



Těžká zkušenost

Do podnikání v gastronomii se často pouštěli lidé bez zkušeností, říkají šéfové skupiny Together David Petřík a Viktor Kaplan.

ROZHOVOR
STR. 12-13



PRÁVĚ V PRODEJI

KOMENTÁŘ: V HLAVNÍ ROLI HAMÁČEK / STR. 11

CZK/EUR • 25,600 / +0,55 Kč **CZK/USD** • 22,425 / +0,112 Kč **PX** • 1071,68 / +0,41% **BITCOIN** • 3850,00 \$ / +1,44% **ZLATO** • 1316,75 \$ / +0,65%

Češi postaví hotel v Budapešti

BYZNYS / STR. 4

Vznikl nový fond pro investice do vína

BYZNYS / STR. 6

Norský fond se zbavil akcií VW

TRHY / STR. 8

Summit v Hanoji skončil bez dohody

ZAHRANIČÍ / STR. 10

Brexit ztěžuje vydávání zločinců

Odchod Spojeného království z EU bez dohody **zkomplikuje** práci strážcům zákona. Doba vyřízení žádostí o vydání stíhaných občanů by se mohla **protáhnout až na dvacetinásobek**. Státy se totiž budou muset řídit extradiční dohodou Rady Evropy z **roku 1957**.

UDÁLOSTI / STR. 2



9 771803 454307 19796

Zápisník
Ondřeje **SOUČKA**

Atomové rande

Jaderné odzbrojení na Korejském poloostrově bude muset počkat. „Raketák“ Kim Čong-un a jeho protějšek Donald Trump si zatím do náruče nepadli, a setkání dokonce skončilo dřív, než bylo v plánu. „Někdy musíte z jednání odejít, a tohle byla ta chvíle,“ vysvětloval ukončení schůzky šéf Bílého domu. Fanoušci Trumpa očividně mohou být rádi, že dvouleté působení ve funkci se na jeho svérázném vystupování zatím nikterak nepodepsalo a stále se chová jako „správný chlapík“ z detroitského dělnického baru, který když ani lichotkami neukecá slečnu u baru, pochopí, že je třeba se stáhnout.

Zatímco Kim Trumpovo vystupování à la slon v porcelánu zřejmě bude muset překousnout, další asijsí „raketáci“ už brzy mohou zastoupit jeho pozici v seznamu největších globálních hrozeb. Pákistánsko-indický konflikt v oblasti Kašmíru se totiž začíná vyhrocovat a brzy může propuknout v regulérní válku. Snad si tyto jaderné velmoci ve vyjednávání nevezmou příklad z Trumpa a zahraniční diplomacii povedou seriózněji. V opačném případě nechtějme raději domýšlet následky...

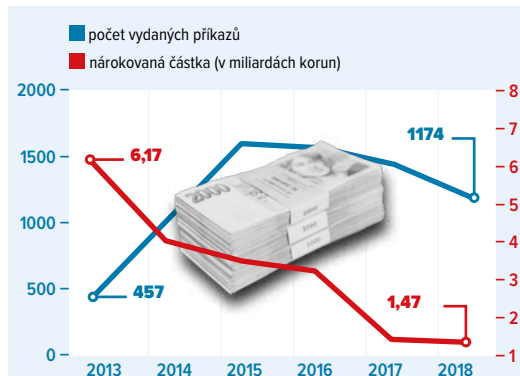
Číslo dne

2

miliardy korun zaplatil loni stát za to, že od září zavedl slevy na jízdném pro mládež a seniory.

Graf dne

Jak stát využíval zajišťovací příkazy



Pramen: ministerstvo financí

UDÁLOSTI STR. 3

EXTRADICE MEZI ČR A BRITÁNIÍ

62 lidí bylo loni v Británii zadrženo na žádost České republiky.

Předána byla dosud třetina z nich.

Na ostrovy jich bylo vydáno 7 z nich.

8 osob bylo loni v Česku zadrženo na základě žádosti Velké Británie.

PŘÍKLADY VYDÁNÍ

Česko již dvakrát žádalo Británii o vydání podnikatele **Františka Savova**. Britové vždy vyhověli, ale Savov se několikrát odvolal. Nyní jeho vydání brání fakt, že Savov požádal Británii o azyl. Do ukončení řízení nemůže být vydán.

Britové v roce 2015 vydali do Česka na základě mezinárodního zatykače ruského občana **Jevgenije Dogajeva**, který se pokusil v roce 2006 opilý unést letadlo na cestě z Moskvy do Ženevy. Letoun musel nouzově přistát v Praze. Za ohrožení bezpečnosti letadla mu městský soud v Praze uložil **2,5 roku vězení**.

Vydávání lidí se vrátí o 60 let zpět

NGUYEN Thuong Ly

Pokud Velká Británie odejde z Evropské unie bez dohody, nebudou už moci Britové požádat Česko o vydání českého občana na ostrovy ke stíhání. České zákony totiž znemožňují vydávat občany ČR do cizích států k trestnímu stíhání - výjimkou jsou pouze země Evropské unie.

Mezi unijními státy platí od roku 2002 evropský zatykácký rozkaz, který ztlačuje urychluje extradiční stíhání lidí. Místo vlád o vydání rozhodují soudy, platí krátké lhůty a unijní státy musejí povinně předávat vlastní občany.

„Pokud dojde k brexitu bez výstupní dohody, ve vzájemných vztazích bychom se vrátili k extradiční dohodě Rady Evropy z roku 1957 a jejím dodatkovým protokolům,“ uvedl mluvčí ministerstva spravedlnosti Martin Bačkovský.

Rozjednané případy by ale podle něj dokončila britská strana podle unijních pravidel.

Ministerstvo spravedlnosti by v případě tvrdého brexitu podle Bačkovského o uzavírání dalších dohod neuvažovalo. „Úmluvy z padesátých let jsou dostatečné,“ uvedl.

Vyhráno není ani v případě, že se britským poslancům podaří schválit výstupní dohodu

„Pokud dojde k brexitu bez výstupní dohody, vrátí bychom se k extradiční dohodě Rady Evropy z roku 1957, uvedl mluvčí ministerstva spravedlnosti.“

s Evropskou unií. Po přechodné období do konce roku 2020 by sice v Británii nadále platil eurozatykač, poté by se však musela najít nová dohoda.

To nemusí být jednoduché. Na spolupráci na principech evropského zatykače se s unií třeba předběžně dohodly Norsko a Island. Vyjednávání však trvají

třináct let a smlouva stále není ratifikována.

Sdružení britských advokátů The Law Society na svých stránkách upozorňuje, že by pro Británii nebylo dobře, kdyby se musela vrátit ke starým smlouvám. „I kdyby platila extradiční dohoda z roku 1957, ten proces je zdoluhavý a drahý. Švýcarsko úmluvu stále používá, takže nedostatky toho systému jsou zjevné,“ uvedla předsedkyně sdružení Christina Blacklawsová, podle které rozhodování o extradiční trvá až dvacetkrát déle. „Britským občanům se nemusí líbit, že se staneme útočištěm pro kriminálníky z unie,“ dodala.

Podle Blacklawsové bude pro Británii složitější získat lidi, kteří spáchali zločin na území Británie a pak zemi opustili. Příkladem jsou například Rusové Alexandr Petrov a Ruslan Boširov, kteří jsou podezřelí z útoku na Sergeje Skripala. Je na ně vydán evropský zatykač. „Pokud se dnes objeví v jakékoli zemi EU, budou okamžitě zatčeni a vydáni do Británie. To ale nemusí být do budoucna možné,“ míní.

Ústavní soud pokáral berní úředníky

Finanční správa by měla vydávat zajišťovací příkazy jen na spornou část nadměrného odpočtu daně z přidané hodnoty. Zadržování zbytku je porušením vlastnického práva, rozhodl Ústavní soud. Jeho plénum vyhovělo stížnosti pražské firmy Kovové profily viněné berními úředníky z účasti na daňovém karuselu. Společnost naopak poukazovala na způsob vedení kontrol, údajně průtahy a neúčelné úkony.

Berňák je překvapen

„Rozsudek je pro nás překvapivý i vzhledem k dosavadní rozhodovací praxi Nejvyššího správního soudu,“ uvedl

„**Na chybný postup správy jsme upozorňovali už dříve, ale ignorovala to, řekl člen horní komory Tomáš Golán (za hnutí Senátor 21).**“

mluvčí Finanční správy Petr Habáň. „Jeho dopad do správní praxe musíme analyzovat a na základě toho rozhodneme o dalším postupu,“ dodal.

Výrok potěšil zástupce trhu

Finanční správa se podle člena horní komory a daňového poradce Tomáše Goláně (za Senátor 21) mohla sporům vyhnout. „Na chybný postup správy jsme upozorňovali už dříve, ale ignorovala to,“ řekl.

