



Nenahraditelný

Vizionáře, který by dokázal nahradit pana Babiše, tu nemáme, říká výkonný ředitel Agrofertu Josef Mráz.

ROZHOVOR
STR. 12-13



PRÁVĚ V PRODEJI

KOMENTÁŘ: DANĚ JSOU PŘÍLIŠ LÁKAVÁ HRAČKA / STR. 10

🌐 CZK/EUR • 25,625 / +0,010 Kč 🌐 CZK/USD • 22,600 / -0,080 Kč 🌐 PX • 1078,69 / +0,27% 🌐 BITCOIN • 3713,64 \$ / -2,00% 🌐 ZLATO • 1285,95 \$ / -0,66%

Valachová chce řešit dětské exekuce

UDÁLOSTI / STR. 2

Armádní ples opět sponzorují zbrojaři

UDÁLOSTI / STR. 3

Arca Capital skupuje pracovní agentury

BYZNYS / STR. 4

Padlý Ofo zanechal dluhy i v Česku

TRHY & ZAHRANIČÍ / STR. 8

Lukrativní byznys

Firmy z odvětví péče o **domácí mazlíčky** se těší čím dál větší pozornosti světových i českých **investorů**. To se odráží na cenách, za které se výrobci krmiv či sítě pet center prodávají. Je to až **25násobek** provozního zisku. Tedy více než dvojnásobek ocenění firmy Apple.

TÉMA / STR. 6-7



Zápisník
Michala **TOMEŠE**

Špatnou cestou

Další čínský projekt skončil. Kombinace špatného plánování a přílišného sebevědomí zakladatele bikesharingu Ofo za sebou nechala dluhy ve stovkách milionů dolarů, přičemž peníze dluží společnost i v Česku. Kola skončila na skládce, peníze zakladatelé rozházeli. Platili zaměstnancům například za to, že bezchybně odrecitovali básničku. Ještě že další čínské investice v Česku tak krásně vyšly.

Srážka vlaků a projetí návštěvníka. To jsou poslední tři dny na české železnici, která se už koncem února potýkala s chybami strojvedoucích. Rostoucí počet prohrěšků přiznává i Drážní inspekce, podle které za ní stojí jejich nedostatečná kvalifikace. Dopravci totiž kvůli nedostatku lidí pouštějí do kabiny lokomotiv i zájemce s nižší kvalifikací. Zkušenost ale nenahradí.

Nesprávnou cestou se vydali i Němci, kteří v roce 2002 poskytli Airbusu půjčku na vývoj letounu A380, jež je vázána na dodávky dopravcům. Kvůli předčasnému ukončení výroby je ale možné, že Airbus v přepočtu osm miliard korun nebude muset splatit. I štedří západní sousedé jistě zapláčou.

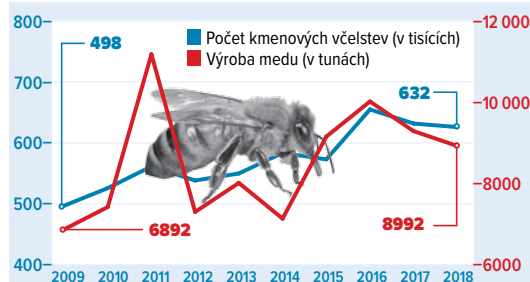
Číslo dne

148

milionů korun
Češi loni utratili
za audioknihy,
o 16 procent
více než
předloni.

Graf dne

Počty včelstev a výroba medu v ČR



Pramen: ČSÚ

DĚTSKÉ EXEKUCE V ČESKU V ROCE 2017

1955 dětí mladších deseti let bylo zatíženo exekucí, včetně **2** jednoletých batolat.

Ve věku rok až 18 let bylo vystaveno exekuci **5963** dětí.

Tyto děti dlužily dohromady **59,3 milionu** korun (bez započtení dalších nákladů, penále a pokut).

Pozn. Údaje za loňský rok dosud nemá Exekutorská komora ČR k dispozici
Pramen: mapaexekucí.cz

Dluhy dětí by měli platit rodiče

NGUYEN Thuong Ly

Sociální demokratka Kateřina Valachová přišla se dvěma novelami zákonů, které by měly vyřešit problém dětských dlužníků a mladých lidí, kterým vznikly dluhy v dětství.

Za dluhy tisíců dětí mohou často pokuty za jízdy načerno, nezaplacené účty za telefon, nebo dokonce poplatky za svoz odpadů, které až donedávna neměli rodiče povinnost za své děti platit. Původně menší částky pak v průběhu let přerostly až ve stotisícové exekuce.

Prvním opatřením je, že nově by podle návrhu Valachové měly v budoucnu přecházet dluhy dětí na zákonné zástupce, tedy zejména na rodiče.

Týkat by se to mělo jen děti do patnácti let. „Je nutné odlišit děti před patnáctým rokem a mládež ve věku patnáct až osmnáct let. Práva nabývají děti postupně, stejně tak musejí nabývat i povinnosti,“ říká poslankyně, která v té

souvislosti chce změnit občanský zákoník.

„Děti mohou mít dluhy například i v důsledku vlastního úmyslného protiprávního jednání, kterým způsobí škodu,“ doplnila advokátka Alena Vlachová z advo-

»
Za dluhy tisíců dětí mohou často pokuty za jízdy načerno, nezaplacené účty za telefon, nebo dokonce poplatky za svoz odpadů.

kátní kanceláře Vepřek, Caska & Vlachová, která se problematikou zabývá. Advokátka by si dokázala představit možnost přenosu odpovědnosti za dluhy na rodiče, pokud soud uzná, že rodič zanedbal své povinnosti.

Druhé opatření by podle Valachové mělo řešit již existující dětské dluhy. Poslankyně navrhuje novelu insolvenčního zákona, kte-

rá by měla umožnit lidem, jimž vznikly dluhy před dosažením plnoletosti, oddlužit se ve stejném režimu jako důchodcům.

Zbavit dluhů by se tak mohli už za tři roky a nemuseli by dodržet žádný limit minimálně splacených pohledávek. „Podmínka by byla, že alespoň polovina nezajištěných pohledávek vznikla před osmnáctým rokem dlužníka,“ dodala Valachová. Novela by mohla platit už od poloviny letošního roku.

Valachová nyní začne sbírat pro své návrhy podporu, obrátit se chce zejména na ANO, Piráty či na lidovce. „S návrhem se seznámím, pokud to bude smysluplné, rád se pod návrh podepíšu,“ uvedl poslanec Patrik Nacher (ANO) k přenosu dluhů na rodiče, se kterým principiálně prý nemá problém. O změně insolvenčního zákona je ochoten debatovat.

Lidovci naproti tomu připravují vlastní návrh, jak dětským dlužníkům pomoci. „S paní Valachovou o tom budeme diskutovat,“ řekl Jan Bartošek (KDU-ČSL) s tím, že jejich opatření jsou si podobná.

Když vojáci tančí. Jejich ples opět sponzorují zbrojaři

Tři miliony korun bude stát nadcházející páteční Reprezenční ples Armády ČR na Pražském hradě, který se každoročně koná u příležitosti vstupu země do NATO. A i letos patří k hlavním sponzorům známé zbrojařské firmy těžící ze zakázek pro vojáky.

Společnosti posílají statisíce ročně

Podle dokumentů, které má deník E15 k dispozici, jsou letos nejvýznamnějšími partnery státní podnik LOM Praha, výrobce střeliva Sellier & Bellot a bezpečnostní agentura Trade Fides, která zajišťuje technickou ostrahu muničních skladů.

Shodně poskytly 330 tisíc korun bez DPH. A například Sellier & Bellot podepsal předloni rámcovou smlouvu s ministerstvem za dvě a půl miliardy.

Ples pravidelně podporují Aero Vodochody, Gordic, Pramacom, Rohde & Schwarz a SVOS, které každoročně od roku 2009 posílají přes dvě stě tisíc.

„Tradiční ples Armády ČR sponzorujeme po mnoho let v rámci našich marketingových aktivit,“ uvedl mluvčí vodochodské továrny Tobiáš



Foto: Armáda ČR

VÝROČNÍ AKCE. Reprezenční ples Armády ČR na Pražském hradě se každoročně koná v březnu v době výročí vstupu Česka do Severoatlantické aliance.

Tvrdí. Dodal, že Aero je také partnerem akcí Den otevřených dveří letecké základny v Čáslavi a Dny NATO v Ostravě.

Některé velké firmy mezi sponzory nejsou

Česká zbrojovka začala na ples přispívat od roku

2012 částkami přes 200 tisíc. Shodou okolností se tak stalo v době, kdy začala druhá fáze přezbrojení armády novými útočnými puškami CZ Bren dotyčné firmy. V posledních dvou letech uherskobrodská firma poslala po 150 tisících a letos 180 tisíc.

Z větších firem je nejméně štedrý Omnipol. Ples sponzo-

Kolik přispěly známé firmy od roku 2009

- Aero Vodochody – 2,06 milionu
- Sellier & Bellot – 1,65 milionu
- Česká zbrojovka – 1,1 milionu
- Tatra Trucks – 540 tisíc
- Omnipol – 200 tisíc

(pramen: ministerstvo obrany)

roval pouze loni a předloni, v obou případech částkou sto tisíc korun. Na konci tabulky skončil dodavatel maskáčů Koutný s necelými padesáti tisíci.

