



## Herní export

Díky novému vlastníkovi jsme získali globální dosah, říká šéf vývojářského Warhorse Studios Martin Frývaldský.

**ROZHOVOR**  
**STR. 12-13**



**PRÁVĚ V PRODEJI**

**SAMSUNG**

**Galaxy S10+**



## Předobjednejte nyní

Předobjednejte si Galaxy S10 nebo S10+ již nyní a získajte navíc nová bezdrátová sluchátka Galaxy Buds.



Mediální dům Czech News Center spolu s ekonomickým deníkem E15 pořádají pod značkou E15 Premium odbornou konferenci

# INVESTICE & BOHATSTVÍ

ART NOUVEAU PALACE HOTEL

7. 3. 2019

**Program:**

**8.30 - 9.00 registrace**

**Blok 1: JAK NEJLÉPE PRODAT SVOJI FIRMU**

**9.00 - 10.00** prezentace, moderovaná panelová diskuze

**Řečníci:**

**David Pirner** - Managing Partner, Grant Thornton

**Petr Kobic** - generální ředitel, Burza cenných papírů Praha

**Blok 2: CO S NABYTÝMI PENĚZI**

**10.15 - 11.15** prezentace, moderovaná panelová diskuze

**Řečníci:**

**Mark Robinson** - Head of Asset Management, Encor Wealth Management

**Tomáš Vlk** - hlavní analytik, Patria Finance

**Blok 3: KONKRÉTNÍ INVESTIČNÍ PŘÍLEŽITOSTI**

**11.30 - 12.30** prezentace

**Řečníci:**

**Lubor Žalman** - Partner, Encor Wealth Management

**Omar Koleilat** - CEO, Crestyl

**Moderátor:** Lukáš Kovanda

Více podrobností o akci naleznete na [events.e15.cz/investice-bohatstvi-2/](https://events.e15.cz/investice-bohatstvi-2/)

**E15**

**PREMIUM**

Generální partner:

**encor**  
wealth management

Partner:

**CRESTYL**

**PATRIA**  
FINANCE

 **Grant Thornton**  
An instinct for growth™

**FX**  
PRAGUE STOCK EXCHANGE  
BURZA CENNÝCH PAPIRŮ PRAHA



## Herní export

Díky novému vlastníkovi jsme získali globální dosah, říká šéf vývojářského Warhorse Studios Martin Frývaldský.

ROZHOVOR  
STR. 12-13



PRÁVĚ V PRODEJI

## KOMENTÁŘ: VISEGRÁDSKÉ SKŘÍPĚNÍ / STR. 12

🌐 CZK/EUR • 25,680 / -0,115 Kč 🌐 CZK/USD • 22,646 / +0,125 Kč 🌐 PX • 1068,07 / +0,23% 🌐 BITCOIN • 3915,00 \$ / +0,051% 🌐 ZLATO • 1348,25 \$ / +0,849%

**Stavba metra D se prodáží**

UDÁLOSTI / STR. 3

**Alpiq prodává české majetky**

BYZNYS / STR. 4

**CMI prodala polská rádia**

RUBRIKA / STR. 5

**Konec A380 letiště neovlivní**

TRHY / STR. 8

přečtěte si speciál

**AUTOMOBILY**

# Budoucnost v kartách

Stát, obchodníci a bankéři chtějí, aby Češi stále více platili i za **drobné útraty platebními kartami**. Vznikne proto společný **fond**, který má rozšířit platební terminály i mezi malé podnikatele - ti by je mohli získat dokonce **zdarma**. Fond má zatím jistých **150 milionů korun**.

UDÁLOSTI / STR. 2

Zápisník  
Jana PAVCE

## Brutální láska

**I ty sebeošklivější stavby** si vždycky nakonec najdou své příznivce, když má dojít na jejich bourání. V Plzni si před sedmi lety našel obhájce i místními příznačně pojmenovaný kulturní „Dům hrůzy“, nyní zase najednou všichni doceňují architektonickou hodnotu bouraného brutalistického komplexu Transgas v Praze. Jen jestli se takové vášně vzednou i tehdy, až se bude bourat to, co vznikne místo nich.

**Jsou věty a slovní spojení**, kterých se už nikdy nezbavíte. Humanitární bombardování, přelet rakve nad Národním divadlem nebo zpovykaní Pražáci. Naposledy se o tom přesvědčila ministryně průmyslu Marta Nováková svým výrokem o tom, že by mobilní data mohla zlevnit, kdyby je Češi více využívali. K PR katastrofě vždycky stačí jen krůček. Možná i kvůli tomu chtějí politici i lidé z byznysu chodit na klasické rozhovory čím dál méně.

**Finanční správa ustoupila** společnosti Huawei a zrušila výběrové řízení, ze kterého předtím telekomunikační firmu vyloučila. O rychle vydobytou světovou slávu bojovníků proti čínskému gigantovi možná zase rychle přijdeme.

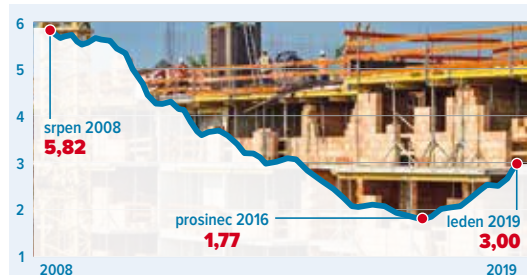
## Číslo dne

5

**miliard korun loni utratily zahraniční filmové a televizní štáby v Česku.**

## Graf dne

**Průměrný úrok u hypoték (v procentech)**



Pramen: hypindex.cz



Foto: E15/Michael Tomáš

**MINISTRYŇE PRŮMYSLU** Marta Nováková říká, že omezení hotovostních operací při běžných platbách je v zájmu státu, neboť povede ke snížení daňových úniků.

# Stát chce posílit bezhotovostní trh

**Tereza ZAVADILOVÁ**  
**Hana FILIPOVÁ**

Češi jsou ochotni platit kartou, jen občas nemají kde. To je výchozí idea, na níž ministerstvo průmyslu spolu s významnými podnikatelskými asociacemi a firmou Mastercard postavilo iniciativu o podpoře bezhotovostní ekonomiky.

Ministryně průmyslu Marta Nováková (za ANO) deníku E15 řekla, že omezení hotovostních operací při běžných platbách je v zájmu státu, neboť vede ke snížení daňových úniků.

Dopad na šedou ekonomiku nyní ministerstvo nechává dopočítat. „K šedé ekonomice opravdu cashová tržba svádí. Mnohokrát se mi stalo, že si podnikatelé, kteří mají hotovostní tržbu, myslí, že tržba je zisk,“ uvedla Nováková.

Svaz obchodu a cestovního ruchu, jeden z iniciátorů akce, uvádí, že ve třetím čtvrtletí loňského roku bylo aktivních 11,7 milionu platebních karet. Z toho drtivá většina - 94 procent - umožňovala bezkontaktní platby.

