



Startupoví pozěří

Přebytek levných peněz na trhu rozmazlil začínající podnikatele, varuje startupový investor Martin Rozhoň.

ROZHOVOR
STR. 12-13



RECEPT NA
ÚSPĚCH



Sledujte na **E15.cz**

KOMENTÁŘ: POVOLENKY UŽ KOUŠOU. I ČEZ / STR. 10

🌐 CZK/EUR • 25,627 / -0,012 Kč 🌐 CZK/USD • 22,537 / -0,034 Kč 🌐 PX • 1075,36 / -0,13 % 🌐 BITCOIN • 3989,00 \$ / +0,65 % 🌐 ZLATO • 1305,00 \$ / 0,000

Stát zeštíhluje
dozorčí rady

UDÁLOSTI / STR. 2

Start-up vyvíjí
lék proti
rakovině

BYZNYS / STR. 4

Hochtief krvácí
na stavbě sídla
ČSOB

BYZNYS / STR. 5

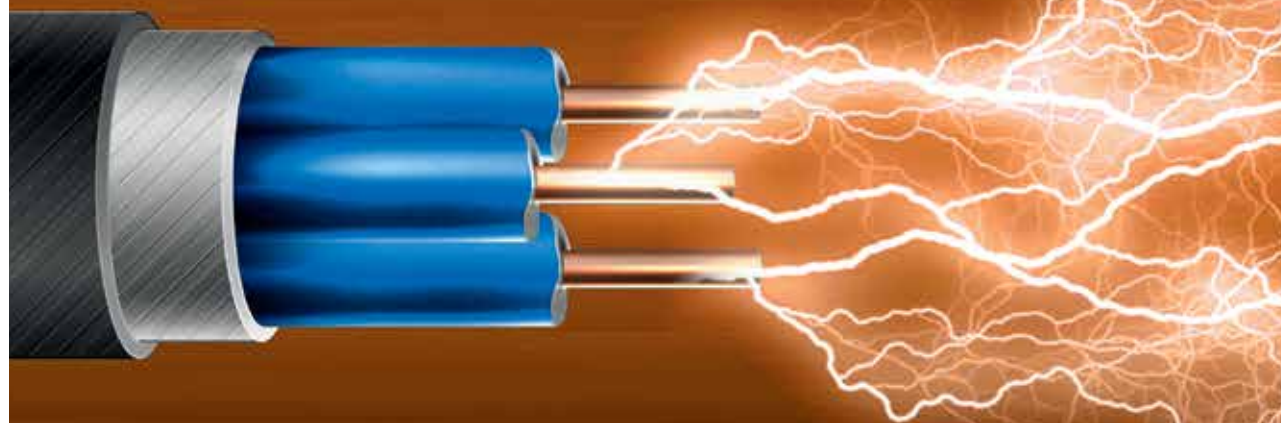
Izrael zažívá
čipový boom

TRHY / STR. 7

Mayová žádá
odklad brexitu

ZAHRANIČÍ / STR. 8

Zkrat v zisku



Energetická skupina **ČEZ** má za sebou **dekádu propadu** čistého zisku. Ten poslední, loňský, činil dokonce **45 procent**. Už příští rok však má nastat **obrat**. Chceme růst až o šest miliard korun, to jsme neoznámili **11 let**, tvrdí šéf firmy Daniel Beneš.

TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA / STR. 6

Foto: profimedia.cz



9 771803 454307 19809

Zápisník
NGUYEN Thuong Ly

Brexit a čaj

U populistů je přetlak. Z hnutí Tomia Okamury SPD odešli hned tři poslanci - Lubomír Volný, Marian Bojko a Ivana Nevludová. Založili si vlastní hnutí Jednotní Alternativa pro Patrioty, což je tak tvrdý češtinářský oříšek, že ho snad rozlousknou jen jejich případní voliči. Od občanských demokratů byl zase nucen odejít Václav Klaus mladší, který už určitě peče s tatínkem nové hnutí. A aby toho nebylo málo, oficiálně se již u ministerstva vnitra zaregistrovalo avizované hnutí List Jaromíra Soukupa. Tak schválně - kdo půjde první s Volným ven poměřit své síly?

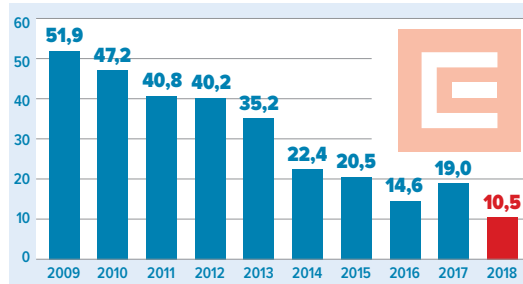
K mnohem klidnějším odchodu vyzvala Brity anglikánská církev. Věřící by měli o brexitu diskutovat nad dobrým čajem a modlit se za budoucnost země. Čaj je vůbec skvělá analogie k odchodu z EU. Představte si, že vám spolu- bydlící přinese čaj a zeptá se, zda chcete nechat čajový sáček v šálku. Což je složité rozhodování. Pokud sáček - míněna tím Británie - v hrnku necháte, sáček oslabí a čaj - rozuměj EU - bude možná příliš silný. Když ho vytáhnete, čaj bude sice slabší, ale sáček, byť silnější, zamíří rovnou do koše. To jsou dilemata.

Číslo dne

43,9

miliardy korun
loni vybraly
pojišťovny v ČR
na životním
pojištění - o dvě
stě milionů více
než předloni.

Graf dne

Čistý zisk energetické skupiny ČEZ
(v miliardách korun)

Pramen: Čez, čtk

TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA STR. 6

Stát redukuje vedení svých firem

Ondřej SOUČEK

Státní a polostátní firmy mají fungovat efektivněji. Těmito slovy ministerstvo financí odůvodňuje, proč od začátku loňského roku - nedlouho poté, co ve Strakově akademii zasedla první vláda Andreje Babiše - proškrtalo téměř tři desítky pozic v dozorčích radách a představenstvech celkem sedmi firem, které jako majoritní vlastníci ovládá.

„Jde nám o co největší efektivnost a funkčnost firem, které jako ministerstvo kontrolujeme,“ uvedl mluvčí rezortu Zdeněk Vojtěch. „Stále ale hlídáme, aby obsazení statutárních orgánů respektovalo strategické směřování každé firmy a zároveň bylo dostatečně odborné,“ dodal.

Například státní distributor paliv Čepro nebo provozovatel ropovodů Mero mají od nového roku místo pěti míst v dozorčí radě jenom tři. Čepro má navíc

„**Milionové úspory za zrušené pozice nevyváží dopady, které může způsobit ztráta odborníků, míní místopředseda lidovců Marian Jurečka.**“

od loňského dubna čtyři členy představenstva, do té doby jich bylo o jednoho více. Česká exportní banka (ČEB) a Exportní garanční a pojišťovací společnost (EGAP) přišly o dvě místa v dosud pětičlenném představenstvu, společnost Letiště Praha o jedno.

Vojtěch připomíná, že u ČEB a EGAP nastalo zeštíhlení dozorčí rady v rámci změny akcionářské struktury s cílem zjednodušit jejich řízení. ČEB a EGAP tak namísto čtyř ministerstev ovládá už jenom rezort financí, což se odrazilo i na počtu míst v dozorčí radě. V ostatních případech už ale šlo o iniciativu samotného úřadu.

Kroky ministerstva financí mají firmám ušetřit v souhrnu vyšší jednotky milionů korun. Podle bývalého ministra zemědělství Sobotkovy vlády Mariana Jurečky (KDU-ČSL) však milionové úspory nevyváží dopady, které může způsobit ztráta odborníků.

„Několik zrušených míst se týká i členů, kteří byli do kontrolních orgánů dosazeni lidovci. Přitom jde o odborníky, jakým je například známý ekonom Vladimír Píkora,“ říká Jurečka. Podle něho tak rezort spíše posiluje svou pozici ve firmách.

PRAVÁ TVÁŘ NEPOMUCKÉHO



Foto: čtk

VE SVATOJÁNSKÉM MUZEU v Nepomuku představili bronzovou plastiku zobrazující pravděpodobnou tvář místního rodáka a českého světce Jana Nepomuckého. Od jeho svatořečení uplynulo včera 290 let. Odhaduje se, že na celém světě existuje asi 66 tisíc zpodobnění Jana Nepomuckého. Vycházejí ale z barokní doby, kdy světcův kult začal a jeho skutečnou podobu už nikdo nemohl znát. Tvář, kterou rekonstruovali antropologové, se proto tomuto dosavadnímu zobrazování nepodobá.

Senátoři Valentovi posvětili vlastnictví médií

Senátní imunitní výbor zastavil disciplinární řízení se senátorem Ivem Valentou (za Soukromníky) pro podezření ze střetu zájmů kvůli vlastnictví médií. Valenta se podle výboru neprovinil. Jeho členové dospěli k závěru, že zákaz vlastnictví médií se na Valentu nevztahuje, neboť se senátorem stal ještě před přijetím přísnějších pravidel.