Zbrojařské impérium Czechoslovak Group Jaroslava a Michala Strnadových mezi sponzory plesu není vůbec. A Tatra Trucks, kterou Jaroslav Strnad spoluvlastní, pomohla pořadatelům za posledních deset let jen dvakrát. Dohromady poskytla 540 tisíc.

Pavel OTTO

Krátce

Bytový fond si polepší o tři čtvrtě miliardy

Letošní výdaje Státního fondu rozvoje bydlení se proti původně schváleným plánům zvýší o 750 milionů na 3,48 miliardy korun. Důvodem jsou plánované dotace obcím na výstavbu nájemních sociálních bytů, na které má jít 650 milionů korun. Dvojnásobně na dvě stě milionů korun se pak má zvýšit i objem peněz, který je připraven na dotace obcím pro regeneraci veřejných prostranství. Návrh včera schválila vláda.

Objem veřejných zakázek v lednu klesl

Veřejní investoři v Česku zadali v lednu firmám 4930 zakázek za 43 miliard korun. Hodnota meziročně klesla o 15,7 procenta, počet se však zvýšil více než o polovinu, vyplývá z údajů analytické společnosti CEEC Research.

Veterináři pátrají po kuřecím se salmonelou

Ze 4515 kilogramů kuřecího masa z Polska, ve kterém může být salmonela, veterináři zachytili zhruba tunu. Dalších 850 kilogramů v Ústeckém kraji se dohledává, řekl mluvčí Státní veterinární správy Petr Vorlíček. /čtk/

TICHO A REPASY

**PRÁVĚ
V PRODEJI**



Kdy se vyplatí repasované počítače

Velký test sluchátek s potlačením hluku

Nestíháte jít do trafiky? Kupte si e-magazín na www.ikiosek.cz

Arca Capital skupuje pracovní agentury



Foto: profimedia.cz

**Ondřej SOUČEK,
Vladan GALLISTL**

Společnost Manuvia z investiční skupiny Arca Capital, největší personální agentura na českém trhu, začleňuje do svých struktur už pátou větší agenturu. Dokončuje převzetí agentury Edymax, která zaměstnává 3,7 tisíce pracovníků v Česku a na Slovensku a další stovky lidí má na německém trhu.

Transakci ještě musí schválit příslušné antimonopolní úřady. Ty by podle skupiny měly rozhodnout do poloviny dubna. Výši transakce Arca Capital nezveřejnila.

Pětice silných agentur

V byznysu s agenturním zaměstnáváním se Manuvia daří. „Prostým součtem historických EBITDA personálních agentur, které jsme dosud koupili, se dostáváme na čtyři, možná pět milionů eur,“ počítá největší podílník skupiny Arca Capital Rastislav Velič. „Ale po spojení s Edymax a jednou brněnskou společností, která bude násle-

dovat, a s využitím synergií a optimalizací procesů se u EBITDA dostáváme na více než dvanáct milionů eur,“ dodává.

Sít teď čítá čtyři velké agentury: McRoy Group, Wincott People, Xawax a Express People. Že jde o dobrý byznys, potvrzuje i zájem potenciálních kupců. „Na stole už mám žádost od velké nadnárodní firmy, abych jí celou část personálních agentur prodal za šesti- až osminásobek EBITDA,“ říká Velič. Arca Capital by si tak mohla přijít v přepočtu až na 2,5 miliardy korun. Velič však prodávat nechce.

VZESTUP.

Arca Capital má v úmyslu převzít nejmenovanou brněnskou firmu. Pokud by uspěla, dceřiná firma Manuvia by disponovala sedmnácti tisíci vlastních pracovníků.

Většinu rozvoji personálních agentur brání nově zavedená regulace. Od července 2017 vstoupil v účinnost zákon, který výrazně omezuje přístup nových hráčů na tento trh a pro stávající zpřísňuje podmínky. „Zákon během tří měsíců platnosti snížil počet agentur o 544, což odpovídá lo čtyřiceti procentům trhu zapůjčování pracovníků.

V současnosti je počet agentur sice jen o 150 nižší, ale to jen díky obrovskému zájmu o pracovníky, který nemá obdoby,“ uvádí prezident Asociace pracovních agentur Radovan Burkovič.

Vlastní armáda

Arca Capital dokázala těžkých časů využít – s brněnskou firmou, s níž vyjednává o převzetí, by její dceřiná společnost Manuvia mohla zaměstnávat už sedmnáct tisíc lidí. „Když to dobře spojit v rámci synergických efektů, máte svou vlastní armádu pracovníků. A když máte takový počet lidí, dokážete efektivně ovládat hospodářský život nejméně na lokální úrovni,“ říká Velič.

Týden mezi paragrapy

Miliardový hráč

Advokátní kancelář Dvořák Hager & Partners začala vystupovat pod značkou Eversheds Sutherland. Naplno se tak projevila její spolupráce s touto globální právní firmou, která dosahuje obrátu přes miliardu dolarů.

Současná vlastnická struktura kanceláře zůstává stejná. Většinu drží a bude držet Stanislav Dvořák. Bernhard Hager a Stanislav Servus disponují shodně čtrnácti procenty. „Společně s kanceláři se v nejbližší době stane partner Tomáš Procházka, který vede pracovní právní praxi a dovedl Dvořák Hager & Partners k ocenění Právníká firma roku 2018 v oboru pracovního práva,“ uvedl pro server Info.cz Dvořák. Kancelář, která se původně nazývala jen Dvořák & spol., v posledních letech významně posiluje. Loni dosáhla obrátu přes 130 milionů korun a pro letošek chystá dvouciferný růst.

V krátké době tak nastává další významná změna na českém advokátním trhu. Se začátkem roku 2018 se kancelář Havel, Holásek

& Partners přejmenovala na Havel & Partners. Dosavadní pražská pobočka Weil, Gotshal & Manges se osamostatnila a firma vedená Karlem Muzikářem nově vystupuje pod označením Skils. Nedávno se pak rozdělila významná právní firma KŠD Legal, z níž se do vlastní kanceláře tdpA odštěpil Lukáš Trojan a zhruba dvacítkou dalších právníků.

První březem byl pak klíčový pro ministra spravedlnosti Roberta Pelikána, který se stal partnerem kanceláře Wolf Theiss, do níž přicházejí také další důležití právníci.

Novinky ale budou pokračovat. Nové působiště již našel Bořivoj Líbal a část jeho týmu z PwC Legal a na změnách horečně pracují také někteří advokáti mimo Prahu. To už je ale další kapitola. Příchod nového miliardového hráče na český advokátní trh ale každopádně zamíchá kartami.

VÍCE INFO.CZ

Jan JANUŠ
redaktor
Info.cz



Krátce

Češi spustili aplikaci pro Bundestag

Pražské vývojářské studio Ackee zahájilo provoz mobilní informační aplikace pro Německý spolkový sněm. Zvítězilo loni v celoevropském tendru. Cenu zakázky firma, jež loni utržila 55 milionů korun, neuvedla. **VÍCE E15.CZ**

Začne stavba 178 kilometrů silnic

Nejvyšší podíl z rozestavěných komunikací připadne letos na jihočeskou dálnici D3. Ze zahájených 178 kilo-

metrů silnic a dálnic to bude čtyřicet kilometrů. Začne rovněž stavba dálnice D35 a pokračovat budou opravy D1, uvedlo ministerstvo dopravy.

Penta smí koupit rumunské lékárny

Rumunský antimonopolní úřad schválil skupině Penta Investments nákup 48 lékáren z tamní sítě Belladonna. Uvedl to server Euro.cz. Výše transakce nebyla zveřejněna. Do sítě Belladonna vstupuje Penta prostřednictvím svého lékárenského řetězce Dr. Max. /oso, čtk/

PŘEČKAT EKONOMICKOU KRIZI A JEŠTĚ NA NÍ VYDĚLAT



OBJEDNÁVEJTE NA
E15.CZ/MAGAZINY

**Právě
v prodeji**

Koupíte ve
všech prodejnách
Geco a Relay

Investoři cílí na výrobce krmiv a veterinu

Na byznys spojený s domácími mazlíčky se zaměřují investiční skupiny na celém světě. Příkladem jsou loňské nákupy skupin Sentinel Capital Partners, Cinven či BC Partners.

Tento trend se nevyhnul ani tuzemskému trhu, kde rodinný fond Supernius miliardáře Tomáše Chrenka kupuje síť prodejen s chovatelskými potřebami Pet Center. Do zahraničí dokonce expanduje výrobce krmiv Vafo Pavla Boušky. Jeho skupina se loni dohodla na převzetí finské společnosti Prima Pet. Dál chce pronikat zejména na západoevropské trhy.

„Z dlouhodobého hlediska musíme být aktivnější v akvizicích do nových technologií, niche produktů nebo těch částí byznysu, kde zatím nejsme na špičce,“ sdělil deníku E15 Bouška.