Tomáš Hajdušek z Komory daňových poradců doufá, že rozhodnutí změní dosavadní praxi. „Očekávám, že bude stimulem pro rychlejší dokončení daňových kontrol, pokud

na jejich začátku bude vydán správný zajišťovací příkaz,“ uvedl.

Využívání zajišťovacích příkazů, které jsou pro některé firmy likvidační, výrazně stouplo po nástupu Andreje Babiše (ANO) do čela ministerstva financí v roce 2014 a jmenování Martina Janečka šéfem Finanční správy.

Janeček byl odvolán loni i kvůli způsobu, jakým jeho podřízení kontrolovali dodržování elektronické evidence tržeb nebo využívání daňových odpočtů na výzkum a vývoj v soukromém sektoru.

Podle aktuálních dat zabavila Finanční správa meziročně peníze a nemovitosti méně firmám, které podezírá z daňových úniků. Loni vydala o téměř 250 zajišťovacích příkazů méně než v roce 2017, hodnota zabaveného majetku byla o 120 milionů korun nižší.

Pavel OTTO

Z Polska přišlo i nakažené kuřecí maso

Ve 1200 kilogramech mražených kuřecích stehen z Polska našli veterináři salmonelu. Zásilku objevili ve skladu v Lounech. Veterináři nyní zjišťují, kam maso dále šlo. Část zásilky byla distribuována do stravovacích služeb, uvedl mluvčí Státní veterinární správy Petr Vorlíček.

Česko řeší již problémy s polským hovězím masem, rovněž obsahujícím salmonelu. Polská televize Polsat včera uvedla, že Evropská komise nařídila Česku přestat do konce týdne s mimořádnými kontrolami polského hovězího, protože nejsou přiměřené riziku výskytu salmonely. „To Česko odmítá,“ uvedl šéf veterinářů Zbyněk Semerád. /čtk/

SLEDUJTE E15.CZ

300762/13

INZERCE

kb.cz 800 521 521

#mujnovstroj
#jdemenato 🥰 😊 😊

SLUČTE SI ÚVĚRY DO JEDNOHO A PODNIKEJTE NAPLNO

KONSOLIDACE PRO PODNIKATELE

- Efektivní správa firemních financí na jednom místě
- Kvalitní poradenství na míru

BUDOUCNOST JSTE VY  **KB**

Češi postaví v Budapešti hotel

Daniel NOVÁK

Developerská část stavebního koncernu Skanska prodala pozemek v centru Budapešti české společnosti Europa Investment Property, která tam postaví za zhruba 567 milionů korun hotel. Jeho provozovatelem bude britský řetězec InterContinental Hotels Group se značkou Holiday Inn Express.

„Teď se pracuje na projektu, v listopadu začne výstavba a od března 2022 již bude stavba v plném provozu,“ uvedl Ondřej Spodniak, majitel Europa Investment Property. Tříhvězdičkové ubytovací zařízení má mít 234 pokojů na jedenácti tisících metrech čtverečních podlahových ploch.

„Projekt je primárně financován půjčkou od banky



VIZE. Provozovatelem nového hotelu v maďarské metropoli bude britský řetězec InterContinental Hotels Group se značkou Holiday Inn Express.

ve výši čtrnácti milionů eur. Zbývajících osm milionů eur hradíme spolu s našimi investory,“ dodal Spodniak.

Spodniak už v Budapešti investoval. Prvním projektem

byla rekonstrukce a dostavba staršího kancelářského areálu. Po dokončení bude mít včetně restaurací přes deset tisíc čtverečních metrů ploch. Potvrzuje se tak trend, že tu-

zemští investoři dávají kapitál do zahraničních nemovitostí čím dál častěji.

„Čeští investoři vedou v zahraničních investicích v rámci střední a východní Evropy.

Velká tvorba kapitálu v tuzemské ekonomice naznačuje, že tento vývoz kapitálu do regionu pravděpodobně bude pokračovat i v roce 2019,“ komentoval Andrew Thompson, vedoucí investic v poradenské společnosti Colliers International.

Společnost Europa Investment Property v Praze aktuálně opravuje secesní smíchovskou vilu, která před sto lety patřila továrníkovi Karlu Paškovi. Nemovitosti ovšem nejsou jedinou doménou podnikatele Ondřeje Spodniaka. Ve společnosti Zenron Consulting se mimo jiné zabývá zakládáním firem v daňových rájích nebo obchodováním s pohledávkami. Další Spodniakovou společností je fintechový start-up Amore Finance.

300468/14

INZERCE

ZKÁZA DEJVICKÉHO DIVADLA

BABČÁKOVÁ
ČERMÁK
HOLCOVÁ
ISSOVÁ
KHEK KUBAŘOVÁ
KROBOT
KROBOTOVÁ
MELÍŠKOVÁ
MYŠIČKA
NEUŽIL
NOVOTNÝ
PLESL
ŠIMČÍK
TROJAN
ŽÁDNÍKOVÁ VOLENCOVÁ

**Nový komediální seriál
Miroslava Krobota a Ondřeje Hübla
Od 4. března každé pondělí ve 21:05 na ČT1**

Česká televize

www.ceskatelevize.cz

Geologický průzkum trasy metra D vyjde o polovinu draž

Zhruba na 1,5 miliardy korun vyjde geologický průzkum pro stavbu nové trasy pražského metra D. Na jednání pražských zastupitelů to při interpelacích uvedl náměstek primátora pro dopravu Adam Scheinherr (Praha sobě).

Původní odhady uváděly, že průzkum bude stát přibližně jednu miliardu korun. Průzkum začne na Pankráci a podle dřívějších vyjádření představitelů města by měl být zahájen v dubnu.

„Aktuálně je vyhodnocována zakázka včetně geologického monitoringu. Odhaduji, že to vyjde na 1,5 miliardy korun,“ řekl Scheinherr.

Při geologickém průzkumu budou vznikat objekty, které se následně využijí pro metro, například tunely nebo štolky. Pro první úsek

mezi Pankráci a Olbrachtovou by město chtělo získat stavební povolení do tří let.

Po dokončení úseku Pankrác-Olbrachtova bude metro prodlouženo do plá-

Při geologickém průzkumu budou vznikat objekty, které se následně využijí pro metro, například tunely nebo štolky.

nované zastávky Nové Dvory. Jako poslední ve směru na jih vznikne trasa od Nových Dvůrů až do konečné Depo Pisnice.

Náklady na výstavbu se odhadují v řádu desítek miliard korun. /čtk/

300969/16 INZERCE

300968/19 INZERCE



FOR CARAVAN

10. VÝSTAVA OBYTNÝCH AUTOMOBILŮ A KARAVANŮ

Souběžně probíhající veletrh:

FOR BOAT



www.forcaravan.cz

8.-10. 3. 2019

DOPROVODNÝ PROGRAM

9.-10. 3. 2019



KOLEM SVĚTA
cestovatelský festival

OFICIÁLNÍ VOZY
PVA EXPO PRAHA



Trh s obytnými auty stále roste

Češi si oblíbili aktivní trávení dovolené a často mění all inclusive pobyty za dobrodružství spojené s cestováním v obytném autě nebo karavanu.auta si nejen půjčují, ale čím dál častěji i kupují. V Evropě vzrostl prodej obytných aut v roce 2018 o téměř 7 % a atakoval hranici 200 000 prodaných kusů.

Volnost, nezávislost, svoboda. To jsou synonyma pro cestování v karavanu nebo obytném autě, které je rok od roku oblíbenější. „V posledních třech letech zájem o obytné vozy prémiové třídy výrazně vzrostl. Zákazníci jsou daleko zkušenější, ale také náročnější na techniku a kvalitu vozů. Při rozhodování a volbě vozu velmi záleží na pohodlí a nezávislosti, dnes prodáváme vozy vybavené jako kompletní dům - včetně garáže na malé osobní auto, myčky nádobí nebo pračky. Tomu samozřejmě odpovídá i cena, která je v některých případech s novým domem srovnatelná,“ říká Filip Guryča z firmy Blue Rent. Na vzestupu je také kategorie nenápadných obytných dodávek, tzv. vestavby.

To nejlepší ze světa obytných aut a karavanů představí od 8. do 10. března veletrh FOR CARAVAN. K vidění budou stovky obytných aut a karavanů, a to včetně těch luxusních, které stojí řádově jako rodinný dům v Praze. Chybět nebudou ani zmíněné vestavby do užitkových aut. Na návštěvníky tak čekají 3 haly nabitě novinkami ze světa nezávislého cestování. Veletrh doplní v sobotu a v neděli oblíbený cestovatelský festival Kolem světa. O své zkušenosti a zážitky z cest po celém světě se podělí známí i méně známí cestovatelé.

Ve stejný termín obsadí zbytek výstaviště veletrh FOR BOAT, který nabídne 3 haly plné lodí, vodních skútrů, plachetnic, motorových člunů i jachet.