Obyvatelé Česka jsou lídry v bezkontaktních platbách, protože takto probíhá 88 procent

**„K šedé ekonomice opravdu cashová tržba svádí. Mnohokrát se mi stalo, že si podnikatelé, kteří mají hotovostní tržbu, myslí, že tržba je zisk, uvedla ministryně.**

plateb, zatímco evropský průměr je 64 procent.

Jenže spousta obchodníků terminál nenabízí. V Česku je na tisíc obyvatel jen patnáct terminálů, zatímco evropský průměr je 23.

„Přijímání bezhotovostních plateb kartou je výhodné nejen pro zákazníky. Pro stát je to cesta k potlačování šedé ekonomiky, pro obchodníky prostředek ke zvýšení obrátů i úspoře nákladů při manipulaci s penězi,“ dodal šéf svazu obchodu Tomáš Prouza.

Lákadlem pro obchodníky je určitě fakt, že zákazníci při platbě kartou utratí dle údajů svazu obchodu o 18 procent více, než když platí hotovostí.

Stát spolu se svazy a obchodníky by chtěl nyní zpřístupnit pořízení terminálu i pro drobné obchodníky. Cestou k tomu může být společný Bezhotovostní fond, do kterého vloží peníze banky, provozovatelé terminálů a obchodníci. Ten by pak zlevnil podnikatelům přístup k technickému řešení. Podobný fond funguje v Polsku.

Mastercard chce dát do projektu 150 milionů korun. „Jde o první tři roky, tedy padesát milionů ročně,“ potvrdil deníku E15 šéf Mastercardu Miroslav Lukeš. Mastercard navrhuje několik modelů podpory. „Jedním z nich je, že subjekty dostanou platební terminál de facto zadarmo. Podmínkou bude, že se na něm uskuteční nějaký obrát a částka bude limitovaná několika miliony korun, aby si to nepořídilo třeba Tesco,“ řekl Lukeš. O podobě bezhotovostní aktivity by mělo být jasno do léta.

Kdo by měl k terminálům podporovaným fondem přístup, se zatím řeší. Odhadem by mělo jít až o dvě stě tisíc drobných podnikatelů. Přesná podoba opatření by měla být známa do tří měsíců.

**ROZHOVOR S MINISTRYŇÍ NOVÁKOVOU ČTĚTE NA E15.CZ**

# Stavba metra D se výrazně prodraží

**D**o klíčové dopravní stavby bude muset pražský magistrát vložit podstatně více peněz, než vypadalo podle původních odhadů. Společnost Metroprojekt v roce 2010 vyčíslila náklady stavby metra D v úseku Pankrác-Písnice na zhruba čtyřicet miliard korun. Ve své nejnovější analýze však dospěla k částce 57 miliard korun. Analýzu si dal zdarma vypracovat dopravní podnik, řekl deníku E15 generální ředitel největší pražské firmy Petr Witowski.

„Nárůst nákladů je způsoben zvyšováním cen stavebních prací, inflací i řadou dalších proměnných faktorů,“ uvedl šéf dopravního podniku.

„O čtyřiceti miliardách se mluví od roku 2010, za osm let se ale trh hodně posunul. Myslím, že za čtyřicet miliard není možné stavbu dokončit,“ dodal.

Nový odhad 57 miliard korun zahrnuje i rezervy. „Předpokládám, že když politici říkají, že je metro D prioritou, tak na ně uvolní peníze,“ dodal.

Vypracování analýzy trvalo několik týdnů, DPP si ji zadal na začátku roku. „Zdálo se mi nezodpovědné, chtít po městě peníze na geologický průzkum, aniž bych řekl, kolik bude kompletní stavba stát,“ vysvětlil Witowski důvod vzniku analýzy.

Podle radního pro dopravu Adama Scheinherra (Praha sobě) není 57 miliard korun závazných. „Naši předchůdci od první



**ZMĚNA CENY.** Myslím, že za čtyřicet miliard není možné stavbu dokončit, je přesvědčen šéf pražského dopravního podniku Petr Witowski.

čtyřicetmiliardové kalkulace s metrem D vůbec nepohnuli a na základě současných cen se dostáváme na vyšší částky,“ řekl Scheinherr deníku E15.

Z dat Českého statistického úřadu plyne, že ceny stavebních prací v roce 2018 stouply meziročně o zhruba 5,7 procenta.

Analytik Raiffeisenbank František Táborský říká, že tak vysoký nárůst ceny projektu jej překvapuje. „Může být způsoben špatně spočítanou původní kalkulací, protože rostoucí ceny stavebních prací neodpovídají nárůstu nákladů stavby metra D o polovinu ani při započtení inflace,“ tvrdí.

Podle hlavního ekonomy UniCredit Bank Pavla Sobíška mohou cenu zvyšovat i další faktory. „Předpokládám, že hlavní rozdíl spočívá ve změnách projektu, může se jednat o nové standardy bezpečnosti, práce v okolí v širším rozsahu, než zahrnoval původní projekt,“ uvádí Sobíšek.

**JÍŘÍ LIEBREICH**

## NOVÝ PERUN



Foto: tisk

**INOVOVANÉ VOZIDLO** Perun 4x4 s ukázkou schopností v těžkém terénu včera armáda představila v Praze-Horních Počernicích. Zkoušky vozidel od SVOS Přelouč pro speciální jednotku české armády se uskuteční do konce června. Armáda při nich přezkoumá, zda speciální vozidla vyhovují jejím požadavkům. Testy byly prodlouženy, protože stroj je nyní například proti původním požadavkům vojáků těžší.

## Krátce

### ČR začne kontrolovat polské hovězí

Ode dneška zavádí stát kontroly nezávadnosti veškerého hovězího masa dovezeného z Polska před uvedením na trh. Důvodem je, že asi sedm set kilogramů polského hovězího masa skladovaného ve středních Čechách u společnosti Frost Logistics obsahovalo bakterie salmonely.

### Babiš má pozvání do Bílého domu

Americký prezident Donald Trump pozval českého premiéra Andreje Babiše (ANO) do Bílého domu. Návštěva českého premiéra ve Spojených státech by se měla uskutečnit 7. března. Na Twitteru o tom informoval americký velvyslanec v Česku Stephen King. /čtk/

## Limit pro EET by se mohl ztrojnásobit

**O**d elektronické evidence tržeb může být osvobozeno více malých podnikatelů. Koaliční poslanci Pavel Juříček (ANO) a Roman Onderka (ČSSD) navrhnou změnu vládní novely zákona o EET, která by limit pro vynětí z povinnosti posunula z 200 tisíc korun ročních hotovostních tržeb na 600 tisíc.

„Nevylučuji, že zvýšení podpoříme,“ uvedla na jednání sněmovního rozpočtového výboru ministryně financí Alena Schillerová (ANO). Za dvoustetisícovou hranici ji kritizuje mimo jiné

Asociace malých a středních podnikatelů. „Prosazujeme strop 500 tisíc korun, který je bezpečný vůči dani z přidané hodnoty,“ uvedl Věroslav Sobotka z AMSP. Pro ty, kteří mají příjem jen z podnikání, by podle něj náklady na pokladny znamenaly při tržbách kolem 300 až 400 tisíc ročně likvidaci.