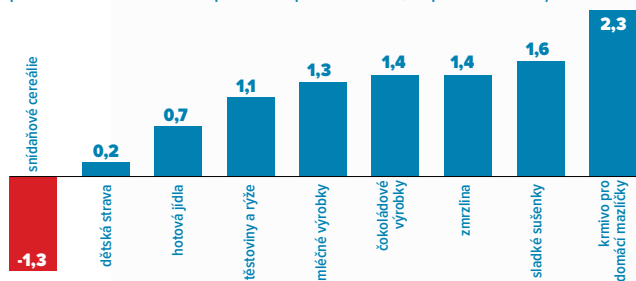
Hlad velkých investorů se odráží na cenách, které se za firmy platí. Americké firmy se podle dat investiční banky Brooks, Houghton & Company v roce 2017 prodávaly za 10,3násobek EBITDA, tedy zisku před úroky, daněmi a odpisy.

Dražší než Apple

V loňském roce se uskutečnily transakce, jejichž ocenění přesáhlo dvacetinásobek EBITDA. Rekordmanem se stal kontrakt, při kterém potravinářský kolos General Mills koupil za osm miliard dolarů výrobce krmiv Blue Buffalo, což představovalo pětadvacetinásobek EBITDA. Jen pro srovnání: technologický kolos Apple se prodává za zhruba jedenáctinásobek EBITDA.

„Odvětví získává na popularitě a roste rychleji než jiné obory. Investoři v tom vidí budoucnost a potenciál,“ uvádí Luboš Rejchrt, provoz-

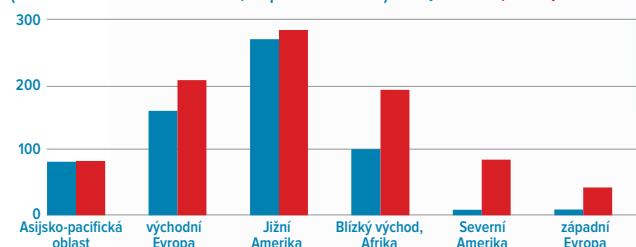
Krmiva pro domácí mazlíčky porazí trh (odhad průměrného růstu v příštích pěti letech, v procentech)



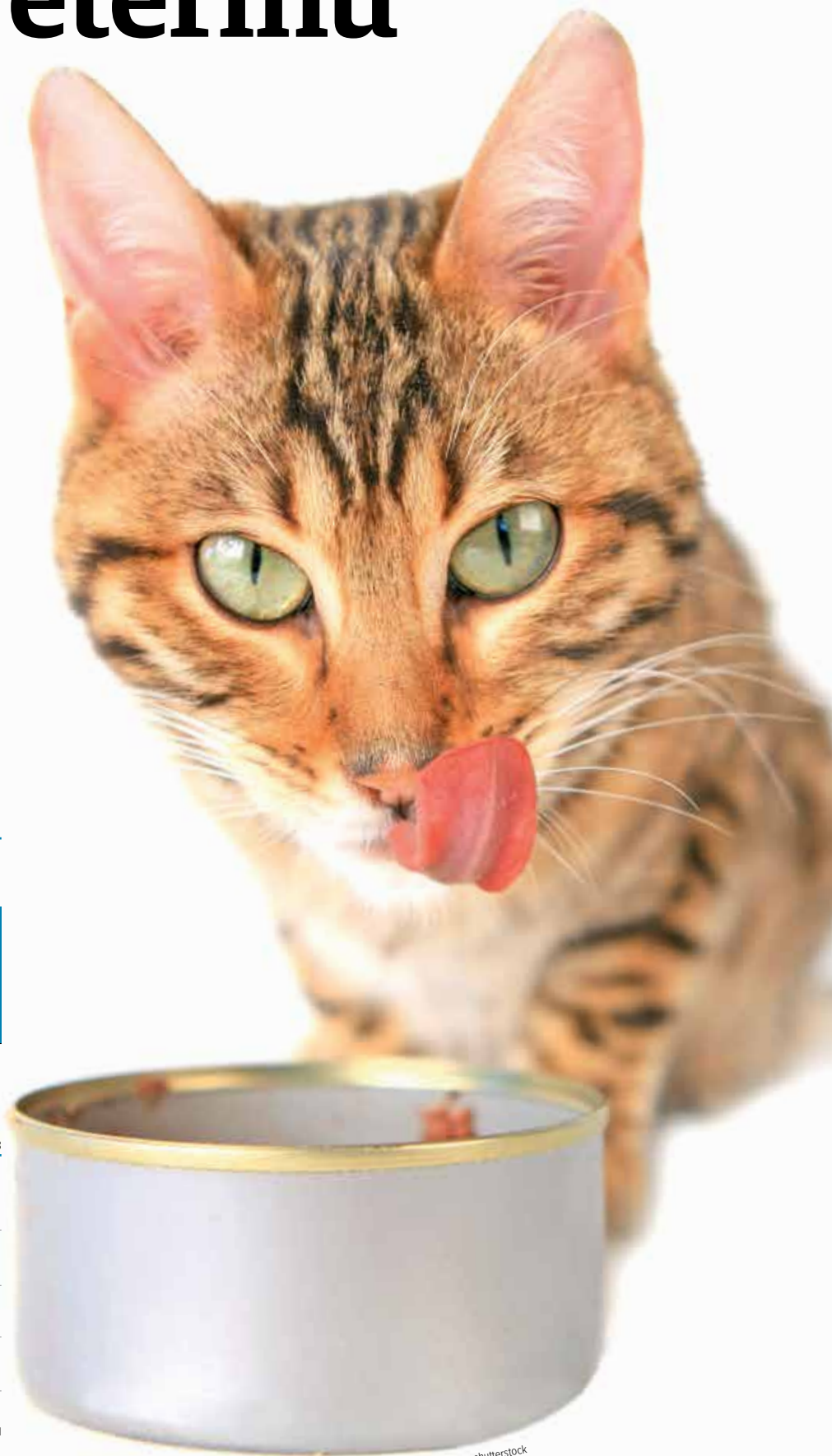
Pramen Studie M&A in the pet business, Oaklins, říjen 2018

Růst prodeje krmiv pro kočky a psy

(v letech 2008 až 2018, v procentech) běžný sortiment prémiový



Pramen Studie Pet humanization, Euromonitor International



ní ředitel Plaček Group, sítě prodejen s chovatelskými potřebami. Celosvětově se loni v péči o mazlíčky protočilo podle Euromonitoru 125 miliard dolarů.

Velkokorýsí Češi

Růst odvětví je dán řadou faktorů. „Výdaje na domácí mazlíčky dlouhodobě rostou a očekává se, že tento trend bude trvat,“ upozorňuje šéf fúzí a akvizic poradenské společnosti EY Štěpán Flieger. Trh s krmivy pro domácí zvířata má růst v příštích letech podle společnosti Oaklins dokonce rychleji než trh s potravinami pro lidi, jako jsou čokoláda, dětská strava nebo těstoviny.

Trh s krmivy pro domácí zvířata má růst v příštích letech dokonce rychleji než trh s potravinami pro lidi, jako jsou čokoláda či těstoviny.

Zákazníci navíc utrácení za krmiva, obojky a další potřeby pro zvířecí miláčky stále větší částky, což se týká také tuzemských spotřebitelů. „Český zákazník je v průměru připraven utratit za psa větší podíl svých příjmů než lidé ve většině zemí,“ dodává Martin Pučálka, zakladatel výrobce krmiv Pučálka.

Singles pomáhají

Do karet hraje celému odvětví také to, že se zvíře stává součástí domácnosti. „Trendem je začlenit zvířecího miláčka do rodiny, aby mohl sdílet cokoli. Už neplatí, že by se zvířata krmila od stolu,“ zdůrazňuje Rejchrt.

Počet domácích mazlíčků navíc roste s přibýváním jednočlenných či dvoučlenných rodin. „Nejvíce utrácí generace nad padesát let. Se stárnutím populace lze očekávat i zvýšení výdajů v oboru,“ doplňuje šéf Patria Corporate Finance Marek Rehberger.

připravil
Vladan GALLISTL

Je čas získat větší podíl na Západě

Trh s krmivy pro domácí mazlíčky v posledních letech rychle roste a zároveň se výrazně mění. „Pet byznys bude přebírat trendy z potravinářského průmyslu a zdravotnictví,“ je přesvědčen Petri Tiitola, viceprezident Vafo Group.

Proč trh s pet food roste rychleji než ostatní retailové segmenty?

Vše to souvisí s demografickými změnami. Ve Finsku je například 1,5 milionu jednočlenných domácností, ještě před třiceti lety to byla polovina. Lidé v digitálním světě sedí doma, sledují internet nebo televizi a hledají proto emoce, které často nacházejí právě přes své mazlíčky. Domácí zvíře se tak stává „dítětem“ a členem domácnosti. Když lidé odcházejí do důchodu, mají hodně peněz, jejich děti už nejsou doma, tak si pořídí mazlíčka. Lidé s domácím zvířetem rovněž prokazatelně žijí déle a jsou šťastnější. Demografie tak mění naše odvětví.

Lze tak silný růst udržet do budoucna?

Růst počtu mazlíčků se nezpomalí ani nenastane

pokles. Psi jsou však menší, dokonce tak malí, aby se vešli do tašky jako například čivava. Kočky pak začínají žít uvnitř domů. Lidé ovšem utrácení stejné peníze za malé jako za velké psy. Malý sice žere méně, ale kupují mu dražší krmiva. Majitelé také hodně utrácení za kočky.

Budou v pet food podobné trendy jako v maloobchodě s potravinami?