Protikorupční organizace Transparency International, která podnět k prošetření možného střetu zájmů podala, míní, že Valenta využil nedokonalosti zákona. Senátor a většinový majitel TV Brno 1 či serveru Parlamentní listy uvedl, že nechá prověřit, zda se TI nedopustila porušení zákona v podobě nepravdivého obvinění z přestupku. /čtk/

Na sociální byty chybějí peníze

Spuštění dotačního programu Výstavba ministerstva pro místní rozvoj zřejmě nabere další skluz. Mají k němu výhrady malé obce a odborníci. Původně měl být projekt na výstavbu sociálních bytů odstartován začátkem měsíce, pak od dubna. Stále ho však neprojednala vláda.

Byty pro chudé by stály 76 miliard

Úřad Kláry Dostálové (ANO) spočítal, že sociální byty by potřebovalo až 65 tisíc domácností, což by stálo přes 76 miliard korun. Stát chce ročně poskytovat dvě miliardy, letos polovinu této sumy.

„Uvažované dvě miliardy by umožnily vznik zhruba 1250 bytů ročně, v případě

rekonstrukcí pak přibližně 1400 bytů ročně,“ uvedla Dostálová.

O peníze z programu Výstavba budou moci žádat městské části, obce či svazky obcí. Schválení dotace však bude podmíněno tím, že zatímco ministerstvo zaplatí jeden byt, radnice čtyři.

Obce požadují od státu vyšší podporu

Hlavně menší obce jsou však zatíženy úvěry na výstavbu vodovodů a považují spoluúčast státu za nízkou. „Při nákladech v průměru zhruba jeden a půl milionu korun na výstavbu jednoho sociálního bytu je to šest milionů korun z rozpočtu města,“ uvedl například blanenský místostarosta Ivo Polák

(ČSSD). Podle něj by podíl státu a obce měl být „padesát na padesát“.

Je potřeba zákon o sociálním bydlení

Expertům vadí to, že vláda Andreje Babiše (ANO) ustoupila od záměru prosadit zákon o sociálním bydlení. „Nejchudší lidé potřebují systém sociálního bydlení se sociální prací, program Výstavba alternativou k zákonu není,“ míní šéf Institutu pro sociální inkluzi Martin Šimáček.

Podobný názor má Jan František Krupa z Armády spásy. „Představa, že investiční pobídka nahradí legislativní podmínky obcí a státu postarat se o potřebné, je mylná,“ řekl. /tto/

65

tisíc domácností v Česku by podle ministerstva pro místní rozvoj potřebovalo sociální byt.

Krátce

Do europarlamentu chce čtyřicet subjektů

Pro letošní volby do Evropského parlamentu přihlásilo své kandidáty na ministerstvu vnitra 40 uskupení. Je jich o jedno více než při eurovolbách před pěti lety. Lhůta pro předkládání kandidátních listin skončila včera v 16 hodin. **VÍCE E15.CZ**

SPD vyloučilo poslance

Hnutí SPD vyloučilo ze svého poslaneckého klubu poslance Lubomíra Volného, Mariana Bojka a Ivanu Nevudovou. Všichni tři poslanci zvolení v Moravskoslezském kraji minulý týden oznámili odchod z SPD a vstoupili do nově založeného hnutí Jednotná Alternativa pro Patriots.

/čtk/ **NÁZORY STR. 10**

302202/12

INZERCE

POSLEDNÍ NOVÉ BYTY v centru Prahy

NYNÍ AKCE

PARKOVACÍ STÁNÍ ZDARMA

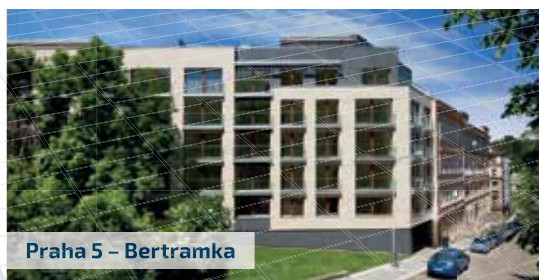
**CENTRAL
GROUP**



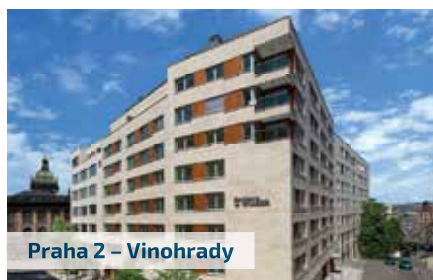
Praha 5 - Nikolajka



Praha 3 - Žižkov



Praha 5 - Bertramka



Praha 2 - Vinohrady



Praha 7 - Holešovice

☎ 226 222 222 • central-group.cz

Akční nabídka parkovacího stání v ceně **300 – 800 tisíc Kč ZDARMA** při koupi některého z posledních volných bytů v pěti lokalitách v širším centru Prahy platí **jen do dubna**.

Start-up shání peníze na vývoj léku proti rakovině

Jaroslav BUKOVSKÝ

Tuzemská začínající firma Machavert, která vyvíjí lék na rakovinu, se blíží fázi testování na lidech. Do klíčové etapy pro schválení látky jako léčiva má projekt, který spustila skupina kolem vědce Jakuba Stazsak-Jirkovského, posunout už třetí kapitálová injekce.

Desítky milionů korun mají do Machavertu nalít primárně tuzemští hráči investující do start-upů. Zhruba čtyřletý vývoj léku dosud vyšel investory na více než sto milionů korun.

„Nabíráme kapitál v objemu nižších jednotek milionů dolarů od andělských a fondových investorů povětšinou z tuzemska. Záležitost je stále v procesu,“ říká jeden z dosavadních investorů do Machavertu a bývalý majitel e-shopové rodiny Vivantis Martin Rozhoň. „Celý vývoj léku si vyžádá miliardové investice

VIRTUÁLNÍ SÁZKA.

Na nové investory v Česku líčí také start-up pokročilé optiky pro virtuální realitu VRgineers. Svůj podíl v něm má i Martin Rozhoň, investor do Machavertu.

Foto: čtk



10

let času a investice v řádu miliard si vyžádá celý proces vývoje léku.

a zhruba deset let času, ale za poslední dva roky udělal obrovské pokroky,“ dodává.

Výzkum léku, který loni finančně podpořila i vláda státu Colorado, se koná na tamní univerzitě. Lék se právě testuje na zvířatech. Princip léčby vychází z pokročilé imunoterapie a má být alternativou tradičních chemoterapeutik, která mívají řadu nežádoucích

vedlejších účinků. Sídlo v Coloradu zakladatelé projektu zvolili kvůli rozvinuté infrastruktuře.

„V současnosti se v Machavertu angažují vyšší desítky drobnějších investorů,“ uvádí Rozhoň. K investorům patří spoluzakladatelé dovolenkového portálu Invia.cz Michal Drozd a Radek Stavinoha či startupový investor Ondřej

Fryc ze společnosti Reflex Capital. Vývoj nových léků startupisté zpravidla přehlížejí kvůli extrémně vysokým nákladům spojeným s vysokým investorským rizikem.

„Obrovské růstové příležitosti skrývají pro investory například analytické metody využití zdravotnických dat, které mohou výrazně zefektivnit celý systém zdravotnictví a zvýšit kvalitu péče,“ říká k investorským příležitostem v branži analytik poradenské společnosti KPMG Jan Klusáček.

ROZHOVOR STR. 12



Majitelé lesů žádají miliardové dotace

Sdružení vlastníků obecních a soukromých lesů v ČR chtějí po státu na příští rok pro lesníky pět miliard korun na obnovu lesa po kůrovcové kalamitě. Uvedl to předseda sdružení František Kučera. Letos mají lesníci k dispozici 1,15 miliardy korun, oproti loňsku dvojnásobek.

Před více než rokem se metr krychlový smrkové kulačiny prodával za 2200 korun, nyní za méně než devět set korun, řekl Kučera. Lesníci podle něj nemají peníze na nákup nových sazenic. Drobní vlastníci už také kvůli

nízké ceně dřeva způsobené přesytným trhem začali lesy prodávat.

„Letošní částka je absolutně nedostatečná,“ uvedl Kučera. Sdružení proto jedná s ministrem zemědělství Miroslavem Tomanem (ČSSD) a ministryní financí Alenou Schillerovou (za ANO) o novém dotačním titulu. Podle mluvčího ministerstva zemědělství Vojtěcha Bílého rezort připravuje tři-miliardovou dotaci, o kterou by mohli vlastníci lesů žádat koncem letošního roku.

Dopady sucha a kůrovcové kalamity již zasáhly třetinu lesů v ČR. /čtk/

POTAHY NA AUTOSADADLA



Foto: čtk

STRAKONICKÁ FIRMA ADIENT, která vyrábí autotextilie, pracuje na pletenině, která napodobuje umělou kůži alcantara. Vyvíjí také pratelné potahy pro vozy určené pro sdílení aut a testuje možnosti 3D pletení. Podnik s 360 zaměstnanci utřil ve finančním roce 2016/2017 zhruba 1,41 miliardy a dosáhl provozního zisku 141 milionů korun. Za loni skončený finanční rok budou výsledky podobné.



ZPOŽDĚNÍ. Nové ústředí ČSOB mělo být dokončeno už na začátku letošního roku. Stavba ale nabírá skluz.

Hochtief prodělává na stavbě centrály banky ČSOB

Vysoutěžená cena se může stát pastí nejen pro stavební firmy, jež realizují veřejné zakázky, ale také pro společnosti pracující pro privátní zadavatele. Příkladem je rozšíření centrály Československé obchodní banky v pražských Radlicích. Budovu pro 1400 zaměstnanců banky staví německý stavební kolos Hochtief. Na stavbě podle informací deníku E15 z bankovních kruhů prodělává nižší stovky milionů korun.