Návrh Schillerové počítá s tím, že živnostníci by vyplňovali zvláštní papírové účtenky, které by pravidelně zaslali Finanční správě.

**Pavel OTTO**

300914/16

INZERCE

VŽDY NĚCO NAVÍC

**KLIKEJTE  
A VYBÍREJTE  
PODLE VAŠICH  
PŘÁNÍ.**

V naší webové aplikaci **Samoobsluha** si vyberte produkt, který vám nejvíce vyhovuje.

800 134 134  
www.ppas.cz



**PRAŽSKÁ  
PLYNÁRENSKÁ**



Foto profimedia.cz

**KOGENERACE.** Teplárna společností Alpiq ve Zlíně poskytuje tepelný výkon 376 megawattů a elektrický výkon 64 megawattů.

# Alpiq opět nabízí svůj český majetek

**Vladan GALLISTL**

Na českém trhu se rozjíždí prodej majetku švýcarské energetické skupiny Alpiq. Změnit majitele by podle informací deníku E15 měly

nechtěl komentovat a Seven Energy na dotazy nereagovala vůbec.

Švýcarská skupina možnost prodeje obou zdrojů oznámila již loni na konci října. Nyní se prodej dostal do živé fáze. „Alpiq je obchodovaný

Ulčáka, Petra Pauknera a Sokolovské uhelné a společnost Carpattera Capital Partners. Alpiq ale chtěl tehdy více peněz, a proto celý tendr nakonec padl. V té době požadoval půl miliardy švýcarských franků, což bylo zhruba 10,5 miliardy korun. Okolo této sumy se může pohybovat cenový cíl švýcarské energetické skupiny i nyní.

## Test zájmu

„Rozhodně neprodávají v nouzi,“ dodává zdroj z energetických kruhů. Jak již dříve informoval deník E15, společnost si už přede dvěma roky na českém trhu testovala, jaký by byl o oba majetky zájem.

Výkon kladenské elektrárny činí 516 megawattů, zlínská teplárna poskytuje 376 megawattů tepelného a 64 megawattů elektrického výkonu. Oba zdroje vlastní Alpiq přes společnost Alpiq Generation, které se v posledních letech daří. V roce 2017 dosáhla čistého zisku 318 milionů korun, když o rok dříve to bylo dokonce 392 milionů.

„Švýcaři za své české elektrárny chtěli už před šesti lety zhruba 10,5 miliardy korun. I nyní to může být jejich cenový cíl.“

elektrárna v Kladně a teplárna ve Zlíně. Zájem o oba zdroje projevil energetický kolos ČEZ, Energetický a průmyslový holding miliardáře Daniela Křetínského, který je rovněž spolujednatel vydavatele deníku E15, a skupina Seven Energy miliardáře Pavla Tykače.

## Pryč od uhlí

„Děni kolem českých aktiv společnosti Alpiq sledujeme,“ uvádí mluvčí skupiny ČEZ Ladislav Kříž. Energetický a průmyslový holding svůj zájem o český majetek Alpiq

na burze, proto prodejní proces nebudeme komentovat,“ uvedla Christel Varoneová ze skupiny Alpiq.

Švýcaři se chtějí zbavit svých uhelných aktiv, protože Evropa se stále více snaží omezovat uhlíkové emise a klade důraz na digitalizovanou a decentralizovanou energetiku. „Cílem je dosáhnout výroby elektriny bez spalování uhlí,“ tvrdí skupina Alpiq.

Švýcaři se pokoušeli prodat své české majetky již před šesti lety. Ve finále tehdy zůstaly EPH, konsorcium PURS podnikatelů Martina

# Zahraniční štáby nechaly v Česku téměř pět miliard

Filmaři z celého světa si Česko zjevně oblíbili. Ve zdejších lokacích a ateliérech loni zahraniční filmové štáby strávily více než tisíc natáčecích dnů. Během nich utratily téměř pět miliard korun. Výroba seriálů se na celkovém objemu zahraniční produkce podílela zhruba 65 procenty. Jejich produkce loni za pět set natáčecích dnů utratily téměř 3,2 miliardy korun.

Česká filmová komise ve své bilanční zprávě uvedla, že uplynulý rok byl od zavedení pobídek v roce 2010 jedním z nejsilnějších, co se týká počtu a útraty zahraničních projektů natáčených v Česku. V tuzemsku vznikly čtyři desítky zahraničních seriálů a filmů.

Česká filmová komise, která je součástí Státního fondu kinematografie, ale upozorňuje, že příjmy i uplatnění českých tvůrců mohou klesat, pokud se podíl státu na pobídkách brzy nezvyšuje. „Se svou dvacetiprocentní pobídkou je Česko na jedné z posledních pozic v Evropě,“ uvedla.

Výši pobídek stanoví takzvaný zákon o audiovizí. Fond kinematografie počítá s přípravou novely záko-

na, která by vyšší pobídky mohla zakotvit. Uvažuje se o čtvrtině nákladů, které by filmaři dostali od státu zpět. Pětadvacetiprocentní pobídky by nyní státní každoročně na pobídky dává, zvedly na 1,2 miliardy korun.

# 3,2

miliardy korun utratily zahraniční produkce seriálů během pěti set natáčecích dnů.

„Mezi zahraničními projekty byly jako každoročně vzhledem k provenienci nejpočetněji zastoupeny německé produkce, ve většině případů se jednalo o televizní tvorbu. Německé produkce v Česku využily téměř čtyři sta natáčecích dnů a utratily 960 milionů korun,“ uvedla vedoucí České filmové komise Pavlína Žipková. /čtk/



Foto čtk

**PŘÍPRAVA PLACU.** Natáčení amerického velkofilmu s kulisami kolotočů zcela změnilo vzhled náměstí před libereckou radnicí.

# CMI prodala skupinu polských rádií

Česká společnost SFS Ventures a polská mediální skupina Agora kupují polskou rozhlasovou společnost Eurozet. Prodávajícím je společnost Czech Media Invest, kterou vlastní Daniel Křetínský, Patrik Tkáč a Roman Korbačka a patří pod ni také vydavatel deníku E15.

„SFS Ventures získala šedesát procent akcií Eurozetu, Agora zůstává se zbývajícím čtyřiceti procenty pasivním minoritním akcionářem Eurozetu,“ uvádí mluvčí CMI Daniel Častvaj a dodává: „Agora má zároveň možnost uplatit v budoucnu opci na podíl v držení SFS Ventures.“ Zaplacenou částku za polskou rozhlasovou skupinu neuvedl.

Investoři získají převzetím Eurozetu druhou nejposlouchanější polskou stanici Radio

”  
Eurozet představuje druhou největší rozhlasovou společnost na polském trhu.

Zet a rovněž stanice Antyradio, Meloradio a Chillizet. Eurozet v roce 2017 podle zprávy polského listu Gazeta Wyborcza utržil 172 milionů polských zlotých, zhruba 1,1 miliardy korun, čistý zisk byl 38 milionů zlotých.

