpočátku nešlo o nic zásadního - delfín samice čas od času „unášejí“ mláďata jiných druhů, když přijdou o své vlastní. Nějaký čas si s nimi hrají, mnohdy o ně i několik dní pečují, než je nechají napospas osudu.



**MLÁDĚ ELEKTRY TMAVÉ** se svou novou matkou, delfínem skákavým.

Tato samice však své mládě stále měla a podle dřívějších poznatků se dalo očekávat, že elektru za nějaký čas opustí. Překvapení nastalo, když byla s oběma mláďaty pozorována v průběhu celého roku. To už vědci tušili, že jde o něco neobvyklého. Mezi roky 2015 a 2016 se navíc její vlastní mládě ztratilo a samice tak dodnes zůstala se svým adoptovaným potomkem jiného druhu.

„Je velmi těžké odhadnout, odkud se mládě elektry vzalo. Víme jen, že z nějakého důvodu uspělo a s nevlastní matkou zůstalo dokonce déle než původní potomek,“ píše ve stu-

dii publikované v časopise Ethology první autorka Pamela Carzonová.

## Rodinné pouto

„Velmi pravděpodobně šlo o přesné načasování. Delfíní matka si tvořila se svým mládětem rodičovské pouto, a když se mládě elektry v tomto okamžiku ke dvojici nachomýtl, stalo se novým členem rodiny,“ uvedla pro web National Geographic behaviorální ekoložka Erica Tennehouseová z Univerzity v Lundu.

„Mládě elektry se od té doby zcela začlenilo do hejna

delfínů skákavých, chová se jako delfín skákavý, hraje si s ostatními mláďaty a podle všeho i komunikuje s ostatními jedinci hejna,“ podotýká Carzonová, podle které se ke způsobu života svého druhu - tedy elektry tmavé - zvířete patrně vrátí až v okamžiku, kdy bude odstaveno.

První vědecky zaznamenaný případ mezidruhové adopce byl zdokumentován v roce 2006, kdy pár malp kapucínských vychoval kosmana bělovousého. „Bylo to něco šokujícího,“ uvedla vedoucí tehdejší studie primatoložka Patrícia Izarová.

## Krátce

### V Praze se koná filozofický kongres

Přibližně 700 filozofů z celého světa přijede do Prahy na mezinárodní Kongres logiky, metodologie, filozofie vědy a techniky. Bude se konat v prostorách Fakulty architektury Českého vysokého učení technického v Dejvicích. Kongres začne dnes a potrvá do soboty. Obdobně významná filozofická akce se v Praze naposledy konala před 85 lety, uvedli pořadatelé.

### V obyčejném jablku je sto milionů bakterií

Typické jablko obsahuje více než 100 milionů bakterií. Přišli na to vědci z Technické univerzity ve Štýrském Hradci při svém výzkumu, jehož výsledky zveřejnili v časopise Frontiers in Microbiology. Nejvíc bakterií přitom



podle nich překvapivě není na slupce, ale v dužině a semenech. Mikroorganismy jsou podle vědců důležitější pro zdraví střevní mikroflóry. /čtk/