Nový investiční fond sází na burgundská vína

Vladan GALLISTL

Investoři kvůli nízkým úrokovým sazbám hledají možnosti, jak zhodnotit své peníze. V posledních letech proto začali více vyhledávat alternativní investice, jako jsou automobilové veterány, umění nebo špičková vína. Právě nákup vzácných vín se stal oblastí, která láká investory z celého světa.

Na český trh už proto přichází druhý fond, který se zaměří na investice do vzácných vín - Wine Management. Část portfolia fondu mají představovat rovněž lahve whisky.

„Jako společnost bohatněme a můžeme si dovolit zařadit alternativní investice do portfolia,“ uvádí spoluzakladatel fondu Martin Kovář.



Foto: profimedia.cz

FAVORIT. Cena vzácných vín z Burgundska rostla loni nejrychleji z vinařských oblastí.

Dalším zakladatelem je Martin Nejedlý, bývalý spoluzakladatel finančně poradenské sítě Fincentrum.

Půjde o fond kvalifikovaných investorů, kde minimální vstupní investice činí jeden

milion korun. Na českém trhu již funguje fond Wine Investment Partners, jenž investuje výhradně do vín.

Zároveň experti doporučují, aby investoři počítali s alespoň pětiletou investicí. Fond funguje od posledního čtvrtletí loňského roku, kdy zhodnotil prostředky investorů o 5,6 procenta. „Dalo se koupit hodně zajímavých vín v Burgundsku,“ upozorňuje Nejedlý.

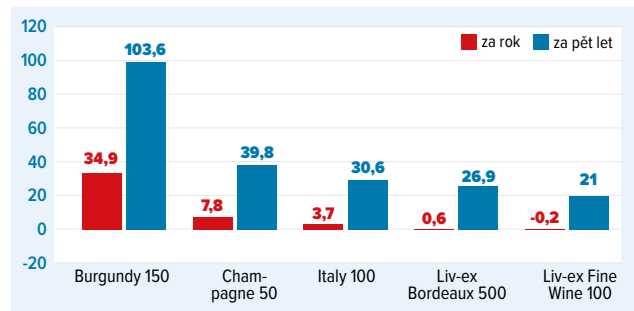
Právě vzácná burgundská vína zažila loni nejvyšší růst v porovnání s ostatními vinařskými oblastmi. Podle londýnské burzy s vínem Liv-ex vyskočila o téměř pětáct procent. Jen pro zajímavost: nejdražší lahev všech dob Romanée-Conti Burgundy z roku 1945 se loni prodala za 558 tisíc dolarů, tedy za 12,6 milionu korun.

Cenu burgundských vín táhnou nahoru kupci ze Severní Ameriky a Asie. A tento trend by měl vydržet i letos. „Spanilá jízda Burgundska bude dál pokračovat,“ upozorňuje Nejedlý. Fond chce rovněž více investovat do Bordeaux, které podle Nejedlého zažije comeback po pár nevydařených letech. Portfolio fondu zatím před-

stavuje 15,8 tisíce investičních lahví vína, hodnota aktiv ke konci roku činila 101 milionů korun. Letos se fond chce dostat na dvojnásobek.

Výhledově by osmdesát procent portfolia fondu mělo připadat na víno, zbytek na whisky. „Časem bychom rádi koupili vinařství na Moravě a lihovar v Čechách,“ říká Kovář.

Výnosy ze světových vín (v procentech)



Pramen: Wine Management

Genesis Capital koupil programátory CN Group

Fond soukromého kapitálu Genesis udělal první akvizici v IT sféře. Získal softwarovou společnost CN Group. Programátorská firma má tržby kolem 334 milionů korun a zaměstnává kolem 280 odborníků.

„IT a vývoj softwaru jsou velmi atraktivním a růstovým odvětvím podnikání, které láká investory nejen na veřejném trhu, ale i ve světě private equity,“ uvedl Jan Tauber, ředitel Genesis Capital. Hodnotu transakce strany nezveřejnily.

Atraktivitu IT sektoru pro investory potvrzují advokáti řešící fúze a akvizice. „IT je bezesporu jedním z nejglobalizovanějších oborů. Efektivně v něm funguje jak přeshraniční pohyb odborníků, tak kapi-

334

milionů korun činí tržby společnosti CN Group.

tálu. Proti ostatním oborům dělá IT zvláště v posledních letech mílové pokroky a těší se oblibě jak u firem a uživatelů, tak u investorů,“ sdělil Miroslav Dubovský, šéf tuzemské části advokátní kanceláře DLA Piper.

Prodávající stranou CN Group byla skupina původních zakladatelů doplněná o dlouholetého šéfa Steena Westha Nielsena, který odchází do důchodu. Dosavadní šéf bude přechodně členem dozorčí rady.

Do budoucna chce firma rozšiřovat služby například ve strojírenském projektování. CN Group počítá s tím, že díky novému investorovi poroste nejen organicky, ale i akvizičně.

„V regionu se nachází řada malých a středně velkých podniků, které působí v oblastech, jež mohou naše aktivity vhodně doplňovat jak v oblasti vývoje softwaru, tak i v ostatních oblastech,“ sdělil jednatel CN Group Michal Širica.

CN Group založila v roce 1994 skupina dánských investorů. Produkční centra společnosti jsou v Praze, ve Zlíně, v Bratislavě a v Bukurešti.

Fondy soukromého kapitálu Genesis se zaměřují na investice do malých a středních podniků. Fond nazvaný Genesis Private Equity Fund III, který uskutečnil nyní investici do CN Group, má celkovou sílu kolem dvou miliard korun.

Mezi investice fondů Genesis patří například retailová skupina HP Tronic/Datart, strojírenská společnost D2G nebo výrobce vzduchových filtrů KS Klima-Service.

Daniel NOVÁK

Krátce

CzechToll už vyrábí mýtné jednotky

Silniční dopravci musejí v říjnu a listopadu vyměnit své palubní jednotky umožňující výběr mýtných poplatků na tuzemských komunikacích. Budoucí provozovatel mýtného systému CzechToll je už začal vyrábět, 450 tisíc zařízení bude hotovo do září.

Kaufland zvýšil zisk o polovinu

Malobchodní řetězec Kaufland zvýšil v Česku ve finančním roce 2017/2018 zisk před zdaněním o 56 procent na 3,08 miliardy korun. Tržby stouply o jedno procento na 57,6 miliardy korun. Řetězec loni do výstavby a modernizace prodejen investoval zhruba 3,1 miliardy korun. /čtk/

Mediální dům Czech News Center spolu s ekonomickým deníkem E15 pořádají pod značkou E15 Premium odbornou konferenci

INVESTICE & BOHATSTVÍ

ART NOUVEAU PALACE HOTEL

7. 3. 2019

Program:

8.30 - 9.00 registrace

Blok 1: JAK NEJLÉPE PRODAT SVOJI FIRMU

9.00 - 10.00 prezentace, moderovaná panelová diskuze

Řečníci:

David Pirner - Managing Partner, Grant Thornton

Petr Kobic - generální ředitel, Burza cenných papírů Praha

Blok 2: CO S NABYTÝMI PENĚZI

10.15 - 11.15 prezentace, moderovaná panelová diskuze

Řečníci:

Mark Robinson - Head of Asset Management, Encor Wealth Management

Tomáš Vlk - hlavní analytik, Patria Finance

Blok 3: KONKRÉTNÍ INVESTIČNÍ PŘÍLEŽITOSTI

11.30 - 12.30 prezentace

Řečníci:

Lubor Žalman - Partner, Encor Wealth Management

Omar Koleilat - CEO, Crestyl

Petr Beneš - Sales Director, Wood & Company

Ilona Mančíková - Managing Director, Partner, Sotheby's International Realty Czech Republic

Vladimír Rösel - Director, Lombard Art Finance

Moderátor: Lukáš Kovanda

Více podrobností o akci naleznete na events.e15.cz/investice-bohatstvi-2/

E15

PREMIUM

Partner:

CRESTYL

PATRIA
FINANCE

 **Grant Thornton**
An instinct for growth™

 **PRAGUE STOCK EXCHANGE**
BURZA CENNÝCH PAPIRŮ PRAHA

Generální partner:

encor
wealth management

Norský fond snížil podíl ve VW

Ondřej SOUČEK

Norský Vládní penzijní fond, známý také jako Ropný fond, prodal v německé automobilce Volkswagen polovinu svých akcií. Původní podíl ve výši 1,32 procenta v hodnotě jedné miliardy dolarů ke konci roku klesl na 0,77 procenta, píše Financial Times. Jak fond, tak automobilka odmítly prodej akcií komentovat. Fond si ale dlouhodobě stěžoval na fungování firmy - první veřejný dopis s připomínkami poslal automobilce už v roce 2009, kdy kritizoval spojení Volkswagenu s další automobilkou Porsche.