Ano, velmi zásadní. Trend v pet food se nazývá humanizace, což znamená, že pet byznys bude přebírat trendy z potravinářského průmyslu a zdravotnictví. V současnosti je například červené maso nahrazováno kuřecím a krůtím. V odvětví pak velmi rychle rostou rybí potraviny poté, co se ukázaly zdravotní výhody rybiho masa pro člověka.

Bylo pro vás složité prodat skupině Vafo společnost Prima Pet, kterou jste budoval dvacet let?

Ne, nebylo to složité, protože bych musel firmu řídit ještě dalších pět až deset let, abych se mohl rozhodnout, zda ji zachovat jako rodinnou. Mám syna, který



Lidé utrácení stejné peníze za malé jako za velké psy. Malý pes sice žere méně, ale kupují mu dražší krmiva.

je však ještě příliš mladý. Nebylo to proto složité, ale miluji celé odvětví a lidi, s nimiž pracuji, takže jsem chtěl zůstat v byznysu i po prodeji.

Znáte se s majitelem Vafa Pavlem Bouškou velmi dlouho. Nebylo vzhledem k osobním vztahům složité jednat o transakci? Bylo to velmi složité kvůli právníkům. Pro nás ne. Byli jsme připravení transakci

uskutečnit a stále jsme na tom pracovali.

Jaké je postavení Vafo Group na evropském trhu?

Ze světového pohledu jsme někde okolo dvanáctého nebo třináctého místa a jistě se dostaneme do první desítky.

Kam hodláte expandovat do budoucna?

Vafu se výborně daří na Východě, takže je čas získat větší podíl na západních trzích.

Byl jste členem finské plavecké reprezentace. Je sport důležitý pro byznys?

Rád najímám lidi, kteří sportovali, pro oblast prodeje. Sportovci jsou disciplinovanější, více zaměřeni na výsledek a pro úspěch možná pracují tvrději než průměrný člověk. Sport vám pomůže porozumět týmové práci, tvrdé práci, cílům a vážit si úspěchů. Byl to pro mě velký přínos. Když trénujete 20 až 25 hodin týdně, tak se to přeneso do vašeho pracovního života.

Majitel skupiny Vafo investuje do veterinárních klinik

Veterinární kliniky se v poslední době staly cílem významných tuzemských investorů. Po investici oceňářského a zdravotnického magnáta Tomáše Chreneka do veterinárních klinik Jaggy se do stejné oblasti pustil Pavel Bouška, majitel společnosti Vafo Group. Je to Bouškova první investice v oblasti veterinární medicíny.

Směr Slovensko

„Stali jsme se spoluvlastníky čtyř veterinárních středisek na západním Slovensku,

na jejichž rozvoji se chceme podílet,“ říká investiční ředitel Vafo Group Petr Kříž a dodává: „Jsme v kontaktu s několika dalšími středisky v Česku i na Slovensku, která o podobnou spolupráci také projevíla zájem.“ Blíží informace o transakci neuvědl.

Z informací ve slovenském obchodním rejstříku vyplývá, že se Bouška angažuje v síti veterinárních klinik Lionvet. Právě v této firmě mají totiž společníci Lionvetu uzavřenou smlouvu s tuzemskou společností Fermia, přes níž Bouška investuje

a jejímž je hlavním investorem. Menším podílníkem ve Fermii je Kříž. Podle informací deníku E15 je však Fermia menšinovým spolumajitelem Lionvetu a působí čistě v roli finančního investora. Dosud Lionvet vlastnilo několik fyzických osob.

Odolnost vůči krizím

Lionvet je také spolumajitelem firmy PrimaVet, kde se Fermia také angažuje. Výnosy každé ze zmíněných firem předloni činily zhruba tři sta tisíc eur, zhruba 7,7 milionu

korun. Bouškova investice do slovenských klinik je blízká jeho hlavní činnosti, výrobě zvířecích krmiv.

Obor veterinární medicíny přitahuje investiční skupiny na celém světě. Byznys péče o domácí mazlíčky od výroby krmiv až po veterinární péči totiž rychle roste. Navíc prokázal, že je odolný vůči otřesům, jaké způsobila například finanční krize v roce 2008. Do veterinární branže tak vstoupil americký investiční kolos KKR nebo potravinářský gigant Mars, výrobce čokoládových tyčinek.

Pád bikesharingu Ofo zanechal dluhy i v Česku

Michal TOMEŠ

Obchodní gigant Alibaba, technologická firma Didi Chuxing nebo DST Global ruského izraelského miliardáře Jurije Milnera. Všechny tyto firmy vložily na přelomu let 2016 a 2017 stovky milionů dolarů do bikesharingové společnosti Ofo, kterou investoři oceňovali na tři miliardy dolarů. Nízkonákladový byznys model však příliš dobře nefungoval a nyní, o dva roky později, už firmě nefungují ani webové stránky. Server The Information nyní odhadl celkový objem znehodnocených investic do Ofo na 1,5 miliardy dolarů. Jen výrobcům bicyklů firma údajně dluží stovky milionů dolarů.

Student ekonomie a zakladatel Ofo Dai Wei chtěl téměř po celém světě prorazit se systémem půjčování kol bez dokovacích stanic, zároveň kladl velký důraz na nízké náklady. Oproti největšímu konkurentovi, pekingské společnosti Mobike, nakupo-



Foto: Shutterstock

ŽLUTÁ KOLA. Společnost Ofo své bicykly odlišila od konkurence jasně žlutou barvou.

val jízdní kola za sto dolarů, tedy asi za polovinu. Náklady na údržbu desetimilionové flotily těchto levných kol a nízké příjmy od zákazníků však firmu položily. Možná i proto, že si v Číně účtovala za měsíční paušál pouhé čtyři koruny.

Postupný úpadek Ofo lze vysledovat v postupném uzavírání zahraničních poboček - naposledy v únoru se firma stáhla z Paříže. Stejný osud potkal i pokus o spuštění bikesharingu v Praze, kam na podzim roku 2017 Ofo na test dovezlo 300 kol

- do plného provozu se však projekt nedostal. „Nemohlo to dopadnout jinak,“ říká šéf společnosti Ekolo Jakub Ditrich, který v Česku Ofo zastupoval. „Původní plány počítaly s tím, že v Praze bude mít Ofo přes tři tisíce kol, s čímž bychom mohli konku-

rovat, to se ale nestalo,“ doplňuje Ditrich. Odkazuje se přitom na polské manažery, se kterými se o rozvoji služby snažil neúspěšně komunikovat. Za služby ale Číňané doposud faktury neproplatili. „Společnost nám stále dluží nižší stovky tisíc,“ říká ředitel agentury, který nechce být jmenován kvůli případnému vymáhání této částky.

Osud tří stovek kol z Prahy je nejasný. Před rokem zaměřila do Vídně, kde ale Ofo také ukončilo provoz, stejně jako ve všech dalších evropských městech. S největší pravděpodobností tak podle Ditricha kola skončila na skládce, na běžném trhu jsou totiž neprodejná.

Samotná Ofo je nyní v Číně na pokraji bankrotu, o který se však stále zdráhá požádat. Dai Wei ostatně nic takového nikdy údajně neplánoval a dál věří, že se jeho firma vzpamatuje. Oficiálně však již nemůže dostat jakoukoliv půjčku: již nějakou dobu je totiž na čínském vládním blacklistu.

Kurzovní lístek ČNB Platnost od 4. 3. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	16,025
	Čína	1	3,372
	Dánsko	1	3,434
	EMU	1	25,625
	Chorvatsko	1	3,448
	Japonsko	100	20,191
	Kanada	1	16,978
	Maďarsko	100	8,114
	Norsko	1	2,625
	Polsko	1	5,961
	Rusko	100	34,381
	Švédsko	1	2,428
	Švýcarsko	1	22,573
	Turecko	1	4,199
	USA	1	22,600
	Velká Británie	1	29,870

Akcie na pražské burze 4. 3. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	94,00	2,17%
	CETV	81,30	3,17%
	ČEZ	545,50	0,00%
	Erste Bank	850,00	0,02%
	Kofola	303,00	-0,33%
	KB	945,00	-0,11%
	Moneta	79,00	-0,50%
	O2 CR	246,00	-0,61%
	Pegas	786,00	0,00%
	Philip Mor. ČR	14 760,00	-0,14%
	TMR	760,00	0,00%
	VIG	557,00	0,72%
Celkový objem (v tisících korun)		279 740	

Krátce

Volva po roce 2020 pojedou maximálně 180 km/h

Švédská automobilka Volvo Cars omezí maximální rychlost všech svých nových vozů na 180 kilometrů za hodinu. Jejím cílem je od roku 2020 snížit počet smrtelných nehod a havárií s těžkým zraněním na nulu. Potvrdil to šéf společnosti Hakan Samuelsson.

Flixbus chystá další akvizice

Německý autobusový dopravce FlixBus hodlá převzít od francouzské skupiny Transdev její aktivity v ob-

lasti dálkové autobusové dopravy provozované pod značkou Eurolines. Firmy uvedly, že vstupují do exkluzivních jednání. Předmětem obchodu bude i francouzská vnitrostátní autobusová síť isilines.

