



Plány na rozvoj

Firma je v dobré finanční kondici, letos investujeme šest miliard, říká šéf DPP Petr Witowski.

ROZHOVOR
STR. 10-11



PRÁVĚ V PRODEJI

KOMENTÁŘ: ZRÁDNÝ POHLED ZE SJEZDU / STR. 12

🌐 CZK/EUR • 25,635 / -0,035 Kč 🌐 CZK/USD • 22,520 / -0,075 Kč 🌐 PX • 1075,74 / +0,38 % 🌐 BITCOIN • 3807,00 \$ / -1,12 % 🌐 ZLATO • 1294,45 \$ / -1,69 %

Praha se bude muset více zadlužit

UDÁLOSTI / STR. 2

Hollandia vsadila na roboty

BYZNYS / STR. 5

ČNB trestá Conseq za dávné prohřešky

BYZNYS / STR. 6

Revolut řeší byznysové trable

TRHY / STR. 8

Češi mění budoucnost osvětlení

VĚDA / STR. 13

Tradiční hodnoty.

Chráníme je úspěšně pro naše klienty. Již čtvrt století.

Radomír Lapčík
zakladatel TRINITY BANK



TRINITY BANK

www.trinitybank.cz

Chráníme váš úspěch



Mediální dům Czech News Center spolu s ekonomickým deníkem E15 pořádají pod značkou E15 Premium odbornou konferenci

INVESTICE & BOHATSTVÍ

ART NOUVEAU PALACE HOTEL

7. 3. 2019

Program:

8.30 - 9.00 registrace

Blok 1: JAK NEJLÉPE PRODAT SVOJI FIRMU

9.00 - 10.00 prezentace, moderovaná panelová diskuze

Řečníci:

David Pirner - Managing Partner, Grant Thornton

Petr Kobic - generální ředitel, Burza cenných papírů Praha

Blok 2: CO S NABYTÝMI PENĚZI

10.15 - 11.15 prezentace, moderovaná panelová diskuze

Řečníci:

Mark Robinson - Head of Asset Management, Encor Wealth Management

Tomáš Vlk - hlavní analytik, Patria Finance

Blok 3: KONKRÉTNÍ INVESTIČNÍ PŘÍLEŽITOSTI

11.30 - 12.30 prezentace

Řečníci:

Lubor Žalman - Partner, Encor Wealth Management

Omar Koleilat - CEO, Crestyl

Petr Beneš - Sales Director, Wood & Company

Ilona Mančíková - Managing Director, Partner, Sotheby's International Realty Czech Republic

Vladimír Rösel - Director, Lombard Art Finance

Moderátor: Lukáš Kovanda

Více podrobností o akci naleznete na events.e15.cz/investice-bohatstvi-2/

E15

PREMIUM

Generální partner:

encor
wealth management

Partner:

CRESTYL

PATRIA
FINANCE

 **Grant Thornton**
An instinct for growth™

PX
PRAGUE STOCK EXCHANGE
BURZA CENNÝCH PAPIRŮ PRAHA



Plány na rozvoj

Firma je v dobré finanční kondici, letos investujeme šest miliard, říká šéf DPP Petr Witowski.

ROZHOVOR
STR. 10-11



PRÁVĚ V PRODEJI

KOMENTÁŘ: ZRÁDNÝ POHLED ZE SJEZDU / STR. 12

🌐 CZK/EUR • 25,635 / -0,035 Kč 🌐 CZK/USD • 22,520 / -0,075 Kč 🌐 PX • 1075,74 / +0,38 % 🌐 BITCOIN • 3807,00 \$ / -1,12 % 🌐 ZLATO • 1294,45 \$ / -1,69 %

Praha se bude muset více zadlužit

UDÁLOSTI / STR. 2

Hollandia vsadila na roboty

BYZNYS / STR. 5

ČNB trestá Conseq za dávné prohřešky

BYZNYS / STR. 6

Revolut řeší byznysové trable

TRHY / STR. 8

Češi mění budoucnost osvětlení

VĚDA / STR. 13

Agrofert končí s expanzí



Koncern **Agrofert** ze svěreneckého fondu Andreje Babiše se chce soustředit na snižování zadlužení. Proto **končí s nákupy firem a velkými investicemi.**

Deníku E15 to potvrdil výkonný ředitel Agrofertu **Josef Mráz.**

BYZNYS / STR. 4

Foto profimedia.cz

▲ INZERCE



9 771803 454307 19797

Zápisník
Hany
FILIPOVÉ



Nelítostné vzpomínky

Pamatujete? Před šesti lety tweetoval Andrej Babiš, že zítra asi něco koupí. Teď by asi mohl, ač holding Agrofert vnořil do světeckých fondů, napsat: Zítra už nic nekoupím. Akvizice firem a velké investice jsou pro Agrofert passé. Priorita je snižování dluhů. Zajímavé. Ve vlastním šetřit, ale ve státním rozhozovat? Vlastně ne – teď se to přece mění.

Gastrobyznysmeni David Petřík a Viktor Kaplan na konci roku do své sítě devíti podniků přidali bistro Sisters a v hlavě mají další projekt. Návrh už prý dávno není jako v devadesátkách za rok či dva. Zato ale údajně skončila doba, kdy se do gastru pouštěli lidé bez zkušeností. Jen se asi úplně nezměnilo to, že hlavně mimo Prahu zákazníci víc než stovku za oběd platit nechtějí.

A pamatujete na Lajku? Jeden z prvních živých tvorů se dostal na oběžnou dráhu ve Sputniku v roce 1957. Teď se prodávají pozemky na Marsu, do kosmu létají soukromé rakety a při testech v křesle pro astronauty sedí figurína. Lajčin návrat na Zemi plánován nebyl, figurína má za pár dní přistát na padáku v Atlantském oceánu. Časy se mění.

Číslo dne

1,011

miliónu bylo loni v ČR podnikatelů. Meziročně stoupl jejich počet o dvě procenta.

FINANCOVÁNÍ PRAŽSKÝCH INVESTIC:

HLAVNÍ PROJEKTY, NA KTERÉ SI BUDE MUSET PRAHA PŮJČIT:

Metro D Pankrác–Písnice – aktuální odhad ceny výstavby

57
miliard korun.

Městský okruh – stát by měl

60
miliard korun.

NA CO SI V MINULOSTI HLAVNÍ MĚSTO PŮJČILO:

Stavba tunelu Blanka – výsledná cena dosáhla

43
miliard korun.

Prodloužení metra A do Motola – město zaplatilo

17,8
miliardy korun.

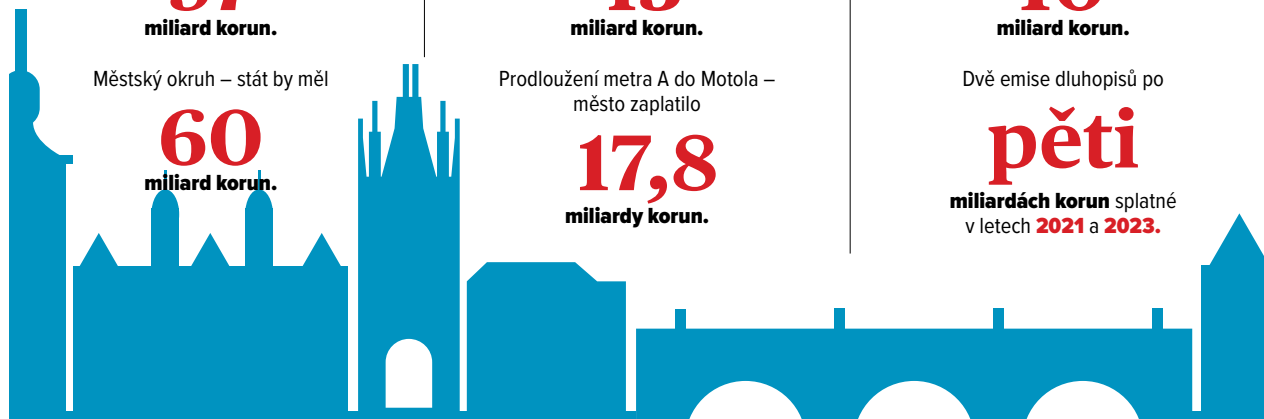
JAK SI METROPOLE DŘÍVE POMOHLA:

Úvěr od Evropské investiční banky – nyní jí Praha dluží asi

10
miliard korun.