„Podsekli při soutěži cenu a banka si zároveň hlídá kvalitu stavby,“ říká zdroj obeznámený se záležitostí. Peníze od ČSOB tak německému stavebnímu koncernu nepokryjí náklady spojené s výstavbou. ČSOB ani Hochtief se k věci nechtějí vyjadřovat.

„Naše společnost standardně nekomentuje hospodářské výsledky běžících projektů. Rovněž se nevyjadřujeme ke smluvním či jiným vztahům se zákazníky ze soukromé sféry,“ uvádí mluvčí Hochtiefu CZ Michal Talián. Banka si však evidentně kvalitu dodávek hlídá.

„ČSOB používá standardní mechanismy pro kontrolu jakosti prací za využití

vysoce kvalifikovaných odborníků a renomovaných firem v oboru,“ uvádí mluvčí banky Patrik Madle.

Stavba nabírá skluz. Vedoucí programu výstavby nových budov ČSOB Ivo Koukol před rokem uváděl, že budova bude dokončena začátkem roku 2019.

Peníze od ČSOB německému stavebnímu koncernu nepokryjí náklady spojené s výstavbou.

Nyní ale již tento termín neplatí. „Přípravy finišují, měla by se otevřít v průběhu roku,“ říká Madle s tím, že nastěhování se plánuje do konce letošního druhého čtvrtletí.

Nynější stavba v Radlicích rozšiřuje současnou centrálu ČSOB, která byla dokončena v roce 2007 za 2,7 miliardy korun. V podobném řádu bude i hodnota nové budovy, jež stojí naproti současné centrále.

Vladan GALLISTL

Krátce

Trh životního pojištění láká nové hráče

Pojišťovny v loňském roce vybraly na pojistném v životním pojištění 43,9 miliardy korun, oproti předchozímu roku o 200 milionů více. Bylo to však stále ještě o 2,7 miliardy korun méně než v roce 2011. Vyplývá to ze statistik České asociace pojišťoven. Na tuzemský trh životního pojištění se chystá vstoupit několik nových hráčů, například pojišťovna Simplex ze skupiny Partners nebo pojišťovna obří německé zajišťovny Hannover Re.

RegioJet se chystá na trať Brno-Bohumín



Dopravce RegioJet potřebuje do poloviny prosince sehnat třicet strojvedoucích a celkem 160 zaměstnanců na obsluhu rychlíkové linky z Brna do Bohumína. Trať převezme od Českých drah na dalších deset let.

Ojetiny pořizované na úvěr prudce zdražily

Průměrná cena ojetých automobilů kupovaných pomocí úvěru se za posledních pět let zvýšila o 43 procent na téměř 266 tisíc korun. Obdobně rostly také výše splátek a akontací, jak ukazují data největší tuzemské sítě ojetin AAA Auto. S pořizovací cenou automobilu roste také průměrná výše úvěru na koupi. V roce 2014 si zákazníci půjčovali průměrně 130 tisíc korun, avšak koncem letošního února už 196 tisíc korun. /čtk/

299912/62

INZERCE

ČEZ i přes propad zisku věští slibnou budoucnost

Vladan GALLISTL

Skupina ČEZ si v minulém roce sáhla na výsledkové dno. Čistý zisk jí totiž dramaticky propadl o 45 procent na 10,5 miliardy. Ukazatel zisku EBITDA, což je zisk před úroky, daněmi a odpisy, pak klesl o osm procent na 49,5 miliardy korun.

Včera oznámené výsledky analytiky sice zklamaly, ale jsou fakticky završením dlouhodobého trendu. Skupině ČEZ klesal zisk deset let. „Chceme letos v čistém zisku růst o čtyři až šest miliard korun, což jsme neoznámili jedenáct let, dodal generální ředitel společnosti Daniel Beneš.

V příštím roce hodlá ČEZ vydělat 17 až 19 miliard korun a provozní zisk EBITDA má být v rozsahu 57 až 59 miliard

korun. Právě očekávání vyšších zisků nejen letos, ale i v příštích letech trh uklidnilo. Akcie tak po počátečním propadu o necelé procento nakonec klesly jen o zhruba desetinu procenta na 545 korun.

„Budoucnost ČEZ je příznivější, než jaká pro něj byla uplynulá léta, protože došlo k markantnímu růstu cen silové elektřiny. Proto investoři neztrácejí chuť a akcii ČEZ se po dnešku významněji nezbavují,“ upozorňuje hlavní ekonom Czech Fund Lukáš Kovanda. Hlavním faktorem, který ovlivňoval cenu elektřiny, byla podle Beneše cena emisní povolenky.

Investory mohlo ukonejšit i to, že v roce 2017 dosáhl ČEZ vysokého zisku i kvůli mimořádným příjmům, jako byl zejména výnos z prodeje



„**Chceme letos v čistém zisku růst o čtyři až šest miliard korun. To jsme neoznámili jedenáct let.**“

akcií maďarské společnosti MOL ve výši 4,5 miliardy korun. Provozní výsledky v minulém roce navíc sice klesly, ale nikoliv dramaticky. „Loňské výsledky byly relativně slabé ze dvou hlavních důvodů: byly dražší emisní povolenky a klesla výroba z uhelných elektráren,“ shrnuje analytik České spořitelny Petr Bártek.

Pro budoucí vývoj akcii ČEZ ale bude rozhodující nikoliv vývoj cen elektřiny nebo emisních povolenek, ale dohoda se státem ohledně výstavby nových jaderných bloků v Dukovanech. Kvůli tomu by měl ČEZ uzavřít s vládou do konce roku dvě smlouvy. „Stát plánuje s ČEZ uzavřít na výstavbu smlouvu, která by měla ČEZu poskytnout určité záruky. Detaily této smlouvy budou pro jeho

O Bulharsko se hlásí tři zájemci

- Společnost ČEZ má dalšího zájemce o bulharská aktiva. Sdělil to místopředseda představenstva firmy a ředitel divize nová energetika a distribuce Tomáš Pleskač. Jméno uchazeče neuvědl.
- Od prosince loňského roku vede ČEZ jednání o prodeji aktiv v Bulharsku paralelně s firmami India Power a Inercom. S Inercomem ČEZ loni v únoru podepsal smlouvu o prodeji, transakci ale zatím nepovolil tamní antimonopolní úřad.

akcie mnohem důležitější než včerejší výsledky,“ zdůrazňuje Bártek. Beneš se k podrobnostem smlouvy nechtěl vyjadřovat, ale odmítl, že by vedení ČEZ podepsalo nevýhodnou dohodu, která by poškodila menší akcionáře.

I letos hodlá ČEZ podle finančního ředitele Martina Nováka dát na dividendy 60 až 100 procent upraveného čistého zisku, který byl loni 13,1 miliardy korun. Podle analytiků by tak akcionáři měli dostat dividendu až 24 korun na akcii, pokud se rozdělí celý zisk.

NÁZORY STR. 10

Kurzovní lístek ČNB Platnost od 19. 3. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	16,010
	Čína	1	3,358
	Dánsko	1	3,430
	EMU	1	25,600
	Chorvatsko	1	3,452
	Japonsko	100	20,225
	Kanada	1	16,996
	Maďarsko	100	8,173
	Norsko	1	2,646
	Polsko	1	5,970
	Rusko	100	35,019
	Švédsko	1	2,450
	Švýcarsko	1	22,551
	Turecko	1	4,116
	USA	1	22,537
	Velká Británie	1	29,926

Akcie na pražské burze 19. 3. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	92,00	0,55 %
	CETV	79,00	-0,75 %
	ČEZ	545,00	-0,09 %
	Erste Bank	846,00	-0,35 %
	Kofola	310,00	-0,64 %
	KB	946,00	-0,73 %
	Moneta	78,55	-0,25 %
	O2 CR	245,00	0,00 %
	Pegas	776,00	-0,51 %
	Philip Mor. ČR	14 600,00	0,41 %
	TMR	760,00	0,00 %
	VIG	573,00	1,06 %
Celkový objem (v tisících korun)		460 140	

Krátce

Hackeři napadli Norsk hydro

Norský konglomerát Norsk Hydro, který patří k největším světovým producentům hliníku, napadli hackeři. Kybernetický útok, který začal v pondělí večer, zasáhl IT systémy společnosti ve většině jejích aktivit. Výrobu firma přesměrovala na manuální řízení.

Xiaomi ztrojnásobil zisk

Čínský výrobce chytrých telefonů Xiaomi ve čtvrtém čtvrtletí více než ztrojnásobil čistý zisk na 1,85 miliardy jüanů (více než šest

miliard korun). Čtvrtletní tržby se zvýšily o 27 procent na 44,4 miliardy jüanů.

Němci draží frekvence pro 5G síť

V Německu včera začala dražba frekvencí pro síť páté generace. Účastní se jí firmy Deutsche Telekom, Vodafone, Telefónica a také 1&1 Drillisch. Aukce, která bude zřejmě trvat nejméně tři týdny, by do státní pokladny podle odborníků mohla přinést tři až pět miliard eur. Německo nehodlá z výstavby sítě 5G vyloučit žádnou konkrétní firmu, ale bude požadovat splnění určitých podmínek. /čtk/

Za izraelským čipovým boomem stojí Intel

Vývoz počítačových čipů z Izraele do Číny v loňském roce vzrostl o osmdesát procent na objem 2,6 miliardy dolarů. O vzestup se kromě dobrých obchodních vztahů mezi oběma státy v posledních letech postaraly i obří investice společnosti Intel.