Čína bude zbrojit

Čína letos znovu zvýší svůj obranný rozpočet. Prohlásil to předseda čínského zákonodárského sboru Čang Jie-suej. Detaily zveřejní čínský premiér Li Kche-čchiang zítra na úvod plenárního zasedání parlamentu. Loňské výdaje na obranu byly stanoveny v přepočtu na 175 miliard dolarů. /čtk/

LÁKAVÝ NEROST



SKUPINA MILIARDÁŘŮ v čele s Billem Gatesem podpořila start-up KoBold Metals, který pracuje na Google mapách pro zemskou kůru ve snaze najít nové zdroje kobaltu. Kobalt se díky použití v bateriích pro elektromobily stal jednou z nejžádanějších komodit na světě. Firma předpokládá, že na Zemi existují neobjevené zdroje kobaltu, a hledá je pomocí počítačových algoritmů. Peníze start-up získal od investiční firmy Andreessen Horowitz a od fondu Breakthrough Energy Ventures, který financuje Gates a další miliardáři jako Jeff Bezos, Ray Dalio či Michael Bloomberg.

Dluhy Airbusu možná zaplatí Němci

Německá vláda půjčila v roce 2002 evropskému výrobci letadel Airbus 942 milionů eur, které měl použít na vývoj modelu A380. Třetinu z těchto peněz zvládl výrobce splatit, ale kvůli ukončení výroby největšího dopravního letadla světa hrozí, že zbytek pohledávky budou muset uhradit daňoví poplatníci. Podle dohody výrobce s vládou je totiž dluh splatný až po doručení letadel zákazníkům. Původní plán objemu výroby, s nímž počítala i dohoda o půjčce, byl ale příliš optimistický.

„Spolková vláda bude efekt zastavení výroby analyzovat a poté řešit. Zatím nevíme nic o tom, jak bude splácení půjčky vypadat,“ uvedl podle listu

Handelsblatt státní tajemník Ulrich Nussbaum.

Airbus minulý měsíc oznámil ukončení výroby A380, protože aerolinky dávají přednost menším letadlům. Do roku 2021 dodá firma už jen 17 strojů. Poslední ránu plánům se superjumbem zasadila letecká společnost Emirates, která snížila objednávky na 123 z původně zamýšlených 162 strojů.

Plán splácení státní půjčky byl pevně navázaný na dodané letouny. Za každou A380 předanou odběrateli měl Airbus splatit pevně stanovenou sumu. Po ukončení výroby se tedy může stát, že Airbus už nebude muset zbytek úvěru splatit.

VÍCE E15.CZ

Martin ŠTORKÁN

Vztahy Maďarska a EK se vyhrocují

Protipřistěhovalecká kampaň maďarské vlády, která napadá Evropskou komisi, se mívá s pravdou a exekutiva Evropské unie na to odpoví, aby dosáhla nápravy situace. Potvrdil to mluvčí EK Margaritis Schinas. Obdobně se komise musela ohradit už minulý týden.

Vztahy mezi unijními institucemi a nacionalistickou vládní stranou Fidesz premiéra Viktora Orbána se pokazily za migrační krize 2015, kdy Orbán uplatnil tvrdě protipřistěhovaleckou politiku. Naposledy maďarská vláda spustila na billboardech a v celostránkových inzertech v novinách kampaň, která tvrdí, že předseda Jean-Claude Juncker a americký miliardář a filantrop maďarského původu George Soros se snaží otevřít Maďarsko migrantům.

„Maďarská vládní kampaň se mívá s pravdou a snaží se vykreslit temný obraz tajného spiknutí.“

Komise odmítla tuto „absurdní spikleneckou teorii“, ale Orbán v rozhovoru, otištěném o víkend v německém listu Welt am Sonntag, přislíbil, že plakáty brzy zaútočí i na místopředsedu EK Franse Timmermance. „Maďarská vládní kampaň se mívá s pravdou a snaží se vykreslit temný obraz tajného spiknutí, údajně vybízejícího k větší migraci do Evropy,“ řekl mluvčí Schinas. Současná plakátová kampaň s Junckerem podle maďarské vlády skončí 15. března. /čtk/

SLEDUJTE E15.CZ

Putin pozastavil platnost dohody o likvidaci raket

Ruský prezident Vladimir Putin podepsal dekret, jímž pozastavil platnost smlouvy o likvidaci jaderných raket středního a krátkého doletu (INF), kterou Moskva a Washington uzavřely v období studené války. Spojené státy své odstoupení od INF ohlásily v únoru a zdůvodnily to tím, že Rusko dokument nedoručuje. Moskva obvinění odmítá a Putin varoval Američany, že na jejich krok bude reagovat.

Moskva nyní podle prohlášení Kremlu reagovala na porušování povinností, k nimž se Spojené státy v dohodě vázaly. Platnost dokumentu tak ruský prezident pozastavil do doby, než Washington tato narušení odstraní. Rozhodnutí prezidenta vstupuje v platnost ihned a ruské ministerstvo zahraničí o něm bude informovat další zúčastněné strany INF.



Foto White House Photographic Office, Wikimedia

HISTORIE. Již v roce 1987 byla podepsána dohoda o likvidaci jaderných raket středního a krátkého doletu INF. Signatáři byli za SSSR Michail Gorbačov a za USA Ronald Reagan.

Šéf ruské diplomacie Sergej Lavrov už dříve prohlásil, že Američané smlouvu INF porušují od roku 1999. V rozporu s ním bylo podle něj mimo jiné umístění systému protiraketové obrany v Evropě. Putin již dříve slíbil, že Rusko

nerozmístí zbraně středního a krátkého doletu v Evropě ani jiných částech světa, pokud tak neučiní Spojené státy. Jeho slova včera zopakoval i Vladimir Džabarov, první zástupce předsedy zahraničního výboru Rady federace. /čtk/ VÍCE E15.CZ

Tvář dne



Foto: ctk

“
V politické literatuře se jim říká užiteční idioti. Zatímco si myslí, že vedou duchovní boj, slouží mocenským zájmům jiných, řekl o Evropské komisi maďarský premiér Viktor Orbán.

STR. 9

Komentář

Daně jsou příliš lákavá hračka

Bolavá místa českých daní jsou dlouho dobře známá. Ze zahraničí býváme kritizováni za neférové daňové zvýhodňování živnostníků a za celkově příliš vysoké zdanění práce, tedy úhrn daně z příjmu fyzických osob a povinného zdravotního a sociálního pojištění. Daňová zátěž pracujících je v Česku vyšší než v Polsku, na Slovensku, ale také než v Německu nebo Dánsku. A se stárnutím populace se situace bude pravděpodobně zhoršovat. Proto by samotná snaha vlády snížit zdanění práce dávala smysl. Bohužel naráží na neochotu vytvořit pro takové snížení daní prostor.

Politici si s daňovou zátěží v Česku rádi hrají. Přes velké množství reforem ovšem nedošlo za posledních deset let k větší změně v celkovém daňovém zatížení pracujících. Od roku 2006 podle analýzy Evropské komise kleslo implicitní zdanění příjmů v Česku o necelý jeden procentní bod. Důvod je jednoduchý. Pokud chcete

celkovou daňovou zátěž pracovníkům trvale snížit, musíte pro to vytvořit trvalý rozpočtový prostor. Nejde jenom využít přechodně lepších hospodářských časů.

Vláda ovšem po všech dobrých letech také letos počítá s rychlým růstem mandatorních výdajů státu, zejména sociálních transferů, i s růstem jejich podílu

“
Prostor pro trvalé snížení daňové zátěže spíše mizí, než že by se otevíral.

na celkových výdajích. Vedle toho rostou platy ve státní správě. Prostor pro trvalé snížení daňové zátěže spíše mizí, než že by se otevíral.

Zjišťuje to i ministryně financí. Ráda by snížila všem pracovníkům daňovou zátěž zrušením superhrubé mzdy a ponecháním 15procentní sazby. Při stávajícím výdajově štedrém hospodaření vlády by ale desítky miliard korun, které by zůstaly v kapsách

poplatníků, začaly v rozpočtu velmi brzy chybět. A to i v případě, že by je ministerstvo částečně kompenzovalo buď kontroverzním zvýšením odvodů na zdravotní pojištění, anebo třeba o něco vyšší daňovou sazbou.

Prostor pro nižší zdanění práce by teoreticky bylo možné najít i jinak než ořezáním mandatorních výdajů - zvýšením jiných daní. Nabízí se například u nás relativně nízká daň z nemovitosti putující do obecních rozpočtů a majetkové daně obecně. To je však politicky možná ještě méně populární krok než škrtení mandatorních výdajů. Nikdo o něm v tuto chvíli vážněji neuvažuje.

