



Jak využít pracovníka

Repetice není prospěšná lidské práci, nechme ji strojům, říká šéf dánské firmy Universal Robots Juergen von Hollen.



ROZHOVOR
STR. 12-13



ZARUČENÁ VÝHRA I TENTO PÁTEK BYT ZA 13 MILIONŮ



**DALŠÍ SKVĚLÝ PÁTEK V EUROJACKPOTU.
ČESKÝ SÁZEJÍCÍ URČITĚ VYHRAJE LUXUSNÍ BYT V PRAZE.
STAČÍ VSADIT PLNÝ TIKET NA 21. 6.**

BUĎTE VIDĚT STOMILIONKRÁT



Jsme jediní, kdo na českém trhu každý rok překonává hranici
100 milionů prodaných časopisů a deníků*.
Oslovte jejich čtenáře a inzerujte u nás!

CNC⁷

Kontakt:
225 977 478 - 480
obchod@cncenter.cz
www.cncenter.cz



Jak využít pracovníka

Repetice není prospěšná lidské práci, nechme ji strojům, říká šéf dánské firmy Universal Robots Juergen von Hollen.



ROZHOVOR
STR. 12-13



KOMENTÁŘ: BABIŠOVO VLÁDNUTÍ JE MAZEC / STR. 11

● CZK/EUR • 25,610 / -0,060 Kč ● CZK/USD • 22,797 / -0,045 Kč ● PX • 1055,18 / +0,34 % ● BITCOIN • 9018,00 \$ / -3,06 % ● ZLATO • 1350,35 \$ / +0,59 %

Stát změní prémie šéfů ČEZ

Ministerstvo financí hodlá **ještě letos nahradit** stávající **opční program** pro vysoké manažery společnosti ČEZ. V něm si například současný generální ředitel **Daniel Beneš** přišel za dobu svého působení ve firmě téměř na **168 milionů** korun. Nový systém odměn má být podle dozorčí rady společnosti **více navázán na výsledky** firmy.

TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA / STR. 8



Zápisník
Dušana
KÜTNERA



Zaseknuté boží mlýny

Odvolací soud po téměř třiceti letech pravomocně rozhodl o tom, že rod Walderode má restituční nárok na třímilardové panství na Turnovsku včetně zámku Hrubý Rohozec. Pro rod Walderode dobrá zpráva, pro českou společnost špatná - vždyť kvůli nekonečnému rozhodování se řada aktérů sporu odstartovaného na počátku devadesátých let včetně původního restituenta výsledku nedožila. Boží mlýny prý melou pomalu, ale co je moc, to je moc.

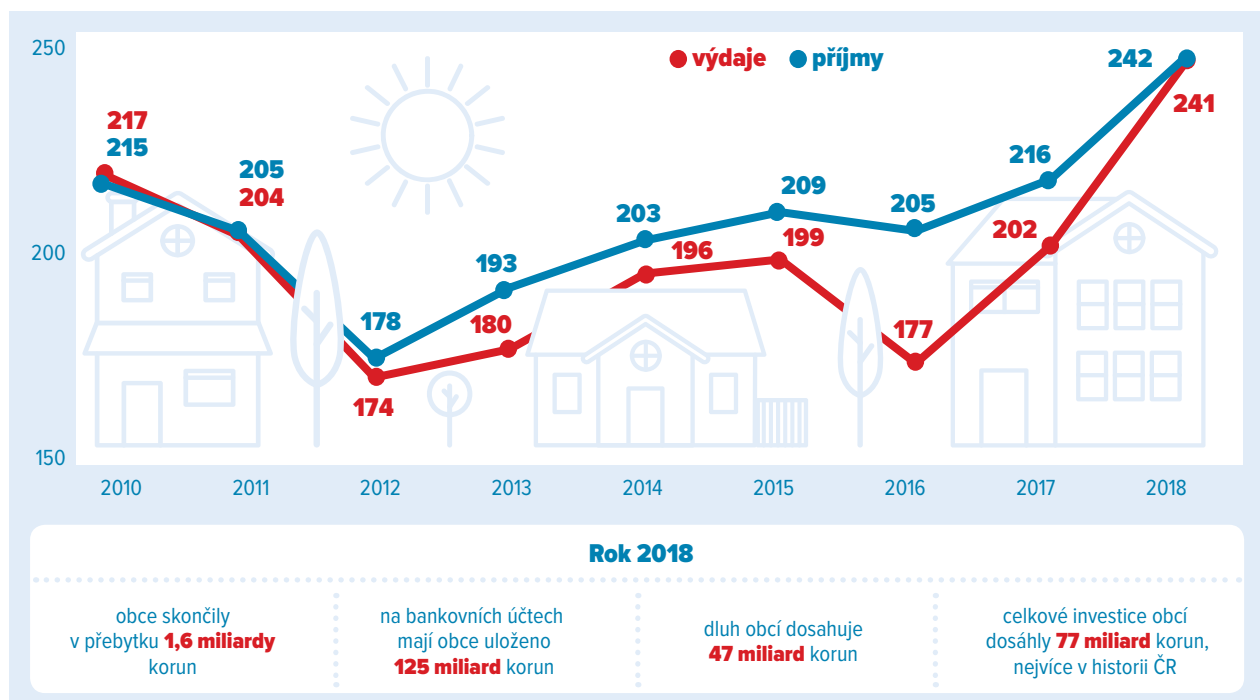
Ještě horší zpráva přišla z Brna. Turek Ahmet Ünsal dostal v roce 1989 v Československu 10,5 roku vězení za pokus o vraždu. Podařilo se mu odejít a dopaden a předán české justici a věznici byl až přede dvěma lety. Ústavní soud ale rozhodl, že nynější výkon trestu je promlčený a násilník by měl jít na svobodu. Turkův český advokát přitom prohlásil, že „je potřeba si uvědomit, jaké následky mému klientovi vznikly v souvislosti s nezákonným držením ve výkonu trestu“. Jaké následky vznikly oběti Ünsalova závažného trestného činu, se jaksí zapomněl zmínit. Asi to není důležité.

Číslo dne

500

**tisíc hektarů
smrkových lesů -
polovina v Česku - by
při krizovém scénáři
mohlo být letos
napadeno kůrovcem.**

PŘÍJMY A VÝDAJE OBCÍ (v miliardách korun)



* Údaje nezahrnují hlavní město Prahu, která zároveň tvoří samostatný kraj.

pramen crif

Obce měly rekordní příjmy, chtějí ale víc

NGUYEN Thuong Ly

Kraje a obce apelují na změnu způsobu, jakým jim jsou ze státního rozpočtu vypláceny peníze. V současnosti podle nich státní příspěvky nestačí na pokrytí základních služeb pro občany, ať už je to oprava silnic nebo provozování škol a nemocnic. A to i přesto, že podle analýzy společnosti CRIF měly loni obce rekordní příjmy ve výši 242 miliard korun.

Část prostředků jde nyní krajům a obcím na základě rozpočtového určení daní z peněz, které stát získá na DPH a daní z příjmů. Samosprávy dostávají zhruba třetinu z této částky, zbytek jde do státního rozpočtu.

Peníze se obcím a krajům rozděluje podle počtu obyvatel, rozlohy a několika dalších koeficientů. „Zákon o rozpočtovém určení daní

by se měl otevřít. Měla by se vést debata, zda by se neměl některý z koeficientů zvýšit,“ řekla šéfka Asociace krajů Jana Mračková Vildumetzová (ANO).