Dvě emise dluhopisů po

pěti
miliardách korun splatné v letech 2021 a 2023.



Pramen čtk, magistrát města Prahy

Praha shání finance na velké stavby

NGUYEN Thuong Ly

Na dostavbu městského okruhu a metra D bude Praha potřebovat desítky miliard korun, které si musí někde půjčit. V úvahu kromě jiného přicházejí úvěry u bank i emise vlastních dluhopisů. Přílišnému zadlužení hlavního města však brání zákon o rozpočtové odpovědnosti obcí.

Nejdražší je metro a městský okruh

První úsek chystaného metra D má podle nové analýzy pražského dopravního podniku stát 57 miliard korun. Dostavba městského okruhu, který je v kompetenci Prahy, má vyjít až na 60 miliard.

Hlavní město hospodaří letos s 80 miliardami, přičemž většinu peněz spolknou běžné výdaje. Bude tak muset najít jiné způsoby, jak velké investiční akce uskutečnit.

Pražský náměstek pro rozpočet Pavel Vyhnánek

(Praha sobě) říká, že si město musí půjčit. „Neufinancujeme to sami. Město se bude muset spolehnout na zapojení státu a dalších cizích zdrojů financí, například na úvěry od bank,“ řekl.

Praha zatím neví, kolik a kdy si půjčí

Nebylo by to poprvé. Město si v minulosti několikrát půjčilo u Evropské investiční banky

po zhruba pěti miliardách korun.

Praha si v minulosti vzala úvěr na stavbu tunelového komplexu Blanka nebo na prodloužení linky metra A do Motola. Vyhnánek nechtěl uvést, kolik a kdy si město půjčí. „Hlavní fáze velkých staveb teprve začínou a také není jasné, do jaké míry se zapojí stát,“ dodal.

Primátor Zdeněk Hřib (Piráti) nyní jedná také se stá-

Současné zadlužení metropole nicméně radní nesmějí zvýšit příliš prudce. Na hlavní město se totiž vztahuje zákon, podle kterého zadlužení nesmí přesáhnout 60 procent ročních příjmů obce. To v případě Prahy znamená kolem 40 miliard, současně zadlužení činí 21 miliard.

Řešením by bylo zvýšit dluhový strop

Starostové si již dříve na dluhový strop stěžovali, Ústavní soud však loni limit ponechal. Vyhnánek by přesto rád vyjednal podporu vlády a poslanců pro zvýšení stropu.

Po vyšších investicích volá opozice, podle které je ale důležité i snižování běžných výdajů. „Současná koalice dosáhla rekordu u běžných výdajů, které jsou ve výši 59 miliard korun. Aby mohlo město více investovat a zadlužit se, je potřeba tyto výdaje na provoz města snížit,“ upozorňuje předseda pražské ODS Tomáš Portlík.

ROZHOVOR STR. 10-11

„Město se bude muset spolehnout na stát a další cizí zdroje, například na úvěry od bank,“ míní pražský náměstek pro rozpočet Pavel Vyhnánek.

a v současnosti jí dluží zhruba deset miliard korun.

Vyhnánek nevyklučuje ani situaci, že by hlavní město vydalo dluhopisy. Také s nimi již má Praha zkušenosti – město v minulých letech vydalo dvě emise bondů

tem. Po státu chce, aby dostal městský okruh výměnou za pozemky pro úřednickou čtvrť v Letňanech. Premiér Andrej Babiš (ANO) je ochoten o tom jednat, požadavky Prahy ale již dříve označil za přehnané.

Rozpory ve vládě se po sjezdu prohloubí

ČSSD se ve vládě s ANO ještě více zaměří na prosazování svého levicového programu. Vyjádřily se tak špičky strany na jejím volebním sjezdu. Spolu s ochlazováním ekonomiky, kvůli němuž začíná stát hledat úspory a zvažuje zvyšování některých daní, to může prohloubit spory v menšinovém kabinetu tolerovaném KSČM.

„Ve vládě budeme dělat silnou levicovou politiku,“ prohlásil znovuzvolený šéf socialistů Jan Hamáček. „Když nás koaliční partner začne podrážet spojováním s pravíci, ve vládě nebudeme,“ dodal.

První místopředseda ANO Jaroslav Faltýnek možné sblížení s pravíci odmítl.

„**Když nás koaliční partner začne podrážet spojováním s pravíci, ve vládě nebudeme, prohlásil znovuzvolený šéf sociálních demokratů Jan Hamáček.**“

„Naše hnutí není levicové ani pravíkové,“ reagoval.

Do květnových evropských voleb chce ČSSD podle nové místopředsedkyně Jany Maláčové svolat programovou konferenci, která by podle ní vytyčila další „tvrdá a silná levicová témata“. Strana například zdůrazňuje zkrácení pracovní doby o půl hodiny týdně, nevzdává se ani razantnějšího plánu na čtyřdenní pracovní týden. „Tu první vlašťovku bychom chtěli zvládnout do konce volebního období. Myslím, že je rozumné začít půlhodinou týdně,“ uvedl Hamáček.

**VÍCE E15.CZ
NÁZORY STR. 12**

Pavel OTTO

Krátce

Růst HDP loni zpomalil

Česká ekonomika za celý loňský rok zpomalila růst na tři procenta z předloňských 4,5 procenta. Uvedl to Český statistický úřad. Data podle ekonomů ukazují, že si česká ekonomika vzhledem k vývoji v Německu a dalších zemích eurozóny vedla dobře.

NÁZORY STR. 12

Lidovci chtějí více peněz pro dopravní fond

Státní fond dopravní infrastruktury by mohl v budoucnu dostávat až polovinu vybraných spotřebních daní z pohonných hmot. Nyní dostává 9,1 procenta. Fond by měl na druhé straně dávat nejméně devět procent ze svých výnosů ze spotřební daně na opravy silnic druhé a třetí třídy. Počítá s tím

novela, kterou ve sněmovně předložili poslanci KDU-ČSL.

Schillerová možná ustoupí od změn ve zdravotním pojištění



Foto: E15 Anna Vacková

Ministryně financí Alena Schillerová (za ANO) připouští, že její návrh změnit systém zdravotního pojištění možná neuspěje. Uvedla to v České televizi. Ministerstvo financí v pracovním materiálu uvažuje o tom, že po zrušení superhrubé mzdy by stát přestal platit zdravotní pojištění za státní pojištěnce. /čtk/

300967/12

INZERCE

FOR CARAVAN

10. VÝSTAVA OBYTNÝCH AUTOMOBILŮ A KARAVANŮ

Souběžně probíhající veletrh:

FOR BOAT

PVA
EXPO PRAHA

www.forcaravan.cz

8.–10. 3. 2019

DOPROVODNÝ PROGRAM
9.–10. 3. 2019



KOLEM SVĚTA
cestovatelský festival

OFICIÁLNÍ VOZY
PVA EXPO PRAHA





Foto: dtk

ZMĚNA. Management v sídle na pražském Chodově změnil strategii koncernu Agrofert. Utlumí velké investice a soustředí se na konsolidaci společnosti.

Agrofert chce snižovat dluhy

Daniel NOVÁK

Koncern Agrofert, který ovládají svěřenské fondy s akciemi od Andreje Babiše, končí s nákupy firem a velkými investicemi. Prioritou se stává snižování dluhové zátěže. Změnu strategie popsal v rozhovoru pro deník E15 výkonný ředitel Agrofertu Josef Mráz. Za jeden z hlavních důvodů označil také vyčerpání vhodných akvizičních cílů.

„Předpokládáme, že v dalších letech již do akvizic tolik investovat nebudeme. To se týká celé skupiny včetně zahraničí. Hlavním cílem bude soustředit zdroje na konsolidaci skupiny,“ uvedl Mráz.

Agrofert dluží bankám přes 35 miliard korun. Nejvíce půjček získal od konsorcia německých bank v čele s IKB Deutsche Industriebank. Téměř pět miliard

Trh fúzí a akvizic přichází kvůli rozhodnutí Agrofertu o jednoho z největších hráčů. Poslední velké akvizice učinil koncern loni na podzim. Koupil vydavatelský

na úrovni více než dvojnásobku odpisů,“ uvedl Mráz. „Pro letošní rok je investiční plán mírně pod úrovní investiční aktivity ve prospěch konsolidace dluhové služby,“ dodal.