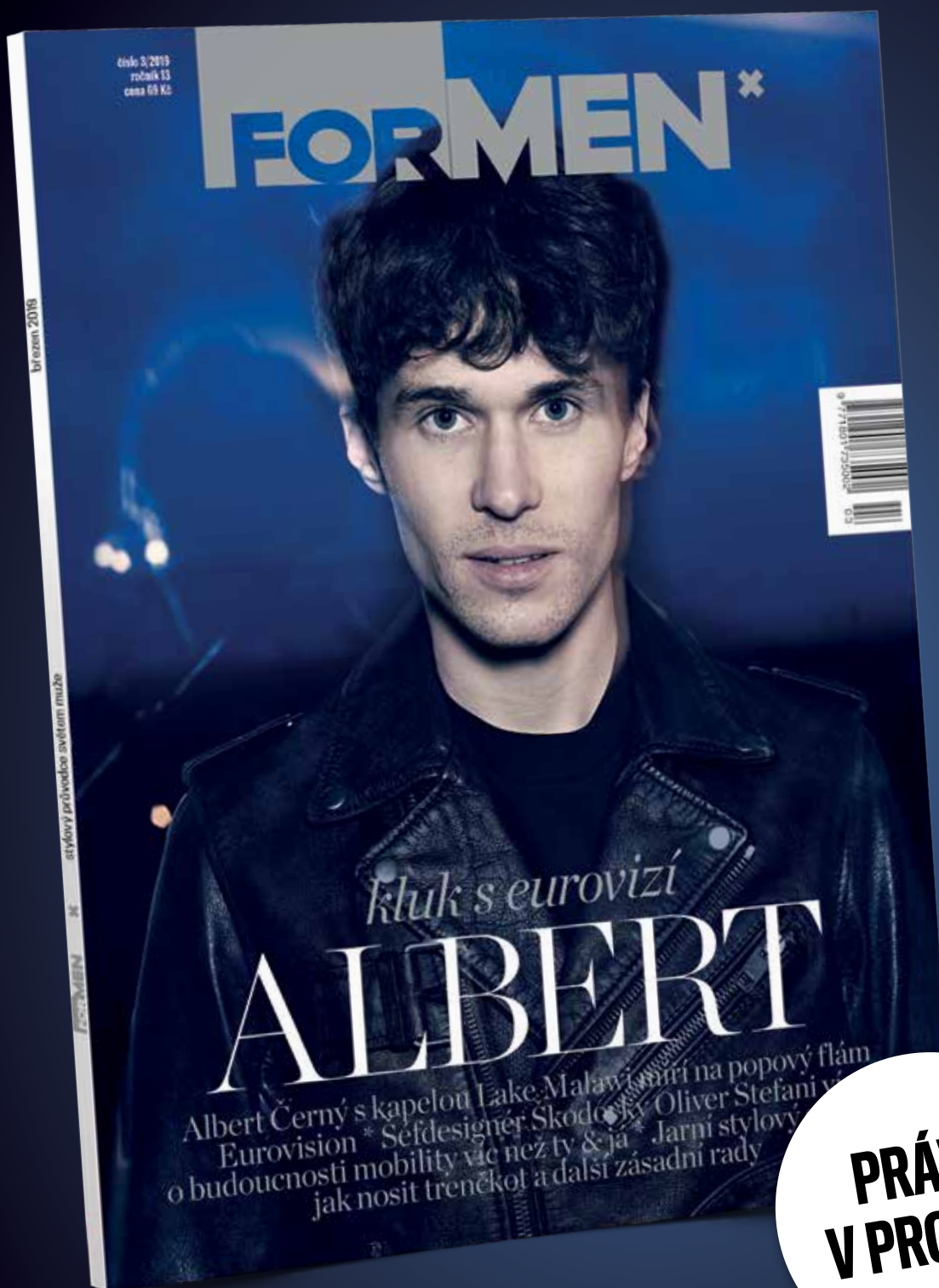
Co tedy doporučit vládě, když prostor pro nižší zdanění pracovníků jednoduše neexistuje, protože ho nikdo nevytvořil? V takovém případě je snad lepší nechat daňovou hračku na pokoji. Příliš časté změny daní, které ve finále nic zásadního nemění, jenom přidělávají podnikům i lidem práci.

Jan
BUREŠ

hlavní ekonom
Patria Finance



Kresba: Břetislav Kovarik
▼ INZERCE



QUEEN STORY

Exkluzivní fotografie
z koncertu v Hyde
Parku

AUTO DESIGN

Šéfdesignér Škodovky
Oliver Stefani
o budoucnosti mobility

JAMAJKA

Kde si zaplavat?
Co a kde jíst? Kam
na mejdan?

**PRÁVĚ
V PRODEJI**

Nestíháte jít do trafiky?

Kupte si e-magazín jednoduše na www.ikiosek.cz

CASOPISFORMEN

FORMEN_CZ

FORMENONLINE.CZ

Místo akvizic snižujeme dluhy

samozřejmě věci vysvětlovat. Banky nejsou imunní. Jestliže Evropský parlament projednává situaci pana Babiše ve vztahu ke střetu zájmů, tak se nás banky samozřejmě zeptají.

EB Svěřenské fondy, v nichž jsou akcie Agrofertu, mají

Pokud o nás někdo píše, že podnikáme kvůli dotacím, tak umíme vysvětlit, že to tak není.

dva správce, Zbyňka Průša a Alexeje Bílka. Pan Průša se věnuje hlavně podniku Deza, pan Bílek je zase právník. Nechybí Agrofertu v současnosti strateg určující vizi celého holdingu?

Pokud to takto postavíte, tak ano, vizionáře, který by dokázal nahradit pana Babiše, tu nemáme. Když tu byl ještě pan Babiš, měli jsme velmi intenzivní akviziční cíle a Agrofert rostl velmi rychle. Dnes zkrátka fungujeme jinak. Strategii koncernu určuje představenstvo Agrofertu, což je kolektivní, devítičlenný orgán.

Teď už tak rychle nerosteme. Avšak to neznamená, že bychom měli málo práce. Máme hodně práce z hlediska interních procesů a konsolidace celé skupiny. Chceme se rozvíjet, inovovat a konsolidovat se tam, kde už podnikáme. Akviziční růst a vstup do nových segmentů v takovém rozsahu, jako tomu bylo v minulosti, již nepředpokládáme.

EB Není to ale právě důsledek toho, že se Andrej Babiš místo byznysu věnuje politice?

V minulém roce jsme uskutečnili dvě významné akvizice, a to mediální společnosti Bauer Media a pekáren United Bakeries. To byly transakce, které pan



Foto: EFB Michael Tomáš Zx

Skupina Agrofert poprvé od svého vzniku v roce 1993 upřednostní **snižování dluhu** před expanzí. Holding s více než **200 firmami** rozkročený od chemie přes zemědělství a potravinářství až po média se současně stále musí vypořádávat s tím, že jeho někdejší majitel **Andrej Babiš** dal přede dvěma lety akcie skupiny do svěřenských fondů. „Vizionáře, který by dokázal nahradit pana Babiše, tu nemáme,“ říká **Josef Mráz**, výkonný ředitel a **místopředseda představenstva** Agrofertu.

Daniel NOVÁK, Tereza ZAVADILOVÁ

EB Andrej Babiš odešel z Agrofertu do politiky. Nenesete pro vás nějaké potíže z hlediska jednání například se zahraničními bankami nebo obchodními partnery?

Banky se samozřejmě ptají. Naše struktura a uložení majetku do svěřenských fondů jsou z našeho i jejich hlediska funkční a nemáme s tím nikde

žádný problém. Vložení akcií Agrofertu do svěřenských fondů provedl pan Babiš, protože k tomu byl donucen takzvaným „lex Babiš“.

Vzhledem k tomu, že jsme schopni stávající strukturu našeho koncernu vysvětlit a naši obchodní partneři s tím nemají problém, jedná se pouze o zatížení z hlediska administrativy. Nepocítujeme potíže ani

s pojišťovny, ani s bankami. Horší je atmosféra kolem.

EB Co máte na mysli?

Ať už to, co se píše, nebo z hlediska chování některých koncových zákazníků. To je však okrajová záležitost. Pokud o nás někdo píše, že podnikáme kvůli dotacím, tak umíme vysvětlit, že to tak není. Jestliže se to ale opakuje stokrát, tak

už je to nepříjemné a musíme na to reagovat. Nepodnikáme kvůli dotacím, chováme se zodpovědně, zaměstnáváme lidi.

EB Když se ale řeší například dotace pro Agrofert, tak na to banky nereagují?

S bankami máme velmi dobré vztahy, i když jim musíme

Babiš nijak neovlivňoval. Byly to akvizice, které nám dávaly byznysovou logiku. V případě Bauer Media šlo o posílení časopisů a digitálního obsahu. Náklady novin sice klesají, časopisů se to však tolik netýká. Cílem bylo doplnit multimediální dům o všechny segmenty. V případě United Bakeries jsme se v minulosti nejdříve nedohodili. Pak jsme ale vztahy narovnali a teď chceme transakci dokončit. Stále ale čekáme na stanovisko Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže.

EB Proč už neplánujete akviziční růst?

Předpokládáme, že v dalších letech již do akvizic v takovém rozsahu investovat nebudeme. To se týká celé skupiny včetně zahraničí. Hlavním cílem nyní bude, abychom zdroje a výkon soustředili na snižování dluhu.

EB Omezíte i další investice?

V minulosti Agrofert ročně investoval v průměru patnáct miliard korun. To bylo na úrovni více než dvojnásobku odpisů. Pro letošní rok je investiční plán mírně pod úrovní odpisů. Z toho je vidět útlum investiční aktivity ve prospěch snižování dluhové služby.

Každý z našich klíčových segmentů je v současnosti dostatečně zainvestován. Vedle posledních akvizic jsme udělali i relativně velké investiční akce v chemických, například v Duslu a Lovochemii, stejně jako v německé velkopekárně Lieken. Větší investice očekáváme v potravinářství, kde se ve Vodňanech chystáme postavit novou kapacitu.

EB Když říkáte, že zdroje budete používat hlavně na splácení dluhů, znamená to, že zadlužení již pro skupinu představuje problém?