SFS Ventures je společný podnik Sourcefabric a Media

Development Investment Fund, což je americké neziskové uskupení. Mezi jeho podporovatele a investory patří Bank Vontobel, Arjuna Capital nebo nezisková Open Society Foundations miliardáře George Sorose.

„Vzhledem k tomu, že Eurozet je druhou největší rozhla-

sovou společností na polském trhu, představuje skvělou investici,“ uvedla Marie Němcová, výkonná ředitelka SFS Ventures. Jde podle ní o ziskový byznys s národní licencí. Agora náleží mezi největší polské mediální skupiny.

**Vladan GALLISTL**

301407/12

INZERCE

## Tradiční hodnoty.

Chráníme je úspěšně pro naše klienty. Již čtvrt století.

*Radomír Lapčík*

Radomír Lapčík  
zakladatel TRINITY BANK

TRINITY BANK

www.trinitybank.cz

Chráníme váš úspěch

### Krátce

#### Praha chystá rozvodnu za 1,5 miliardy korun

Společnost ČEPS chystá v pražských Čimicích stavbu elektrické rozvodny, která má zlepšit energetickou odolnost města v případě blackoutu. Dílo za 1,5 miliardy korun má být hotovo v roce 2025.

#### Letiště Praha opraví pojezdové dráhy

Společnost Eurovia CS zrekonstruuje za 209 milionů vozovky pojezdových drah B1 a B2 u Terminálu 1 na pražském letišti a předělá na nich naváděcí prvky pro pojezd letadel.

#### Silničáři mohou likvidovat billboardy

Ředitelství silnic a dálnic smí po verdiktu Ústavního soudu likvidovat poutače odstraněné z ochranného pásma silnic a dálnic. Dosud je skladoval. Úřad však zatím nerozhodl, zda a kde likvidace začne. /čtk/

# Na insolvenční Pilsen Steel dohlédne prokurátor

Jaroslav BUKOVSKÝ

Stát hodlá pohlídat, aby se případný bankrot plzeňských hutí Pilsen Steel neproměnil v bezuzdné rabování firemního majetku. Ruší majitelé podali na svou firmu v závěru ledna insolvenční návrh, podle něhož je předložena a míří k úpadku.

## Věřitelem je i stát

Nejasné vazby kolem Pilsen Steel ukazují až k nejvyšším patřím ruské politiky. Krajské státní zastupitelství v Plzni proto začalo v únoru dozorovat insolvenční řízení.



**Krajské státní zastupitelství v Plzni začalo dozorovat insolvenční řízení, aby předešlo krácení práv právoplatných věřitelů včetně státu.**

Chce tak předejít krácení práv právoplatných věřitelů včetně státu.

„Důvodem vstupu do insolvenčního řízení společnosti je potřeba ochrany veřejného zájmu, když úpadek společnosti firmy byl v obdobném řízení řešen již v minulosti, a to reorganizací,“ uvádí pro deník E15 státní zástupkyně v Plzni Drahomíra

Lorencová. „Společnost má velký regionální význam, figuruje ve skupině vzájemně propojených společností s mezinárodními prvky a její závazky podle dlužníka přesahují pět miliard korun,“ připomíná Lorencová. Jedním z věřitelů je podle lednového návrhu i český stát, jemuž firma dlužila miliony na daních.

Státní zastupitelství může vstoupit do insolvenční firmy, pokud soudu prokáže reálné riziko poškození některého z účastníků řízení. „Kroky zastupitelství mohou směřovat například k tomu, aby žádný z účastníků insolvenčního řízení nebyl nespravedlivě poškozen nebo nedovoleně zvýhodněn,“ říká odborník na insolvenční právo Michal Žižlavský.

## Reorganizace selhala

Společnost Pilsen Steel, kterou vlastní ruský podnikatel Igor Šamis se ocitla v insolvenční už v letech 2012 až 2014. Tehdy prošla reor-

ganizací a přede dvěma roky odvrátila konkurz. „V našem případě je určité dobře, že to dozoruje státní zastupitelství. Státní zástupce byl i v předcházejícím insolvenčním řízení firmy,“ uvedla pro deník E15 předsedkyně odborů Pilsen Steel Ivanka Smolková.

Reorganizační plán firmy počítal s tím, že na přelomu let 2014 a 2015 nastane v hospodaření bod zvratu a Pilsen Steel začne vytvářet zisky. To se ale nestalo a provoz byl po celou dobu udržován pomocí externího financování od spřízněné firmy Pilsen Toll, kterou kontroluje státní ruská rozvojová banka Vněš-ekonombank.

301180/14

INZERCE

## Z karetních transakcí strháváme 0 %

Když zákazník platí kartou, neměli byste doplácet

- S KB SmartPay neplatíte žádná procenta z plateb kartou.
- Za 580 Kč měsíčně získáte vše, co k přijímání karet potřebujete.
- Vyzkoušejte zdarma a uvidíte sami, že zákazníci platbu kartou ocení a nechají u vás víc peněz.
- Pokud vás terminál za 3 měsíce nepřesvědčí, vrátíme vám ho jednoduše bez jakýchkoliv poplatků.



Vyzkoušejte terminál na 3 měsíce ZDARMA

Začněte na [www.kbsmartpay.cz](http://www.kbsmartpay.cz) nebo na 228 883 243

**KB | SmartPay**

Ceny jsou bez DPH. Detailní popis služby najdete na stránkách [www.kbsmartpay.cz](http://www.kbsmartpay.cz).

## Automobilky platí v průměru přes čtyřicet tisíc měsíčně

Zaměstnání v automobilce znamená nadprůměrný příjem. Alespoň z hlediska statistiky. Průměrná měsíční mzda v automobilovém průmyslu loni vzrostla o 8,7 procenta na 40,9 tisíce korun a dostala se tak o 31 procent nad celostátní průměr. Počet zaměstnanců v automobilkách stoupl o 3,8 procenta na 133 tisíc lidí. Uvedlo to Sdružení automobilového průmyslu.

Růst mezd stejně jako počtu zaměstnanců zaznamenali jak finální výrobci, tak dodavatelé a ostatní související firmy a organizace. Výrazněji rostly počty zaměstnanců i mzdy ve skupině finálních výrobců, kde průměrná mzda přesáhla 50,7 tisíce korun. Průměrná mzda u výrobců dílů a součástek činila 35,6 tisíce korun měsíčně.

Výroba osobních aut se loni zvýšila o 1,7 procenta na nový rekord 1,44 milionu vozů. Rostla již pátým rokem v řadě.

Průměrná hrubá mzda v Česku se ve třetím čtvrtletí

# 31

procent. O tolik mzda ve výrobě aut překračuje celostátní průměr.

2018 meziročně zvýšila o 2,5 tisíce korun na 31,5 tisíce. Nominální nárůst tak činil 8,5 procenta. Reálně po zahrnutí růstu spotřebitelských cen byla mzda vyšší o šest procent. /čtk/



*iSpot.cz*

POŘÁDÁ 1. ROČNÍK

# Superlife závody

PRESENTED BY



Columbia



16. 3. Praha Milíčovský les

Přihlaste se na [www.superlifezavody.cz](http://www.superlifezavody.cz)

can-am



BCE s.r.o.