299022/325

INZERCE

NEJPRODÁVANĚJŠÍ MOTORISTICKÝ ČASOPIS

**SVĚT MOTORŮ** Jak jezdit úsporně 10 tipů

20 aut s reálnou spotřebou do pěti litrů

Srovnávací test Udělej si sám

Skoda Kodiaq vs. Hyundai Santa Fe

3,8 l/100km

Bazar Fiat Panda 1.3 JTD za 38 900 Kč

UŽ DNES V PRODEJI

10:30 2.5°C NAV TRAFFIC

GreenScore

Od sta...  
Scor...  
5.2  
Ø l/100km

**UŠETŘETE ZA VOLANTEM!**

10 TIPŮ, S NIMIŽ BUDETE JEZDIT ÚSPORNĚJI!

PŘEHLED AUT, S NIMIŽ JEZDIL SVĚT MOTORŮ POD 5 L/100 KM

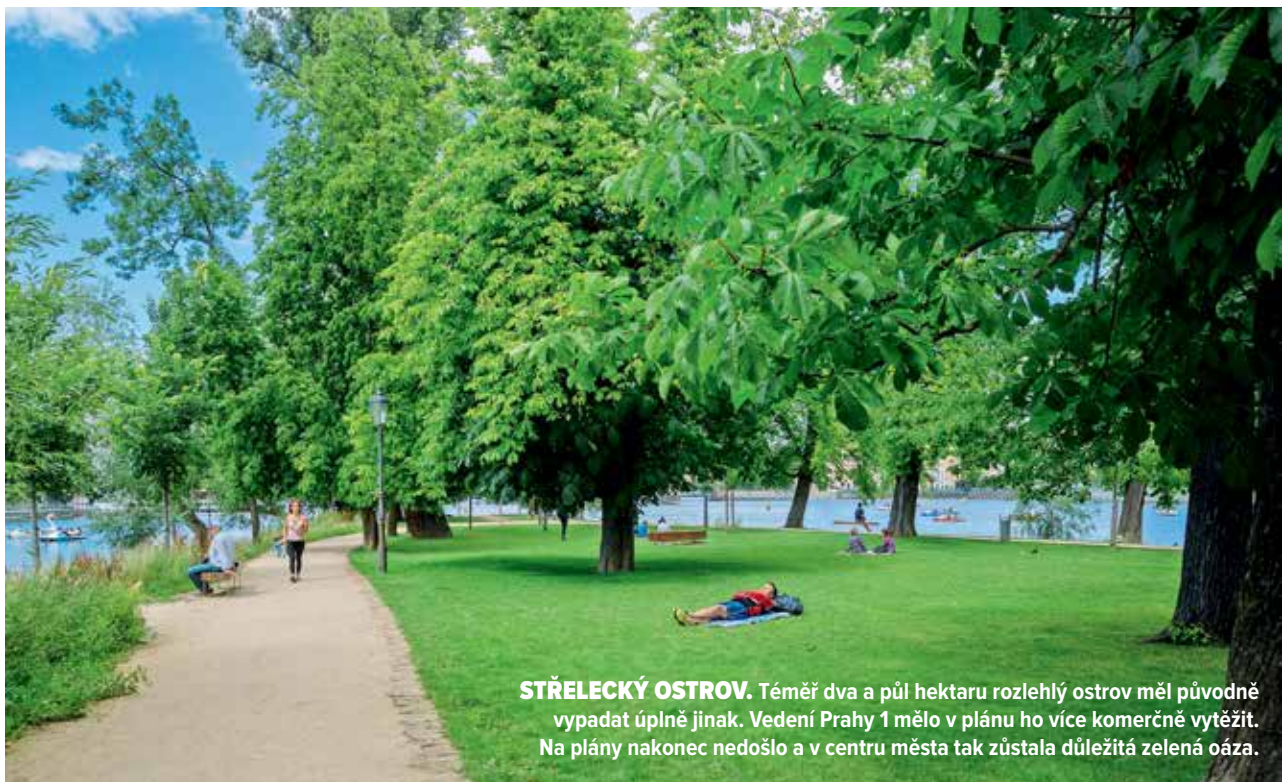
# Boj s přehřátou Prahou

**S**vět se v posledních desetiletích potýká s extrémními výkyvy počasí. Města v Česku na bleskové povodně, přívalové srážky nebo tropická vedra nejsou dosud připravena. Právě v nich ale teploty šplhají až o tři stupně výš než v okolní krajině. Hustá městská zástavba a intenzita dopravy z nich podle klimatologů dělá betonová pekla. Nejproblematičtější jsou přitom místa jako rozlehlé areály s převažujícím množstvím asfaltových ploch a plechových střech, typicky průmyslové a skladové areály či okolí železničních nádraží.