Po novele volá také hejtmanka Středočeského kraje Jaroslava Pokorná Jermanová (ANO), podle níž zákon

Ministryně financí Alena Schillerová (ANO) je razantně proti, podle ní dostávají samosprávy rekordní sumu peněz. Premiér Andrej Babiš (ANO) hejtmanku podporuje, nehodlá však změnu sám iniciovat. „Je třeba hledat podporu ve sněmovně. Není to záležitost vlády,“ řekl Babiš.



V současnosti podle krajů a obcí státní příspěvky nestačí na pokrytí základních služeb pro občany.

dostatečně nereflektuje nárůst počtu obyvatel ani třeba počet spravovaných silnic.

„Od doby, kdy bylo rozpočtové určení daní nastaveno, vzrostl počet lidí v kraji o více než pětinu. Z rozpočtu ale dostáváme pořád stejně,“ uvedla Jermanová, která společně s dalšími hejtmany připravuje novelu daného zákona.

Kromě toho získávají samosprávy také příspěvek na výkon státní správy, tedy na úkoly, které za stát vykonávají obce. „V roce 2011 se příspěvek razantně snížil. Postupně se zvyšuje, ale stále to nestačí,“ řekla primátorka Brna Markéta Vaňková (ODS). „U většiny agend je příspěvek odvozen od počtu obyvatel,

a ne od výkonového modelu, který je vhodnější,“ dodala. Podle tohoto modelu obce dostávají peníze za skutečně odvedené úkony, třeba za vydávání občanských průkazů.

„Dýchal by se nám lépe, kdyby ty příspěvky odpovídaly tomu, co to stojí,“ uvedl pražský primátor Zdeněk Hřib (Piráti) s tím, že magistrát ročně doplácí až 900 milionů na výkon státní správy.

Analýza společnosti CRIF zjistila, že hospodaření tuzemských obcí loni skončilo opět v přebytku, byť nejmenším od roku 2011 - činil 1,6 miliardy. Obce měly podle analýzy rekordní příjmy i výdaje, obě hodnoty dosáhly takřka čtvrt miliardy korun.

„Příjmy se navýšily především vlivem vyšších daňových příjmů, což je důsledek ekonomického růstu, a dotacemi. S tím se navýšily i výdaje, především investice,“ řekl Pavel Finger z CRIF.

Vládu čeká hlasování poslanců o nedůvěře

Opoziční strany ODS, Piráti, KDU-ČSL, TOP 09 a STAN vyvolají hlasování o nedůvěře vládě. Reagují tak na návrh auditní zprávy Evropské komise ohledně střetu zájmů premiéra Andreje Babiše (ANO). Dostatečný počet podpisů mají, předsedovi sněmovny Radku Vondráčkovi (ANO) je ale předloží až v pátek.

„Chceme, aby si ČSSD vyjasnila svoji pozici k hlasování na pátečním jednání předsednictva,“ uvedl předseda ODS Petr Fiala s tím, že schůzi k hlasování očekávají příští týden.

Šéf poslanců ČSSD Jan Chvojka uvedl, že na jednání klubu včera nikdo nedal najevo, že bude hlasovat pro vyslovení nedůvěry. Neočekává změnu postoje ani po pát-

ku. Pro vyslovení nedůvěry vládě je třeba 101 hlas, proto by pětice stran potřebovala pro úspěch i hlasy dalších sněmovních frakcí.

Místopředseda SPD Radim Fiala potvrdil, že hnutí bude hlasovat proti kabinetu, avšak nikoli kvůli premiérovi, ale kvůli účasti ČSSD. Komunističtí poslanci, kteří menšinovou vládu tolerují, požádají o stanovisko výkonný výbor. „Následně dají stanovisko jako klub,“ řekl poslanec Zdeněk Ondráček.

Kluby pětice opozičních stran a SPD čítají dohromady 87 poslanců. Vládní ANO a ČSSD mají 93 poslanců, klub KSČM má patnáct členů a pět poslanců je nezařazených.

/čtk/ **NÁZORY STR. 11**
VÍCE E15.CZ

PO 27 LETECH



Foto: čtk

NÁROK RODU WALDERODE na vydání panství na Turnovsku pravomocně potvrdil odvolací Krajský soud v Hradci Králové. Ve sporu jde i o zámek Hrubý Rohozec (na snímku). Rod se majetku domáhá od roku 1992. O tom, že Karel des Fours Walderode je oprávněnou osobou a na majetek v nynější hodnotě asi tři miliardy korun zkonfiskovaný Benešovými dekrety má nárok, rozhodl v září 2017 Okresní soud v Semilech. Státní instituce a další subjekty se tehdy odvolaly. **VÍCE E15.CZ**

Krátce

SPD trvá na nominaci Semína do Rady ČTK

Hnutí SPD nadále podporuje nominaci Michala Semína do Rady ČTK. Uvedl to místopředseda hnutí Radim Fiala. Předseda ČSSD Jan Hamáček v pondělí prohlásil, že pokud by pro činnovníka spolku Akce D.O.S.T. Semína hlasovalo ANO, nemělo by smysl pokračovat ve vládní spolupráci. Volba se uskuteční v červenci.

Vyhoštění cizinců bude rychlejší

Sněmovna znovu schválila novelu, která má urychlit vyhoštění opakovaně odsouzených cizinců. Vyhověla tak připomínkám Senátu. Norma má především zrychlit proces vyhoštění cizinců, kteří byli v Česku opakovaně odsouzeni pro úmyslný trestný čin. /čtk/

304827/33

INZERCE



Elektromobil s DNA Audi.

Vstupte do nové éry v prvním plně elektrickém SUV s komfortním dojezdem 417 km, inteligentní rekuperací energie a futuristickými technologiemi včetně virtuálních zpětných zrcátek. Zažijte výjimečnou jízdu s dynamickým sportovním výkonem charakteristickým pro vozy Audi.

Kombinovaná spotřeba a emise CO₂ modelu Audi e-tron: 0,0 l/100 km, 23,7–24,6 kWh/100 km (NEDC), 22,5–26,2 kWh/100 km (WLTP). Vyobrazený model může obsahovat prvky příplatkové výbavy. Foto je pouze ilustrativní.

AUTO JAROV

Osiková 2, Praha 3

audi.autojarov.cz



Foto: Block B

TROJKOMBINACE. V novém multifunkčním projektu Block B v pražském Karlíně mají být byty, kanceláře i obchody.

Izraelský miliardář investoval do projektu v Karlíně

Daniel NOVÁK

Realitní společnost Karlín Group prodala developer-ské skupině AFI Europe víceúčelový projekt Block B v Praze 8. Na rohu ulic Thá-mova a Pernerova podle něho postaví byty, kanceláře a obchody. AFI Europe patří do impéria izraelského miliardáře Lva Levieva.

Výhoda platného stavebního povolení

„Zahájení stavby plánujeme v zimě, předpokládám termín dokončení je koncem roku 2021. Celková investice přesáhne jednu miliardu korun,“ uvedl ředitel AFI Europe Doron Klein.