Vůbec ne, proč myslíte? Současné zadlužení logicky narostlo a jeho hodnoty jsou kvůli investičním aktivitám vyšší. Přesná čísla za rok 2018 ještě nemáme, ale dluh by se měl pohybovat někde kolem 35 miliard korun. Banky nás však hlídají a není v tom žádná nervozita, udržujeme si slušnou výkonnost.

V České republice v našich segmentech podnikání významné akviziční cíle už nevidíme. Proto není důvod vydělané



peníze alokovat jinak. Menší akvizice nevylučují, například u prvovýroby, kde bychom z logiky hospodaření na půdních blocích něco scelili. Ale to jsou řádově nižší částky, než kolik jsme do akvizic dávali v minulosti. Dokončíme rozběhnuté investiční projekty jako například modernizaci výroby v Kosteckých uzeninách nebo ekologizaci výroby v Synthesii.

EB Kolik dlužíte ve vztahu k vlastnímu jmění?

Díváme se na to jinak, jako na poměr dluhu k ziskovému ukazateli EBITDA. Domníváme se, že s ohledem na rozsáhlou investiční aktivitu je hodnota do 3,5 v pořádku.

EB Refinancovali jste úvěry, když byly levné peníze?

O podmínkách s bankami určitě stále vyjednáváme. Máme tržní úrokové sazby. Navíc je to dáno i segmentem. Zatímco dřívě banky vnímaly zemědělství jako vysoce rizikové, nyní už to neplatí. Navíc chemické fabriky jako Precheza nebo Deza nemají s přístupem k financování vůbec problém. Není to tedy ani tak problém finančních nákladů jako celkové úrovně zadlužení. Dluh je normální, ale musí se s ním pracovat.

EB Německé pekárny Lieken, kterým se koc nedaří, si necháte?

Jejich výsledky nebyly předloni ani loni moc růžové. Bylo to však dáno masivní restrukturalizací, která tam probíhá, navíc souběžně s dokončováním velké investice v tomto podniku. Nemůžeme to prodat

na půli cesty. Nejdříve je nutné všechno dokončit. V Liekenu se realizuje dlouhodobý restrukturalizační plán. A rozjiždíme také novou velkou pekárnu ve Wittenbergu.

EB Co vás loni nejvíce táhlo nahoru?

Dobrych výsledků za loňský rok dosáhla speciální chemie. To jsou společnosti Precheza, Synthesia a Fatra. V nich dosahujeme nejlepších čísel.

EB Kde jsou nejslabší články Agrofertu?

Dobré časy momentálně nezažívá pekařina. A to nejen v Česku, ale i na Slovensku

a částečně i v Maďarsku. Výsledky v tomto segmentu budou nejslabší za posledních deset let. Je to těžký byznys. V potravinářství asi nejtěžší. Hlavním důvodem je růst osobních nákladů, zdražování energií a částečně i růst cen komodit. Obilí zdražilo kvůli neúrodě. Rohlík je navíc zboží, v němž zvýšit cenu je značně problematické. U jemného pečiva hrála roli cena máku, která v posledním roce vyskočila o sto procent nahoru.

EB Již dříve jste zmínili, že problém je také ve výrobě hnojiv. Co se tam děje?

Hnojiva nemají takovou ekonomickou výkonnost, na kterou jsme byli zvyklí v minulých letech. Byla to ale hlavně záležitost loňského roku, kdy byla největším problémem vysoká cena zemního plynu. Proti plánovaným hodnotám se to v nákladech projevilo zhruba dvěma miliardami korun. Nyní jsme na začátku nové sezony a zatím to vypadá, že se ceny plynu trochu umoudřily. Letos bychom se v hnojivech měli dostat zase do lepší ekonomické výkonnosti.

EB Jaké jsou výsledky Agrofertu za loňský rok?

Letos budeme konsolidovat výsledky nově podle účetních standardů IFRS. Do konsolidace zahrnujeme více než dvě stě společností, takže konečná čísla budeme mít letos až v polovině června. Mohu jen říci, že loňské konsolidované tržby budou velmi podobné tržbám za rok 2017, přibližně 160 miliard korun. Čistý zisk očekáváme

horší. To však odpovídá plánu. Jediné segmenty, kde jsme pod plánem, je výroba hnojiv a pekařina.

EB Co pokles zisku způsobilo?

Především nám narostly osobní náklady. Jejich vliv může být v koncernu až kolem 700 milionů korun. Další významný vliv mají odpisy, a to kvůli razantním investicím minulých let. Jejich vliv bude skoro miliarda korun.

EB Ovlivňuje výsledek fakt, že od loňského srpna nedostáváte propláceno z Evropské unie dotace na nové projekty?

„Dobré časy momentálně nezažívá pekařina. A to nejen v Česku, ale i na Slovensku a částečně i v Maďarsku.“

V médiích se objevuje řada nepřesných informací. Žádné úřady nám proplácení dotací nezastavily. O ničem takovém nevíme. Logicky pak nemůže být žádný vliv. Na tomto místě je důležité zdůraznit, že údajné pozastavení proplácení by se nemělo dotknout provozních dotací v zemědělství. Pokud jde o investiční dotace, v roce 2017, což je z hlediska výsledků zatím poslední uzavřený rok, jsme čerpali z Evropské unie investiční dotace ve výši 173 milionů korun. Nejsou to tedy nějaké miliardy, o kterých se pořád mluví v médiích.

EB Máte už plán tržeb a zisku na letošní rok?

Čekáme zlepšení, a to hlavně díky očekávanému růstu výkonu hnojiv. Zemědělství a potravinářství je stabilizované.

CELÝ ROZHOVOR NA E15.CZ

Josef MRÁZ (53)

- Vystudoval Vysokou školu ekonomickou v Praze.
- V Agrofertu pracuje od února 2007, v pozici výkonného ředitele od roku 2011. Místopředsedou představenstva je od roku 2014.
- Ve firmě odpovídá za zemědělství, lesnictví, technologické firmy a za centrálu.



Daňová specifika práce mimo hlavní úvazek

Petr GOLA

Někteří zaměstnanci si chtějí z různých důvodů ke svému hlavnímu pracovnímu poměru přivydělat. Většina zaměstnanců přistupuje k druhému příjmu z finančních důvodů, jiní však chtějí získat odlišnou praxi nebo si nejdříve zkusit podnikání při zaměstnání a naplno to rozjet až ve chvíli, kdy bude jasné, že je podnikání uživí. Jaké jsou možnosti?

V praxi jsou v podstatě čtyři možnosti: práce na zkrácený úvazek, práce na dohodu o provedení práce, práce na dohodu o pracovní činnosti nebo výkon samostatné výdělečné činnosti.

Zpravidla je u hlavního zaměstnavatele podepsáno prohlášení k dani (růžový formulář) a daňové slevy a případně daňové zvýhodnění na děti se uplatňují u hlavního zaměstnavatele. U druhého zaměstnavatele tak již není možné podepsat prohlášení k dani a uplatňovat daňové slevy. S čím počítat u jednotlivých příjmů?

Zkrácený úvazek

Z hrubé mzdy na zkrácený úvazek se vždy odvádí povinné pojistné - sociální a zdravotní pojištění. A odvádí jej zaměstnanec i zaměstnavatel. Dosažená mzda se hodnotí pro důchodové a nemocenské účely. Při výpočtu čisté mzdy se neprovádí dopočet u zdravotního pojištění, i když hrubá mzda je nižší než minimální mzda, neboť minimální zdravotní pojištění je již odvedeno z hlavního pracovního poměru na plný úvazek. Při práci na plný i zkrácený úvazek současně je nutné podat za daný kalendářní rok daňové přiznání, neboť je odvedena zálohová daň z příjmu v některém měsíci alespoň od dvou zaměstnavatelů.



Dohoda o pracovní činnosti

Z hrubé měsíční odměny na dohodu o pracovní činnosti ve výši 2999 korun a méně se neplatí sociální pojištění ani zdravotní pojištění. Při překročení limitu se však již sociální i zdravotní pojištění platí. Na základě dohody o pracovní činnosti není možné vykonávat práci v rozsahu překračujícím v průměru polovinu stanovené týdenní pracovní doby. Při hrubé odměně 2500 korun a méně se z dohody o pracovní činnosti odvádí srážková daň z příjmu. Při přivýdělku na dohodu o pracovní činnosti stejně jako

300

hodin ročně lze pracovat pro jednoho zaměstnavatele v rámci dohody o provedení práce.

na dohodu o provedení práce je nutné počítat s určitými omezeními - například není nárok na odstupné, neplatí ustanovení ohledně dovolené, pracovní doby a doby odpočinku nebo dovolené.

Dohoda o provedení práce

Na základě dohody o provedení práce lze pro jednoho zaměstnavatele pracovat maximálně 300 hodin za rok. Stejně jako dohoda o pracovní činnosti musí být sjednána písemně a v dohodě o provedení práce musí být uvedena doba, na kterou se tato dohoda uzavírá. Jestliže je měsíční hrubá odměna deset

tisíc korun a méně, potom se z dohody o provedení práce neplatí sociální pojištění a zdravotní pojištění. Srážková daň z dohody o provedení práce se odvádí, když je hrubá odměna deset tisíc korun a méně, při přivýdělku není totiž u zaměstnavatele podepsáno prohlášení k dani. Zaměstnanec mající k hlavnímu pracovnímu úvazku pouze přivýdělek, ze kterého je odvedena srážková daň, může mít odvodem této 15procentní daně splněny daňové povinnosti a může zaměstnavatele požádat o roční zúčtování daně. Nemusí mít tedy žádné daňové starosti. V některých případech však může vzniknout nárok na daňovou vratku, ale to záleží na konkrétní daňové situaci a při přivýdělku k hlavnímu pracovnímu poměru to není časté.