Americký výrobce čipů se na celkovém exportu svými výrobky podílí z 80 procent. Mluvčí Intelu pro agenturu Reuters uvedl, že firma v loňském roce vyvezla z Izraele zboží v celkové hodnotě 3,9 miliardy dolarů. To je o tři sta milionů dolarů více než v roce 2017.

Čína je v současnosti hned po Spojených státech druhým největším exportním trhem Izraele. „Kvůli obchodní válce se Spojenými státy je spolupráce Číny a Izraele intenzivnější, než tomu bylo

Export společnosti Intel z Izraele (v USD)

2016	3,3 miliardy
2017	3,6 miliardy
2018	3,9 miliardy

pramen Reuters

dříve,“ řekl Ku Wen-tün, hlavní analytik čínské poradenské společnosti ICWise. „Izrael má technologii a Čína má trh – prostor pro spolupráci je skutečně velký,“ doplnil. Obě země začaly vyjednávat novou obchodní dohodu a očekává se, že hlavní součástí diskuzí budou právě technologie.

„Technologické možnosti ve výrobě čipů v Číně jsou velmi omezené a Čína nemá kapacity na výrobu čipů s pokročilými technologiemi.

Celý sektor polovodičů značně zaostává a podle odhadů je až o 10 let pozadu oproti mezinárodní konkurenci,“ říká k situaci analytička Anna Píchová z Cyrrusu. Podle ní dále poroste čínský hlad po čipech, neboť dlouhodobě nedostatečně investuje do inovací a výzkumu nových čipových technologií.

Společnost Intel v letošním roce oznámila další investici v Izraeli: za 11 miliard dolarů (téměř čtvrt bilionu korun) tam postaví novou továrnu na výrobu čipů. Už v minulém roce oznámila další investici ve výši pěti miliard dolarů na rozšíření svého hlavního výrobního sídla ve městě Kirjat Gat. V současné chvíli v zemi zaměstnává zhruba 13 tisíc osob.

VÍCE E15.CZ

Jiří FRYDLEWICZ

TŘÍKOLKOVÝ POKUS



POŠTOVNÍ DORUČOVATELÉ britské Royal Mail dostali nová elektricky poháněná vozítka. Stroje se dobíjejí za pomoci solární a kinetické energie. Jejich půlroční testování začne začátkem dubna v londýnských čtvrtích Stratford, Cambridge a Sutton Coldfield. Poté bude projekt přesunut do Glasgow. Celkem osm tříkolek bylo vyrobeno v Itálii.

Náš člověk v... Odense

O robotech a lidech

Je to více než padesát let, co se v britské BBC objevil spot ukazující, jak robotická paže „Unimate“ připravuje snídani - opečený toast se šálkem čaje. Od té doby urazily robotické paže dalekou cestu, řadu lidí - obzvláště těch z dělnických profesí a odborářských hnutí, však nadále děsí, že jim seberou práci. To však nebude tak žhavé.

Robotické ruce jsou dnes sice obratnější, menší, rychlejší, ale přesto stále stejně hloupé - co jim člověk

V příštích 15 až 20 letech se technologie nezmění, roboti budou nadále hloupí a lidé jim budou stále velet.



Foto Marek Schwarzmann

pomocí jasného programování nepříkáže, neudělají. Vidět je to i zde v dánském Odense, kde sídlí největší dodavatel stolních robotických ramen na světě, společnost Universal Robots. Ta se kromě toho, že takzvané koboty - kolaborativní roboty - vyrábí, soustřeďuje také na to, aby je uživatelé zvládli naprogramovat a nastavit na různé typy úkonů. „V příštích 15 až 20 letech se totiž technologie nezmění - roboti budou nadále hloupí a lidé jim budou stále velet,“ tvrdí Jürgen von Hollen, šéf firmy, která denně vyrobí kolem 60 nových kobotů. To vše za pomoci vlastních kobotů. Lidský faktor ovšem nezmizel z výrobního procesu ani u tak silně inovativně založené firmy.

A podobně to prý bude u dalších firem. Dělník, který po celou šichtu dělal

jeden dva typy úkonů, jen projde školením a podepíše novou smlouvu hovořící o změně typu práce - kobotovi bude mistrovat, bude mu vymýšlet nová či efektivnější uplatnění.

Dává to smysl - kdo jiný než člověk, který po X let dělat daný typ práce, by měl dohlížet na správnost pracovního postupu robota? Kdo jiný než člověk by měl dozorovat robota a za pomoci své inteligence a znalostí operativně řešit nestandardní situace? To je ta práce, která se v budoucnu bude danit.

Marek SCHWARZMANN



Mayová žádá o odklad brexitu

Britská vláda zaslala předsedovi Evropské rady Donaldu Tuskovi dopis, kterým Evropskou unii oficiálně žádá o prodloužení dvouletého období pro dojednání podmínek brexitu. Zatím však není jasné, jak dlouhý odklad vystoupení země z Evropské unie bude požadovat ani jak plánuje vláda s případným dodatečným časem naložit.

Od evropských politiků přitom zní volání po jasném plánu. Mayová bude s dalšími unijními lídry jednat v rámci bruselského summitu zítra večer, kdy bude do plánovaného data britského odchodu z EU zbývat osm dní.

Vláda chtěla ještě před vrcholnou schůzkou potřeby předložit Dolní sněmovně už dvakrát odmítnutou rozvodovou dohodu s unií, přičemž podoba prodloužení brexitové lhůty se měla odvíjet od rozhodnutí poslanců.

Čáru přes rozpočet ale udělal předseda Dolní sněmovny John Bercow, který v pondělí vyloučil další hlasování, pakliže vládní návrh nedozná významných změn.

Poměrně překvapivě Bercowova intervence včera plnila titulní stránky britských deníků, přičemž takřka všechny celostátní listy skloňovaly termíny jako sabotáž či ústavní krize. Média vysvětlují, že vláda má po vyjádření šéfa sněmovny několik možností reakce, přičemž se spekuluje i o mimořádných scénářích, třeba ukončení parlamentní schůze a započetí nové, což by umožnilo opětovné hlasování o totožném návrhu. Není zároveň vyloučeno, že Bercow přehlasuje poslancek většina a třetí hlasování o dohodě přeje jen proběhne, byť s několikadenním zpožděním. /čtk/

SLEDUJTE E15.CZ

Krátce

V Utrechtu šlo patrně o terorismus

Nizozemští vyšetřovatelé se v případě pondělní střelby v Utrechtu stále více kloní k teroristickému motivu, ostatní verze ale nevyloučili. Tvrdí to prokuratura, podle níž dosud nebyly zjištěny žádné vazby mezi útočníkem a obětmi, ač o tom média spekulovala.

Kurdové dobyli tábor IS v Baghúzu

Syrské demokratické síly podporované Spojenými státy tvrdí, že mají plně pod kontrolou tábor takzvaného Islámského státu v jeho poslední enklávě v syrském Baghúzu. Dobyť posledního území IS na východě Sýrie je podle nich blízko, ale operace ještě není u konce.

EU bude kontrolovat vládu práva

Přes dvacet členských zemí Evropské unie podpořilo plán Německa a Belgie vytvořit mechanismus, který by měl v budoucnu EU umožnit pravidelné hodnocení kvality právního státu v členských zemích. Nadcházející finské předsednictví věc zařadí do své agendy. /čtk/

OPOUŠTÍ POLITIKU



Foto: profilmedia.cz

KAZAŠSKÝ PREZIDENT Nursultan Nazarbayev včera nečekaně odstoupil z funkce hlavy státu. Podle prezidenta nastal čas, aby moc v zemi převzala nová generace lídrů. Zároveň uvedl, že zůstane předsedou bezpečnostní rady státu. Osmasedmdesátiletý Nazarbayev stál v čele nezávislého Kazachstánu od vytvoření prezidentského úřadu v roce 1991. Od roku 2007 je prakticky doživotním prezidentem. Je považován za prototyp postsovětského autoritářského vůdce, který obsadil vrcholné státní funkce svými spojenci, tvrdě pronásleduje opozici a kontroluje média.

NOVÉ A ČISTÉ SPALOVACÍ MOTORY

1.8 Tc

1.5 dCi

1.7 Blue dCi

1.0 Tc

1.3 Tc

2.0 Blue dCi

2.0 TDI

PRÁVĚ V PRODEJI

Aktuální i starší vydání kupujte na svetmotoru.auto.cz/special nebo na ikiosek.cz

Cena Wernera von Siemense: Mladí vědci chtějí z Česka dobýt svět

Inovace, věda, výzkum a kvalitní vzdělávání. To jsou věci, které mohou posunout Českou republiku mezi nejvyspělejší země světa. Již 21 let k tomu přispívá i vědecká soutěž Cena Wernera von Siemense. Kdo zvítězil letos? A mohou se nápady, které vznikly u nás, prosadit i na světové úrovni?

„Mnoho prací letošního ročníku pokrývá více oborů, což vnímám jako důkaz toho, že čeští mladí vědci a technici mohou uspět i v globální konkurenci, kde je dnes znalost několika oborů nezbytností,“ říká Eduard Pališek, generální ředitel Siemens Česká republika, který je pořadatelem prestižní vědecké soutěže Cena Wernera von Siemense.