Projekt bude mít přes deset tisíc metrů čtverečních užité plochy, většina připadne na bydlení. Architektem stavby je slovinská kance-



Celková investice do víceúčelového projektu Block B o ploše přes deset tisíc metrů čtverečních užité plochy přesáhne miliardu korun.

lář Bevk Perović architekti. Na transakci s pozemkem se podílela konzultantská společnost Knight Frank.

O výstavbu, která má platné stavební povolení, je kvůli zdlouhavým povolovací procesům na realitním trhu velký zájem. „Projektů s územním rozhodnutím, natožpak se stavebním povi-

lením, v Praze naleznete pomálu. Pokud jsou, většinou si je developer drží v portfoliu,“ uvedl Jan Hospodář, řídící partner poradenské firmy 108 Investment Advisory.

Atraktivní Karlín

Izraelský stavebník už má v lokalitě zkušenosti se stavbou kancelářského centra AFI Karlín. „Karlín se bezesporu stal jednou z nejatraktivnějších pražských lokalit. Leží nedaleko centra, nabízí kompletní občanskou vybavenost, dostatek zeleně a spoustu možností pro příjemné trávení volného času,“ zdůvodnil volbu Karlína Klein.

Společnost Karlín Group se k prodeji projektu rozhodla proto, že se chce soustředit na jiné stavby. Mimo jiné staví soukromé studentské koleje Student House v Holešovicích.

Hudebník Váagner prodal Multisonic

Umělecká agentura Multisonic změnila majitele. Od muzikanta a producenta Karla Váagnera ji koupil tuzemský výrobce CD a DVD nosičů Fermata. Deníku E15 to potvrdil Váagner.

„Prodal jsem svůj většinou podíl v agentuře Multisonic. Ke stejnému kroku se rozhodli také další akcionáři. Chci se nadále věnovat hlavně filmové produkci, mimo jiné pro mého syna a rybáře Jakuba Váagnera,“ řekl producent. Cenu transakce nekomentoval.

Za jeden z důvodů prodeje označil hudebník situaci ve vydavatelské branži.

„Ve chvíli, kdy něco vydáte, visí deska během krátké doby někde na internetu,“ dodal Váagner. Na managementu Multisoniku se podle něj nic nezmění.

Váagner spoluzaložil Multisonic v roce 1990. Společnost

288

milionů korun utřil v roce 2017 výrobce CD a DVD Fermata.

loni utřila kolem pěti milionů korun, z nichž vytvořila čistý zisk přes jeden milion korun.

Fermata z Čelákovic patří mezi přední české výrobce CD a DVD nosičů. Podle posledních zveřejněných výsledků z roku 2017 utřila 288 milionů korun a zaznamenala ztrátu přes čtrnáct milionů korun. Podnik ovládají podnikatelé Jiří Fantík a Ondřej Žižka. /dnt/

Krátce

Dráhy vloží miliardy do zabezpečení

České dráhy uzavřely první smlouvu na vybavení až 131 lokomotiv zařízením ETCS, které umožňuje převzít kontrolu nad vlakem ze vzdáleného pracoviště. Dráhy chtějí technikou vybavit až 453 vozidel, což by je mělo stát několik miliard korun.

Strážnické brambůrky zvyšují kapacity

Firma Petr Hobza Snack, trojka trhu slaných pochutin, investuje během tří let až 140 milionů korun. Výrobce Strážnických brambůrků pořídí ekologičtější technologii a postaví nové sklady. Kapacitu výroby tak zvýší až čtyřnásobně. Firma měla loni hrubý zisk deset milionů korun při obratu 165 milionů korun. **VÍCE E15.CZ FINANCE**

Na trh vstoupila pojišťovna Merkur

Rakouský pojišťovací dům Merkur, který pojišťuje zdraví a majetek, vstoupil do Česka. Merkur otevřel pobočku v Praze na Pankráci. Životní pojištění v ČR poskytují dvě desítky pojišťoven.

Akcionáři Smartwings budou bez dividendy

Letecká společnost Smartwings nevyplatí akcionářům za loňský rok dividendu. Důvodem jsou rizika související s problémy s letadly Boeing B 737-8 (MAX), která dopravce používá. Plyne to z pozvánky na valnou hromadu, která se bude konat 27. června. /čtk/

303249/113

INZERCE

PATRIA
FINANCE

KDY SE VYPLATÍ BYT KOUPIT A KDY PRONAJMOUT?



VŠE
O REALITÁCH
NA E15.CZ

Právě
v prodeji

Koupíte ve
všech prodejnách
Geco a Relay

Objednávejte na
www.ikiosek.cz/e15premium

Nexen spouští výrobu pneu v kritický čas, varují analytici

Michal TOMĚŠ

Mnohamiliardová investice do žatecké továrny na pneumatiky může jihokorejské společnosti Nexen přinést zklamání. Závodu se sice se zpožděním podařilo rozjet zkušební provoz, ale budoucnost projektu je podle jihokorejských médií nejistá vzhledem k útlumu trhu. A to má továrna v plnohodnotném režimu začít fungovat ještě do konce roku. Český stát přitom na výstavbu závodu za 22,8 miliardy korun přispěje pobídkami ve výši 3,6 miliardy korun.

Na nejasnosti týkající se potenciální ziskovosti pneumatikárny upozornil server The Korea Times. Odkazují na analytiku, kteří poukazují na zpomalující evropský autoprůmysl a klesající poptávku po pneumatikách.

„Nexen čelí vysokým vstupním nákladům a nízké poptávce na evropském trhu, čísla prodeje se tak na produkci evropského závodu patrně projeví,“ uvedl analytik společnosti Meritz Securities Kim Jun-sung.

Jeho obavu potvrzují čísla evropské asociace gumárenského průmyslu a výrobců pneumatik, podle kterých v prvním letošním čtvrtletí

klesly prodeje o tři procenta. Srovnatelně v Evropě klesají i prodeje nových osobních vozů. „Registrace osobních automobilů jsou zhruba o šest procent mezitím nižší,“ říká analytik společnosti

Deloitte Václav Franče s tím, že situace pro trh zatím není dramatická.

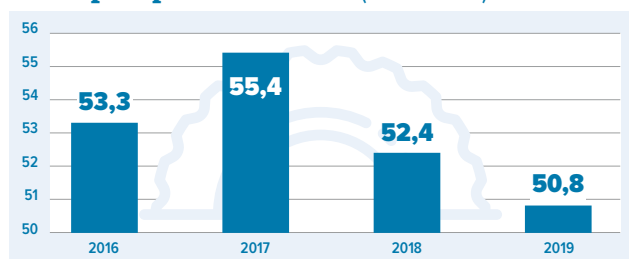
„Pro žatecký závod budou vzhledem k situaci na trhu klíčové první tři roky provozu, dokud se výroba

nestabilizuje,“ míní analytik Hyundai Motor Securities Čang Mun-su.

Korejské vedení gumárenského gigantu však se snížením výroby ve svém jediném evropském závodě nepočítá. Potvrdil to mluvčí českého zastoupení Ivan Dzido. „Ke změnám jsme nepřistoupili ani v případě lidských zdrojů, v současnosti pro závod pracuje přibližně 750 lidí,“ uvedl.

Po dokončení má žatecký závod vyrábět až dvanáct milionů pneumatik ročně. Odbyt předpokládá nejen v Evropě, ale také v Africe a na Blízkém východě.

Počet pneumatik na osobní vozy prodaných v Evropě v prvním čtvrtletí (v milionech)



**PRÁVĚ
V PRODEJI**

U MĚ V KUCHYNI

Jak to vypadá v kuchyni našich top šéfkuchařů?