Na rozdíl od Agrofertu se zastavení akvizic netýká fondu Hartenberg Capital, do něhož Babiš vložil své soukromé peníze. Loni Hartenberg koupil velký e-shop se spodním prádlem Astratex. Hlavní částí fondu je síť klinik asistované reprodukce FutureLife.

„Letos očekávám další akvizice v rámci FutureLife. Předpokládám, že dokončíme vícero již běžících akvizic v oblasti reprodukční

medicíny v zahraničí,“ sdělil řídící partner Hartenbergu Jozef Janov.

V žebříčku nejbohatších Čechů a Slováků E15 Premium patří Andreji Babišovi druhé místo. Jeho majetek ve svěřenských fondech za loňský rok byl vyčíslen na 93 miliard korun.

”
Více než 35 miliard korun dluží Agrofert bankám. Nejvíce získal od konsorcia německých bank v čele s IKB Deutsche Industriebank.

korun od nich holding čerpá na investice v Německu. Jen o něco menší úvěr má skupina u Citibank. Jejím třetím největším bankovním věřitelem je Komerční banka. U ní si koncern půjčil 3,5 miliardy korun.

dům Bauer Media a začlenil jej do mediální společnosti Mafra. Zhruba ve stejné době získal ještě pekárny United Bakeries.

„V minulosti Agrofert investoval průměrně patnáct miliard korun ročně. To bylo

ROZHOVOR s výkonným ředitelem **AGROFERTU** čtěte v dalším vydání deníku **E15**

ELITA BYZNYSU

Kdo jsou nejbohatší lidé Česka a Slovenska? Exkluzivní žebříček Top 100 miliardářů.

E15 PREMIUM

301646/24

INZERCE

2019 AMPER

27. Mezinárodní veletrh elektrotechniky, energetiky, automatizace, komunikace, osvětlení a zabezpečení

27. International Trade Fair of Electrotechnics, Energetics, Automation, Communication, Lighting, and Security Technologies

19. – 22. 3. 2019 | BRNO

www.amper.cz



- 600 firem
- 26 zemí světa
- IOT
- Cloud úložiště
- Průmysl 4.0
- Automatizace budov
- Smart Cities
- Elektromobilita
- Průmyslová elektronika
- AMPER COMPUTER stage

pořádá **TERINVEST**

Hollandii scházeli lidé, pořídila roboty

K výměně lidské práce za roboty dohnala situace na trhu práce další tuzemskou firmu, kterou je výrobce jogurtů Hollandia Karlovy Vary. Do svého jediného závodu v Krásném Údolí zakoupila jednoho robota, který kompletuje kartony na paletu. Další tři roboty a mixážní pás pořídila do skladu logistické vlastnické společnosti Hopi v Jažlovicích, který mlékárna využívá.

Návratnost pět let

„Jeden robot vybírá podle potřeby požadované příchutě, druhý robot mixuje a třetí umísťuje produkty v kartonech na paletu. Ta se automaticky zabalí a je připravená k expedici nebo k uskladnění,“ uvedl marketingový manažer Hollandie Jan Škoda.

Roboty od japonského výrobce Fanuc stály šestnáct milionů korun, z nichž třicet procent pokryla podle Škody dotace ministerstva zemědělství. Mlékárna si spočítala, že se jí investice vrátí za pět let, přičemž robotizované linky ušetří až deset pracovníků. „Kromě vyšší konkurenceschopnosti si od modernizace slibujeme úspory za lidskou práci, snížení chybovosti

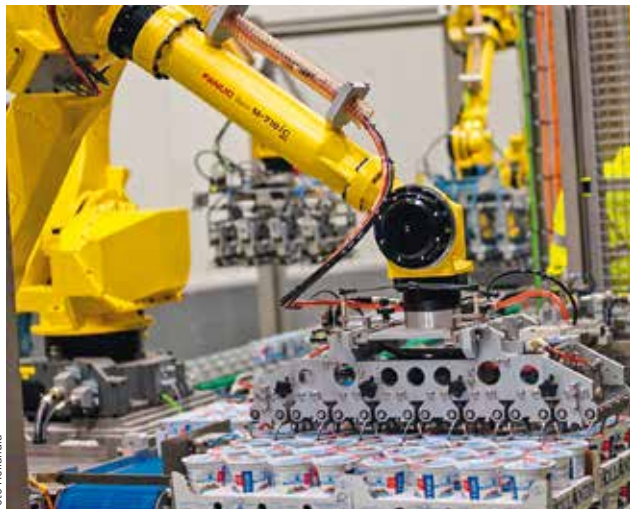


Foto: Hollandia

BEZ OBSLUHY. Jeden z robotů japonské firmy Fanuc ve společnosti Hollandia paletuje jogurty.

a zvýšení kvality,“ doplnil Škoda.

Investice do technologií

Logistická společnost Hopi by chtěla do budoucna nabídnout podobné služby také dalším klientům, mezi které podle webových stránek patří společnosti Haribo, Tesco nebo Vodňanské kuře.

Problémy se sháněním zaměstnanců mají podle agrárního analytika Petra Havla i další potravinářské firmy. „Nedostatek personálu se týká

všech potravinářských oborů. To znamená nejen zpracování mléka, ale také zpracování masa nebo pekáren,“ řekl Havel, podle kterého jsou roboty nejlepší řešení.

Mlékárna Madeta loni koupila dva roboty a plnicí linku za téměř 200 milionů korun do závodu v Jindřichově Hradci, kde se vyrábějí krémy Lipánek. Většinu výroby a balení pro expedici už zastanou roboty také v Choceňské mlékárně.

Barbora PÁNKOVÁ

Škodě Vagonka se komplikuje lotyšský tendr

Ostravská společnost Škoda Vagonka ze skupiny Škoda Transportation ještě může přijít o miliardovou zakázku pro Lotyšské dráhy, kterou získala v polovině února. Proti výsledku tendru, v rámci něhož si Škoda Vagonka má přijít na zhruba 6,2 miliardy korun, se odvolala španělská firma Talgo. Na svých webových stránkách to zveřejnil lotyšský Úřad pro dohled nad veřejnými zakázkami.

Škoda Vagonka odvolání Talga zpochybnila. Podle Romana Sorkina, ředitele pro

obchodní rozvoj, španělská firma na rozdíl od české nikdy nevyrobila příměstský elektrický vlak, a proto není nutné její stížnost brát vážně.

Lotyšský dopravce teď musí vysvětlit své kroky, tendr měla totiž původně získat právě španělská společnost. Její konkurenti včetně českého podniku ale tehdy výsledek napadli u antimonopolního úřadu a dopravce následně vyhlásil za vítěze Škodu Vagonka.

VÍCE E15.CZ

Ondřej SOUČEK

Krátce

Z Nordic Telecom může být čtvrtý operátor

Tuzemská firma Nordic Telecom potvrdila zájem přihlásit se do letošní aukce na kmitočty v pásmu 700 megahertzů a stát se tak čtvrtým mobilním operátorem na českém trhu. Podmiňuje to ale příznivými podmínkami, za jakých bude moci nový operátor přechodně využívat sítě stávajících operátorů.

Fenix Group dosáhl rekordních tržeb

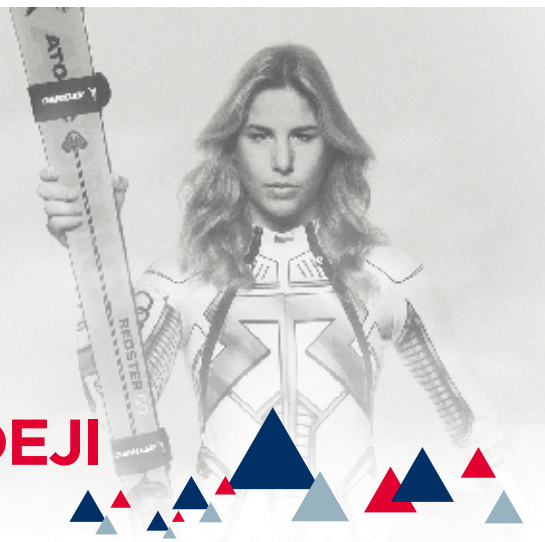
Přední tuzemský výrobce topných systémů, společnost Fenix Group z Jeseníku, loni utržila rekordních 1,59 miliardy korun. Její tržby se meziročně zvýšily o jedenáct procent. Zisk holdingu vzrostl o téměř osm procent na 187 milionů korun. Společnost Fenix Group zaměstnává 325 lidí, z toho 180 v Česku. /oso, čtk/

297427/63

INZERCE

Audi FIS SKI WORLD CUP
ŠPINDLERŮV MLÝN
8.–9. 3. 2019

VSTUPENKY V PRODEJI
worldcup2019.cz



FIS partners

Audi FIS Ski World Cup

LONGINES

Local general official partner

STRABAG TEAMS WORK.