S aférou diesalgate se tlak na vedení koncernu nadále stupňoval - akcie se totiž dostaly na pětileté dno a na původní hodnotu se dodnes nevrátily a pohybují se kolem 151 eur. Oproti listopadu roku 2015, kdy byla automobilka kvůli aféře diesalgate v největší krizi, sice cena akcií vzrostla



Fond si dlouhodobě stěžoval na fungování firmy, první připomínky k vedení firmy měl již v roce 2009.

o polovinu, do historicky nejvyšší hodnoty jim ale stále schází celá třetina. Automobilce na burze nepomáhá ani fakt, že její vozy patří k těm nejprodávanějším.

Největší světový státní fond, který má k dispozici více než bilion dolarů, byl podle agentury Bloomberg šest let zároveň největším nezávislým podílníkem, který ale neměl nárok na post v dozorčí radě. Mezi hlavní investory, kteří už mají místo v kontrolním orgánu firmy, patří rodinný klan Porsche-Piech, Dolní Sasko a Katar. Jejich souhrnný podíl dosahuje 90 procent.

Koncern Volkswagen se po aféře dieselgate rozhodl vsadit všechny karty na elektromobilitu. V příštích pěti letech se proto do technologie chystá investovat zhruba 30 miliard eur, tedy necelých 800 miliard korun. První elektrovozy nové generace chce představit už letos. Novinka Volkswagen Neo by podle dřívějších informací měla stát stejně jako naftový Volkswagen Golf.

START



Foto: Reuters

PRVNÍCH ŠEST satelitů společnosti OneWeb, která plánuje vytvořit celosvětovou internetovou síť, bylo úspěšně umístěno na plánované oběžné dráhy. Do vesmíru je vynesla ve středu pozdě večer ruská raketa Sojuz-ST-B z kosmodromu Kourou ve Francouzské Guyaně. Satelity poté rozmístil speciální pohonný blok Fregat-M. OneWeb plánuje vytvořit síť z přibližně 900 družic.

Výsledky

Sberbank

Největší ruská bankovní společnost v loňském roce zvýšila čistý zisk o 11 procent na rekordních 831,7 miliardy rublů, asi 284,2 miliardy korun. V samotném čtvrtém čtvrtletí se nicméně čistý zisk meziročně zvýšil pouze o dvě procenta a činil 176,2 miliardy rublů. Čisté příjmy z úroků ve čtvrtletí klesly o 0,7 procenta, zatímco příjmy z poplatků a provizí o osm procent vzrostly.

Česká spořitelna

Největší české bance loni vzrostl čistý zisk meziročně o 5,1 procenta na 15,4 miliardy korun. Provozní zisk se zvýšil o 9,3 procenta na 20,8 miliardy korun. Výsledek ovlivnily hlavně výrazně rostoucí úrokové

výnosy a stabilní náklady. Mateřská rakouská finanční skupina Erste Group Bank loni zvýšila čistý zisk o 36 procent na rekordních 1,79 miliardy eu. /čtk/

Harley-Davidson

Americký výrobce motocyklů zvýšil na osmi trzích střední a východní Evropy prodej o 6,5 procenta na 2053 strojů. Z toho v Česku značka zvýšila prodej o 11 procent na 610 motocyklů. /čtk/



Kurzovní lístek ČNB Platnost od 28. 2. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	16,012
	Čína	1	3,355
	Dánsko	1	3,431
	EMU	1	25,600
	Chorvatsko	1	3,447
	Japonsko	100	20,247
	Kanada	1	17,019
	Maďarsko	100	8,103
	Norsko	1	2,632
	Polsko	1	5,941
	Rusko	100	34,093
	Švédsko	1	2,442
	Švýcarsko	1	22,586
	Turecko	1	4,220
	USA	1	22,425
	Velká Británie	1	29,825

Akcie na pražské burze 28. 2. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	91,50	0,55 %
	CETV	79,10	-1,12 %
	ČEZ	546,00	-0,82 %
	Erste Bank	845,20	4,73 %
	Kofola	304,00	0,33 %
	KB	946,00	-0,79 %
	Moneta	79,80	-0,87 %
	O2 CR	245,50	-0,20 %
	Pegas	772,00	1,05 %
	Philip Mor. ČR	14 520,00	0,41 %
	TMR	760,00	0,00 %
	VIG	537,50	-0,92 %
Celkový objem (v tisících korun)		801 320	

Čínské akcie ožily

Akciové indexy se po propadu z přelomu roku vzpamatovaly. Platí to zejména pro ty čínské. Žádným jiným akciím se v únoru nedařilo tolik, uvádí agentura Bloomberg.

Technologický index ChiNext vzrostl o 25 procent. Významně přidal také Shanghai Composite, a to 14 procent. Čínský parket je tak po téměř čtyřech letech tím, který přinesl investorům během jednoho měsíce nejvyšší zhodnocení.

Denní objem burzovních obchodů na druhém největším trhu na světě překonal hranici bilionu jüanů (3,3 bilionu korun). Jde o nejvyšší hladinu od roku 2015.

Trhy tak reagují na optimistický vývoj jednání o obchodní dohodě mezi Čínou a Spojenými státy americkými. Bloomberg připomíná,

25

procent hodnoty
přidal index
ChiNext.

že investoři také pozitivně reagují na snahy Pekingu dál stimulovat ekonomiku, a to mimo jiné benevolentnějším přístupem k finančním spekulacím.

Gina Sanchezová z poradenské společnosti Chantico Global ovšem nabádá investory k opatrnosti. „Čína pořád čelí řadě strukturálních problémů,“ uvedla pro CNBC.

Jan VÁVRA

Krátce

Americká ekonomika zpomalila

Tempo růstu ekonomiky Spojených států ve čtvrtém čtvrtletí zpomalilo na 2,6 procenta a je nejslabší od začátku loňského roku. V předběžné zprávě to uvedlo americké ministerstvo obchodu. Výsledek je nicméně lepší, než čekali analytici. Ve třetím čtvrtletí americká ekonomika po zpřesnění dat rostla tempem 3,4 procenta.

Německá inflace vzrostla

Spotřebitelské ceny v Německu se v únoru meziročně zvýšily o 1,7 procenta, což je stejné tempo jako v lednu. Inflace tak třetí měsíc za sebou zůstala pod cílovou úrovní Evropské centrální banky.

Francie zdraží cigarety, popudí žluté vesty



Ve Francii dnes opět zdražuje cigarety. Růst cen asi o půl eura za krabičku vláda podle místního tisku do poslední chvíle tajila v obavách, že popudí členy protestního hnutí takzvaných žlutých vest, kteří kritizují údajné snižování kupní síly Francouzů. Vláda si už dříve dala za cíl dosáhnout postupným zdražováním do roku 2020 ceny deset eur za krabičku.

Daimler a BMW spojí síly při vývoji autonomních vozů

Automobilky Daimler a BMW se dohodli na spolupráci při vývoji technologií pro automatické řízení. Partnerství firmy označily za strategickou spolupráci, která se bude zpočátku soustředit například na automatizaci jízdy po dálnici či parkování.

U Kypru je plyn

Společnost Exxon Mobil objevila u pobřeží Kypru velké naleziště plynu, které je největším nalezištěm na Kypru od roku 2011, kdy tento ostrov ve Středozemním moři začal těžit plyn. Informoval o tom kyprský ministr pro energetiku Jorgos Lakkotrypīs. /čtk/



QUEEN STORY

Exkluzivní fotografie z koncertu v Hyde Parku

AUTO DESIGN

Šéfdesigner Škodovky Oliver Stefani o budoucnosti mobility

JAMAJKA

Kde si zaplavat? Co a kde jíst? Kam na mejdan?

**PRÁVĚ
V PRODEJI**

Nestiháte jít do trafiky? Kupte si e-magazín jednoduše na www.ikiosek.cz

Summit v Hanoji skončil bez dohody

Dvoudenní summit Spojených států a Severní Koreje v Hanoji skončil ve čtvrtek předčasně a bez dohody. Americký prezident Donald Trump za důvod označil nepřijatelný požadavek Pchjongjangu, aby byly zrušeny všechny sankce proti KLDK. Šéf Bílého domu nicméně zároveň na tiskové konferenci hovořil o pokroku při jednání, zatímco severokorejská strana průběh vrcholné schůzky nekomentovala.

V Hanoji mělo být podepsáno společné prohlášení, ceremonie se však neuskutečnila. Stejně tak byl zrušen plánovaný společný oběd státníků.