## Skluz

Větší česká města se plánováním adaptačních opatření na změny klimatu zabývají už několik let. Praha, Brno, Ostrava či Plzeň mají zpracované strategické dokumenty. Konkrétních realizovaných projektů je však poměrně málo.

„Strategické dokumenty na jedné straně stanovují řadu cílů a opatření, na druhé straně jim chybí prostorový a ekonomický průmět ve formě srozumitelně zobrazené a pochopitelné vize. Máme zažitou tendenci k vytváření šuplíkových dokumentů, které málokdo čte,“ míní Martin Kloda, architekt, urbanista a zástupce radního pro územní rozvoj Petra Hlaváčka.



**STŘELECKÝ OSTROV.** Téměř dva a půl hektaru rozlehlý ostrov měl původně vypadat úplně jinak. Vedení Prahy 1 mělo v plánu ho více komerčně vyčistit. Na plány nakonec nedošlo a v centru města tak zůstala důležitá zelená oáza.

# 3

**stupně Celsia – o tolik dokážou zvednout teplotu ve městě rozpálené silnice, chodníky, fasády a střechy domů.**

Ve srovnání s evropskými městy typu Vídně, Londýna či Kodaně mají česká města viditelné zpoždění. V boji s klimatem by jim podle Klody výrazně pomohla hlavně aktualizace legislativy, silná samospráva a soukromý sektor jako tahoun rozvoje a nositel inovací.

## Plán

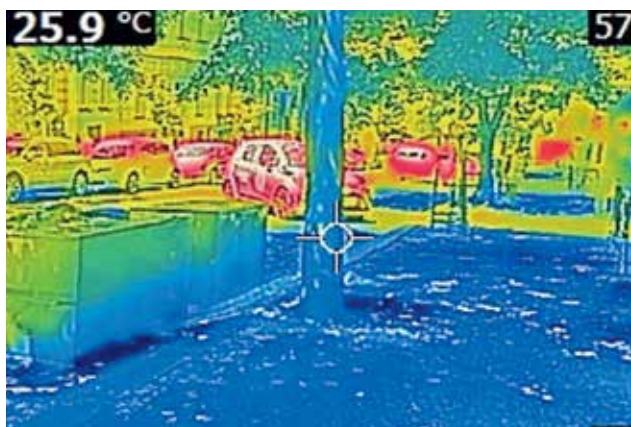
„Nejcennějším neobnovitelným zdrojem současných měst je otevřená krajina, která je obklopuje, a zeleň

v jejich centru. Klíčové je tedy ukončení extenzivního rozrůstání městské zástavby, ke kterému docházelo po celé minulé století a které stále pokračuje,“ říká Kloda.

Podle srovnávací studie OECD z roku 2017 se krajina v okolí Prahy zastavuje dvakrát rychleji než v ostatních

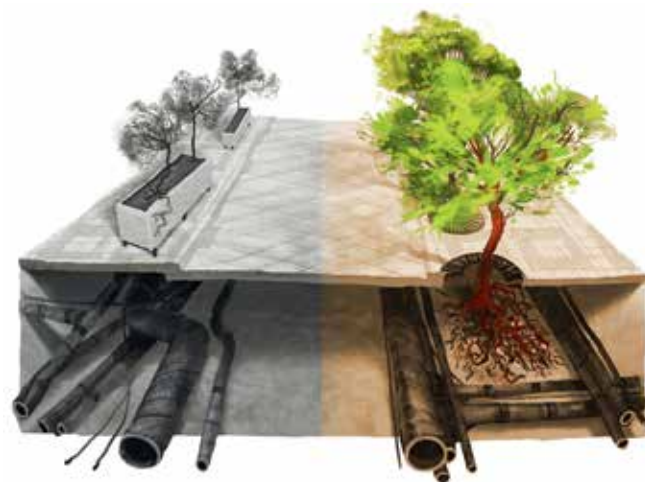
členských zemích i výrazně rychleji než v zemích visegrádské čtyřky.