Do letošního 21. ročníku se přihlásilo rekordních 645 soutěžících. Podle komisi složených ze špičkových českých odborníků, byly ty nejlepší práce na světové úrovni a některé nápady a objevy mají šanci uspět v praxi. „Až technologie doběhnou poznání, které se pořád posouvá, pak se některé objevy mohou projevit v konkrétních a hmatatelných řešeních, patentech a následně inovacích. Navíc i něco, co se nepřetaví v reálný výsledek, může být inspirací, aby se vymyslelo něco dalšího,“ dodává k tomu, jak se to, co Siemens ocení, projeví v budoucnosti, ředitel Eduard Pališek.

KDO BYL OCENĚN

V kategorii nejvýznamnější výsledek základního výzkumu zvítězil tým Radka Mušálka z Akademie věd, který vyvinul novou technologii plazmového nástřiku z kapalin, která umožňuje připravovat zcela nové typy vrstev. Technologie vítězného týmu je připravena k praktickému použití v řadě průmyslových odvětví. Předsedkyně Akademie věd České republiky Eva Zažímalová k této ceně řekla: „Jsme hrdí na to, s jakým záběrem a tvůrčím způsobem se letošní vítěz této kategorie vrhnul na téma a jakých dosáhl výsledků. Potvrzuje se, že mladí badatelé vědí, že nové myšlenky a objevy základního výzkumu jsou nezbytným základem nejen pro veškeré inovace, ale i pro řešení složitých celospolečenských problémů.“

Společenská i politická poptávka po inovacích a nastupující digitalizace výroby i služeb se ostatně prolínala



Eduard Pališek (vlevo), ředitel českého Siemensu, Ksenia Illková oceněna za ženskou vědeckou práci, a Karel Havlíček, místopředseda Rady pro výzkum, vývoj a inovace.

celými letošními Cenami Wernera von Siemense. Objevila se proto například kategorie prací, jež se zabývájí konceptem takzvaného Průmyslu 4.0, který v souvislosti s robotizací a automatizací přinese zásadní změny i na českém trhu práce. Zvláštní ocenění za absolventskou práci zabývající se tímto tématem získal Libor Bukata z Českého institutu informatiky, robotiky a kybernetiky z pražského Českého vysokého učení technického. Navrhl algoritmy, které naleznou efektivní posloupnost operací ve výrobě tak, že bude možné ušetřit až 20 procent energie.

Vítězná dizertační práce, jejímž autorem je Vít Saidl z Matematicko-fyzikální fakulty Univerzity Karlovy,

se pak zabývá studiem antiferomagnetů. Jedná se o metodu, která dokáže určit polohu magnetických momentů i v nanometrových vrstvách. Martina Doubková z Univerzity Karlovy je vítězkou kategorie nejlepší diplomová práce. Touto prací se podílela na vylepšení povrchové úpravy materiálu používaného k výrobě kostních implantátů.

Vědecké výzkumy a bádání mají také nejrůznější úskalí. Přesto se na něm podílejí u nás i lidé, kteří mají fyzické handicap. I na to mysleli pořadatelé v letošní soutěži. Ocenění za překonání překážek při studiu proto porota udělila Ondřeji Machovi z Dopravní fakulty Jana Pernera Univerzity Pardubice.

Ondřej trpí vzácným onemocněním, Robertsovým syndromem. Tato choroba způsobuje prenatální zpomalení, které vedou k deformaci rukou i nohou. Ondřej je trvale upoután na elektrický invalidní vozík a při studiu se neobejde bez asistenta. Přesto dokázal, že jeho postižení nemá vliv na studijní. Jako dobrovolník navíc působí v řadě organizací a jeho snem je využít znalosti získané studiem logistiky v pozici dispečera hasičského záchranného sboru.

Siemens také podporuje ženy-vědkyně. V letošním roce tvořily ženy zhruba třetinu hodnocených. Ocenění za vynikající kvalitu ženské vědecké práce obdržela Ksenia Illková z Ústavu fyziky plazmatu Akademie věd. Zaměřuje se na studium tepelných vlastností keramických nástřiků, wolframových slitin a jiných materiálů. Jejím snem je zavést použití fúzních reaktorů do běžného života a tím jednou provždy vyřešit energetické potřeby lidstva.

Žádné práce mladých vědců by ale neexistovaly, pokud bychom neměli kvalitní pedagogy. Jako nejlepší pedagogický pracovník byl letos oceněn Zbyněk Tonar z Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Plzni. Ten založil a vede Laboratoř kvantitativní histologie, kde se zaměřuje na otázku prokrvení normálních i nádorových vzorků a hojení tkání s využitím biomateriálů. Rozvíjí originální vyučovací metodu histologie a embryologie, která je založena na kreslení výukových schémat v reálném čase.

Za celou dobu pořádání soutěže již bylo oceněno 369 lidí a ti získali na svoji práci podporu téměř 12 milionů korun. Společnost Siemens, která pořádá prestižní oceňování českých vědců a studentů, patří mezi největší technologické firmy v zemi a se svými 12 000 zaměstnanci se řadí mezi největší zaměstnavatele. Portfolio firmy pokrývá řešení pro průmysl, energetiku, dopravu a veřejnou infrastrukturu, technologie budov a zdravotnictví.

Viliam Buchert

Autor je spolupracovník redakce

Tvář dne



Foto: Reuters

„
Uvidíme, co nám Theresa Mayová řekne, jaká má přání. Určitě na ně zkusíme reagovat, řekla k vývoji jednání o brexitu německá kancléřka Angela Merkelová.

STR. 8

Komentář

Povolenky už koušou. I ČEZ

Nad otázkou, jak hospodaří ČEZ, by si už neměli lámat hlavu jen investoři a finanční analytici. V centru pozornosti je dnes role firmy jako garanta budoucího vývoje české energetiky. Právě ČEZ – přesněji jeho dceřiná společnost – má podle vládního scénáře investovat do nových jaderných reaktorů v Česku.

Ještě před zveřejněním hospodářských výsledků ČEZ oznámil vládní zmocněnec pro jadernou energetiku Jaroslav Míl, že stát hodlá letos s firmou uzavřít dvě smlouvy o novém jaderném bloku v Dukovanech. První by měla být rámcová, druhá konkrétnější ohledně první etapy přípravy stavby. Když se uzavírají nové smlouvy o chystaném projektu, je namísto otázka, jak jsou na něj obě strany připraveny.

Na první pohled mohou loňské výsledky ČEZ leckoho vyděsit. Pokles čistého zisku o necelou polovinu se může jevit jako dramatický. Faktem ale je, že to číslo nelze brát tak úplně vážně – ovlivnily ho

jednorázové faktory včetně prodeje akcií maďarské firmy MOL, který navýšil zisk v roce 2017. Celková úroveň tržeb necelých 185 miliard korun a nadějně vyhlídky do budoucna ukazují, že ČEZ zůstává silnou firmou. A jeho role v provádění státní energetické koncepce je naprosto zásadní. Už i vláda nicméně připustila, že bez podpory státu to nepůjde.

„
Bude velmi zajímavé sledovat, jak se podaří ve vztahu k ČEZ sladit představy všech složek státu.

Tady se nabízí otázka, jak je na uzavření smluv se společností ČEZ připravena druhá strana, tedy stát. Podle Míla by smlouvy mělo uzavírat ministerstvo průmyslu. Jenže mluvit do jejich obsahu musí i ministerstvo financí. Jde přece jen také o záruky, že ČEZ na Dukovanech neprodělá, alespoň ne kvůli případným novým regulacím na straně státu. A k budouc-

nosti české energetiky se na vládní straně vyslovují i další hráči, jak ukázal návrh ministra životního prostředí vytvořit v Česku podle německého vzoru komisi pro postupný odchod od uhlí. Uvidíme, jak efektivně se ve vztahu k ČEZ podaří sladit všechny „státní“ představy.

Hospodářské výsledky ČEZ potvrzují trend, který musí nutně ovlivnit další úvahy o české energetice. Vše se stále více točí kolem rostoucí ceny emisních povolenek. Hospodaření ČEZ zasahuje z obou stran. Dražší povolenky znamenají růst cen silové elektřiny, což je pro elektřárenskou firmu výhodné. Zároveň ČEZ argumentuje, že mu loni uškodily vyšší náklady na povolenky pro výrobu elektřiny a jejich nižší bezplatný příděl. Každopádně se zdá, že povolenky už nejsou tak bezzubým nástrojem jako dříve. Trend zdražování skleníkových emisí je jasný. A je to příznivý signál pro jadernou energetiku i obnovitelné zdroje.

Jan ŽIŽKA
spolupracovník
redakce



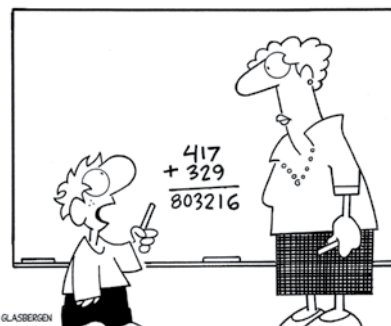
Glosa Martina ČABANA

Pochvala pro Okamuru

Tomiu Okamurovi se rozpadá strana a tři dosavadní poslanci SPD v čele s Lubomírem Volným budou v eurovolbách kandidovat za jiné zaměnitelné „vlastenecké“ hnutí. Sám vůdce SPD se navíc na poslední chvíli stáhl z chvostu kandidátky SPD do Evropského parlamentu. Původně chtěl z posledního místa své souvěrce „podpořit“, ovšem vzhledem k systému preferenčních hlasů bylo dost pravděpodobné, že by

své kolegy přeskákal a euromandát získal pro sebe.