„Někdy musíte z jednání odejít, a to byla ta chvíle,“ poznamenal šéf Bílého domu. „Kim Čong-un má určité představy, které ale neodpovídají našim představám,“ vysvětloval Trump. Postoje obou stran jsou přesto podle něj „bližší“ než před rokem. „V tuto chvíli

Trump má zprávy o konci konfliktu Indie versus Pákistán

- Americký prezident doufá, že současný konflikt mezi Indií a Pákistánem v Kašmíru se blíží ke konci. Po summitu se severokorejským lídrem Kim Čong-unem bez dalších podrobností uvedl, že o tom má „celkem slušné“ zprávy. Pákistánský ministr zahraničí připustil, že jeho země by byla ochotná propustit zajatého indického pilota, pokud to přispěje ke snížení napětí mezi oběma zeměmi.

jsme se ale rozhodli z jednání odejít,“ dodal.

Podle amerického prezidenta vyjádřil Kim Čong-un ochotu uzavřít nejvýznamnější severokorejské jaderné zařízení v Jongbjonu. Výměnou ale chtěl zrušení všech protiseverokorejských sankcí, což americká strana odmítla. Cílem Spojených států je celkové jaderné odzbrojení Severní Koreje a příslušné dokumenty byly podle Trumpa připraveny k podpisu. „Chtěl jsem to ale udělat správně. Někdy je lepší udělat to správně než rychle,“ poznamenal šef Bílého domu.

I bez dohody nicméně severokorejský vůdce podle Trumpa slíbil, že nebude pokračovat v jaderných a raketových zkouškách. „Věřím mu a doufám, že své slovo dodrží,“ dodal americký prezident. /čtk/

VÍCE E15.CZ

Krátce

Švýcarsko umožní lidem v rámci výzkumu kouřit marihuanu



Švýcarská vláda chce umožnit pět tisícům lidí legálně kouřit marihuanu. Jde o pilotní projekt, jehož výsledky mají pomoci při tvorbě protidrogové politiky. Užívání konopí je ve Švýcarsku desítky let zakázané, podle odhadů vlády ale zákaz pravidelně porušuje zhruba 200 tisíc lidí.

Barnier: Odklad brexitu musí přinést výsledky, ne oddálit problém

Případný odklad britského odchodu z Evropské unie je možný, musí však posloužit k tomu, aby britští politici vyřešili problém se schvalováním brexitové dohody v parlamentu. Řekl to hlavní inženýr

vyjednavač Michel Barnier, podle něhož by mohli Britové odložit termín vystoupení z EU až do květnových voleb do Evropského parlamentu.

Soud uložil Francii odškodnit běžence

Evropský soud pro lidská práva nařídil Francii, aby odškodnila mladého afghánského uprchlíka, který byl v táboře u přístavního města Calais vystaven ponižujícím podmínkám. Podle soudu musel tehdy 12letý chlapec v roce 2016 měsíce přežívat v prostředí zcela nepřizpůsobeném pro děti, což mají na svědomí francouzské úřady.

USA chtějí mít přehled o Putinově jmění

Dvě poslankyně americké Sněmovny reprezentantů navrhly zákon zavazující výzvědné služby USA, aby shromažďovaly informace o majetkových poměrech ruského prezidenta Vladimira Putina a poskytovaly je Kongresu. Kreml v reakci uvedl, že podobné „křeče“ nelze brát vážně. /čtk/

VELKÁ VODA



Foto reuters

SEVERNÍ ČÁST amerického státu Kalifornie sužují po několikadenním intenzivním dešti záplavy, rozvodněná řeka Russian River se vyčila z břehů a odřízla od světa pětitisícové městečko Guerneville. Pod vodou je přes dva tisíce budov a tisíce lidí se musely evakuovat. Kromě deště přinesly bouřky minulých dnů do některých oblastí Kalifornie i přívaly sněhu. Týká se to zejména pohoří Sierra Nevada, kde jsou kvůli několika metrovým závějím zcela uzavřené některé silnice i dálniční tahy.

Netanjahu bude obviněn z korupce

Izraelský generální prokurátor Avichaj Mandelblit oznámil, že premiéra Benjamina Netanjahu obviní z korupce. Formálně ale premiér zřejmě nebude obviněn před dubnovými parlamentními volbami, prokurátor ho podle obvyklé právní praxe před obviněním ještě vyslechne.

Netanjahuova vládní strana Likud se oznámení o obvinění snažila zabránit žádostí k soudu, který to ale zamítl. Advokáti strany Likud argumentovali tím, že zveřejnění záměru obvinit premiéra takto krátce před volbami ovlivní jejich výsledek.



Foto reuters

Po oznámení strana Likud označila obvinění za „politickou perzekuci“ a uvedla, že premiér odstoupit nehodlá. /čtk/

SLEDUJTE E15.CZ

Tvář dne



Jsou chvíle, kdy musíte odejít, a toto byla jedna z nich. Chtěli zrušení sankcí jako celku. Na to jsme nemohli přistoupit, řekl americký prezident Donald Trump.

STR. 10



Foto Reuters

Komentář

V hlavní roli Hamáček

Začínající sjezd ČSSD má jeden leitmotiv: Jana Hamáčka. Nejde o to, jestli bude znovu zvolen předsedou. Určitě bude. Sněmování ale napoví, jestli se naučil dělat stranickou politiku.

Jan Hamáček do Hradce Králové přiváží nejdůležitější reformu stranické struktury v novodobé historii. Její podstatou je zrušení celé jedné úrovně rozhodování - 200členného ústředního výkonného výboru. Hamáček chce také zrušit kvóty pro zastoupení žen na kandidát-

kách, což na minulém sjezdu před rokem o pár hlasů neprošlo. Chce se zbavit i stranických primárek, v nichž o kandidátních listinách rozhodují všichni členové.

Na tyto i další změny se můžeme dívat dvojí optikou. Jsou svědectvím o centralizaci rozhodování v ČSSD. Kopírují trend autokratictějšího řízení stran, který do českého politického života vněslo hnutí ANO. Současně platí, že stojíte-li v čele strany v úpadku a chcete provést rychlé změny, musíte mít nejen odpovědnost, ale i páky na prosazení svých nápadů.

ČSSD se během pár let změnila z 30procentní strany

se silným zázemím na radnicích a v krajích v malou parlamentní stranu, kterou loni v říjnu voliči vytlačili i z vedení většiny měst a obcí. V takovém okamžiku se stanovy psané pro velkou politickou stranu stávají jen tíživou kulisou včerejší slávy.

Projevovalo se to například tak, že širší vedení strany na svých setkáních často nebylo ani usnášeníschopné. I pod tímto dojmem Hamáček koncem roku 2018 sestavil komisi pro změnu stanov. Ta bez větších vnitrostranických debat přináší na sjezd stanovy nové, osekane, které mají do rozhodování v ČSSD vnést větší dynamiku.

Problémem Hamáčkova návrhu bude, že k jeho schválení potřebuje třípětinovou většinu ze zhruba šesti set delegátů. Řada hlasujících si bude vědoma, že zvednutím ruky ztratí velkou část svého stranického politického vlivu. Jan Hamáček má také jistou vnitřní opozici uvnitř vedení ČSSD. Zatímco lidé ze zemanovské platformy Zachraňme ČSSD ho nejspíš podpoří, chce mu jiná část vedení dát svým hlasováním drobnou výstrahu, že není tak silný, jak si myslí. Jedná se o pražskou skupinu kolem europoslance Miroslava Pocheho, ústecké delegáty a o část jihomoravské a brněnské sku-

piny kolem místopředsedy Romana Onderky.

Otázkou je, jestli si tento svůj boj chtějí odehrát na hlasování o stanovách nebo při volbě předsedy. Už dnes večer se ukáže, jestli je Hamáček schopný kompromisu a obratného manévrování. Převzal stranu v rozkladu a více než další dva roky v čele strany už zřejmě nedostane. Hraje o sebe i o ČSSD.