KOKTEJL STORY

Namíchejte si dokonalý letní drink

FESTIVALOVÝ MANUÁL

Jak být stylově připraven?

NOVÉ CHUTĚ

Kam na odpolední aperitivo, večerní barbecue a noční mejdan?

Časopis i předplatné kupujte na www.ikiosek.cz/formen

RegioJet poprvé prodával bondy. Nakoupí vlaky

Soukromý železniční dopravce RegioJet podnikatele Radima Jančury vstoupil na kapitálový trh. Prodal emisi zajištěných dluhopisů ve výši 921 milionů korun se splatností pět let. Je to šestiměsíční pohyblivý kupon s výnosem čtyři procenta nad sazbou PRIBOR, kterou zveřejňuje Česká národní banka.

Získané peníze použije RegioJet zčásti na nákup vlaků, zčásti na refinancování, tedy zlevnění bankovních úvěrů. Manažerem dluhopisové emise je Česká spořitelna, která působí jako zajišťovací a platební agent. Dluhopisy si koupili institucionální i privátní klienti. „Zájem předčil očekávání,“ uvedl finanční ředitel Petr Kohoutek.

Doprovce po loňském zisku 102 milionů korun letos očekává růst zisku z vlakové dopravy. V prvním čtvrtletí měl hrubý zisk 18 milionů korun. Společnost chce v nejbližších letech investovat několik miliard do nákupu a modernizace vagonů a lokomotiv. Vagonů chce

921

milionů korun je hodnota prodaných dluhopisů.

koupit až sto. „Finanční vypořádání transakce je 26. června, emise bude obchodovaná na pražské burze,“ uvedl mluvčí RegioJetu Aleš Ondrůj.

RegioJet dosud provozuje vlaky na komerční riziko na linkách z Prahy na Ostravsko a severní Slovensko a z Prahy přes Brno do Bratislavy a Vídně. Od prosince začne jezdit v závazku veřejné služby z Brna do Bohumína a na některých osobních vlacích v Ústeckém kraji. Na Slovensku jezdí z Bratislavy do Komárna. /čtk/



Foto Shutterstock

NÁVAZNOST. Ruzyňské letiště potvrdilo loňský rating, který získal ještě Český Aeroholding, jehož je letiště nástupnickou organizací.

Letiště Praha obhájilo u Moody's vysoký rating

Dobrou finanční kondici největšího českého vzdušného přístavu potvrdila agentura Moody's Investors Service. Letiště Praha udělilo vysoký rating A1, a to s pozitivním výhledem. „Je to nejvyšší dosažitelný rating v Česku, jelikož stejný rating má Česká republika a vyšší rating, než má samotná země, se zpravidla neuděluje,“ uvedl mluvčí Letiště Praha Roman Pacvoň.

Agentura rozhodovala hlavně na základě stabilního cash flow, konkurenceschopných letištních poplatků

Agentura udělila rating také na základě dobrého finančního profilu udržitelného i po případných rozsáhlých investicích.

a dobrého finančního profilu udržitelného i po případných rozsáhlých investicích. Deník E15 to sdělil předseda představenstva Letiště Praha Václav Řehoř.

Ruzyňské letiště tak potvrdilo loňský rating, který tehdy získal Český Aeroholding. Letiště Praha je jeho nástupnickou organizací. Rating zohledňuje výkonnost celé skupiny, tedy i dceřiných firem Czech Airlines Technics a Czech Airlines Handling. **VÍCE E15.CZ**

Jiří LIEBREICH

connect IT®

„Vaše zápěstí vám poděkuje.“

Ergonomické myši řady For Health

Mají za úkol zpříjemnit práci na počítači, u kterého trávíme měsíčně stovky hodin. Zmírní či úplně eliminují limitující bolest zápěstí a vy se tak můžete plně soustředit na práci. Kromě svých ergonomických vlastností, kladla naše značka CONNECT IT tradičně důraz i na design. Výsledkem jsou myši perfektně padnoucí do ruky a držící zápěstí v přirozené poloze oproti klasickým myším, které neudělají ostudu na žádném pracovním stole. Naopak!



CM0-2600-BK

Seženete na **CZC.CZ**



Ivana Koldová

Ivana Koldová, DiS.
odborná fyzioterapeutka

Akciový byznys šéfů ČEZ se chýlí ke konci

Jaroslav Bukovský

Snadnému výtěžku manažerů ČEZ z obchodování s akcemi své firmy bude brzy konec. Ministerstvo financí totiž ještě letos hodlá nahradit stávající akciový opční program pro šéfy firmy novým odměňovacím modelem. Stalo by se tak po více než roce, během něhož stát a dozorčí rada ČEZ analyzovaly motivační složku příjmů šéfů firmy. Podrobnosti o nové metodice tvorby premii přesto ministerstvo i dozorčí rada ČEZ úzkostlivě tají.

„V dozorčí radě probíhá diskuze k několika variantám motivačních forem. Ambicí by mělo být implementovat náhradu za opční program do konce tohoto roku,“ říká mluvčí ministerstva financí Anna Fuksová. Jedenáctka manažerů ČEZ si letos na obchodech s akcemi své firmy přilepšila o necelých padesát milionů korun, ekonomové opčnímu programu vyčítají



Pramen: propočty E15, Kolář E15

jeho nedostatečnou vazbu na výsledky byznysu ČEZ.

Úřad přislíbil rozbor programu, který nejvýše postaveným členům vedení firmy každoročně nabízí nárok na přidělení akcií ČEZ za zvýhodněnou cenu, už loni. Samotný ČEZ argumentoval tím, že obdobné prověrky historicky v tomto ohledu žádné výtoky nevznesly. „Jde o osobní věci

jednotlivých beneficentů programu,“ dodal mluvčí firmy Ladislav Kříž. Akciový program funguje v nezměněné podobě od roku 2006, kdy došlo ke zpřísnění jeho podmínek.

„Opční program není podle názoru dozorčí rady odpovídající dnešním požadavkům. Smyslem změny je spojení výše odměn s výsledky spo-

lečnosti při zachování vazby na parametry, které jsou významné pro akcionáře,“ uvádí pro deník E15 předseda dozorčí rady ČEZ Otakar Hora. V tuto chvíli se podle něho diskutované varianty teprve konkretizují. Zatím ale podle Hory rada nepreferuje ani jednu z variant.

„Rozumnou alternativou by bylo navázat opční program na výsledky hospodaření firmy,“ uvádí analytik Komerční banky Jiří Kostka s tím, že v současnosti manažeři ČEZ nemusejí pro účast v opčním programu plnit žádná výkonnostní kritéria. Samotná existence opčního programu a později i rozvleklost diskuzí o jeho změně je terčem kritiky minoritních akcionářů. „Program jsme dávno navrhli zrušit, stát a dozorčí rada prověřují opční program už rok bez výsledku,“ připomíná aktivistický akcionář ČEZ Michal Šnobl, který firmě vyčítá vysoké odměny pro manažery na pozadí nízké navrhované dividendy.