V nelehké chvíli se sluší Okamurovi poskytnout útěchu v podobě malé pochvaly. Konkrétně za to, že se předem zeptal ministerstva vnitra na výklad příslušných zákonů. Dozvěděl se, že se získanými mandáty nelze žonglovat podle libosti. Tím ušetřil českou veřejnost opakování trapného divadla, které předvedl senátor za ANO Jiří Hlavatý. Toho loni náramně překvapilo, že když se jako senátor stane poslancem, nemůže si vybrat, který mandát chce vykonávat.



Můj táta říká, že vytrvalost je klíčem k úspěchu. Takže já budu trvat na téhle špatné odpovědi tak dlouho, dokud se z ní nestane správná odpověď!

Orbán tančí jako páv. Bude to fungovat?

Gregor Martin PAPUCSEK

Dnešek je dnem D ve vztazích mezi konzervativní křesťanskodemokratickou Evropskou lidovou stranou (která má největší frakci v europarlamentu) a členskou maďarskou vládní stranou Fidesz. Nejvyšší politické grémium eurolidovců bude rozhodovat, co s „marnotratným synem“. Nechat ho, aby se vrátil ke společným hodnotám, a přimět ho, aby nadále neútočil na své? Anebo ho poslat pryč, ať si jde, kam chce? Existuje i možnost mezi oběma okraji, jakýsi očistec, totiž pozastavit členství Fideszu v EPP.

Signály bezprostředně před hlasováním jsou smíšené, ba dokonce rozporuplné. Dá se pozorovat jakýsi „paví tanec“. Svým způsobem na obou stranách, nicméně tento výraz - a v maďarštině už téměř politický terminus technicus - byl původně ušitý především k pojmenování taktiky Viktora Orbána. Jde o to, že v nejrůznějších sporech divoce vyrazí kupředu, jen aby posléze mohl uhnout stranou, případně couvnout. Přesně tak, jak to dělá páv mezi ostatní drůbeží.

Na každé zdi Soros

Naposledy už se skutečně zdálo, že Orbán zašel příliš daleko se svou intenzivní, nekorektní, až zuřivou kampaní proti takzvanému Bruselu. Na menších i velkoplošných plakátech, které pokrývaly zastávky hromadné dopravy a zdi podél cest po celé zemi, byl v pozadí původce všeho zla George Soros, který má všechny v kapse, a v popředí předseda Evropské komise Jean-Claude Juncker a text: „Máte právo vědět, k čemu se chystá Brusel.“ Rozuměj: hlavně sem pustit další hordy migrantů.

Tato propagandistická kampaň doplněná i šoty ve „veřejnoprávních“ (tvrdě kontrolovaných) médiích vytočila politiky v Bruselu i v EPP. Do čela kritiků maďarských poměrů se postavil předseda frakce EPP v Evropském parlamentu a takzvaný spitzenkandidát lidovců v nadcházejících eurovolbách Manfred Weber, který nejčastěji vyhrožoval Fideszu vyloučením z rodiny.

Půl kroku zpět

Weber poslal do Budapešti dokonce ultimátum se třemi podmínkami: zastavit zmíněnou kampaň, omluvit se za Orbánova ostrá slova (citoval - proboha! - Lenina a své kritiky nazval „užitečnými idioty“) a vypořádat záležitost Středoevropské univerzity. Právě na této univerzitě Weber demonstrativně zahájil svůj pro-

krok zpátky ve zmíněném pavím tanci, zato plakátová kampaň je skutečně definitivně odpískaná. Zdálo by se tedy, že orbánovci vyhověli prvnímu bodu ultimáta beze zbytku. Má to drobnou vadu na kráse, totiž že celá kampaň měla podle plánu beztak skončit 15. března. Nevadí, eurolidovci nemusejí vědět všechno.

Nechceme odejít, ale...

V Budapešti to všechno prezentují jako vstřícné kroky a klíčoví politici zdůrazňují, že Fidesz nemíjí EPP opustit. Aby to ale nebylo tak jednoznačné, ozývají se i disharmonické hlasy - Antal Rogán, šéf premiérova kabinetu anebo ministr propagandy, jak mu přezdívali média, o víkendů zdůraznil, že Fidesz zůstane ve stranické rodině lidovců jen za předpokladu, že v této evropské straně nezískají

„**Maďarská vláda zase jednou uplatňuje taktiku dvojí komunikace, aby jakýkoli výsledek jednání mohla prezentovat voličům jako součást pečlivě připravené strategie.**“

gram, když si před týdnem odskočil do Budapešti.

Přítom právě téma univerzity je poměrně málo kontroverzní - škola v Budapešti funguje, jen nevydává americké diplomy, a maďarská strana je ochotná diskutovat o novém modelu financování univerzity ze strany bavorské vlády a automobilky BMW. Omluva, byť jen částečná, z Orbánových úst rovněž zazněla - požádal o odpuštění, pokud někoho urazil, nicméně své politické názory zejména na migraci prý nemění. To byl, řekněme, jakýsi polovičatý

převahu promigrační síly. Což hrozí neustále, dodává vládě velmi blízký server Origo, který píše o tom, že v EPP se to jen hemží agenty George Sorose.

Stručně řečeno, zase jednou maďarská vláda uplatňuje taktiku dvojí komunikace pro oba možné případy. Tak, aby voliči Fideszu jak setrvání strany uvnitř EPP, tak její vyloučení vnímali jako součást pečlivě připravené strategie.

Autor je spolupracovníkem redakce

Duel

Myslím, že s panem Fialou a dalšími je to strana jiná. Tak ať se přejmenuje a ti lidé hlásají názory, které považují za správné.

Nemám zapotřebí komentovat každý výrok Václavů Klausů. Nejsou členy ODS. Prezident Klaus už více než deset let kritizuje ODS a podporuje jiné strany.

Václav
KLAUS
exprezident
a zakladatel
ODS



Petr
FIALA
předseda
ODS



Čtenáři píší

Modla důchodové reformy

Již léta se politici napadají za neřešení důchodového systému a volají po reformě. Jestli ovšem chceme dělat reformu, měli bychom si říci, co vlastně na současném systému nevyhovuje. Obvykle se jen poukazuje na jeho hrozící deficit. Porovnává se suma vyplácená na důchody s „důchodovým účtem“. Jak roste podíl důchodců na počtu obyvatel, hrozí prý, že na důchody nebude. Tady se ale odborníci dopouštějí dezinformace. Jestliže se na důchodový účet vybere méně, než se má vyplatit, důchody se nepřestanou vyplácet. „Chybějící“ částka se čerpá z rozpočtu, tedy z daní. Důchodový účet totiž beztak není nic jiného než místo, kde končí jedna

z daní. To, že kdysi někdo stanovil důchodovou daň tak, že dnes důchody nepokryje, je dáno tím, že dnes již neplatí výchozí podmínky. Největším problémem důchodového systému je, že platný vzorec stanovuje nízký důchod. A je třeba si přiznat jeden fakt - Česko vydává, vyjádřeno podílem na HDP, na důchody o čtvrtinu až třetinu méně než jiné země EU. Což v důsledku znamená, že z českého rozpočtu se jinde vydává více, než je průměr EU. Ti, kteří mají navrhnout důchodovou reformu, tedy musejí nejdříve analyzovat položky státního rozpočtu a najít oblasti, kde stát vydává více než jiné země EU, a v těchto oblastech výdaje snížit. Takto „získané“ prostředky se použijí na vyšší důchody. A to i za cenu, že ten obávaný „deficit důchodového účtu“ bude ještě větší.

Jaroslav MIKŠOVSKÝ

Pište nám



Vážení čtenáři, zajímá nás, co si myslíte.

Své názory a polemiky zasílejte na nazorye15@cncenter.cz. Nebo s námi diskutujte na našem webu (www.e15.cz), na Facebooku (www.facebook.com/denike15) či na Twitteru (@E15news).



Foto E15 Michaela Škancarová 2x

Vyrůstá generace startupových pozérů

Bezmála před dvaceti lety začínal jako startupista, nyní rozhoduje o tom, kterým projektům vdechne život. Role investora je ale těžší než dříve. **Přebytek levných peněz** na trhu začínající byznysmeny **rozmazlil** a vedle pracantů rodí i nevyčísitelné snílky. „Určitá část bere svůj projekt jako lifestyle, líbí se jim role startupisty nabírajícího miliony kapitálu pro byznys. To před dekádou nebylo a je to hodně nebezpečné pro ně i pro investory,“ říká někdejší majitel e-shopové rodiny Vivantis a současný **startupový investor Martin Rozhoň**.

Jaroslav **BUKOVSKÝ**

EB Výraznému hráči českého trhu e-commerce, prodejci módy Zoot, teče do bot. Nakolik to otrěse celým odvětvím?