Samostatná výdělečná činnost

Výkon samostatné výdělečné činnosti při zaměstnání je považován za vedlejší samostatnou výdělečnou činnost. Při výpočtu sociálního pojištění a zdravotního pojištění nemusí být dodržen minimální vyměřovací základ, jako je tomu při výkonu hlavní samostatné výdělečné činnosti. Při nízkém zisku - příjmu poníženém o výdaje - se sociální pojištění vůbec neplatí. Při výkonu vedlejší samostatné výdělečné činnosti po celý kalendářní rok 2019 je limitem částka 78 476 korun, při výkonu vedlejší samostatné výdělečné činnosti po část roku se limit poměrně snižuje.

Administrativně je však výkon samostatné výdělečné činnosti pro zaměstnance nejnáročnější, neboť je nutné plnit všechny zákonné povinnosti vyplývající z dané činnosti. Mimo daňové přiznání je nutné vyplňovat i přehledy o příjmech a výdajích.



Daňové zvýhodnění na děti může uplatnit pouze jeden z rodičů.

Výpočet čisté mzdy v příkladech

Některí zaměstnanci obdrží na bankovní účet jen lehce přes polovinu mzdových nákladů zaměstnavatele, jiní zaměstnanci mají čistou mzdu vyšší než sjednanou hrubou mzdu.

Limit milion a půl

Zaměstnancům pracujícím na plný úvazek na standardní pracovní smlouvu je z hrubé mzdy odvedeno vždy zdravotní pojištění v sazbě 4,5 procenta z hrubé mzdy a sociální pojištění v sazbě 6,5 procenta z hrubé mzdy. Na výpočet povinného pojištění nemá vliv rodinná a životní situace zaměstnance. Povinné pojištění platí za zaměstnance i zaměstnavatel, a sice devět procent na zdravotním pojištění a 25 procent na sociálním pojištění. Sociální pojištění za rok 2019 se platí do maximálního vyměrovacího základu ve výši 1 569 552 korun. Z částky nad limit již sociální pojištění neplatí zaměstnanec ani zaměstnavatel.

Odlisný výpočet

Výpočet daně z příjmu fyzických osob se může u zaměstnanců lišit, neboť při výpočtu

daně z příjmu fyzických osob se při podepsaném prohlášení k dani uplatňují daňové slevy, na které má zaměstnanec nárok, a případně

daňové zvýhodnění na děti. Měsíčně se uplatňuje daňová sleva na poplatníka ve výši 2070 korun a při splnění zákonných podmínek dále tyto daňové slevy: na studenta (335 korun), na držitele průkazu ZTP/P (1345 korun), na invaliditu prvního a druhého stupně (210 korun), na invaliditu třetího stupně (420 korun).

Daňové zvýhodnění na děti může uplatnit pouze jeden z rodičů. Daňové zvýhodnění

na první dítě činí 1267 korun, na druhé dítě 1617 korun a na třetí a další děti 2017 korun. Sazba daně činí 15 procent ze superhrubé mzdy, což je hrubá mzda plus povinné pojištění placené zaměstnavatelem za zaměstnance na sociálním a zdravotním pojištění.

Zaokrouhlení

Superhrubá mzda se při výpočtu měsíční zálohy na dani z příjmu zaokrouhluje na stokoruny nahoru. Zaměstnanci s nadstandardní hrubou mzdou odvádějí ještě sedmiprocentní solidární daň, a sice z hrubé mzdy nad 130 796 korun.

Petr GOLA

Odpočet na dítě

- Zaměstnankyně Jana má hrubou mzdu 35 tisíc korun. Při výpočtu čisté mzdy uplatňuje pouze základní daňovou slevu na poplatníka ve výši 2070 korun. Daňové zvýhodnění na dceru totiž uplatňuje manžel.

Výpočet	částka
Hrubá mzda	35 tisíc korun
Sociální pojištění sražené zaměstnanci	2275 korun (35 tisíc × 6,5 %)
Zdravotní pojištění sražené zaměstnanci	1575 korun (35 tisíc × 4,5 %)
Sociální pojištění placené zaměstnavatelem	8750 korun (35 tisíc × 25 %)
Zdravotní pojištění placené zaměstnavatelem	3150 korun (35 tisíc × 9 %)
Superhrubá mzda	46 900 korun (35 tisíc + 8750 + 3150)
Daň z příjmu	4965 korun (46 900 × 15 % - 2070)
Čistá mzda na účet	26 185 korun (35 tisíc - 2275 - 1575 - 4965)

- Paní Jana dostává měsíčně od svého zaměstnavatele na účet 26 185 korun, což je jen 55,8 procenta mzdových nákladů. Hrubá mzda a čistá mzda se liší o 25,2 procenta. Manžel paní Jany má stejnou hrubou mzdu, ale protože uplatňuje daňové zvýhodnění na dceru ve výši 1267 korun, tak jeho čistá mzda je právě o tuto částku vyšší a na dani z příjmu odvede 3698 korun.

ČERPÁNÍ DAŇOVÉHO BONUSU

- Zaměstnanci s nižší hrubou mzdou mohou mít díky uplatnění daňového zvýhodnění na děti čistou mzdu vyšší než hrubou. V případě, že je daňové zvýhodnění na děti vyšší než vypočtená daň z příjmu, tak náleží daňový bonus. V takovém případě se daň z příjmu neplatí a ještě se peníze od státu obdrží.

TŘI DĚTI

- Paní Veronika má hrubou mzdu 20 tisíc korun a uplatňuje daňové zvýhodnění na tři děti. Z hrubé mzdy je jí tedy srazeno zdravotní pojištění 900 korun (20 tisíc korun × 4,5 procenta) a sociální pojištění 1300 korun (20 tisíc korun × 6,5 procenta). Na dani z příjmu však nezaplatí nic, neboť vypočtená daň z příjmu ve výši 1950 korun (20 tisíc korun × 1,34 × 15 procent - sleva na poplatníka 2070 korun) je nižší než daňové zvýhodnění na tři děti ve výši 4901 korun (1267 korun + 1617 korun + 2017 korun). Paní Veronice vzniká nárok na daňový bonus 2951 korun (4901 korun - 1950 korun). Čistá mzda paní Veroniky činí tedy 20 751 korun (20 tisíc korun - 900 korun - 1300 korun + 2951 korun).

Foto dne



Foto Reuters

LEDOVÁ DÁLNIČE.

Ruští motoristé používají zamrzlou řeku Jenisej jako alternativu silnice při dopravě do sibiřského města Krasnojarsk.

Výročí týdne

Nejúspěšnější lék pomáhá už 120 let

Není bez zajímavosti, že moderní farmakologie je založena na tisíciletých tradicích bylinné medicíny. Týká se to i aspirinu. Toto obchodní jméno, pod kterým se skrývala kyselina acetylsalicylová, bylo patentováno před 120 lety, 6. března 1899.

Již ve starověku byly používány květy tužebníku jilmového a vrbová kůra pro úlevu od bolesti a k boji proti horečce. Koncem 19. století se chemikovi Felixi Hoffmannovi podařilo izolovat účinnou látku, kyselinu acetylsalicy-

lovou, a vyrobit ji synteticky. Hoffmann pracoval v laboratořích firmy Bayer, která se dosud zabývala především výrobou barev. To se ale mělo brzy změnit.

Podařilo se totiž vyrobit vskutku univerzální lék. Nejčastěji se užívá proti teplotám, bolestem a zánětům, ovšem jeho užívání má snižovat i riziko infarktu, mozkové mrtvice, nebo dokonce vzniku některých nádorů. Výzkum ovšem zdaleka neskončil, a tak se můžeme dočkat dalších překvapení.

100

miliard tablet aspirinu se ve světě spotřebuje každý rok.

Aspirin si připsuje několik prvenství. Je to první syntetický vyráběný lék na světě a zároveň nejúspěšnější lék všech dob, komerčně i medicínsky. Byl představen ve formě prášku, který se zákazníkům prodával v sáčcích či skleněných lahvích po 500 mg. Od roku 1915 byl k dostání i ve formě tablet, taktéž jako jeden z prvních na světě. Po Versaillském míru se stal aspirin součástí reparací, což znamenalo zrušení patentové ochrany pro některé trhy. Nikoli však pro Československo, kde bylo zná-

mější generikum pod názvem Acylpyrin. I tak představoval aspirin pro firmu obrovský prodejní úspěch. Na břehu Rýna se rozšiřovaly jak výrobní závody, tak zázemí pro zaměstnance, z malého sídla vzniklo nyní město Leverkusen.

K masovému rozšíření léku pomohla i epidemie španělské chřipky, mezi světovými válkami se v některých zemích Latinské Ameriky aspirin užíval jako platidlo. Dnes se ho ročně spotřebuje přes sto miliard tablet a je tak dlouhodobě nejprodávanějším lékem. /mec/