Na klimatickou změnu reaguje hlavně připravovaný Metropolitní plán. Ten navrhuje vznik desítek nových parků, sadů nebo alejí, a hlavně zamezuje rozrůstání města do okolní krajiny.



## Nárůst teploty v metropoli

- V Praze byla mezi lety 1911 a 1960 průměrná teplota 9,1 stupně Celsia, od roku 1961 do roku 2010 pak průměrná teplota stoupla na 10,4 stupně.
- Loňská studie Univerzity Karlovy předpovídá do roku 2060 vzestup teploty v Česku o dalších 2,5 stupně Celsia.



**REVITALIZACE ČELAKOVSKÉHO SADŮ.** Během přeměny veřejného prostoru u Národního muzea poblíž magistrály se vysázelo zhruba 60 stromů a 100 tisíc rostlin. Speciální výsadba pomocí prokořenitelných buněk (na snímku) umožní růst stromů i v ulicích.

## Máme zažitou tendenci k vytváření šuplíkových dokumentů, které málokdo čte.

„Na Metropolitní plán jsou velmi úzce navázány Pražské stavební předpisy, které vyžadují stromořadí na městských třídách a významných ulicích. Každá nová či rekonstruovaná ulice širší než 12 metrů musí být realizována tak, aby bylo možné stromořadí vysadit,“ dodává mluvčí IPR Marek Vácha.

### Praxe

Řadu projektů se v Praze podařilo realizovat nebo se na jejich uskutečnění pracuje. Jedním z nich je například revitalizace Čelakovského sadů v sousedství Národního muzea, kde jsou stromy vysázeny speciální metodou, prostřednictvím tzv. prokořenitelných buněk. Přeměna veřejného prostranství u rušné magistrály s sebou přinesla i vysazení 60 nových stromů a 100 tisíc rostlin.

Krátkodobým opatřením v boji s vysokou teplotou mohou být mlžítka ve veřejném prostoru, aktuálně umístěná například na náměstí Jiřího z Poděbrad nebo na Mariánském náměstí.

Plánovaná revitalizace Karlova náměstí, Císařského ostrova nebo přírody při soutoku Berounky a Vltavy naopak zohledňuje hospodaření s dešťovou vodou.



### EVROPSKÝ REKORDMAN

#### AFI Karlín Butterfly

Kancelářský komplex tvoří dvě šestipodlažní budovy se zelenými fasádami i střechami. Plocha 1500 metrů čtverečních je osázena 41 tisíci rostlin, což z ní dělá nejen největší vertikální zahradu v Česku, ale v celé střední Evropě.



### ZELENÁ STŘECHA

#### Národní zemědělské muzeum

Na střešní zahradě pražského Národního zemědělského muzea lze najít unikátní výstavní koncept – včelí úly, políčko se zemědělskými plodinami nebo trávník k posezení.



### V OBJETÍ KVĚTENY

#### polyfunkční dům Drn

Exteriér sedmipatrového multifunkčního objektu Drn na Národní třídě tvoří sice skleněná fasáda, kolem ní jsou ale dřevěné ochozy se zelení. Zelená je i střecha, kde rostou stromy.

připravila  
**Petra JANSOVÁ**



# I dnes je důležité psát rukou



Foto: bohemia paper

Rodinná firma, kterou řídí, používá jako jedna z posledních v Evropě **starou tiskařskou techniku**, kvůli níž v jejich tiskárně jedou téměř sto let staré stroje. Právě to **Bohemia Paper** proslavilo, snad víc než výroba samotného papíru. „První pracovní zkušenosti jsem získal tady. Bylo mi pět a dostal jsem **pět korun za hodinu**,“ odpovídá **Adam Řehák**, jednatel Bohemia Paper, na jeden z dotazů **série deníku E15 „15 otázek pro...“** /nos, mag/



**Nejjednodušší je pro mě mít svou práci rád.**

Vyčistit si zuby, dát si kafe a sprchu.