Bohumil PEČINKA
komentátor
týdeníku
Reflex



NA HOUPAČCE

LuMa



Zákazník nemusí vykrváčet

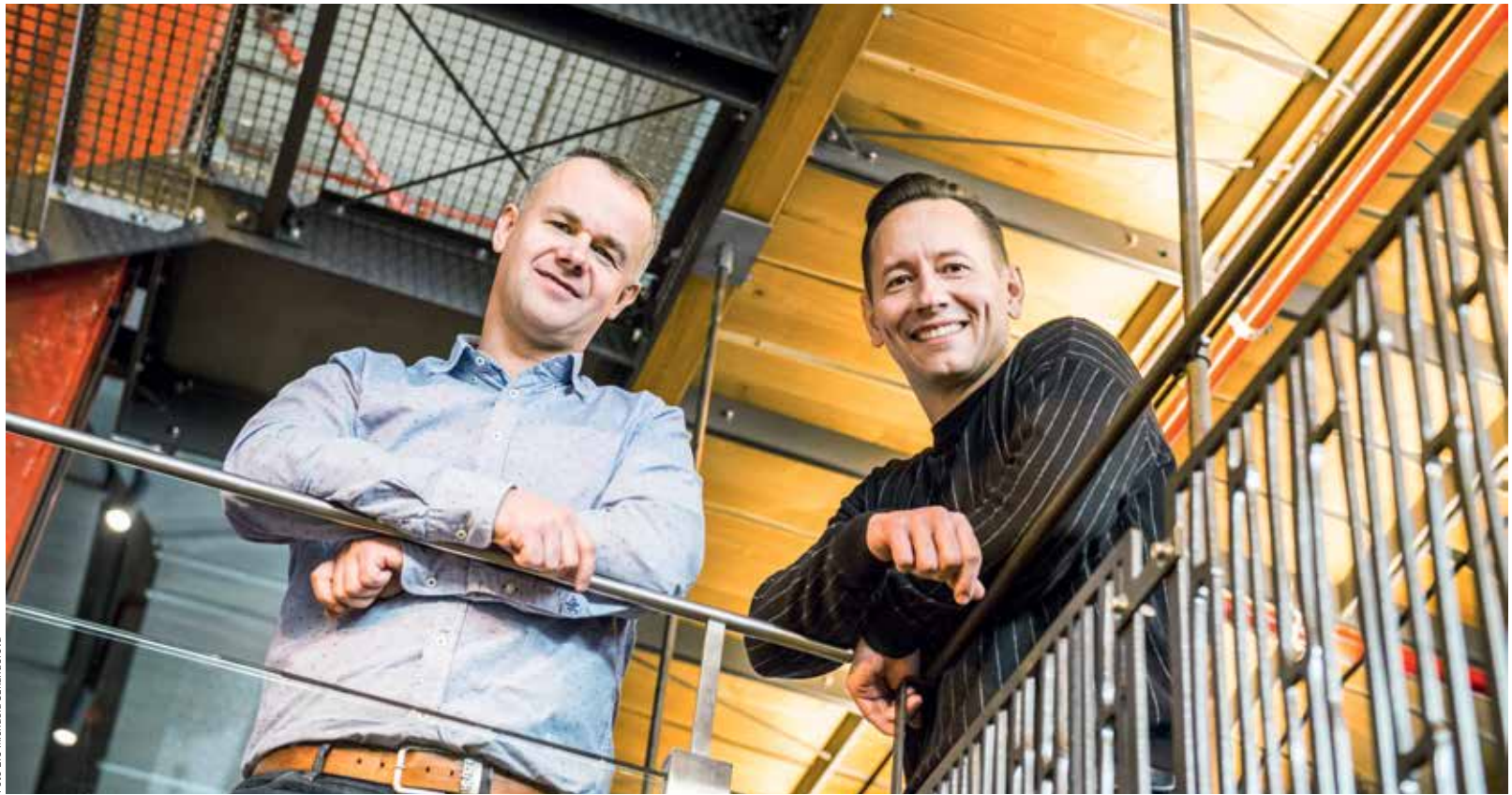


Foto E15 Michaela Szkanderová

Začalo to **před pěti lety** restaurací **Vinohradský parlament**. Od té doby zažívá skupina **Together Davida Petříka a Viktora Kaplana** úspěchy s rozrůstající se sítí devíti podniků různého zaměření od české kuchyně přes mušle v **Bruxxu** nebo asijskou **Sia** po kremrole v cukrárnách **Cukrář Skála**. Naposledy jim na konci loňského roku do portfolia přibylo bistro **Sisters**. „Zaplat' pánbůh že skončila doba, kdy se do gastru pouštěli lidé, kteří neměli žádnou zkušenost. My jsme si také spoustu věcí museli vyzkoušet a tu **zkušenost draze zaplatit**,“ říká Petřík.

Barbora PÁNKOVÁ

ES Jsou všechny vaše podniky ziskové?

David Petřík: Záleží, jestli posuzujeme provozní zisk, nebo to, zda si už vydělaly na investice. Podnikům se daří, zatím jsou všechny ziskové. Jen u Sisters to po pár měsících zatím neumíme odhadnout.

ES Vaším asi nejznámějším podnikem je Sia. Jak jste s jeho vývojem spokojeni?

Viktor Kaplan: Naše očekávání splňuje i s porodními bolestmi, které byly na začátku.

ES Jak to myslíte?

VK: Když otevřete nový podnik, provoz se po nějakou dobu ustaluje, většinou to trvá až rok. Ať je to ve smyslu personálu, který hledáte, nebo jsou to provozní věci. Řešíte třeba vzduchotechniku.

DP: Začali jsme příliš zprudka tím, že jsme otevřeli do sezony (prosinec 2017 - pozn. red.). Ze začátku byly strašně velké kšefty a to nebylo úplně dobře. Myslím, že jsme při startu naše zaměstnance utavili. Teď už si však ten nastavený systém sedá.

ES Co je špatného na tom, když má restaurace ze začátku velké tržby?

DP: Podniky budujeme tak, abychom byli za patnáct dvacet let pro zákazníky stále atraktivní. Proto je nutné restauraci zjíždět postupně a dopilovávat provozní věci. Mnoho restaurátérů umí podnik rozjet, ale jen málo z nich ho umí dlouhodobě udržet. Samozřejmě nás to mile překvapilo, vždycky je lepší mít na začátku pocit, že ekonomika podniku vám dovoluje větší volnost a můžete do něj investovat ještě víc.

VK: Na druhé straně množství lidí, kteří sem v prosinci přišli, jsme ustáli dobře. Zákazníci nemuseli odcházet s tím, že se zabíháme a limity jsou tak velké, že to přijdou zkusit později.

ES V Praze je poměrně dost asijských restaurací různé kvality, je náročné konkurovat?

DP: U etnických kuchyní je vždycky složité, že zákazníci si přinášejí pohledy z cest. Samozřejmě to platí i pro českou kuchyni, někdo zná

svíčkovou od maminky, někdo od babičky, někdo třeba dává víc mrkve nebo celeru. Ale u té Asie je to abnormální. Není jednotná chuťová diferenciací ani u pekingské kachny. Zákazníci pak říkají, byli jsme v Pekingu a chutnala takhle, byli jsme v Londýně a chutnala jinak. Ale v tom si věříme, máme šéfkuchaře (Jiří Štíft - pozn. red.), který je zkušený a nemá gastronomii naučenou jen z kuchařek. Cestoval a dlouhou dobu také fungoval v Číně.

ES Prozradíte výši investice?

DP: To říkat nebudeme.

ES Ani denní tržby?

DP: Neprozradíme. Ale každý den taď protočíme v průměru 500 až 600 lidí. Takže se pohybujeme mezi 15 až 18 tisíci hosty měsíčně.

ES Investovali jste do některého z podniků víc než do Sia?

VK: Na to se nedá jednoznačně odpovědět, protože na investicích se podílejí

i pronajímatelé nebo majitelé domů. Ale Sia byla nejdražší.

EB Letos se chystáte k rekonstrukci Vinohradského parlamentu a Bruxxu. Co se bude měnit?

DP: V Bruxxu nejde o rekonstrukci, ale chceme spíš udělat výrobu transparentní. Máme to postavené na mušlích a chceme, aby zákazník viděl celý proces přípravy. Přišlo nám škoda, že to nejčistější neukazujeme a máme to schované v centrální kuchyni. Druhá věc je zásadnější, a to rekonstrukce Vinohradského parlamentu. Tam chceme posílit roli českého jídla na úkor piva. A ukázat nosný produkt, jímž je knedlík. Chceme předvést různé varianty jeho úpravy. Ukázat, že česká kuchyně nemusí být vágní a nemusí být nutně nezdravá.

EB Takže půjde spíš o úpravy interiérů.

DP: Ve Vinohradském parlamentu půjde o komplexní rekonstrukci.

EB Kolik vás to bude stát?

VK: Dohromady to může vyjít na deset až 12 milionů korun.

EB Na sklonku roku jste převzali bistro Sisters, budete něco měnit?

VK: Jeho převzetí mělo dva aspekty. Je to jiný segment gastronomie, než jaký děláme. Druhá věc je, že budujeme velkou cateringovou centrálu pro akce různé velikosti od galavečeří po taneční, kde se chlebíčky uplatní. Chceme také oslovit kancelářské ranní coffee breaky. Čili v tomhle segmentu nám to zapadalo do mozaiky. V neposlední řadě je tu myšlenka propojit Sisters a Cukrárnu Skála a udělat z nich Lahůdky Dlouhá.

DP: Dalším aspektem je, že bistro Sisters vnímáme jako zdravou značku. Podnik, který vytvořila Hana Michopulu, má dobrý kredit a renomé. Je také důležité, že máme šanci zaujmout klientelu, na kterou jsme se dříve nespecializovali.

EB Se Sisters byl propojený majitel Ambiente Tomáš Karpíšek. Šlo by to vnímat jako vítězství nad konkurencí...