Auto Podbabská



SKODA

# Konec A380 neznamená konec letištních investic

Štěpán BRUNER

Navzdory zprávě o ukončení výroby letounu Airbus A380 neváhají letiště po celém světě investovat i stovky milionů korun do dalších úprav, které jim umožní přijímat tento obří letoun. Ani Letiště Praha, které stání pro A380 vybudovalo před několika lety, nepovažuje tuto investici za zbytečnou.

Od minulého týdne je jasné, že vyrobeno bude nanejvýš 274 letounů A380.

I tento nízký počet strojů letiště po celém světě motivuje k úpravě letadlových stání tak, aby dokázala tento stroj obsloužit. Obří letoun totiž potřebuje nejen více místa pro parkování, ale i třetí nástupní most vedoucí do prvního patra. V některých případech musí být rozšířeny i pojezdové dráhy.

Například letiště Glasgow v polovině loňského prosince oznámilo, že v dubnu letošního roku přivítá toto obří letadlo na pravidelné



**NÁROČNÉ PARKOVÁNÍ.** Na rozdíl od ostatních letadel vyžaduje A380 tři „choboty“ pro naložení pasažérů a množem prostornější stání.

lince společnosti Emirates a do přestavby investuje přes osm milionů liber. Rozhodnutí padlo ve chvíli, kdy již i sám Airbus nejméně několik měsíců otevřeně připouštěl, že pokud program A380 ne-

získá novou velkou objednávku, bude ukončen.

Se stavbou zvláštního stání neváhalo ani letiště v německém Hamburku, třetí nástupní most byl uveden do provozu loni v říjnu.

A například londýnské letiště Gatwick avizovalo, že stání pro A380 zachová, i když jej kvůli probíhající přestavbě bude muset přestěhovat.

Největší dopravní letadla světa může od roku 2015

Od minulého týdne je jasné, že vyrobeno bude nanejvýš 274 letounů A380.

přijímat i pražské letiště, úprava stání číslo 14 jej vyšla na 147 milionů korun, každý den jej využívá A380 aerolink Emirates na lince z Dubaje. „Stejně tak by tomu mělo být i v následujících provozních sezónách, kdy bude letoun využívat infrastrukturu Letiště Praha. Nemáme v tuto chvíli od letecké společnosti žádné indicie o opaku,“ uvedl mluvčí letiště Roman Pacvoň. V mezicase mohou stání využívat i jiná letadla, v případě menších strojů se na místo A380 vejdou i dva letouny najednou. Nevyužitý v tu chvíli zůstává jen třetí nástupní most určený pro obsluhu druhého podlaží letadla.

## Kurzovní lístek ČNB Platnost od 20. 2. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	16,209
	Čína	1	3,370
	Dánsko	1	3,441
	EMU	1	25,680
	Chorvatsko	1	3,464
	Japonsko	100	20,448
	Kanada	1	17,172
	Maďarsko	100	8,092
	Norsko	1	2,637
	Polsko	1	5,911
	Rusko	100	34,441
	Švédsko	1	2,429
	Švýcarsko	1	22,644
	Turecko	1	4,265
	USA	1	22,646
	Velká Británie	1	29,537

## Akcie na pražské burze

20. 2. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	88,00	-1,12 %
	CETV	78,20	0,00 %
	ČEZ	557,00	0,27 %
	Erste Bank	834,80	1,53 %
	Kofola	302,00	1,34 %
	KB	950,00	0,26 %
	Moneta	77,50	0,85 %
	O2 CR	246,00	-1,01 %
	Pegas	830,00	0,00 %
	Philip Mor. ČR	14 400,00	0,70 %
	TMR	760,00	0,00 %
	VIG	551,00	-0,90 %
<b>Celkový objem</b> (v tisících korun)		<b>352 060</b>	

## Krátce

### UBS dostala miliardovou pokutu

Největší švýcarská banka UBS napomáhala klientům ve Francii vyhýbat se daním, rozhodl francouzský soud. Banka má zaplatit na odškodném více než 4,5 miliardy eur. To je zhruba tolik, kolik činil loňský zisk banky, a podle francouzských médií je to nejvyšší pokuta uložená bance ve Francii. UBS obvinění odmítá a odvolá se.

### Palladium prolomilo cenový rekord

Cena palladia při včerejším asijském obchodování

poprvé překonala hranici 1500 dolarů za troyskou uncii. Mohou za to obavy o dodávky na trh. Dařilo se i zlatu, jehož cena se zvýšila na desetiměsíční maximum kvůli poklesu amerického dolaru.

### Air France-KLM se dařilo

Čistý zisk letecké společnosti Air France-KLM v loňském roce prudce vzrostl na 409 milionů eur z předloňských 163 milionů eur. Mohla za to absence mimořádných nákladů, která stáhla zisk firmy v roce 2017. Air France a KLM se dohodly na ještě užší spolupráci. *ičtk/*

## ÚSTUP OD UHLÍ



**NADNÁRODNÍ TĚŽAR** Glencore omezí těžbu uhlí, aby vyhověl výzvam předních investorů, kteří sektor tlačí k přijetí opatření na podporu ochrany klimatu. Společnost zastropuje produkci energetického a koksovateľného uhlí na úrovni 150 milionů tun ročně, což je zhruba plánovaný objem na letošní rok. Firma také v zásadě vyloučila další expanzi podnikání v této sféře.

# SAP se chystá na generační obměnu

Německá softwarová společnost SAP v březnu odstartuje nábor nových lidí, zároveň začne propouštět starší pracovníky, napsal německý list Handelsblatt. Firma počítá s tím, že ji celosvětově opustí až 4400 zaměstnanců, z toho tisíc až 1200 jen v Německu. Zda se propouštění bude týkat i pracovníků v České republice nebyla česká pobočka společnosti schopna sdělit.

SAP, která je největším evropským výrobcem softwaru, nyní hledá nové technologické experty. „Předpokládáme, že na konci roku budeme mít více zaměstnanců, než máme nyní,“ uvedl pro Handelsblatt vedoucí personálního oddělení SAP Cawa Younosi. Firma podle něj potřebuje hlavně odborníky na nejnovější technologie, jako je umělá

# 950

**milionů eur vynaloží firma na náklady s náborem a odchodem zaměstnanců.**

inteligence, cloudová úložště nebo internet věcí.

Personální změny se mají týkat převážně sídla společnosti v německém Walldorfu. Změna struktury pracovní síly má firmu stát až 950 milionů eur, které půjdou převážně na před-

časné odchody do důchodu a na odstupné.

Ve waldorfské centrále je mnoho zaměstnanců, kteří ve společnosti začínali lety, právě jich by se mělo propouštění dotknout nejvíce. Podle zástupců odborů budou pracovníci starší 55 let odcházet do důchodu se štědrá kompenzací, kterou firma zavedla v roce 2015. Její výše se odvozuje od odpracovaných let.