Local official main partners

Czech Republic Land of Stories

Milka

SPINDELERŮV MLÝN

GENERALI

Local official partners

ERSTE

Spendovny Mlyn

SPORT INVEST

HONOR

211

NORTHFINDER

VEOLIA

TICKETSTREAM

Local official media partners

Česká televize

EUROPA 2

Sport

BO MEDIA

Organizing committee

ČESKÝ OLYMPIK

ČESKÝ OLYMPIK

LATRY

ČNB potrestala Conseq za dávné prohřešky

Jaroslav BUKOVSKÝ

Půlmilionovou pokutu dostala od České národní banky investiční společnost Conseq za to, že před lety nedostatečně prověřovala erudici svých klientů se zájmem o investice. Problém Consequ pro regulátora zjevně nebyl lehkým soustem, ČNB se totiž případem zabývala už od roku 2016. Konečné rozhodnutí však padlo až koncem letošního února.

Rychlá náprava

Verdikt centrální banky viní tuzemského brokera Conseq Investment Management, že

„**Broker podle regulátora v letech 2013 až 2015 klienty při zprostředkování investic dostatečně nezkoušel z jejich investorských znalostí.**“

od roku 2013 do roku 2015 své klienty při zprostředkování investic dostatečně nevyzkoušel z jejich investorských znalostí.

„Ačkoli jsme ne zcela souhlasili se všemi závěry

České národní banky, ve všech vytýkaných bodech jsme provedli nápravná opatření podle požadavků regulátora ještě v průběhu kontroly,“ vysvětluje šéf prodeje Consequ Richard Siuda.

Druhá pokuta v řadě

Rozsudek ČNB se zpozdlil proto, že případ byl už jednou uzavřen a pak znovu otevřen. „V průběhu správního řízení zahájeného v roce 2016 bylo první vydané rozhodnutí zrušeno bankovní radou a věc vrácena k novému projednání,“ zdůvodňuje časovou prodlevu mluvčí ČNB Petra Vodstrčilová.

Pro skupinu Conseq je to už druhá pokuta za poslední rok. ČNB loni v červnu potrestala penzijní společnost Consequ čtvrtmilionovou pokutou za to, že v letech 2015 až 2016 měla rezervy v oblasti zastupitelnosti některých z členů vedení důchodových fondů firmy.

Česká národní banka loni vybrala na pokutách celkově téměř dvacet milionů korun, meziročně zhruba o pětinu méně. Současně je to nejnižší výnos ze sankcí od roku 2015. Nejčastěji ČNB podle vlastních statistik postihovala směnárny. Nejvíce peněz do její kasy odvedli brokeri a zprostředkovatelé obchodů s cennými papíry.

Vývoz z Česka začne už letos váznout

Export tuzemských firem bude už ve druhém čtvrtletí oslabovat. Setrvačnost ani nedokončené zakázky neodvrátí jeho zpomalení. Vyplyvá to z indexu exportu, který sestavují Asociace exportérů a Raiffeisenbank.

K příčinám patří zpomalení německé ekonomiky, nejistota kolem brexitu či čekání na rozhodnutí amerického prezidenta Donalda Trumpa o uvalení dovozních cel na evropská auta.

„Kromě toho jsme po celé dva roky zápasili s včasným plněním zakázek, což samozřejmě iritovalo naše zákazníky, až jim došla trpělivost a přestali zadávat nové zakázky,“ zdůraznil místopředseda Asociace exportérů Otto Daněk. /čtk/

299629/50

INZERCE

iSport.cz pořádá 1. ročník

Superlife závody

PRESENTED BY

Columbia

16. 3. 2019

Praha Milíčovský les

Přihlaste se na

www.superlifezavody.cz

can-am



Auto Podbabská



Hello bank!

by Cetelem

Lidl investoval v Michli

Nová akvizice řetězce Lidl



Maloobchodní potravinářský řetězec Lidl si připravuje novou pozici v hlavním městě. Získal rozsáhlé pozemky v Michli, která patří mezi nejvýznamnější rozvojové oblasti hlavního města. Vyplyvá to ze záznamů v obchodním rejstříku o společnosti Michelský trojúhelník, pod níž pozemky spadají.

Parcely sousedí s depem Českých drah a michelskou plynárnou. Jejich celková rozloha přesahuje dvacet tisíc metrů čtverečních. Řetězec je podle veřejně dostupných informací koupil od společnosti PT Real Estate, která v té době patřila Pražské teplárenské.

Akvizici pozemků, které slouží hlavně jako odstavné

parkoviště, pro deník E15 potvrdila mluvčí Lidlu Zuzana Holá. „Důvodem je přídavné využití do budoucna,“ uvedla bez bližších informací. Lidl kupní cenu nezveřejnil, podle poslední účetní uzávěrky společnosti Michelský trojúhelník však hodnota pozemků i s několika přidruženými nemovitostmi přesahuje padesát milionů korun.

Zástupci obchodního řetězce neuvedli, zda na pozemku vyroste nový obchodní dům, ale z hlediska maloobchodu se jedná o atraktivní lokalitu. Nedaleko se nacházejí obchody Kaufland a Baumax, zároveň se intenzivně hovoří o developerských projektech v místě bývalé kolonie Slatiny, která s Bohdalcem sousedí.

VÍCE E15.CZ

Michal TOMEŠ

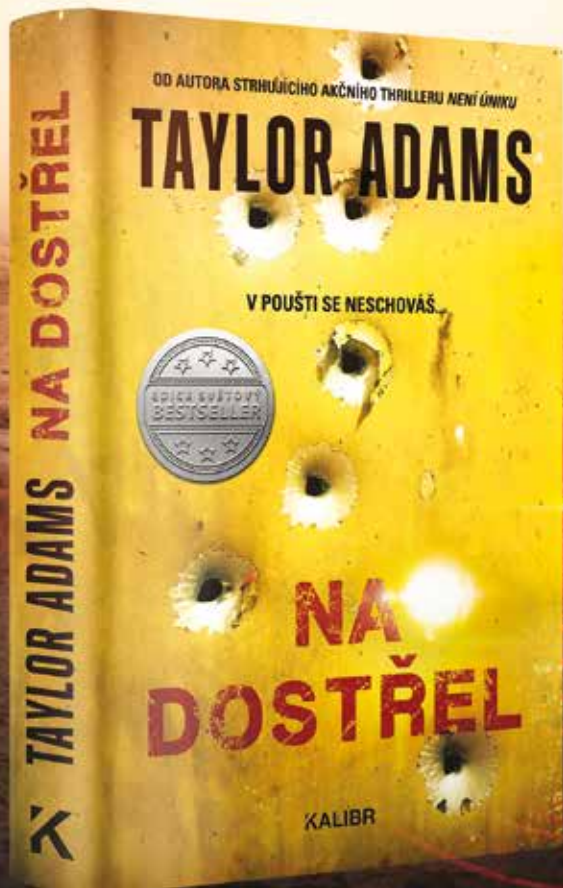
ZÁSoby KVŮLI BREXITU



Foto: eik

VÝROBCE AUTODÍLŮ, firma THK Rhythm Automotive Czech z Dačic, si kvůli brexitu dělá zásoby dílů dodávaných z Velké Británie. Ze své produkce tam letos vyveze více než desetinu, především podvozková ramena pro vozy Bentley a Land Rover. Podnik loni předběžně utřil 4,6 miliardy korun.

V POUŠTI SE NESCHOVÁŠ...