Facebook představil kryptoměnu libra

Facebook podhalil plán na vytvoření nové digitální měny a finančního systému, který má ambici změnit způsob, jakým se točí peníze v globální ekonomice. Vývojáři společnosti pracují na otevřené digitální měně s názvem libra. Facebook ji spustí v první polovině příštího roku. Hlavním záměrem je umožnit spotřebitelům bezplatně posílat peníze po celém světě - stejně pohodlně, jako dnes například zasílají zprávy nebo fotografie.

Plánovaná digitální měna je součástí snahy podniku o expanzi v oblasti internetového obchodu a globálních plateb, napsala agentura Reuters. Facebook ke správně měny vytvořil asociaci, podporovanou například firmami Mastercard a Visa, platební platformou PayPal, aukční síň eBay či alternativní taxislužbou Uber. Facebook už má také plán, jak z měny profitovat. Založil firmu, která bude nabízet digitální peněženku s názvem Calibra umožňující lidem novou digitální měnu používat. /čtk, vku/

Kurzovní lístek ČNB Platnost od 18. 6. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	15,599
	Čína	1	3,293
	Dánsko	1	3,429
	EMU	1	25,610
	Chorvatsko	1	3,458
	Japonsko	100	21,062
	Kanada	1	16,987
	Maďarsko	100	7,945
	Norsko	1	2,619
	Polsko	1	6,013
	Rusko	100	35,634
	Švédsko	1	2,407
	Švýcarsko	1	22,822
	Turecko	1	3,910
	USA	1	22,797
	Velká Británie	1	28,526

Akcie na pražské burze 18. 6. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	90,50	0,00 %
	CETV	94,70	1,39 %
	ČEZ	540,00	0,00 %
	Erste Bank	829,00	0,80 %
	Kofola	289,00	-0,34 %
	KB	905,50	0,50 %
	Moneta	76,75	1,05 %
	O2 CR	227,00	-0,22 %
	Pegas	746,00	-1,32 %
	Philip Mor. ČR	13 680,00	-0,58 %
	TMR	790,00	0,00 %
	VIG	587,00	-0,25 %
Celkový objem (v tisících korun)		408 6110	

Krátce

VW bude vyvíjet vlastní software

Německá automobilka Volkswagen se rozhodla vytvořit divizi pro vývoj automobilového softwaru, ve které by mělo do roku 2025 pracovat přes pět tisíc odborníků. Cílem firmy je výrazné posílení vlastního vývoje softwaru.

Německá ekonomika ztrácí důvěru investorů

Důvěra investorů a analytiků v německou ekonomiku se v červnu prudce zhoršila a klesla výrazně více, než se očekávalo. Obavy vzbuzují

nejnovější slabé hospodářské údaje a stále se zostřující spor mezi Spojenými státy a Čínou. Vyplyvá to z průzkumu německého výzkumného institutu ZEW. Index se v červnu snížil o 19,0 bodu na minus 21,1 bodu.

Rakouský Kapsch zvýšil příjmy i zisk

Rakouský provozovatel mýtných systémů Kapsch TrafficCom v uplynulém finančním roce zvýšil zisk o téměř dvě třetiny na 46,6 milionu eur. Příjmy společnosti Kapsch TrafficCom se zvýšily o 6,4 procenta na rekordních 737,8 milionu eur. /čtk/

DRŽÍ KROK S DOBOU



ŠVÉDSKÝ STÁTNÍ MONOPOL na prodej alkoholu začne od července nabízet doručení objednávek domů. Rozšířením služby souhlasila švédská vláda. Ministryně zdravotnictví a sociálních věcí Lena Hallengrenová tím pověřila státní řetězec Systembolaget, jehož obchody jako jediné v zemi mohou prodávat nápoje s více než 3,5 procentem alkoholu. Podle ní je třeba držet krok s moderní dobou.

Akcie, měny & názory

Nová italská měna?

Italská vláda postrádá zdroje na plánované výdaje, a tak přišla s nápadem vydat dluhopisy s funkcí kvazi-měny. V jádru to není nápad tak invenční, jak by se mohlo zdát. Vládou vydávané peníze - státovky - jsou velmi starý koncept, který historie odsoudila jako neúspěšný. Kvůli tendenci vlády k nadměrné emisi a znehodnocování měny se přešlo k penězům řízeným nezávislými centrálními bankami.

V zásadě by nová italská měna byla od počátku odsouzena k neúspěchu. V této formě by takzvané mini-BOT byly v eurozóně nelegální. Pokud by se vláda snažila tlačit jejich používání v platebním styku, ECB by zasáhla - má možnost Itálii v podstatě odstříhnout od eura, což

je dost silná hrozba. A sami spotřebitelé a firmy by stěželi našli důvod používat mini-BOT namísto eura. Zůstalo by tak jen u nové formy dluhopisů.

Peníze předlužené vlády s rozhazovačnými plány budou nutně postrádat kredibilitu klíčovou k tomu, aby vůbec byly ekonomickými subjekty přijaty. Proto se nemusíme bát vystoupení Itálie z eurozóny, která ji nyní fakticky chrání před krachem. I tak by se ale EU měla proti podobným hrátkám populistů rázně postavit, neboť mohou být nebezpečné tím, jak nabourávají důvěryhodnost celého měnového bloku. Stačí si vzpomenout na Řecko.

Tomáš VLK

hlavní analytik
Patria Finance



ECB je připravena snížit sazby i nakupovat dluhopisy

Pokud inflace nestoupne, uvolníme měnovou politiku ještě více, řekl včera šéf Evropské centrální banky (ECB) Mario Draghi. Jako nástroje, jak pomoci ekonomice eurozóny, zmínil na výroční konferenci ECB v portugalském městě Sintra možné opětovné snížení již nyní rekordně nízké základní úrokové sazby a případné obnovení stimulačního programu nákupu aktiv.

Meziroční tempo růstu spotřebitelských cen v eurozóně v květnu podle dnes zveřejněných údajů Eurostatu činí 1,2 procenta. ECB ale usiluje o to, aby se inflace v eurozóně pohybovala těsně pod dvěma procenty. Sama nicméně ve své prognóze odhaduje, že letos ceny v eurozóně povyroستou jen o 1,3 procenta a v roce 2020 pak o 1,4 procenta. Centrální banka loni v prosinci ukončila program

nákupů dluhopisů, jehož prostřednictvím napumpovala do ekonomiky nově natištěné peníze v hodnotě 2,6 bilionu eur. Nadále však hospodářský růst a inflaci v eurozóně podporuje reálně nízkými úrokovými sazbami. Draghi uvedl, že ve světle chybějícího zvyšování inflace je zapotřebí další stimulační opatření a že banka využije veškerý prostor, jaký jí její pravomoci umožňují. /čtk/

306272/11

INZERCE

family
televize pro celou rodinu
www.family.cz

Hezký den každý všední den

NALADÍTE JI NA KLASICKOU POZEMNÍ ANTÉNU V CELÉ ČR, TAKY U SKYLINKU, UPC, O2 A DALŠÍCH.



Čaputová se dostala do křížku s Ficem

Kvůli postupu při jmenování soudců ústavního soudu, který stále nepracuje v kompletním složení, vzplanul konflikt mezi novou slovenskou prezidentkou Zuzanou Čaputovou a předsedou nejsilnější vládní strany Smer Robertem Ficem. Čaputové se nepřímo zastal šéf parlamentu a koaliční Slovenské národní strany Andrej Danko. Premiér a místopředseda Smeru Peter Pellegrini se vyslovil za obnovení činnosti soudu v plném rozsahu.