**EB Jak byste pojmenoval svůj osobní styl?**  
Uvolněný.

**EB Ferrari, nebo Tesla?**  
Tesla.

**EB Za co jste utratil nejvíc peněz?**  
Za motorku.

**EB Kolik jazyků ovládáte?**  
Dva.

**EB S jakou osobností byste se rád potkal?**  
Asi s Leonardem da Vinci.

**EB Jaký je váš oblíbený styl hudby?**  
Takový není. Poslouchám vlastně vše napříč žánry.

**EB Když nemůžete spát uprostřed noci, co děláte?**  
Koukám na film.

**EB Jak dlouho žijete v Praze?**  
Co pamatuju, asi od jednoho roku.

**EB Jaká je vaše nejoblíbenější dovolenková destinace?**  
Pokaždé rád jezdím na nové místo.

**EB Vaše vysněné místo, které byste rád navštívil?**  
Nepál nebo Patagonie.

**EB Co je na vaší práci nejtěžší?**  
Vysvětlit lidem, že i dnes má smysl psát rukou.

**EB A naopak nejjednodušší?**  
Mít svou práci rád.

**EB Které tři věci máte na nočním stolku?**  
Hoďinky, knihu a vodu.

**EB Vzpomenete si na vaši první pracovní zkušenost?**  
U nás ve společnosti, když mi bylo pět, za pět korun na hodinu. Potom, o mnoho let později, v advokátní kanceláři.

**EB Jaké tři věci musíte udělat každý den?**

Fumio Sasaki: Sbohem, věci

# Cesta k minimalismu

Fumio Sasaki je spokojený **minimalista**. Ve své knize vypráví o tom, jak si našel víc času pro sebe a cítí životní **vyrovnanost** od té doby, co se zbavil téměř všeho svého hmotného **majetku**.

## Každý začínal s minimem věcí

Když se nad tím zamyslíte, neexistuje jediný člověk, který by na tento svět přišel s hmotným majetkem v rukou. Každý začínal jako minimalista. Naše hodnota není daná součtem toho, co nám patří. Vlastnění věcí nás může učinit šťastnými jen na krátkou dobu. Zbytečné hmotné předměty nás připravují o čas a energii, berou nám svobodu. A minimalisté si to zřejmě začínají uvědomovat.

Kdokoli si dokáže představit, jaký je to povzbudivý pocit zbavit se krámů a omezit počet věcí, třebaže se mu jich doma právě teď vrší hory. Je to proto, že něco podobného jsme už všichni někdy zažili.

## Složitě cestování

Představte si například, že se chystáte na nějakou cestu. Než vyrazíte, nejspíš na poslední chvíli honem balíte. Procházíte si seznam věcí, které si chcete vzít s sebou, a ač se zdá, že je všechno v pořádku, nedokážete se zbavit pocitu, že jste na něco zapomněli.

Jenže čas běží a vy musíte odejít. A tak to vzdáte, seberete se, zamknete za sebou dveře a vyrazíte s kufrem



po chodníku - se zvláštním pocitem svobody. V tu chvíli si říkáte: Vždyť si s tím jediným kufříkem nějaký čas vystačím. Je možné, že jste něco nechali doma, ale co na tom; když budete cokoli potřebovat, můžete si to pořídit tam, kam máte namířeno.

Dorazíte do cíle a natáhnete se na čerstvě povlečenou postel - nebo rohož tatami, pokud je to zrovna ubytování v japonském stylu. Je vám dobře. Pokoj je čistý a bez krámů. Nemáte kolem sebe

všechny ty věci, které vás jindy rozptylují, všechno to, čemu musíte věnovat velkou pozornost.

## Pocit svobody

To proto vám ubytování na cestách připadá většinou pohodlné. Odložíte zavazadla a vydáte se na procházku po okolí. Jde se vám tak zlehka, až máte pocit, že byste mohli takhle kráčet už napořád.

Jste svobodní, můžete si jít, kam se vám zlíbí. Čas hraje pro vás, netíží vás nic, co byste museli dělat doma nebo v práci. Takhle vypadá stav, v jakém se nacházejí minimalisté, a většina z nás ho už někdy zažila.