Od autora thrilleru NENÍ ÚNIKU

Mladí manželé James a Elle Eversmanovi projíždějí Mohavskou pouští vstříc novému životu. Nečekaně se jim porouchá auto a oni uvíznou uprostřed pustiny, bez vody, mobilního signálu a jakékoli šance na záchranu. Z více jak kilometrové vzdálenosti je drží na mušce chladnokrevný a děsivě přesný odstřelovač. James s Elle jsou uvězněni za rozbitým autem a ze všech stran je obklopuje jen otevřené prostranství. Není kam se schovat ani kam utéct a nikdo nepřichází na pomoc. Dá se tohle vůbec přežít?

Také jako audiokniha



Vydává: Euromedia Group, a. s. – Kalibr.
Žádejte ve svém knihkupectví.

Revolut řeší byznysové trable

Jan PAVEC

Chtěl se podílet na revoluci ve světě platebních technologií. Teď ale finanční ředitel fintechové společnosti Revolut Peter O'Higgins rezignoval. „Nastal čas, abych předal otěže někomu se zkušeností na globálním bankovním trhu,“ napsal ve svém prohlášení. Nezmínil přitom skandály, které společnost v posledních dnech. Britský deník Daily Telegraph upozornil na to, že firma Ioni na několik měsíců vypnula filtr, kterým blokovala podezřelé transakce. Tím však porušila základní bankovní pravidla.

Výkonný ředitel firmy Nik Storonsky ovšem tvrzení Telegraphu ve vyjádření pro server TechCrunch popřel. „Nikdy jsme neporušili naše povinnosti. Prověřili jsme veškeré transakce z dotyčné doby a neobjevili jsme žádné porušení zákona,“ uvedl Storonsky. Podle něj se Revolut pouze vrátil k předchozí

„**Firma podle deníku Daily Telegraph Ioni na několik měsíců vypnula filtr, kterým blokovala podezřelé transakce.**“

verzi svého monitorovacího systému plateb.

Nejde však o jediný skandál z poslední doby, se kterým se musí Revolut vypo-

řádat. Na začátku minulého týdne server Wired informoval o značné fluktuaci pracovníků firmy kvůli vysokým požadavkům na jejich výkonnost. „Bývalí zaměstnanci mluví o tom, že raketový růst firmy se vykupoval vysokou cenou: nezaplacenou prací, nedosažitelnými cíli a nepříjemnou atmosférou v práci,“ napsal Wired.

Revolut má sídlo v Londýně a jeho služby v Evropě využívají čtyři miliony lidí, v Česku jich je 40 tisíc. Jeho plány na rozšíření do dalších regionů se ale zpožďují. Už do konce loňského roku měl původně vstoupit do Spojených států a do Kanady, v prvním čtvrtletí by se měl objevit v Japonsku a Singapuru. Hlavním lákadlem Revolutu jsou mezinárodní transakce bez poplatku a převod měn ve výhodném kurzu, později k jeho službám přibyla i možnost nakupovat kryptoměny či volný vstup do letištních salonků. Ioni v prosinci také firma získala evropskou bankovní licenci.

Akcie, měny & názory

Mraky nad cloudem

V každé době existuje několik investorských zaklínadel, za která lidé položí životy a investoři své úspory. Jednou jsou to tulipánové cibulky, jindy bitcoin. Krom očividných absurdit to ovšem mohou být i věci veskrze užitečné a zásadní, avšak byznysově prostě kapku přecpané. Příkladem poslední nešťastnické skupiny může být třeba cloud. Segment primárně těžící z primitivních fotoaparátů v současných mobilech fotících špatnou čočkou na obrovský počet megapixelů je pochopitelně díky masám žonglujícím se zbytečnými pixely na vzestupu, ne každému ale přeje.

Příkladem může být bývalý mazlík Wall Street, americká firma Nutanix. Cloudový projekt, který letos oslaví už své desáté

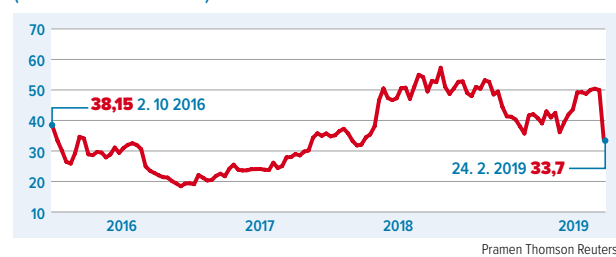
narozeniny, se prostě v závěru února svým investorům pomstil. Akcie přišla během několika okamžiků o třetinu své hodnoty a za katastrofou stál fakt, že firma představila spolu s výsledky za loňský rok i o něco méně růžový výhled pro letošní rok. Akcie firmy, která je na burze relativně krátce, se tak svou cenou vrátila k úrovni poblíž listopadu 2017.

Nutanix podle analytiků investoval až příliš mnoho peněz do akvizic a až příliš málo peněz do způsobu, kterak své ideje zpeněžit. Pro investory, kteří do firmy vstoupili během úpisu akcií v roce 2016, nejde zrovna o rozhodnutí jejich života. V tuto chvíli jsou totiž zhruba na svém, což jim jejich úspěšnější investorští známí určitě závidět nebudou.

Jaroslav BUKOVSKÝ



Vývoj akcií firmy Nutanix od vstupu na burzu (cena v USD za kus)



Pramen Thomson Reuters

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 1. 3. 2019

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	16,022
Čína	1	3,359
Dánsko	1	3,436
EMU	1	25,635
Chorvatsko	1	3,449
Japonsko	100	20,129
Kanada	1	17,123
Maďarsko	100	8,111
Norsko	1	2,635
Polsko	1	5,948
Rusko	100	34,183
Švédsko	1	2,441
Švýcarsko	1	22,558
Turecko	1	4,187
USA	1	22,520
Velká Británie	1	29,818

Akcie na pražské burze

1. 3. 2019

Název	Kurz [Kč]	Změna
AVAST	92,00	0,55 %
CETV	78,80	-0,38 %
ČEZ	545,50	-0,09 %
Erste Bank	849,80	0,54 %
Kofola	304,00	0,00 %
KB	946,00	0,00 %
Moneta	79,40	-0,50 %
O2 CR	247,50	0,81 %
Pegas	786,00	1,81 %
Philip Mor. ČR	14 780,00	1,79 %
TATRY	760,00	0,00 %
VIG	553,00	2,88 %
Celkový objem (v tisících korun)	485 620	

Krátce

Facebook chystá vlastní kryptoměnu

Americká sociální síť Facebook tajně pracuje na vlastní kryptoměně využitelné v platformě WhatsApp. Tvrdí to deník The New York Times s odkazem na své zdroje. Firma už údajně jedná o obchodování s několika burzami. Podle NYT má Guaidóovi vyjádřit podporu při provádění hluboké transformace ve Venezuele. Guaidó se v lednu nechal prohlásit prozatímním prezidentem Venezuely a jako takového jej uznává už přes 50 zemí světa. /čtk/

Guaidó sbírá podporu okolních zemích

Vůdce venezuelské opozice Juan Guaidó v sobotu na svém jihoamerickém turné zavítal do Ekvádoru, kde se setkal s prezidentem Leninem Morenem. Ten Guaidóovi vyjádřil podporu při provádění hluboké transformace ve Venezuele. Guaidó se v lednu nechal prohlásit prozatímním prezidentem Venezuely a jako takového jej uznává už přes 50 zemí světa. /čtk/

VÍCE E15.CZ

Trump dál věří v dohodu s Kimem

Severní Korea má před sebou zářnou ekonomickou budoucnost, jestliže se spolu KLDŘ a Spojené státy dohodnou. Prohlásil to americký prezident Donald Trump během projevu na výroční konferenci konzervativní politické akce CPAC. S jadernými zbraněmi ale nemá žádnou ekonomickou budoucnost, dodal. Jak poznamenala americká CNN, Trump hovořil dvě hodiny, dvě minuty a 17 vteřin a šlo o jeden z jeho nejdelších projevů ve funkci.

Čtvrteční hanojské setkání severokorejského vůdce Kim Čong-una a Donalda Trumpa skončilo překvapivě předčasně a podepsáno nebylo ani plánované společné prohlášení obou stran. Severokorejci chtěli, aby byly zrušeny všechny sankce vůči KLDŘ, to jsme nemohli udělat, nechal se slyšet Trump.