Fico, jenž letos neuspěl se svými ambicemi stát se předsedou ústavního soudu, podmínil další volbu kandidátů na ústavní soudce tím, že Čaputová ze stávajícího seznamu jmenuje několik nových soudců. To Ča-

”
Letos v únoru skončilo funkční období devíti ze 13 soudců ÚS.

putová odmítla, poslanci podle ní nezvolili potřebný počet kandidátů. „Nebudu podléhat jakýmkoliv politickým tlakům. Mé stanovisko se nemění. Ústava hovoří jasně o tom, že povinností parlamentu je zvolit dvojnásobný počet kandidátů k počtu volných míst,“ řekla Čaputová novinářům po jednání s Dankem.

Letos v únoru skončilo funkční období devíti z celkového počtu 13 soudců ústavního soudu, jehož činnost následně byla na dva měsíce ochromena. Sněmovna ani na třech svých schůzích nezvolila potřebných 18, ale dohromady jen 12 kandidátů.

Navzdory tomu bývalý prezident Andrej Kiska ještě v dubnu jmenoval tři nové ústavní soudce. Zdůvodnil to mimořádnými okolnostmi a snahou zajistit fungování vrcholné instituce alespoň v omezeném režimu. Stejně jako Čaputová i Kiska podmiňoval jmenování dalších ústavních soudců zvolením potřebného počtu kandidátů. /čtk/

SLEDUJTE E15.CZ

ČEKÁNÍ NA TRUMPA



Foto: čtk

AMERICKÝ PREZIDENT pohrozil deportací milionů lidí, kteří pronikli do USA přes jižní hranici ilegálně. Podle amerických médií bylo varování předehrou úterního shromáždění ve floridském Orlandu, kde se čekalo oficiální odstartování kampaně Donalda Trumpa k jeho znovuzvolení prezidentem. Před arénou Amway Center se už od pondělí shromažďovaly davy lidí v očekávání velkého představení. Oproti kapacitě haly 20 tisíc míst byl prý zájem pětinašobný. Podle televize Fox News atmosféra připomínala premiéru nového pokračování filmové série Star Wars či představení nového iPhoneu.

299480/170

INZERCE

GRUZIE KRÁSNA A DOSTUPNÁ



**PRÁVĚ
V PRODEJI**

Časopis koupíte i na www.ikiosek.cz/lideazeme

Krátce

USA posílí vojenskou přítomnost na Blízkém východě

Spojené státy vyšlou další tisícovku vojáků na Blízký východ v reakci na růst napětí mezi USA a Íránem. Oznámil to úřadující americký ministr obrany Patrick Shanahan, podle něhož budou armádní posily „chránit americký personál a zájmy v regionu“. Podle náměstka ruského ministra zahraničí Sergeje Rjabkova je rozhodnutí USA vojenská provokace.

Německé dálnice zůstanou bezplatné

Soudní dvůr Evropské unie uznal stížnost Rakouska na chystané německé dálniční poplatky pro osobní automobily. Opatření podle soudu diskriminuje majitele motorových vozidel ze zahraničí a je tak v rozporu s unijním právem. Němci přitom chtěli od motoristů včetně zahraničních začít mýtné vybírat od října příštího roku. Německá vláda



však u soudu narazila se související daňovou úlevou pro německé řidiče.

Poslední soud bývalého prezidenta Egypta

Egyptský exprezident Muhammad Mursí zemřel na následky srdečního infarktu. Informovala o tom egyptská státní televize s odvoláním na lékařské zdroje. Sedmašedesátiletý islamistický politik zkolaboval v pondělí v soudní síni, kde se hájil proti obvinění ze špionáže a spiknutí. Jeho právník oznámil, že Mursí byl v úterý pohřben v Káhiře za přítomnosti příbuzných. /čtk/

Tvář dne



Rozsudek už mohl padnout před 27 lety. Kdyby se do toho nevmísila politika, manžel by ještě mohl mít radost si majetek převzít, řekla Johanna Kammerlanderová z rodu Walderode.

STR. 3

Komentář

Babišovo vládnutí je mazec

Předseda hnutí ANO Andrej Babiš je zátěží pro Českou republiku, nemůže být premiérem, shodlo se pět opozičních stran u jednacího stolu. Poslanci ODS, KDU-ČSL, Starostů, TOP 09 a Pirátů se proto v příštím týdnu pokusí shodit kabinet. Opozice tak reaguje na návrh auditní zprávy Evropské komise popisující Babišův střet zájmů.

Rozhodnutí padlo s vědomím, že ve sněmovně nemají pro vyslovení nedůvěry dostatek hlasů. Tak trochu se upínají k myšlence, zjevně marně, že postoj by mohla změnit sociální demokracie. I když uvnitř ČSSD se kritické hlasy vůči vládnímu koaličnímu partnerovi ozývají.

Při dnešním pohledu na politickou scénu je těžké ubránit se intenzivnímu pocitu něčeho už dříve prožitého. Je začátek května 2017 a tehdejší předseda vlády, sociální demokrat Bohuslav Sobotka oznamuje úmysl podat demisi. Je to reakce na kauzu korunových dluhopisů a nejasných majetkových poměrů tehdejšího

místopředsedy vlády, ministra financí a předsedy hnutí ANO.

Sobotka naráží na odpor prezidenta republiky, demisi si rozmyslí a navrhuje ukončení vládního angažmá Andreje Babiše, který v kabinetu koncem května končí. Konečná bilance? Na podzim téhož roku hnutí ANO zvítězilo v parlamentních volbách, získalo téměř třicet procent hlasů

Jde ale o to, jestli už úspěšné vládnutí nepřehlušují Babišovy kauzy. Za dva dny se Hamáček dozví, co o tom soudí předsednictvo strany.

a 78 mandátů. ČSSD byla šestá se 7,27 procenta hlasů, získala pouhých patnáct mandátů.

Sobotka odešel z politiky, šéf vítězného hnutí se stal premiérem. A to hned dvakrát. Doposud měl, a zřejmě i nadále má na Pražském hradě neochvějnou podporu. Babišovi se navíc stále daří vést permanentní kampaň postavenou na tezi „my to děláme dobře, a kdyby nám to koaliční partner neказil, dělali bychom to ještě lépe“. Mimochodem když

se po volbách chystala Babišova vláda, místopředseda hnutí Richard Brabec prohlásil, že to bude mazec. Je to mazec.

Předsednictvo ČSSD je svoláno na pátek. Má hodnotit totální prohru v eurovolbách, v nichž strana nezískala v Evropském parlamentu ani jedno křeslo. Jistě přitom bude zvažovat, zda a nakolik k tomu přispěla vládní spolupráce s hnutím ANO v čele s trestně stíhaným premiérem. Předseda ČSSD Jan Hamáček zatím v podstatě jenom dokola opakuje, že socialisté šli do kabinetu prosazovat svůj program a to se jim zatím daří.

Jde ale o to, jestli už úspěšné vládnutí nepřehlušují Babišovy kauzy. Za dva dny se Hamáček dozví, co o tom soudí zhruba šedesátka jeho spolustraníků z celé republiky. Je to málem jako v Hamletovi. Být, či nebýt? To je to, oč tu běží, je důstojnější trpělivě snášet kopance, rány, facky osudu... Rozměr Shakespearova dramatu ale páteční jednání nejspíš mít nebude. Odchodem z vlády by ČSSD měla k hrobu blíž.