Společnost je s cenou více než 115 miliard eur nejhodnotnější společností německého akciového indexu DAX. V loňském roce považoval předseda představenstva společnosti Bill McDermott za reálné, že by mohla firma dosáhnout hodnoty 300 miliard eur. V té době bylo ale klima na trzích úplně jiné.

**Martin ŠTORKÁN**

## Akcie, měny & názory

### Investice do vývoje vážnou

Produktivita v zemích středoevropského regionu zůstává nízká. Hrubá přidaná hodnota na jednoho zaměstnance je ve srovnání s vyspělými zeměmi zhruba poloviční. Jedním z důvodů, proč region v produktivitě zaostává, mohou být i nízké investice do oblastí výzkumu a vývoje.

Výše výdajů na výzkum a vývoj na jednoho obyvatele je v regionu podstatně nižší, než je tomu ve vyspělých zemích. Na Slovensku a v Polsku je třikrát nižší, než je průměr dosahovaný v EU. Česká republika je na tom o něco lépe, když zde tento ukazatel dosahuje poloviční hodnoty, než je tomu v EU.

Nízké investice do výzkumu a vývoje však nejsou problém pouze zemí středoevropského regionu. Za světovými velmocemi v oblasti inovací výrazně zaostává i samotná EU. Zatímco v roce

2017 EU investovala do výzkumu a vývoje 2,1 procenta HDP, investice v Jižní Koreji do této oblasti činily 4,2 procenta HDP, v Japonsku 3,3 procenta a ve Spojených státech 2,8 procenta HDP.

Evropská unie si je tohoto problému vědoma a investice do výzkumu a vývoje by ráda zvýšila. Podle její strategie by všechny členské státy měly tyto výdaje zvýšit až na tři procenta HDP, a to do roku 2020. Přestože se nám plány EU zdají příliš optimistické, je to pro země regionu dobrá příležitost využít zdroje EU k navýšení investic do této oblasti a výzva pro místní vlády, aby uvažovaly o dalších pobídkách pro soukromý sektor. Bez investic do výzkumu a vývoje bude růst produktivity a rychlejší konvergence k vyspělým zemím možný jen obtížně.

**Jana STECKEROVÁ**

ekonomka  
Komerční banky



## V přípravě je letošní největší IPO v Japonsku

Japonský výrobce čipů Toshiba Memory by mohl letos v září vstoupit na burzu. Nabídka akcií firmy, která je druhým největším výrobcem paměťových čipů NAND na světě, by mohla být letošní největší v Japonsku. Tvrdí to agentura Reuters s odvoláním na informované zdroje.

Majitelem Toshiba Memory je konsorcium vedené americkou investiční firmou Bain Capital, která ji loni koupila za 18 miliard dolarů. Podle zdrojů Bain Capital pověřil firmu Nomura a Mitsubishi UFJ Morgan Stanley realizací primární nabídky (IPO).

Bain Capital již při nákupu firmy uvedl, že by rád IPO uskutečnil do tří let. Firma informace nekomentovala. Ban-

ky Nomura a Mitsubishi UFJ Morgan Stanley se ke zprávě odmítly vyjádřit. Mluví Toshiba Memory uvedl, že plán na vstup na burzu do tří let od akvizice se nezměnil.

V Toshiba Memory vlastní stále podíl 40 procent také původní majitel, japonská firma Toshiba. Součástí konsorcia je pak jihokorejský výrobce čipů SK Hynix a skupina amerických technologických firem.

Toshiba byla nucena prodat svoji ceněnou divizi paměťových čipů, aby získala peníze na pokrytí finančních ztrát způsobených bankrotem americké jaderné divize Westinghouse. Paměťové čipy NAND se používají v chytrých telefonech a serverech pro uchování dat. /čtk/

# Už letos bude líp, slibuje Rusům Putin

Ruský prezident Vladimir Putin v poselství o stavu země slíbil spoluobčanům změny k lepšímu v jejich životě, a to v nejbližší době, již letos. Na rozvoj země podle jeho slov stát vynaloží obří částky, „které jsme si nepůjčili, ale vydělali prací milionů lidí“.

„Rusko nesmí opakovat chyby minulých desetiletí a vyčkávat na příchod komunismu. Změny v rozvoji země a v životě lidí k lepšímu jsou nutné již teď,“ řekl Putin.

Kvůli klesající porodnosti prezident ohlásil nová opatření na podporu rodin včetně daňových úlev podle zásady „více dětí znamená méně daní“, anebo splacení části hypoték ze státního rozpočtu. Stát má také více pomáhat chudým či nezaměstnaným. Změny k lepšímu Putin sliboval v řadě oblastí, od dostupnosti zdravotní péče až po zpracování komunálních odpadů. Ohlášená opatření si ve státních rozpočtech v příštích letech vyžádají desítky miliard až biliony rublů. Klíč

## Raketová hrozba

- Šéf Kremlu varoval Spojené státy před rozmístěním nových jaderných střel v Evropě po odstoupení od smlouvy o likvidaci raket středního a krátkého doletu. Ruská odpověď by podle Putina byla nejen zrcadlová, ale i asymetrická, tedy ruské zbraně by byly schopny zasáhnout nejen místa dislokace amerických zbraní v Evropě, ale i „centrum rozhodování“ v samotných USA.

k úspěchu proto podle šéfa Kremlu leží ve zvýšení hospodářského růstu.

„Stát musí pomáhat lidem dostat se z tíživé situace,“ prohlásil Putin. Zdůraznil, že počet Rusů žijících v chudobě sice v uplynulých letech klesl ze 40 na 19 milionů, ale „to je stále příliš mnoho“.

„Od prezidenta se čekalo, že promluví o lidech a také to udělal. Vždyť obliba klesá,“ poznamenal Newsru.com v nárazce na výsledky průzkumů veřejného mínění, svědčící o klesající popularitě hlavy státu zvolené loni v březnu na již čtvrté období.

Sociální opatření na podporu obyvatel ohlášená Putinem budou státní rozpočet každý rok stát okolo 100 až 120 miliard rublů - 34 až 41 miliard korun, odhadl ministr financí Anton Siluanov v televizi Rossija 24 s tím, že například již letos bude zapotřebí 15 až 20 miliard rublů na zvýšení penzí, aby překonaly úroveň životního minima. /čtk/

## PĚTILETÉ MINIMUM



Foto: čtk

**POBŘEŽNÍ A POHRANIČNÍ STRÁŽ** Evropské unie zaznamenala v loňském roce nejnižší počet nelegálních přechodů přes vnější hranice unie za posledních pět let. Z předloňských téměř 205 tisíc klesl o 27 procent na 150 114. Šéf Frontexu Fabrice Leggeri při zveřejnění zprávy řekl, že EU se teď neocitá v migrační krizi, její vnější hranice jsou ale stále pod tlakem.

## Krátce

### Oregon hodlá snížit voličský věk na 16 let

Americký stát Oregon chce snížit minimální věk voličů z 18 na 16 let. Pokud příslušný návrh místní zákonodárci přijmou, bude Oregon prvním státem USA, který umožní volit lidem mladším 18 let. Oregonští zákonodárci navrhují, aby o snížení voličského věku rozhodli místní obyvatelé v referendu. To by se mohlo konat zároveň s prezidentskými volbami v roce 2020.