Všichni mysleli, že e-shopy jedou jako blázen, jak rostou. Nikdo ale obvykle nemluvil o ziskovosti. Všichni se na tom chtěli svést a měli strategii získávat trh, a nikoli vydělávat. Tím se zničily marže. Velmi málo obchodů je tak dneska ziskových, pořád se bojuje o trh a řada z nich si myslí, že tu bitvu vybojují a pak začnou vydělávat. Jenže trh takhle nefunguje. Konkurence je neustále obrovská, takže to nikdy nenastane.

Zoot byl a je pořád love brand a všichni nám dříve ve Vivantisu říkali, proč to neděláte jako oni? A my odpovídali, že nechceme prodávat sto milionů ročně. Jak byl Zoot mediální success story, teď se ukazuje, že to byla nafouknutá bublina. Nechci predikovat, jak to

skončí, ale majitelé dluhopisů přijdou o stamiliony.

EB Má Zoot šanci přežít?

Myslím že ano, ale jen brutálně osekáný, reorganizovaný a s odpisem sedmdesáti nebo osmdesáti procent dluhu. Bez toho jej nemá šanci nikdo zafinancovat, protože díra je tak velká, že se to nemůže nikdy vrátit. Natland zřejmě dostane Zoot do nějakého udržitelného stavu a někomu to prodá. Je to vystřízlivění pro odvětví i dluhopisové investory.

EB Tomáši Čuprovi z Rohlíku se paralelně s nárazem Zootu na byznysový ledovec podařilo prodat během pár týdnů bondy za tři čtvrtě miliardy. Možná to taková rána pro dluhopisový trh nebude.

Říkal jsem si, že má to nejhorší možné načasování. Ale Rohlík je tak silný brand a pan Čupr má takové jméno,

“ Rozjet velký e-shop je dneska extrémně těžké, jsou tu velcí hráči a marže jsou strašně nízké. **”**

že se mu to podařilo. Peněz je prostě na trhu stále přetlak a investoři jsou ochotní jít do rizika. To byl i případ Zootu, kdyby to bylo v jiném časovém období, tak by se za těchto podmínek nemohlo Zootu povést dluhopisy prodat, natož se šestiprocentním úrokem, což není žádný zázrak, ale investoři dávají peníze do všeho. E-commerce bylo navíc mediálně navoněné

odvětví. Ale to se už nebude zřejmě nikdy opakovat.

EB Myslíte si, že si rizikovní investoři dají pohov?

Ti už zhruba věděli, co se ve firmě děje a jak funguje. Kdo spláče a dá si příště pozor, budou spíš právě drobní vlastníci dluhopisů firmy. Kvalifikovaní investoři ale uvažují jinak a dluhopisy pro ně nejsou příliš atraktivní zboží.

EB Povídá se, že ve střední Evropě a v Česku je příliš mnoho investorů a příliš málo dobrých start-upů. Je to tak?

Když to porovnáme s obdobím o dekádu zpátky, tak tu skoro nikdo do start-upů investovat nechtěl, neumělo se to. Dneska je situace opačná, je tu obrovské množství fondů, které nabraly třeba i peníze z Evropské investiční banky, lidí, co prodali firmy, a různých andělů. Z fleku si na Googlu najdete desítky potenciálních zájemců, kterým můžete napsat. Pokud máte dobrý projekt, nemáte s penězi problém a můžete si dokonce vybírat. Což se děje.

EB Dávají vám tedy startupisté občas košem?

Ano, když mám o nějakou investici zájem, tak jsem to já, kdo se musí prodat. A občas to prostě nevyjde.

EB Je to normální?

Je to zráním trhu, roste a vyvíjí se, navíc je tu fenomén levných peněz. A startupový ekosystém už hladce funguje. I začínající firmy jsou mnohem vzdělanější, vědí, za kým mají jít, co od investorů chtějí.

EB Jaký typ lidí k vám chodí pro peníze?

Vzhledem k oboru většinou mladší lidé, někdy hodně mladí i pod dvacet let. Někteří z nich se zhlédli právě v těch růžových e-commerce příbězích v médiích a že to bude zlatý důl. Určitá část bere svůj projekt jako lifestyle, líbí se jim role startupisty nabírajícího miliony kapitálu pro byznys. To před dekádu nebylo a je to hodně nebezpečné pro ně i pro investory.

EB Takže tu máme novou vrstvu profesionálních

startupistů, kteří surfují na vlně optimismu, nabírají peníze a chodí po kavárnách?

Máme tu efektivní startupový ekosystém s dostatkem investorů, inkubátorů a dalších podpůrných prvků. To je všechno super, na druhou stranu to umožňuje někdy fungovat lidem, kteří podnikají jen proto, že jim to ekosystém umožňuje, a vezou se na vlně, aniž to má reálný základ.

EB Existuje tu jakési pásmo od počátku byznysové nereálných start-upů?

Většina start-upů je byznysové nereálných.

EB A v téhle chvíli, přesněji letos, oprášil politiku jejich podpory i stát. Dává to smysl?

V žádném případě, to mělo význam před deseti lety. A to ještě za předpokladu jejich dobrého řízení, což je nereálné. Teď je to blbost. Všechny fondy, se kterými mluvím, mají dneska víc peněz, než jsou schopny utratit. Nikoli proto, že by bylo málo start-upů, ale protože nesplňují kritéria, která mají fondy nastaveny.

EB Jaká je z vaší praxe odpozorovaná úmrtnost start-upů?

Kolem osmdesáti procent. Zhruba osmnáct procent bude nějak fungovat, ale nebude to žádná raketa. A pak teprve ten zbytek blížící se jednomu procentu jsou zlaté žíly.

EB Úrokové sazby začaly růst a cena peněz stoupá. Je namístě očekávat startupovou katastrofu?

Za tři čtyři roky se uvidí, že spousta projektů, nejen zainvestovaných levnými a evropskými penězi, byla ne-realistická. Spousta projektů vzniká zároveň ostatně proto, že tu ty peníze jsou a samy se nabízejí, tak proč je nenabrat.

EB V jakých slepých uličkách mohou tyto peníze skončit?

Konkrétně v e-shopech či v logistických projektech. Anebo někdo vymyslí v uvozovkách super produkt, který sice nikdo nemá, ale neexistuje trh. A zakladatel do toho jde



urputně s tím, že když se líbí jemu, musí se líbit všem. To je poměrně častý problém, zalespenost startupistů. A musí pak přijít někdo zvenčí, aby je vrátil zpátky na zem. A je třeba jim to říct natvrdo, v důsledku ušetříte i jejich peníze a čas.

EB Lze dneska začít s byznysem obdobně, jako jste to udělal přede dvěma dekádami vy?

Tak jako tehdy určitě ne, za ta léta trh dospěl, tenkrát to bylo spíše nadšenecké odvětví, dneska jde o tvrdý byznys a bariéry vstupu jsou pro hráče s většími ambicemi veliké. Pro maminku na mateřské je nicméně e-shop pořád dobrou volbou jakožto živnost.

EB Existuje okamžik v životě začínající firmy, kdy to dál už bez pomoci zvenčí nejde?

Internetový obchod může relativně dobře fungovat v řádu milionových obrátů s amatérskou investicí, od řádu desítek milionů už je potřeba udělat nějaký skok, pořádně zainvestovat, s čímž je nutně spojeno i období, kdy je firma ve ztrátě. Rozjet velký e-shop je dneska prostě extrémně těžké, jsou tu velcí hráči a marže jsou strašně nízké. A na příkladu Zootu třeba vidíte, že ten byznys nemusí fungovat, ostatně oblečení je třeba zvláště obtížné.

EB Zhruba před rokem jste přepnul z role podnikatele na investora, kolik peněz už jste umístil?

Zařekl jsem se, že čísla nebudu zveřejňovat, protože s tím mám špatné zkušenosti. Pokud jde o počet, je to zhruba desítky projektů.

EB Co vás přiměje k tomu, abyste dal startupistovi své peníze? S kolika se sejdete? Z těch třeba 30 projektů týdně se sejdou se třemi. A z nich dám zhruba deseti procentům investici. To je moje soukromá statistika posledního půlroku.

Startupové vody jsou zrádné, byznysovou hvězdou se stane zhruba jeden projekt ze sta.

Takže zhruba jedno procento. Vnímám, jak na mě působí, dívám se, co dělali. A když si sednete na dvě hodiny, do značné míry je odhadnete, jaké mají reakce. Lidé za projektem jsou klíčoví, pokud se nedostanu přes tenhle bod, nemá cenu pokračovat. Až potom se věnuju samotnému byznysu, od konkurence po investiční náročnost.

EB Pracujete s nějakým požadovaným výnosem ze svých investic?

Ne, třeba investiční fondy mají nějaké minimální roční nutné zhodnocení, třeba 25, 30 procent, aby jim to vyšlo. Já ne, strašně špatně se to predikuje, mnohdy ani nelze vůbec odhadnout, za kolik se ta či ona firma prodá.

EB Investujete do start-upů, které ve většině případů nikdy nevykázaly zisk. Netušil bych, kolik za podíl v takové firmě mohu chtít.

U start-upu je vlastně špatně, pokud je v zisku. Znamená to, že nevyužívá tržního potenciálu. Většina firem se dneska prodává jakožto podíl na trhu, nekupujete si zisk, ale kus tržního koláče. Jde o víru. Ale většinou jsou to hrozné rakety.