Jana HAVLIGEROVÁ
komentátorka
deníku E15



Glosa Petra Peška

Addio euro?

Itálie byla vždy specifickým členem Evropské unie. Skutečnost, že uvažuje o zavedení jakési druhé měny vedle eura, je v tomto ohledu logická i paradoxní. Pravidla pro euro byla často ohýbána právě ve prospěch Říma, mimo jiné proklamací typu „blíží se splnění podmíněk“. Neboli konstatováním, že pevně dané podmínky neplní, ale je skutečně nelehké si to přiznat. O to srozumitelnější jsou zprávy o tom, jak

chce měnovou politiku Itálie řešit nyní.

Bude to paralelní měna, Itálie tak utíká od eura, zní od kritiků, kteří se podivují nápadu na vydávání alternativních platebních prostředků. Název „mini-BOT“ neboli státní pokladniční poukázky v malých hodnotách nemusí ještě věstít nic špatného. Když s tím ale spojíte zprávy, že mafie si své finanční účty stále vyřizuje ve staré italské měně - lirách - tak člověk napadne, zda je společná evropská měna takovým pozehnáním a ekonomickým přínosem.



Poslední motivační myšlenka mého šéfa zněla: Přineste si do práce všechny své nesplacené účty.

Největší předností člověka je jeho mozek



Foto: universal robots

uvědomily, že robotika, a hlavně koboti jsou součástí jejich běžného provozu a že by je měly více a více využívat.

EB Dlouhodobě tvrdíte, že je potřeba vrátit člověka do výrobního procesu. Jak to zapadá do modernizace výroby v rámci konceptu průmysl 4.0?

Zapadá tam hned z několika důvodů. Největší předností člověka je jeho mozek, jeho schopnost improvizovat a velmi rychle řešit náhlé situace či problémy. Podíváte-li se na všechny lidi, kteří se nyní podílejí



Proces pořízení robota do firmy jsme zjednodušili na úroveň běžného nákupu počítače.

Dánský start-up **Universal Robots** stál před několika roky u vzniku trhu s takzvanými **kolaboračními roboty** – koboty. Od té doby jich na trh dodal přes 30 tisíc. Šéf firmy **Juergen von Hollen** ovšem tvrdí, že do výroby je nutné vrátit člověka. Jen řádně vybaveného. „Firmy používají své zaměstnance špatně. **Neuplatňují jejich kreativitu,**“ říká.

Marek SCHWARZMANN

EB Tvrdíte, že nevyrobíte roboty, ale koboty. Jaký je rozdíl?

Je to robot, který pracuje s člověkem – kolaboruje. Člověk mu řekne, co má dělat, a poté na něj dohlídí, případně řeší nenadálé provozní situace. Řada výrobců

robotů se až úzkostlivě zaměřuje na bezpečnost, staví kolem robotů různé klece a podobně. Naši nejmenší koboti se přitom vejdou na větší pracovní stůl. Už jsme jich dodali 31 tisíc a číslo roste každý měsíc v řádu stovek.

EB Začínali jste jako start-up, pak vás koupila velká firma, společnost Teradyne. Co se změnilo?

Celý obor robotiky se výrazně změnil, sama Universal Robots také. Stali jsme se silnými propagátory konceptu kobotů. Před třemi roky

jsme zaměstnávali kolem 150 lidí, teď jich už je 630. Ze start-upu jsme se stali středně velkou dánskou firmou.

Pod vlivem technologií se ale také změnilo vlastní vnímání trhu. Průmyslové firmy, hlavně podniky v oboru automotive, si zhruba v roce 2018 konečně

na produkci – pracují na linkách a podobně – tak tuto svou největší přednost nevyužívají.

Samozřejmě jim nechci křivdit, ale v drtivé většině případů to tak je. Firmy používají své zaměstnance špatně. Neuplatňují jejich kreativitu a expertizu. A nesou za to odpovědnost i firmy, které navrhují produkční linky tak, že do nich zapracovávají lidské pracovníky jako roboty.

EB Myslíte tím bezduché opakování jedné a téže činnosti po celou směnu? Přesně tak. Člověka to nijak nestimuluje. A ve výsledku to ani nepomáhá podniku, který by se mohl, pokud by pracovník dostal prostor

zamyslet se, posunout vpřed. Repetice u lidské práce prostě není prospěšná.

Člověk by se měl vrátit do výrobního procesu i proto, že se svět změnil. Například samo vedení firmy je nyní - v porovnání s tím, jak se vedla před dvaceti lety - mnohem komplexnější a náročnější. Je nutné vypořádávat se s riziky a nejistotami, které před lety takřka neexistovaly.

Je extrémně těžké, aby se malá nebo středně velká firma pokoušela třeba o pololetní výhled - samozřejmě tak sice činí, ale o přesnosti lze polemizovat. Bez informací a jistého inteligenčního výstupu přímo z výroby se manažeři prostě neobejdou.

EB Dobře, jak to ale souvisí s tím, že vyrábíte koboty?

V nejjistém prostředí nabízíme způsob, jak dále zvyšovat efektivitu práce. Malá, přesně cílená kobotická řešení mají mnohem výraznější dopad na změny ve firmě než ta tradiční, robustní, čistě robotická. Změny v průmyslu jsou naší šancí.

EB Žijete podle toho, co sami kážete? Tedy flexibilitu, rychlost...

Všechny objednávky, které dostáváme, expedujeme v průměru do 32 hodin. Nemáme žádný backlog.

EB To musí klást specifické nároky na výrobu.

Ano i ne. Historicky se roboti vyvíjeli takřka na zakázku, dle určitého zadání a projektu. A to samozřejmě trvalo XY měsíců. Projekt ale není produkt. Maximálně jsme proto zjednodušili robota, stal se z něho kobota.

A tím jsme před lety jakožto startupová firma způsobili první vlnu disrupce v oboru robotiky. Proces pořízení robota do firmy jsme zjednodušili na úroveň běžného nákupu počítače. Ony to jsou v podstatě dost podobné věci, samozřejmě když odhlédnete od komplexity kobota.

EB Tedy kus železa se základními funkcemi, které si zákazník upraví v okamžiku, kdy jej poprvé spustí a umístí na pracoviště?

Přesně tak. Sami jsme se v tomto směru museli změnit: při konstrukci našich produktů používáme vlastní koboty. Ale to je jen samotná výrobní část. V základu jsme poupravili vlastní byznys model: jsme schopni přesouvat výrobní kapacity a upravovat je podle poptávky. To je ta flexibilita, o které hovořím a o které vím, že ji kobot pomáhá zvýšit.

EB Platí to ale pro všechny?

Vezměte si například malé firmy. Jejich šéfové si často nemohou dovolit přemýšlet a plánovat třeba v dvouletém horizontu. Byznys je tvrdý a firmy často musejí přežívat takřka ze dne na den. To je v kontextu využití robotiky staví do zásadní nevolnosti - ony si nemohou dovolit čekat na dokončení robotizačního projektu, a to třeba ani 12 měsíců. Čím menší firma, tím více se podobá spíše jednotlivci. Spotřebiteli. Chce řešení nejlépe hned a chce vidět výsledky co nejrychleji.

EB V posledních letech jste do rozvíjejícího se start-upu nabrali takřka 500 nových lidí. Jak to firmu změnilo?