Severokorejský ministr zahraničí o několik hodin později naopak uvedl, že KLDŘ žádala pouze částečné zrušení sankcí, které se týkají civilní ekonomiky a prostředků obživy severokorejského

bude poraženo 100 procent chalífátu," prohlásil na adresu islamistů, kteří ovládají již poslední část území na východě Sýrie.

Podobně se přitom vyjádřil již ve čtvrtek během



S jadernými zbraněmi nemá KLDŘ žádnou ekonomickou budoucnost.

obyvatelstva a nesouvisejí s vojenskými sankcemi. USA a KLDŘ se sice shodly, že budou pokračovat v rozhovorech, kdy se uskuteční jejich další kolo, ale není jasné.

Americký prezident se během svého vystoupení vyjádřil opět i k Islámskému státu. „Dnes nebo zítra

mezipřistání v aljašském Anchorage při návratu z Vietnamu. Americkým vojákům na tamní základně řekl, že dosud slyšeli o ovládnutí 90 či 92 procent někdejšího teroristického území. „Nyní je to 100 procent, co jsme ovládli, 100 procent chalífátu," uvedl prezident. /čtk/

ÚSPĚŠNÝ START



Foto reuters

Z KENNEDYHO vesmírného střediska na Floridě v sobotu ráno úspěšně odstartovala k prvnímu testovacímu letu nová kosmická loď Crew Dragon soukromé americké společnosti SpaceX. Plavidlo určené pro dopravu lidí do kosmu vzlétlo bez posádky, v křesle pro astronauty seděla figurína se senzory.

Výrobci mobilů představili 5G revoluci

Sítě 5G. Toto slovní spojení provázelo letošní kongres mobilních technologií MWC konající se v katalánské Barceloně. Nejvýznamnější světoví výrobci telefonů představili zařízení nové generace i přesto, že je spuštění nových sítí ještě měsíce daleko. Technologičtí giganti se přitom novým zařízeními nebáli na festivalu nových technologií připnout cenovky s hodnotami přesahujícími tisíce dolarů.

„Lidé očekávají od telefonů stále víc, což si žádá svoji cenu," uvedl na kongresu Maxime Guirauton, marketingový ředitel Samsungu pro Evropu. Právě korejský výrobce představil svůj nový vlajkový model S10 týden před barcelonským veletrhem. Kromě designových



Foto reuters

POVINNOST. Nápis 5G se na konferenci MWC v Barceloně stal takřka pro každého výrobce povinností.

změn se pochlubil i přípravou pro technologii sítí páté generace. Na ni lákali zákazníci také například výrobci LG nebo Xiaomi, kteří chtějí mezi sebevědomě ohodnocenou konkurencí bojovat právě cenou.

Zájem stovky tisíc návštěvníků veletrhu však nebudily pouze „neviditelné“ technologie. Snahy designérů se v posledních měsících zaměřují především na dispeleje mobilních telefonů, kromě bezrámečkové technologie v Barceloně rezonoval i trend skládacích obrazovek.

Nejvíce na něj upozornil čínský gigant Huawei, který představil hybrid mobilu a tabletu s názvem Mate X. Ten je možné bez jakéhokoliv předělu složit, přičemž v tomto stavu dosahuje šířky

pouze 11 milimetrů. Ačkoliv informace o představení tohoto modelu unikly již den před premiérou, i tak se stal jednou z hvězd kongresu. Nadšení ovšem ochladila cena, která při červnovém vstupu na trh dosáhne 2,3 tisíce eur, tedy téměř 60 tisíc korun.

Další novinky na MWC se nesly spíše v evoluci současných nápadů. Microsoft představil novou generaci sady pro rozšířenou realitu Holo Lens 2, hojně se hovořilo také o umělé inteligenci přímo v mobilních telefonech. Tématem byly také „chytré automobily“, tedy připojování osobních vozů k internetu a do sítí internetu věcí.

GALERIE ZIVE.CZ

Michal TOMĚŠ

Na investice dáme letos šest miliard



Foto: E15, Michael Tomáš, Zx

Zadlužit se může město či dceřiná společnost. Dluhovou kapacitu jako dopravní podnik máme. Čekáme, jaké strategické rozhodnutí učiní náš akcionář. Úlohu podniku vnímám tak, že realizuje dopravní představy města. Jestli metro D bude, či ne, je rozhodnutí magistrátu. Předpokládám, že když politici nazývají metro D prioritou, tak že na něj budou připraveni uvolnit peníze.

E15 Proto jste zadal Metroprojektu analýzu budoucích nákladů na stavbu úseku Pankrác-Písnice?

Přišlo mi nezodpovědné chtít po městě peníze na geologický průzkum, aniž bych mu řekl,



Když investujete v normální firmě, očekáváte úsporu provozních nákladů. V dopravním podniku je to naopak.

Celou dosavadní kariéru věnoval **Petr Witowski** bankovníctví, od prosince ale zodpovídá za chod **největší pražské firmy** působící ve zcela odlišném oboru. **Dopravní podnik** přebírá podle svých slov v dobré finanční kondici, na stavbu **metra D** ale sám nemá dost peněz. „Chceme oživit **společný podnik** s developerem,“ říká Witowski.

Jiří LIEBREICH

E15 Na konci roku jste nastoupil do společnosti, která často plnila novinové titulky. Nebojíte se, že si pošpínáte jméno dědictvím po vašich předchůdci? Uzavřených problematických smluv není málo. Ano, uvažoval jsem o tom, zda do toho jít. Jsem ale pevně rozhodnutý nedělat nic, čím bych si měl jméno zkažit. Mám jenom jedno, nemohu s ním hazardovat. Nemohu za minulost firmy, mohu se ale maximálně snažit

problematické kauzy co nejlépe vyřešit. Nabídka mi přišla manažersky tak neodolatelná, že jsem kývl.

E15 Jak zatěžují kauzy typu Opencard dopravní podnik? Musíme jim věnovat energii, kterou vkládáme do účastí a řešení soudních sporů. Toť vše.

E15 Co překvapí bankéře při prvním pohledu na rozvahu dopravního podniku?

Nejedná se o podnik, který by hospodařil typicky. Když investujete v normální společnosti, očekáváte úsporu provozních nákladů. V dopravním podniku je to naopak.

Pokud investujete, znamená to nárůst nákladů na provozní straně. Postavíte-li novou tramvajovou trať, musíte ji udržovat, platit řidiče, elektřinu a další. Záleží na efektivitě vynakládání prostředků, které dostáváme. Na to se chci zaměřit.

E15 V jaké finanční kondici přebíráte dopravní podnik? V dobré. Máme dost hotovosti, řádově jednotky miliard korun. Na druhou stranu jí ale není tolik, abychom mohli začít projekty typu metro D. Na něj budeme žádat dotaci od města.

E15 Předpokládáte, že bude schválení dotace formalitou vzhledem k tomu, že nemáte šanci platit metro ze svého?

kolik bude celý projekt ve finále stát. Z analýzy vyplynulo, že stavba vyjde na 57 miliard korun včetně rezerv. Od roku 2010 se mluvilo o čtyřiceti miliardách, které spočítal Metroprojekt. Nikdo ale poté neudělal revizi cen. Za osm let se trh hodně posunul - stouply ceny stavebních prací a nezapomínejme na inflaci.

E15 Váš předchůdce Martin Gillar přitom ještě loni hovořil o čtyřiceti miliardách. Nespočítal si to znovu. Za čtyřicet miliard není možné stavbu dokončit.

E15 Jak na zjištění o vyšších nákladech reagovali radní? Úlekem pod stůl nespadli. Nebylo to pro ně zase takové překvapení, nežijí v bublině. Vědí, co se jim děje na jiných stavbách, jak vypadají veřejně

soutěže i jaké jsou rozdíly mezi dříve odhadovanými cenami a realitou. Považovali jsme za správné vynést tu informaci na světlo a říct: tušíte správně, tohle je nové číslo, které musí veřejnost vnímat. Aby se neřeklo, že se roky mluví o čtyřiceti miliardách a najednou chce někdo dvacet ukrást.

EB Vrátíte se ke snaze o výkup pozemků skrze společný podnik s investiční skupinou Penta?

Myšlenku společného podniku s developerem, která byla pozastavena, chceme oživit. Nejrychlejší cesta je pro mě dohoda s vítězem výběrového řízení, ne zahájení nového. Začneme se bavit s Pentou. Klíčová je shoda s akcionářem. O finálním postupu musí být jasno brzy. Výkup pozemků nás hodně tlačí, představuje největší překážku vůči slibu o funkčním metru v roce 2027.