DP: Ne, to nehrálo roli. S Tomášem Karpíškem jsme se potkali a gentlemany jsme se na tom domluvili. Oni tu nabídku měli také. Nám to ale dávalo větší smysl.

EB Takže neberete Ambiente jako konkurenta?

DP: Vždycky je musíme vnímat jako konkurenci, ale není to nezdravá konkurence. Jejich značku uznáváme a myslíme, že tu udělali velký kus práce. Pomohli i v tom, že jsou lidé dneska připravení platit za kvalitu o trochu víc.

EB V Ambiente člověk často narazí na zahraniční klientelu. Platí to i u vás?

VK: Je to dáno především lokací. Když budete mít restauraci na Spořilově, tak zahraniční klientela bude téměř nulová. Čím budete blíž centru, tím bude větší. Když porovnáme naše podniky, nejvíc cizinců chodí do Hyberské (Potrefená husa - pozn. red.) a i tady stále převažuje česká klientela.

DP: Od začátku stavíme na české klientele, protože je pro nás důležité, aby k nám lidé chodili opakovaně. Jestli je podnik pro cizince, nebo pro Čechy, můžete ovlivnit také složením jídelních lístků a cenově. Když se to překlápí v turistickou vývařovnu, tak tam Čechy už nikdy nedostanete.

EB Když mluvíte o ceně, jsou vaše restaurace pro běžného Čecha?

DP: Nevnímáme je draze. Souvisí to i s tím, že naše restaurace jsou velké objekty a můžeme náklady rozdělovat.

Když máte provozovnu, která má 25 míst, úroveň preciznosti a zdobení jednoho jídla jsou jiné, než když musíte připravit 500 jídel. Nicméně chuťově a prezentačně se to snažíme vybalancovat tak, aby zákazník dostal špičkovou věc, ale nemusel vykrváčet. Průměrný člověk určitě má na to se u nás minimálně jednou za měsíc zastavit.

VK: Ale je logické, že když zákazník nechce utratit za nabídku více než 79 korun, tak to pro něj bude peckelně drahé.

EB Zpět k vašim plánům. Je nějaký typ restaurace, který byste do portfolia rádi zařadili?

DP: Určitě bychom chtěli udělat ještě jednu etnickou světovalou kuchyni. Je to kuchyně, která patří k nejoblíbenějším na světě, ale v Praze ještě není tak dotažená jako třeba Asie.

EB O jakou kuchyni půjde a už jste třeba rozjednávali najem nějaký prostor?

DP: Zatím nebudeme říkat konkrétně jakou. Prostorově máme nějaké nabídky a pře-

mýšlíme o koncepci. Máme už konkrétního šéfkuchaře. Teď se pojedeme do těch zemí podívat. Jsme v tomhle pomalejší, realizujeme projekty za dva až tři roky.

EB Úplně nový podnik tedy v nejbližší době nebude?

DP: Letos to určitě nestihneme, prioritou jsou revitalizace stávajících podniků a zlepšení vlastní organizace Together.

EB Nemyslíte, že je už český trh restauracemi saturovaný?

DP: Pro nové určitě prostor je, ale vždycky se musíte trochu vyvézt na zádech ostatních. Je prostor gastronomii zvedat a zlepšovat tím, že se vytváří konkurence. Když se budou otevírat nové provozy, které to budou dělat líp, budou vytvářet tlak na ty horší.

EB Říká se, že móda a gastro jsou obory, kde se dá nejsnáze vydělat a prodělat. Souhlasíte?

VK: Myslím, že na gastronomii se dá strašně prodělat. Je tady velké konkurenční prostředí, kvalitních restaurací je hodně a jejich počet stále roste. Už to není jako v devadesátých letech, kdy si někdo otevřel hospodu a návratnost byla za rok dva. Dneska se pohybuje někde úplně jinde, návratnost investice je výrazně delší.

DP: Celkově je v gastronomii potřeba větší fundovanost. Zaplatit pámbůh že skončila doba, kdy se do gastru pouštěli lidé, kteří neměli žádnou zkušenost. My jsme si také spoustu věcí museli vyzkoušet a tu zkušenost draze zaplatit.

EB Oba se v gastro byznysu pohybuje delší dobu. Je něco, co vás v poslední době překvapilo?

VK: Pořád nás něco překvapuje, ale za tu dobu jsme si zvykli. Překvapuje nás třeba to, že dáme inzerát na nějakou pozici a zavolá sto lidí, na pohovor se dostaví deset a na zkoušku přijde nula.

DP: Nemůžeme však jen brečet, že nemáme lidí. Musíme na to reagovat. Největší překvapení dneska je, že mladá generace lidí, kteří do oboru přicházejí, má jiné požadavky a vnímání, jak k práci přistupovat. Méně pracují, než

Mladí dnes pracují méně, než jsme byli zvyklí my a generace našich rodičů. Před šesti sedmi lety dělalo práci deset lidí, dneska jich totéž dělá dvanáct.

jsme byli zvyklí my a generace našich rodičů. Měníme priority od hosta a hodně energie a peněz věnujeme tomu, abychom byli konkurenceschopní i na pracovním trhu. Abychom mohli nabídnout podmínky, které zaměstnanec dlouhodobě zaujmou. Před šesti sedmi lety dělalo práci deset lidí, dneska jich totéž dělá dvanáct.

EB Kolik zaměstnáváte lidi?

DP: Máme zhruba 300 zaměstnanců. Nepočítám lidi z cateringu a krátkodobé brigády.

EB Mluví se v poslední době o zhoršující se kondici české ekonomiky. Přípravujete se na to, jde to vůbec?

VK: Zrovna v gastronomii se na to nelze připravit. Jediné, co potom můžeme dělat, je snížení počtu zaměstnanců. Lidé budou do restaurací chodit pořád, je otázka, kolik budou utrácet.

EB Co znamená Together?

DP: Je v tom ta jednoduchost. Nevytvářeli jsme koncept první hospody s myšlenkou Together. Naopak jsme vybudovali síť různorodých restaurací, pak se začaly objevovat problémy a nedokonalosti. Tak jsme si sedli a přemýšleli, jak tu síť propojit.

VK: Je tu ještě druhá část. Cílem Together je říct, že máme podniky spadající pod stejnou značku, od kterých zákazník může očekávat určitou kvalitu, servis, prostředí a zacházení.

David PETŘÍK (42)

- V gastronomii se pohybuje 24 let, pracoval v hotelech InterContinental Praha, Radisson SAS v Bratislavě a v cateringu pro pražskou O2 arenu. Deset let řídil síť restaurací Potrefená husa Pivovarů Staropramen.



- Jsou většinovými vlastníky devíti provozů gastronomické skupiny Together. Patří mezi ně pražské podniky Vinohradský parlament, belgický Bruxx, Potrefená husa v Hyberské, asijská Sia, Cukrář Skála v Dlouhé a ve Šporkovském paláci a bistro Sisters. Provozují také Potrefěnou husu v Pardubicích a Foodway Catering.

Viktor KAPLAN (42)

- S Davidem Petříkem se poznali v O2 areně, kde Kaplan provozoval restaurace rychlého občerstvení. V gastronomii působí 20 let a první restauraci U Dvou štirů otevřel v roce 1998 v Libuši.



K pramenům mládí na sever Floridy



Dnešní objevitelé Floridy vyhledávají nekonečný sluneční svit. **První Evropan** Juan Ponce de León tu hledal pramen věčného mládí. Několik hlubokých pramenů objevil, jenže mu nepřinesly mládí, nýbrž smrt. My míříme na sever, za opuštěnými místy se **skvělým koupáním**, modrozelenou vodou a **nádhernými lesy**.

Irena FEŇOVÁ

Floridské prameny v létě osvěží, v zimě zahřejí. Mají totiž celoročně teplotu kolem 21 stupňů. Podle místních je právě oblast Ocala National Forest, kde je pramenů nejvíce, tou pravou Floridou. Když opustíte západní pobřeží u St. Petersburgu nebo sjedete ze silnice A1A na východním pobřeží, uvidíte, že Florida není jen územím bohatců a seniorů. Severně

od Orlanda se sice teplota snižuje, zato počet míst s původní přírodou vzrůstá. Navíc k nim přibude i několik světových unikátů.

Opuštěné ráje v lese Ocala

Ocala National Forest je součástí floridské vysočiny. Na placaté Floridě se tak nazývají i mírné kopečky

dosahující výšky 100 metrů nad mořem. Žádné hory tu tedy nelze čekat, zato je tu množství turistických a vodních cest. Kam se nedojde po svých, pomůže kajak. Vyvěrají tady průzračné minerální prameny. Zda se Ponce de León dostal až k dnešnímu městu Ocala, není jisté. Jeden z pramenů nese ale jeho jméno - Pramen mládí v parku De León.