Na současném trhu práce je to takřka po celém světě samozřejmě těžké. Jdeme po stejných lidech jako technologičtí giganti typu Facebooku či Googlu. Souvisí s tím i relativně vysoká fluktuace našich pracovníků. Jsme totiž nároční. Nejen kvůli tomu, že bychom chtěli, aby toho naši lidé uměli a zvládali více, ale také kvůli tomu, jak k nim přistupujeme.

I pracovník u linky by měl projevit kreativitu v tom, jak jeho úsek pracuje a využívá kobota. A to samozřejmě tak, aby se zvýšila efektivita linky nebo i pohodlí při práci. A jestli má zaměstnanec dobrý nápad třeba na zlepšení vedení či financování firmy, může se kdykoli zastavit a probrat to se mnou. Snažíme se našim lidem vysvětlit, že jsme je najali nejen proto, aby dělali svou práci, ale také aby nad svou prací přemýšleli, byli inovativní. A to nejen na svém působišti.

EB Startupová mentalita vás tedy neopustila.

O umělé inteligenci se mluví posledních dvacet let a jediné, co z toho vím jistě, je, že je problém, když v tomto kontextu vůbec používáme slovo inteligence.

Kdepak. A když náhodou něco nevyjde? Nevadí, hlavně se z toho rychle poučit a jede se dál.

EB Kam míří váš trh?

Tvrdím, že v roce 2025 se na něm protočí devět miliard dolarů. Je to vidět i v počtu subjektů. Ještě před třemi roky působilo v oboru šest firem. Nyní jich je na trhu přes 50, polovina z nich přitom pochází z Číny.

EB A jaký vám patří podíl?

Zhruba poloviční. Snad si jej také udržíme, celý obor nicméně čeká stabilní růst. Máme proti konkurenci náskok v podobě těch několika let, co už jsme na trhu. Díky tomu vidíme i další příležitosti.

EB Které přesně?

Služby a software budou hrát mnohem významnější roli. Někdy v listopadu roku 2018 jsme proto sestavili tým aplikačních inženýrů, kteří na modelových situacích řeší možnosti využití kobotů v různých typech činností a byznysů. Zákazníka v zásadě nezajímá ten náš „produkt“, ale způsob, jakým jej může využít a co vše mu jeho nasazení přinese. A k tomu pochopitelně servis.

Pro velké firmy je to samozřejmost, pro malé nutnost. Nemají vlastní inženýry, kteří by se v kobotech každou chvíli vrtali. I proto jsme s řadou našich obchodních partnerů začali pracovat na zcela novém konceptu obsluhy zákazníků. Vytváříme si opět vlastní trh.

EB V životním cyklu řady start-upů se objevuje i plán vstoupit na burzu. U vás ne? Díky tomu, že nás v roce 2015 koupila společnost Teradyne (jeden z globálních dodavate-

lů automatizačních zařízení - pozn. aut.), jsme už tak trochu veřejně obchodováni. Jaké s námi mají plány do budoucna, nevím. Ale troufám si tvrdit, že jsme pro ně byli dobrou koupí. Už jen proto, že jsme tak trochu naředili jejich investorské portfolio.

EB Vraťme se ještě k vašemu „návratu člověka do výrobního procesu“. Jak si to rozumíš s nástupem inteligentních strojů, respektive umělé inteligence?

O umělé inteligenci se mluví posledních dvacet let a jediné, co z toho vím jistě, je, že je problém, když v tomto kontextu vůbec používáme slovo inteligence.

EB Protože význam tohoto slova nebyl ještě ani pořádně definován?

Ano. Daleko přesnější sousloví je strojové učení. Všechny algoritmy, poznatky z obřích databází a podobně nám v příštích dvaceti letech pomohou urychlit programování a aplikaci. Vždy ale v centru činnosti bude člověk. Kobota není kreativní, neudělá nic, co by měl, ale také ani neměl udělat, pokud jej tak nenaprogramujete - být na základě strojového učení.

Krásně to shrnula nedávná studie MIT, která porovnávala efektivitu práce člověka, robota a člověka s kobotem. Člověk s kobotem byl o 85 procent výkonnější, a to za všech testovacích okolností.

EB Jaké využití kobota vás nejvíce překvapilo?

Od založení firmy jsme byli velmi úzce zaměřeni na průmyslovou automatizaci. Vždy mě proto překvapí jakékoli neprůmyslové využití.

Nedávno jsem se pobavil při sledování nápadů na YouTube - měli tam masážního kobota a potom kobota-barmana. V Singapuru pak uvedli kobota, který dělá vynikající omelety. V Londýně jsem zase nedávno viděl ve výloze kobota, který „nosil“ boty na běhání, čímž demonstroval jejich výdrž. Jedna francouzská televize využívá kobota díky jeho přesnosti před zeleným plátnem jako automatizované ukazovátko.

Juergen VON HOLLEN

- Vystudoval britskou Henley Management College a kanadskou Brock University.
- Kariéru zahájil ve společnosti Daimler-Benz Aerospace. Působil poté v nejvyšším vedení ve společnostech Daimler-Chrysler Services, Deutsche Telekom a Pentair.
- Před nástupem do Universal Robots byl na pozici výkonného prezidenta divize Engineering Solutions odpovědné za oblast automatizace a kontrol v německé společnosti Bilfinger.



Foto dne



Foto: Reuters

SÁNĚ a tažní psi si razí cestu severozápadním Grónskem skrze vodu z roztátých ledovců. Snímek dánských klimatologů vyvolal silný rozruch mezi diplomaty a oživil žhavé diskuze o změně globálního klimatu. Tání grónských ledovců zpravidla začíná až v červnu, podle Dánského meteorologického institutu však letos začalo již na sklonku dubna.

Vědci zjistili, že...

... na Marsu je nový modrý kráter

Marek SCHWARZMANN

Každoročně na povrch Marsu dopadne kolem 200 cizích předmětů: asteroidů a komet, někdy troskek nezdařených expedic. Řada z nich po svém dopadu zanechává svědectví v podobě zčernalých a začouzených kráterů různé velikosti, které zapadnou do místního koloritu. V posledních měsících však poblíž rovníku rudé planety dopadl nebývale pevný a kompaktní asteroid, který zbarvil okolí svého do-

padu do modra a zanechal po sobě kráter o průměru 15 metrů.

O novém a výjimečně zajímavém povrchovém úkazu informovali vědci z University of Arizona, kteří zpracovali data z instrumentu High Resolution Imaging Science Experiment (HiRISE) sondy Mars Reconnaissance Orbiter. Ten planetu obíhá ve výšce 255 kilometrů. „Nejzajímavější je ono modré zbarvení horniny, kterou dopad v oblasti údolí Marineru odhalil,“ píší vědci na webu experimentu



Foto: NASA/JPL/University of Arizona

HiRISEs dodatkem, že naneštěstí zatím nebyli schopni určit, proč se půda takto zabarvila. Nedisponují totiž žádným rozbořem půdy, který by v dané lokalitě modré zbarvení odůvodnil.

Geologové odhadují, že v tamním podloží má nejspíše vysoký podíl bazalt, modrá by nicméně mohla být způsobena vyvržením podpovrchového úložiště ledu. Přesný čas vzniku zajímavého kráteru není jasný, astronomové odhadují období mezi zářím roku 2016 a únorem roku 2019.