EB Dojde ke shodě s akcionářem - městem? Být právníkem, odpovím vám, že je to padesát na padesát.

Věřím, že neexistuje rychlejší cesta k cíli než ta skrze společný podnik.

EB V čem by se mohla nová dohoda s Pentou lišit od původní?

Netuším, musíme si věc zanalyzovat.

EB Budou jednání se soukromníky náročnější, když podnik zveřejní původní dohodu s Pentou? Vyplynulo z ní, na které podmínky je podnik ochoten přistoupit.

Nemyslím, že by to mělo naši pozici ztížit. Metro D a vývoj kolem něj je střípek na celé paletě revitalizace stanic na všech linkách. Hrací pole je velké.

EB Uvažujete o čerpání komerčních úvěrů, ať už na metro, či jiné projekty?

Musíme to řešit s akcionářem. Město čeká řada investičních akcí velkého významu. Záleží na tom, zda na ně magistrát má, nebo si půjčí. Je otázka, zda nám dovolí se zadlužit a zda řekne: my vám peníze nedáme formou dotace z magistrátu, ale dovolíme vám půjčku. Kromě metra jde



například o výstavbu nových tramvajových tratí.

EB Kolik dnes činí dluh podniku?

Dosahuje 4,8 miliardy korun. Pramení ze směnečného programu, který podnik čerpal postupně od roku 2013 od České spořitelny a Československé obchodní banky.

EB Plánujete refinancovat některé z úvěrů?

Měli jsme štěstí. Zmíněný úvěr jsme uzavírali v době velmi nízkých úrokových sazeb. Refinancování není aktuální, získali bychom horší podmínky než v minulosti. Můžeme se bavit o splacení úvěru, prostředky máme. Myslím ale, že je můžeme využít daleko lépe. V úvahu připadá například cash pooling.

EB Jak by to v praxi fungovalo?

Je to systém, který umožňuje soustředit disponibilní prostředky z některých městských firem - ty si pak z tohoto balíku půjčují. Systém umožňuje přebytky a závazky vyrovnat. Takže místo toho, aby si například technická správa komunikací půjčovala u bank, tak může prostředky dostat od nás. My tím zhodnotíme svou hotovost a správa se dostane k hodnotnější půjčce, než kterou by dostala na trhu.

EB Které položky naopak tvoří největší současnou pohledávku podniku?

Petr WITOWSKI (48)

- Generální ředitel pražského dopravního podniku věnoval celou předchozí kariéru korporátní klientele a finančním trhům.
- Pracoval například v českých filiálkách ING Bank a ABN AMRO Bank nebo v pobočce rakouské BAWAG Bank.
- Dvanáct let působil v České spořitelně, odkud se přesunul do svého předposledního působiště v bance Creditas.
- Má rád golf či cyklistiku.



Černí pasažéři nám dluží stovky milionů korun. Ve spolupráci s magistrátem hledáme vhodné řešení celé problematice vymáhání pohledávek.

EB V minulosti podnik tyto pohledávky prodával. Vrátíte se k tomuto řešení?

Uvažujeme o celém systému, jak se k tomu postavit. Pokud pohledávky prodáme, dlužníci se nesmějí dostat do existenčních problémů.

EB Jak bude vypadat hospodaření za minulý rok? Finišujeme s pracemi na závěrečné. Za optimální výsledek považujeme hospodaření na úrovni přiměřeného zisku.

EB Ten město na začátku roku snížilo o 200 milionů na 1,3 miliardy korun.

Je to jen jedna kapitola, skrze kterou je podnik financován. Nemůžeme ho použít na nic jiného než na obnovu vozového parku. Důležitou součástí jsou i konkrétní investiční dotace, o které žádáme. To je legitimní cesta. Do obnovy vozového parku byla v posledních letech investována spousta peněz, je ale řada oblastí, které jsou daleko víc podfinancované.

EB Například?

Do infrastruktury metra budeme muset investovat daleko více peněz než dosud.

EB O kolik více?

Nebavíme se o navýšení investic, ale o přeměrování

Za čtyřicet miliard není možné stavbu metra z Pankráce do Písnice dokončit.

prostředků. Vydávaly se na obnovu vozového parku. Tenhle balíček musíme vzít a přerozdělit do jiných kapitol.

EB Říkal jste, že je podnik v dobré finanční kondici. Chystáte přesun peněz i ke mzdám zaměstnanců?

Pohybujeme se na trhu, kde je nedostatek pracovníků ve všech profesích. Podnik se s tím potýká také. Když jedná s odbory, o navýšování mezd se bavíme. Za stejně důležitou část ale vnímám investice do pracovního prostředí. Aby chodili zaměstnanci do práce rádi a měli podmínky jedenadvacátého století: mohli si opláchnout ruce, udělat kafe, dojít si na záchod.

EB Na kterých pozicích dnes chybí nejvíce zaměstnanců?

V řidičské kabině. Permanentně běží náborová kampaň, mzdové podmínky jsou více než konkurenceschopné. V Praze je ale nulová nezaměstnanost a naši konkurenci nejsou jen dopravci, ale i supermarkety.

EB Dočasně vedete i investiční úsek. Kam půjde letos nejvíce peněz?

Chceme začít stavět metro D, tramvajové tratě a vozovnu Hloubětín. Letos také přijde 170 nových autobusů. Celkové investice na letošní rok vyjdou na asi šest miliard korun. Týkají se i rekonstrukcí stanic, ročně chceme stihnout dvě.

EB O rekonstrukcích stanic jednáte i se soukromníky?

Nejdál jsou přípravy společného podniku na stanici Nádraží Holešovice. Právě společnými podniky se chceme vážněji zabývat.

Tvář dne



Foto: Reuters

„
Abych byl upřímný, jsem trochu citově vyčerpaný, uvedl šéf SpaceX Elon Musk po úspěšném startu lodi Crew Dragon.

STR. 9

Komentář

Zrádný pohled ze sjezdu

Stranické sjezdy jsou ošidné především svou zkreslující optikou. Když prosedíte dva dny na solidně zvládnutém sjezdu, snadno získáte dojem, že ze dveří jednacího sálu po posledním projevu vyrazí silný, energií nabitý lev, který okamžitě změní republiku k obrazu svému. V tomto smyslu je třeba označit víkendový slet socialistů za zvládnutý. Ve zdech hradeckého KD Střelnice se hřímalo a hýřilo sebevědomím.

To je sice dobrá zpráva pro bezprostřední stabilitu strany, nicméně onen lev zůstává v říši snů. Po ukončení sjezdu ze sálu přes všechno sebevědomí vyrazili jen delegáti juniorního koaličního partnera, který poztrácel své voliče. A oč se zaručené recepty na tento neduh zdály jasnější a snadnější v emotivních diskuzních příspěvcích, o to komplikovanějšími se ukážou v kontaktu s každodenní politickou a ekonomickou realitou.

Zvyšování důchodů, minimální mzdy a platů ve státní

správě nebo zrušení karenční doby, to všechno, čím chtěla ČSSD zaujmout své ztracené „tradiční“ voliče, dosud procházelo bez velkých potíží. Stejně voliče, které se ČSSD snažila oslovit, si premiér Babiš chtěl udržet. Hádky se vedly jen o to, či je ta která prebenda zásluhou.

Dnes se situace mění. Babiš vypadá, že to s šetřením



Vztahy ve vládní koalici získají úplně jinou dynamiku, než měly dosud. A tvrdý střet dříve nebo později přijde.

myslí vážně a poslední údaje o plnění státního rozpočtu ukazují, že vršek ekonomického cyklu je skutečně za námi. ČSSD se ale nechce svých nápadů vzdát, ať jde o zvýšení rodičovského příspěvku, vyšší životní minimum, štedrou státní podporu dětských skupin nebo zvýšení průměrného důchodu o dalších devět stovek. To se z žádných myslitelných úsporných opatření zaplatit nedá, a tak socialisté nabízejí nové nebo

vyšší daně ke zvýšení státních příjmů - daňovou progresi, sektorovou daň, majetkové daně, vyšší daně z dividend...