Zažili jsme ale i opačný stav. Představte si let domů. I když jste si věci do kufru hezky poskládali, než jste odjeli z domova, teď je v něm všechno napěchované bez ladu a skladu. Suvenýry, které jste si koupili, se vám už do kufru nevejdou, a tak

s sebou vláčíte pár obřích papírových tašek. Po kapsách máte pořád ještě zastrkané vstupenky a účtenky z památek, které jste navštívili - však je časem vytrídíte, vidíte?

## Nervy a stres

Stojíte ve frontě na bezpečnostní prohlídce a měli byste pomalu vytáhnout palubní vstupenku. Ouvej, kamže jsem ji dal? Začnete všechno prohledávat, ale ne a ne ji najít. Co nevidět budete na řadě a začínáte si zoufat. Cítíte v zádech ledové pohledy lidí, kteří stojí v dlouhé frontě za vámi; jako by vám po zádech běhali mravenci.

Tohle je stav maximalistů. Takhle stresové situace nastávají obvykle tehdy, když jste si naložili víc, než kolik můžete zvládnout. Nedokážete vyčlenit to, co je opravdu důležité. Naše touha vlastnit pořád víc nás dostává do situace, kdy vynakládáme čím dál víc času a energie na spravování a údržbu

všeho toho, co máme. Stojí nás to takové úsilí, že věci, které nám měly pomáhat, nás nakonec ničí.

Nejlíp to vyjádřil Tyler Durden v Klubu rváčů: „Věci, které jsi vlastnil, teď vlastní tebe.“



Nejlíp to vyjádřil Tyler Durden v Klubu rváčů: „Věci, které jsi vlastnil, teď vlastní tebe.“



## O KNIZE

Vážený čtenáři, v průběhu prázdninových měsíců vám nabídneme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden titul představí pěti ukázkami.

Tento týden představujeme motivální knihu Fumia Sasakiho **SBOHEM, VĚCI** vydanou pod značkou Pragma.

## Fotoreportáž



### MOTORISTICKÝ SVÁTEK.

Letošní víkendovou motocyklovou Grand Prix Brno navštívilo 187 tisíc diváků, téměř stejně jako loni. V pátek mohli příznivci vidět tréninky, v sobotu i kvalifikaci, neděle byla hlavním závodním dnem.

Foto: ČTK, Sx, Reuters, Ix



**E15, deník pro ekonomiku a byznys** | CZECH NEWS CENTER a. s., Komunardů 1584/42, 170 00, Praha 7 – Holešovice, IČO 02346826, internet [www.e15.cz](http://www.e15.cz) | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Kateřina Baumgartnerová, Martin Čaban a Michal Šenk | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Petr Pešek, analytik | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668, [redakce@e15.cncenter.cz](mailto:redakce@e15.cncenter.cz) | Kontakt na členy redakce [jmeno.prijmeni@cncenter.cz](mailto:jmeno.prijmeni@cncenter.cz) | Distribuce [distribuce@cncenter.cz](mailto:distribuce@cncenter.cz), tel.: 225 977 956 | Marketing Gabriela Martincíková, [gabriela.martincikova@cncenter.cz](mailto:gabriela.martincikova@cncenter.cz) | Inzerce Šárka Kamařátová, [sarka.kamarytova@cncenter.cz](mailto:sarka.kamarytova@cncenter.cz) | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | Deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Nevyžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatné [predplatne.e15@cpost.cz](mailto:predplatne.e15@cpost.cz), bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC | Rozšiřují spol. PNS a.s. a řízená distribuce, distribuci předplatného provádí v zastoupení vydavatele Česká pošta s.p., příjem objednávek, změn a reklamací: bezplatná linka 800 300 302, e-mail: [predplatne.cnc@cpost.cz](mailto:predplatne.cnc@cpost.cz), přímé objednávky na [www.ikiosek.cz](http://www.ikiosek.cz)