Je únor, teplota venku klesla na 15 stupňů. Podzemní pramen chrlí hektolitry křišťálově čisté vody teplé slibovaných 21 stupňů. Ve vodě s námi plavou sladkovodní želvy. Kolem cypřišový les...

Prameny napájí St. Johns River, jedinou řeku tekou-

cí z jihu na sever. Bývalá továrna na cukrovou třtinu je přestavěna na neobyčejnou restauraci. Každý si tu vaří sám. Na stolech jsou umístěny plotny, na kterých si smažíme palačinky s borůvkami, skořicí i naslano.

Alexander Springs, Juniper Springs, Salt Springs a Silver Glen Springs jsou perlamy lesa Ocala. Kolem rostou borovice a pouštní křoviny. Prameny v Ocala Forestu nejsou od sebe vzdáleny stovky mil, proto se jich dá navštívit i několik za den. Některé nabízejí projížďky kanoí, jiné lodí se skleněným dnem. Voda je v nich tak čistá, že lze dohlédnout až do hloubky několika desítek metrů. Výšlapy, jízdy na koni, na kole nebo jen tiché pozorování želv, aligátorů a ryb a bezkonkurenční plavání,



i taková opuštěná místa existují dosud na Floridě.

Brzdíme před každou směrovkou navádějící k dalšímu prameni. Lesy a modrozeleně průzračná voda, to je skrytá Florida severně od turistického Orlanda. Jeho Walt Disney World mjíme, Ocala Forest ne. V zimních měsících tu návštěvník bude prozkoumávat floridskou divočinu sám.



Proč ještě dál na sever?

Kdo se vyhne hlavní silnici 75 a pojedje více na východ po staré silnici 27, neuvidí stovky mil nic než dlouhé jehlice borovic. Zelené větve občas vystřídá koňská farma s jedním stavením. Až k neuvěření, že 300 kilometrů jižněji jsou přeplněné čtyřproudové silnice. My sčítáme auta na prstech jedné ruky. Několikrát se rozhodneme odbočit vlevo či vpravo po nezapomené silnici za nějakým označeným cílem. Objevíme ale jen ještě hlubší borovicový les.



Silnice 19 přemostuje řeku Suwannee. Města Cross City a Old Town jsou historickou křižovatkou. Řeka Suwannee je dlouhá 283 kilometrů a napájí ji více než 20 pramenů. Na břehu jednoho z nich u Fanning Springs jsme zažili náš teplotní rekord na Floridě. Teploměr venku ukazuje ráno minus šest, ve vodě opět plus 21 stupňů. Odbočka na silnici 320 doveďe k Manatee Springs. Stejná tyrkysově modrozelená hluboká voda je navíc plná kapustňáků, kteří se sem uchylují před zimou.

Suneme se 30 kilometrů po vedlejší opuštěné silnici 349 podél břehu řeky. Není si

kde ověřit, zda jedeme správně, až najednou se překvapivě objeví rybářské městečko Suwannee. Slavná řeka se tu setkává s Mexickým zálivem. Tady odpočívají a rybaří Američané, kteří nechtějí být v rušných přímořských letoviscích.

Dvě hlavní města

Nemohou-li se dva domluvit, zvítězí třetí. Města Pensacola a St. Augustine se přela o to, které z nich má právo spravovat floridské území. Roku 1824 byl spor ukončen zvolením Tallahassee za hlavní město. Přesto jsou ale na Floridě stále hlavní

města dvě. To druhé je světově hlavní město ústřic.

Kdysi velký obchodní přístav Apalachicola se vrhl na pěstování ústřic a dotáhl to až na světové prvenství. Unikátní ekosystém a slévání slané a sladké vody přináší úrodu tradičnímu lovu ústřic. Dnes sem rádi jezdí nejen milovníci ústřic, ale i ti, co hledají poklidný čas mezi rybářskými domky a restauracemi, na jejichž menu jsou speciality z mořských plodů. Pod nohama křupou po chodnicích skořápky ústřic.

I noc se dá strávit v Apalachicolle ve stylu staré Ameriky. V roce 1907 byl otevřen hotel Gibson Inn. Luxusní hotel byl dlouho jediným mezi městy Pensacolou na západě a Jacksonvillem na východě. Je opraven v původním stylu architektury Florida crackers.

Apalachicola má ještě jedno prvenství. Obyvatel města, bankéř a zároveň lékař John Gorrie vynalezl v polovině 19. století zařízení na výrobu ledu a klimatizaci, předchůdce dnešní ledničky. Chladem se snažil léčit epi-



Tallahassee je hlavním městem Floridy od roku 1824.

demii smrtící žluté zimnice, jež oblast postihla a zabila stovky lidí. Jeho kdysi nepochopené úsilí ve městě přibližuje muzeum.

Wakulla – tajemná voda

Ústřice, masožravé rostliny, hluboké lesy a ještě hlubší prameny nabízí opomíjený sever Floridy. Španělští dobyvatelé se po širokém ústí řeky Wakully dostali až k tajemným Wakulla Springs. Leží v lokalitě Apalachicola National Forest, což je dvě stě tisíc hektarů nedotčených původních pralesů 20 kilometrů jižně od Tallahassee.

Na svých cestách objevil oblast finančník Edward Ball. Skupoval pozemky pro vysazování lesa namísto křovin pro svůj papírenský průmysl. Do oblastí kolem Wakulla Springs se zamiloval a rozhodl se ji zachovat v původní podobě.

Luxusní hotel Wakulla Springs Lodge, který Ball vybudoval v roce 1935, je jediným místem, kde se dá v okolí přenocovat. Lobby, hotelové pokoje a restaurace vypadají stejně jako v době otevření. Američtí hosté často hledají stroj na led či televizi na pokoji. Nenajdou. Tady se návštěvník vrátí na noc zpět na počátek 20. století. Před koloniálním hotelem se na břehu Wakulla Springs povalují aligátoři. „Nebojte se, jsou tak zmrzlí, že se neodvážejí ani pohnout,“ volá recepční. Snažíme se mu věřit a skáčeme do tajemného a teplého pramene Wakulla.

Divočina kolem posloužila k natáčení mnoha filmů, například o Tarzanovi. Turisté tu nenarazí na řetězce motelů ani restaurací. Zato v létě mohou potkat biology pátrající po masožravých rostlinách rostoucích jen tady. V zimě si lze v hlubokých pramenech zaplavat s kapustňáky. Je dobré si s sebou vzít dalekohled, foťák, a hlavně klid. Čas tu plyne pomalu. Za Tallahassee se zdá, že se zastavil úplně. Florida je jediný stát, který spadá do dvou časových pásem. Návštěvník si tak při cestě na západ vyslouží jednu hodinu navíc.

Více tipů na cesty v časopise

LIDÉ A ZEMĚ

Foto dne



Foto: Reuters

MRAZIVÉ UMĚNÍ.

Socha nazvaná Severní vítr je součástí každoročního mezinárodního festivalu objektů ze sněhu a ledu v ruském Krasnojarsku. Akce je letos věnována 29. ročníku zimní univerziády, která v tomto městě začíná zítra.

Tipy pro volný čas

ZÁBAVA
Masopustý v Praze

Hlavní město bude v sobotu patřit masopustům. V 10 hodin začíná první před zemědělským muzeem na Letné. Ve 13 hodin vyrazí průvod z Kaizlových sadů na Karlínské náměstí, o hodinu později začne akce na náměstí Jiřího z Poděbrad a v 15 hodin na Kampě.

GASTRO
Slavnosti uzeného

Brněnský hrad Veveří bude v sobotu a neděli místem již šestých Slavností moravského uzeného. Návštěvníci budou opět volit krále moravských uzenářů, uskuteční se i soutěž o nejlepší domácí uzené. Chybět nebude nabídka jihomoravských vín a cimbálová muzika.

TRADICE
Festival zaniklých řemesel

Na zámku v Brandýse nad Labem se v sobotu a neděli koná Festival zaniklých řemesel. Návštěvníkům své umění předvede téměř stovka řemeslníků šedesáti oborů od pravěku po počátek dvacátého století. Mezi nimi budou přadleny, tkadleny, brašnáři, sedláři či třeba výrobci luků.

HISTORIE
Výročí bitvy u Jankova

Dnes a zítra si ve Voticích a nedalekém Jankově připomenou 374. výročí jedné z nejkrvavějších bitev třicetileté války, v níž se střetla švédská a císařská armáda. Akce začne dnes v 19 hodin příjezdem Švédů na Komenského náměstí ve Voticích, bitva se koná v sobotu v 15 hodin.

UMĚNÍ
400 ASA: Fotografie

V pražském Veletržním paláci spravovaném Národní galerií dnes začíná obsáhlá výstava spolku fotografů ze sdružení 400 ASA. K vidění až do září budou snímky sedmi fotografů jako například Alžběty Jungrové, Antonína Kratochvíla, Karla Cudlína nebo Tomkiho Němce. /duk/