### Labouristy opustila další poslankyně

Britská opoziční poslankyně Joan Ryanová opustila Labouristickou stranu. Oznámila to na Twitteru. Ryanová je již



osmou labouristkou, která ze strany kvůli nesouhlasu s jejím současným vedením odešla. Stejně jako jejich sedm kolegů, kteří odchod ze strany oznámili v pondělí, hodlá Ryanová zůstat členkou Dolní sněmovny.

### Z demonstrace putovali europoslanci na policii

Belgická policie zadržela čtyři poslance Evropského

parlamentu, kteří na letecké základně v Kleine Brogel na severovýchodě země protestovali proti americkému jadernému arzenálu v Evropě. Kleine Brogel je považována za jediné místo v Belgii, kde mají USA uskladněné jaderné zbraně, podle agentury APA jsou zde od roku 1984.

### Izrael by se měl podle USA omluvit Polsku za výroky o holocaustu

Americká velvyslankyně v Polsku Georgette Mosbacherová vyzvala Izrael, aby se omluvil Polsku za výroky svého úřadujícího ministra zahraničí Jisraela Kace o polském antisemitismu. /čtk/

SLEDUJTE E15.CZ

## Brazilci přivezou Venezuele pomoc

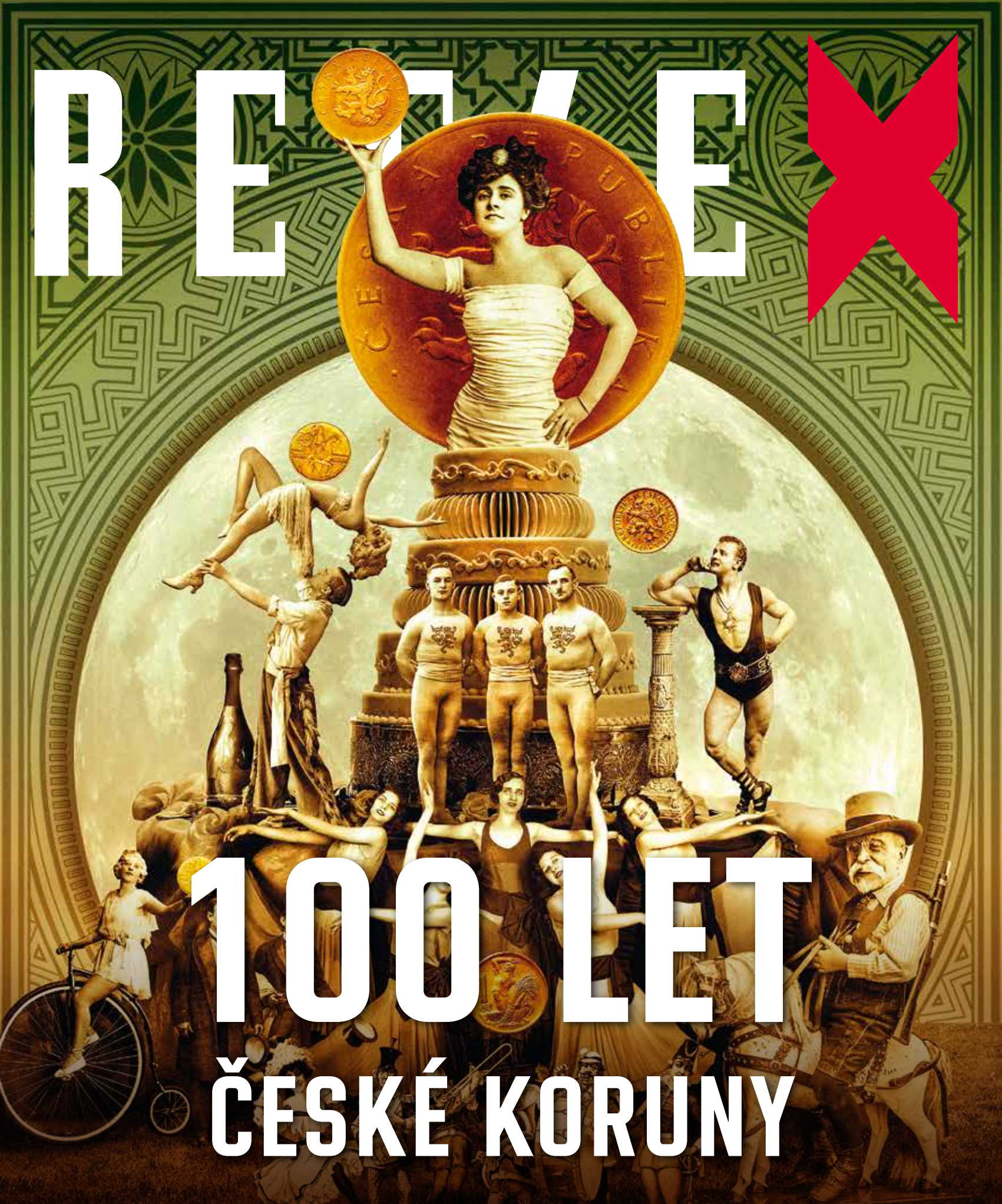
Brazilie dopraví ve spolupráci se Spojenými státy do soboty na hranici s Venezuelou humanitární pomoc. Učiní tak na žádost opozičního předsedy parlamentu Juana Guaidóa, kterého padesátka zemí světa uznala za dočasného prezidenta. Oznámil to mluvčí brazilského prezidenta Jaira Bolsonaro.

Brazilská vláda dá k dispozici humanitární pomoc v podobě potravin a léků, které by si v příhraničním městě Boa Vista a obci Paracaima v brazilském státě Roraima měly vyzvednout venezuelské kamiony, které vyšle Guaidó.

Venezuelská opozice se snaží už několik týdnů do země dostat humanitární pomoc, která se zatím shromažďuje na hranicích. Autoritářský prezident Nicolás Maduro ovšem tvrdí, že Venezuelané humanitární dodávky ze zahraničí nepotřebují, a označuje organizaci pomoci za opoziční show.

Humanitární pomoc, kterou na hranici sousední Kolumbie dopravují zejména Spojené státy, odmítá Maduro vpustit do země a tvrdí, že dodávky mají předcházet vojenské intervenci USA ve Venezuele. /čtk/

# REPLIX



# 100 LET ČESKÉ KORUNY

PRÁVĚ V PRODEJI

# Vyvinout špičkovou hru stojí stovky milionů korun



Foto: E15 Michael Tomeš

**W**arhorse, české vývojářské studio, které se proslavilo videohrou **Kingdom Come: Deliverance**, má od minulého týdne nového majitele - evropského giganta **THQ Nordic**. „Vítám, že vývoj her se stává obecně srozumitelnou činností a že risk profil investování do herního vývoje je investorům jasný,“ říká v exkluzivním rozhovoru s deníkem E15 šéf studia **Martin Frývaldský**.