Například jsme investovali do firmy, kam jejich investor nejdříve šel s tím, že firma má hodnotu 70 milionů korun. Pak projekt potřeboval více peněz a startupista sháněl dalšího investora, tentokrát ale při ocenění firmy jen na 50 milionů. Nakonec jsme se domluvili na 25 milionech a podíl jsme koupili až při této valuaci. Takže to je obrovské rozmezí, v jakém můžete hodnotu začínající firmy ocenit.

Martin ROZHOŇ (39)

- Do byznysu e-commerce vstoupil na počátku tisíciletí, takřka dvě dekády budoval rodinu internetových obchodů, mezi jinými portály jako prozdavi.cz, parfemy.cz či hodinky.cz. Předloni po 18 letech prodal svůj podnik s miliardovým obrátem, již pod hlavičkou skupiny Vivantis, do rukou internetového gigantu Mall. Nyní působí jako investor do českých start-upů, podíl má v projektech, jako jsou farmářský on-line obchod Scuk, internetová zdravotnická poradna uLeKare, startupový inkubátor StartupYard či projekt virtuální reality VRGineers.



Obal až na prvním místě

Obaly jsou důležitou logistickou disciplínou, a proto má skupina Geis speciální produkt, který nazvala jednoduše Obaly. Jeho vedoucím je obalový specialista Tomáš Körner. Stojí za to si přečíst jeho názory.

Pohled na obaly a obalové materiály se v poslední době mění. Zákazníci mají zájem na tom, aby nejen přímo prodejní obal, ale také přepravní a skupinové balení zboží nesloužilo pouze k jeho ochraně, ale záleží jim i na designu a přidané hodnotě takových obalů.

Extrémem v tomto trendu je předimenzované balení, které neodpovídá velikosti výrobku. Vysoké náklady na materiál, výrobu i samotné balení vedou k tomu, že obal tvoří značnou část prodejní ceny, do které se navíc promítají i zvýšené náklady na přepravu „vzduchu“.

Dalším trendem jsou ekologické „zelené“ obaly. Jejich cena je oproti klasickým obalům několikanásobná, a proto mnohdy dochází k situaci, že zákazník chce prostřednictvím obalů



sice působit ekologicky, ale ve finále upřednostní ekonomické hledisko.

Téměř u všech zákazníků hraje roli poměr mezi efektivitou obalového řešení a jeho cenou. To je také jedním z důvodů, proč od nových obalových řešení očekávají, že k finálnímu zabalení zboží povede co nejméně kroků, což zkrátí čas a náklady na manipulaci.

„Tahounem“ ve vývoji efektivního balení je aktuálně oblast e-commerce. Pro tento segment připravujeme například variabilní krabice, které se přizpůsobí objemu zásilky, a není třeba řešit různé velikosti, nebo krabice, které mohou zákazníci e-shopů znovu použít v případě reklamace či vrácení zboží. Efekt je jasný: snížení nákladů na obal a zároveň správný environmentální přístup.

Ano, obal by měl co možná nejméně zatížit životní prostředí. S tím nelze než souhlasit. Nicméně podle posledních výzkumů a také názorů odborníků ze zkušebních laboratoří, nebo specialistů na likvidaci odpadu, není cestou náhrada plastů za rostlinné materiály nebo papír, jejichž výroba (vypěstování), popřípadě likvidace, přináší nové problémy

a zatěžuje životní prostředí stejně, nebo dokonce ještě více.

Východiskem a nejvíce „zeleným řešením“ je skutečně zdravá spotřeba jednoduchých obalů, to, aby obaly byly vratné, vícekrát použitelné a dále zpracovatelné.

Moje rada tedy zní, nedělejme z obalů vědu, používejme selský rozum, snažme se sjednocovat obalové materiály pro různé typy výrobků a maximálně omezit kreativitu balících pracovníků. Tím zefektivníme celý balicí proces.



Global Logistics



PŘEČKAT EKONOMICKOU KRIZI A JEŠTĚ NA NÍ VYDĚLAT

Právě
v prodeji

Koupíte ve
všech prodejnách
Geco a Relay

OBJEDNÁVEJTE NA
IKIOSEK.CZ



NEVYUŽITÝ POTENCIÁL. Rovnost žen a mužů na pracovním trhu se nerozvíjí komplexně a s dostatečnou dynamikou, přestože již příklady dobré praxe na straně zaměstnavatelů jsou. To chce změnit společná iniciativa BpS – Byznys pro společnost národního koordinátora Charty diversity a Vodafone Czech Republic: Women in Leadership Platform. Jejím cílem bude hledat podporu a spolupráci při prosazování komplexního a efektivního přístupu ke genderové diverzitě a žen ve vedení. Vznik iniciativy byl oznámen v rámci konference Women friendly employers: together for diversity v prostorách NUY Prague.

Foto byznys pro společnost

INZERCE

VINAŘSKÝ PLES. Druhý ročník Vinařského plesu v Mikulově proběhl opět v hotelu Volařík. Vedle klasického plesového programu se navíc konala odborná degustace nejlepších mikulovských vín přímo ve vinném sklepě a soutěž v tahání košťárem, které se zúčastnily i dámy. Nejúspěšnější tah byl však mužský, na půldruhého litru vína stačilo 6,8 sekundy. Nechyběla samozřejmě ani dobročinná aukce. Výtěžek z prodeje ručně malovaných obrázků byl věnován dennímu stacionáři Biliculum.



Foto tým Zx

ÚSPĚŠNÉ

TITULY.

Kniha Iva Tomana Kurvítka v hlavě získala cenu Český bestseller 2018 – zvítězila v kategorii odborná a populární naučná literatura. Vítězem hlavní kategorie – česká beletrie pro dospělé – se stal Patrik Hartl s knihou Nejlepší víkend.



foto taxus international



Foto pivovary staropramen

BRANKY A PŮLLITRY. Předseda Fotbalové asociace ČR Martin Malík (na snímku vlevo) a generální ředitel společnosti Pivovary Staropramen Petr Kovařík (druhý zprava) podepsali v historických prostorách Paspova sálu smíchovského pivovaru smlouvu o partnerství. Staropramen ji s českou reprezentací uzavřel na období dvou kvalifikačních cyklů s příslušnou opcí na další spolupráci. Konkrétně se týká kvalifikací na mistrovství Evropy 2020 a následných bojů o mistrovství světa 2022.

OBHAJOBA. Pražská pobočka společnosti JetBrains se stejně jako v loňském roce může pyšnit oceněním Aon Best Employer 2018. Ocenění byla rozdána během galavečera společnosti Aon v galerii kavárny Louvre v Praze. V tomto ročníku světově úspěšné studie se přihlásilo celkem sto společností v Česku a na Slovensku, z nichž se podařilo získat titul třinácti společnostem. Aon Best Employer čerpá z odpovědí samotných zaměstnanců v dotazníkovém šetření, které se zaměřuje na čtyři klíčové indexy: míra motivovanosti zaměstnanců, důvěryhodné vrcholové vedení, kultura vysoké výkonnosti a značka zaměstnavatele.



Foto aon

INZERCE

Foto dne



Foto: Reuters

JESKYNNÍ KRÁSA.

Z výšky 77 metrů padá voda do řeky v jeskynním systému Grotte aux Féés ve švýcarském Svatém Mořici. Veřejnost má dovnitř přístup již od roku 1864 a kolem vodního toku se mohou lidé vypravit až do vzdálenosti pěti set metrů pod skalním masivem.

Vědci zjistili, že...

... lze vyšlechtit odolnější meruňku

Novou odrůdu meruněk odolnou proti nejčastější nemoci tohoto ovoce v Česku vyšlechtili ovocnáři z Mendelovy univerzity v Brně. Odrůda Sophinka je odolná vůči virové šarce švestky. Šarka je nejrozšířenější virové onemocnění meruněk v celé Evropě.

„Vyšlechtit standardní odrůdu včetně registrace trvá nejméně patnáct let. V případě rezistentních odrůd je to i více,“ uvedl Tomáš Nečas z Ústavu ovocnictví zahrad-

nické fakulty. Nová odrůda vznikla křížením odrůd Velkopavlovická a Stark Early Orange, v jejímž rodokmenu je i čínský původ.

S křížením vědci začali už v roce 1984. Registraci nové odrůdy skončila třetí etapa šlechtění meruněk na zahradnické fakultě v Lednici. Před Sophinkou fakulta registrovala v roce 2017 ještě odrůdy Adriana, Betinka a Candela.

Kromě odolnosti vůči chorobám se vědci ze zahrad-



Foto: Mendelova univerzita v Brně

nické fakulty věnují i šlechtění odrůd odolných proti mrazu nebo s prodloužením dormance, což je souhrnné označení pro přechodné zastavení fyziologických procesů, které pomáhá rostlině přežít nepříznivé období. V souvislosti s klimatickými změnami a oteplováním se věnují také odrůdám s nízkým požadavkem na období chladu.

Meruňky patří dlouhodobě k nejoblíbenějším ovoci pěstovanému v Česku. Podle

údajů Ústředního kontrolního a zkušebního ústavu zemědělského je aktuálně zapsáno do státní odrůdové knihy 64 odrůd meruněk. Šlechtění se přitom věnují pouze na třech místech včetně zahradnické fakulty v Lednici.

Meruňky se pěstují v Česku na ploše zhruba 840 hektarů, což je mezi ovocem pátá největší plocha. Průměrná roční sklizeň meruněk se v letech 2011 až 2017 pohybovala na úrovni 6700 tun. /čtk/