Jenže Babiš daně zvyšovat odmítá a dost si na tom zakládá. Zvláště teď, kdy se zjevně poohlíží i po jiných voličích než těch, kteří k němu utekli od ČSSD. Tímto rozporem získají vztahy ve vládní koalici úplně jinou dynamiku, než měly dosud. A tvrdý střet dříve nebo později přijde.

Potvrzený předseda Jan Hamáček z bezpečí sálu plného spolustraníků pohrozil Babišovi, že jestli vláda přestane dělat levicovou politiku, sociální demokracie v ní nemusí být. Jenže na příštím koaličním jednání bude muset být takové prohlášení doprovázeno i představou, co by se po odchodu ČSSD z vlády dělo - hrozba ústavního chaosu, absolutní ztráta vlivu, nebo dokonce předčasné volby, které by ČSSD vůbec nemusela přežít. Některé důležité detaily se ve sjezdové optice snadno ztratí.

Martin ČABAN



Glosa Vladana Gallista

Sestup bude pokračovat

Česká ekonomika loni podle statistik zpomalila růst na tři procenta z předloňských 4,5 procenta. A sestupný trend bude pokračovat i letos. Přestože je zatím tuzemské hospodářství odolné vůči ekonomickému ochlazení v Německu, dříve nebo později se pomalý růst německé ekonomiky projeví i v Česku. Důvodem je, že Německo je největším obchodním partnerem českých firem.

Navíc kromě Německa začínají brzdit i další evropské země, přičemž Itálie už se koncem minulého roku dokonce propadla do recese. Zároveň Evropská centrální banka přestala pumpovat do eurozóny desítky miliard eur za měsíc, což byl od roku 2015 jeden z hlavních faktorů růstu v zemích eurozóny. To může rovněž zpomalit hospodářství eurozóny, což by pocítila i česká ekonomika, která je navíc závislá na cyklických odvětvích, jako je automobilový průmysl. Ten roste rychleji v dobrých dobách, ale o to hůře se mu daří, když přijdou těžké časy.



Potřebuji něco, po čem se budu cítit lépe. Můžete mi předepsat porsche?

Češi mění budoucnost osvětlení

Marek SCHWARZMANN

Českým vědcům se podařilo zásadně vylepšit výrobu syntetických monokrystalů, které se používají ve světlo emitujících diodách (LED) a laserových diodách (LD). Ty mají při využití takto vyrobených monokrystalů mnohem lepší vlastnosti, hlavně pak vyšší zářivost, méně se zahřívají a mají delší životnost. „Nyní díky tomu vznikají zcela nové koncepty světelných zdrojů. U některých již máme ověřenou životnost přes 100 tisíc hodin,“ uvedl pro deník E15 Jan Kubát z firmy Crytur.

Objev byl společnou prací inženýrů právě z turnovské firmy Crytur, z Fyzikálního ústavu Akademie věd ČR, Ústavu fyzikální chemie J. Heyrovského AV ČR a společnosti Varroc Lighting

Systems. Firma Crytur si již výrobní postup v Česku patentovala, v řadě dalších zemí probíhá patentové řízení.

Výzkumníci hledali vhodný monokrystal. Nakonec vypracovali postup pro výrobu pokročilého luminoforu s oxidickými monokrystalami. „Vyvinuli jsme také uspořádání světelného zdroje

s využitím skleněného optického vlákna, které umožňuje dosáhnout prostorového oddělení elektronické a světlené části zdroje,“ vysvětlil základ výzkumu Martin Ferus z Ústavu fyzikální chemie J. Heyrovského AV ČR. Podle něj je to velmi vhodné například pro speciální aplikace

v oblasti bezpečnosti. „Tím je řešení předurčeno k použití například do prostor s rizikem výbuchu,“ dodává.

„Jsme jediní na světě, kdo něco takového z materiálu monokrystalického granátu dokáže. Vývoj probíhal v co nejužší spolupráci s potenciálními zákazníky. Ti zároveň prováděli testování,“ dodal Jan Kubát, který deníku E15

také potvrdil, že s touto inovací Crytur nyní oslovuje hlavně firmy v Evropě, snaží se ale také rozvinout své působení v Asii a v USA. Výzkum podpořila grantem zhruba 18 milionů korun Technologická agentura ČR, která spoluprací firem a výzkumných ústavů koordinovala.

V současnosti nacházejí uplatnění monokrystalické luminofory mimo jiné ve výkonných projektorech. „V budoucnu budou ve většině světelných aplikací dominovat elektroluminiscenční zdroje světla. Tento technologický skok bude představovat zásadní změnu ve všech osvětlovacích systémech,“ předpověděl předseda TA ČR Petr Konvalinka.



Efektivnější enzymy

Oborníci z Loschmidtových laboratoří při Masarykově univerzitě v Brně spolu s vědci z Ústavu fyzikální chemie J. Heyrovského objevili strategii, jak zlepšit efektivitu enzymů využívaných například při čištění půdy. Konkrétně vědkyně pracovaly s enzymem dehalogenázou, který je využíván k přeměně toxických molekul obsahujících atomy chloru a bromu na alkoholy. Objev otiskl časopis Journal of the American Chemical Society.

Získané poznatky více než šestiletého výzkumu by mohly nalézt využití v biotechnologickém či farmaceutickém průmyslu. „Díky schopnosti rozpoznávat molekuly, které mají shodné chemické složení, ale liší se prostorovým uspořádáním atomů,

Vědci dokázali odhalit dynamiku dehalogenázy, která je zodpovědná za její vysokou aktivitu.

jsou tyto enzymy využívány také v organické syntéze,“ vysvětluje Jan Sýkora, jeden z vedoucích projektu z Heyrovského ústavu.

Chemici zjistili, že zmíněný enzym může existovat v otevřené formě, která umožňuje účinný transport molekul k jeho aktivnímu místu, a v zavřené formě, jež je výhodná pro samotnou chemickou přeměnu substrátu na produkt. Vědci dokázali

odhalit rychlé překmitávání mezi těmito dvěma stavy, tedy dynamiku daného proteinu, která je zodpovědná za vysokou aktivitu studovaného enzymu.

„Do aktivního místa přicházejí molekuly systémem tunelů a bran, které mohou jejich průchod ovlivnit. Doposud se tvarům a vlastnostem těchto tunelů a bran nepřikládala důležitost. My jsme se ale zaměřili právě na tyto transportní cesty, jejichž tvar a dynamika ovlivňují, které molekuly mohou proniknout dovnitř či ven, a tím se mění i účinnost daných enzymů,“ vysvětlila první autorka studie Piia Kokkonen z Loschmidtových laboratoří.

Marek SCHWARZMANN

STARÉ MOUDRO POTVRZENO



VĚDCI z Newcastle University's School of Natural and Environmental Sciences experimentálně potvrdili a popsali fakt, který znají zahradníci po celém světě: že vysazením měsíčku k rajčatům je lze chránit před molicemi. Botanici potvrdili, že měsíček do svého okolí vyměšuje limonen – přírodní těkavý terpen, který se široce využívá třeba v repelentech.

Fotoreportáž



KARNEVAL.
Po krátkém odkladu způsobeném vydatným deštěm začal v Riu de Janeiro v sobotu ráno středoevropského času světoznámý karneval. Proslulým Sambodromem defilovali tanečníci a tanečnice v pestrobarevných kostýmech.

Foto: 4x Reuters, 1x ctk



E15, deník pro ekonomiku a byznys | CZECH NEWS CENTER a. s., Komunardů 1584/42, 170 00, Praha 7 – Holešovice, IČO 02346826, internet www.e15.cz | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Kateřina Baumgartnerová, Martin Čaban a Jan Pavec | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668, redakce15@cncenter.cz | Kontakt na členy redakce jmeno.prijmeni@cncenter.cz | Distribuce distribuce@cncenter.cz, tel.: 225 977 956 | Marketing Gabriela Martinčková, gabriela.martincekova@cncenter.cz | Inzerce Šárka Kamarýtová, sarka.kamarytova@cncenter.cz | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | Deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Nevýžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatné předplatne.e15@cpost.cz, bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IFC ABC | Rozšiřují spol. PNS a.s. a řízená distribuce, distribuci předplatného provádí v zastoupení vydavatele PNS a.s., příjem objednávek, změn a reklamací: bezplatná linka 800 300 302, e-mail: předplatne.e15@cpost.cz.