**Marek SCHWARZMANN**

**EB** Kolik šampaňských jste před týdnem, když jste oficiálně oznámili, že Warhorse kupuje švédský Nordic THQ, bouchli? Měli jsme tolik prezentací investorům a telekonferencí, že na to vůbec nebyl čas.

**EB** Jak dlouho jste zmíněný obchod dojednávali?

První kontakt nastal již loni v létě. Poté co hra Kingdom Come: Deliverance (KCD) uspěla, bylo jasné, že jsme se stali zajímavou nevěstou. Zájem projevovala i řada dalších studií. Nicméně náš základní strategický požadavek byl, že i po případné akvizici chceme fungovat samostatně.

**EB** Jen pro připomenutí, váš nový majitel byl dříve i vaším distributorem... To je něco, co nám velmi usnadnilo rozhodování. Znali jsme se, potřebovali jsme jejich kompetenci, oni zase naši hru. Byl to win-win obchod.

**EB** Když srovnáte původní investici do založení

firmy se sumou, kterou za Warhorse nyní THQ vyplatila, o jak velkém zhodnocení se bavíme? Je to mnoho mnohonásobné zhodnocení. Ale samozřejmě s obřím počátečním riskem.

**EB** Co vás vedlo k tomu změnit majitele, přestat být nezávislým studiem?

**Chuf k divestici, pocit bezpečí na trhu?**

Myslím, že nezávislí zůstaneme dál, což je součástí dohody o prodeji. Ona je to i širší strategie THQ - ponechat co největší svobodu svým studiím, která pořizuje a zastrešuje. Pro nás je samozřejmě klíčové mít kreativní svobodu a dělat dál věci tak, jak chceme, a pokračovat v započaté práci. Případné důvody k divestici nemohu za akcionáře komentovat. Z hlediska vedení firmy je ale velmi zajímavé mít napojení na subjekt, který má globální dosah.

**EB** Globálnost je na herním trhu zásadní, jak moc je ale pro vás důležitý domácí trh, tedy Česko?

Tři procenta našich tržeb pocházejí z českého trhu, přibližně 45 procent pak kombinovaně z Německa a USA. Svým způsobem jsme jednou z nejvíce proexportně zaměřených firem v zemi.

**EB** Vaše hra využívá unikátní skriptu řídicí neherní postavy (NPC). Na jejich vývoji se podílela třeba i pražská Matematicko-fyzikální fakulta. Ozvali se už zájemci o licenci, nabídnete je třeba novým sesterským firmám, nebo zůstanou „tajemstvím šéfa kuchyně“? Úroveň integrace a spolupráce s jinými firmami jsme ještě neřešili. Nebráníme se ale tomu, aby je kdokoli další zužitkoval, ale primárně je budeme využívat pro naše další tituly. Platforma pro KCD, kterou jsme postavili, bude zcela jistě dále zužitkována. Máme základ, na kterém budeme dál stavět.

**EB** Na co se můžeme těšit a v jakém gardu? Stali jsme se součástí THQ proto, abychom přispěli tím,

co umíme. Určitě nezačneme dělat něco jiného nebo abychom si nechali něco nadiktovat jen proto, že zrovna frčí nějaký herní žánr. Dan Vávra (kreativní ředitel Warhorse Studios, pozn. aut.) je člověk se spoustou nápadů. Myslím, že jich má více, než by jedna firma stačila vyprodukovat. Nemáme proto důvod se rozhlížet po trhu a opisovat, daleko zajímavější je pro nás pokračovat v tom, co máme rozjeto.

**EB Na trhu distributorů her nyní probíhá obchodní válka. Obzvláště pak v okamžiku, kdy ji rozpoutala Koch Media, dceřiná firma THQ, když udělila exkluzivní prodejní práva na herní titul Metro: Exodus na jeden rok prodejní platformě Epic, namísto zavedenému a de facto monopolnímu Steamu. Jak tyto půtky distributorů vnímáte jako vývojář her?**

Jednoznačně vítám, že se na trhu objevila konkurence Steamu. Docela mě naopak překvapila reakce hráčů, kteří se tak silně začali stavět proti Epiku. Hráči bránili monopol, což je velmi

za ty peníze navíc vyvinou něco lepšího, kvalitnějšího. Vývoj her v poslední době výrazně zdražil. Dnes udělat hru v obdobném rozsahu jako KCD vyžaduje desítky milionů eur.

**EB V čem dalším vás komunita hráčů ještě překvapila? Třeba z reakcí na Facebooku pod informacemi o prodeji Warhorse by šlo odvodit, že jde o národní katastrofu, konec studia a podobně. Jak to, že hráči nejásají, že máte jistou budoucnost, že budete moci v klidu tvořit?**

Netroufl bych si tvrdit, že nejásají. Na internetu se snaže a více kritizuje než chválí. Máme za sebou díky Kickstarterové kampani přes 70 tisíc přímých podporovatelů. Díky nim jsme nyní tam, kde jsme. Oni celou dobu podporovali naši nezávislost a právě pro ně to může být jisté překvapení. Ale nemyslím si, že jde o špatnou informaci. Ve finále budeme dělat hry větší, komplikovanější, zajímavější. Spojení s THQ této možnosti objektivně otevřelo dveře. Myslím, že to pochopí.

**EB Může na českém trhu ještě vzniknout nějaké další videoherní studio,**

ale samozřejmě jsou, ale jde spíše o ochotu akceptovat riziko jít do nějakého nového projektu.

**EB Jak vnímáte český videoherní trh?**

Videoherní trh je primárně globální. Vyvinout AAA hru (nejvyšší komplexnosti a kvality, pozn. aut.) stojí objektivně stovky milionů korun. Už jen to určuje, že bude muset jít o globální záležitost. Naše hra vznikala primárně v angličtině, pak má němčinu, francouzštinu. Češtinu jen v textové podobě - za což jsme dostali silnou zpětnou vazbu proč ne také v dabingu. Jde prostě o globální produkt. Neřekneme se na český trh jako nějakou specialitu, byt si českých hráčů nesmírně vážíme. Koneckonců i platformy, na kterých jsou hry distribuovány, jsou globálními platformami.

**EB Je český videoherní trh něčím specifický, unikátní?**

Myslím, že nejsme unikátní. To v zásadě dokazuje i KCD - je to hra z prostředí českého středověku se všeobecnou srozumitelnou zápletkou, která zaujala po celém světě. Mnoho lidí ze světa nám pak psalo: „Ten váš les vypadá jako ten náš.“ Nakonec ty hry musejí být tak trochu zjednodušené s univerzální platností sdělení a příběhu. Nepřemýšlel bych o unikátnosti, natož o snaze tvořit hru odpovídající nějakému specifickému vkusu českého publika. Má to ale samozřejmě také nákladový důvod - každá specialita je totiž drahá.

**EB Přesto tu ale existuje Asociace českých herních vývojářů, jejíž vznik jste sami iniciovali. Proč?**

Chceme být v kontaktu s lidmi, kteří zde vyvíjejí hry. Chtěli jsme vytvořit uskupení, jež nám umožní si vzájemně pomáhat, shrne informace o tom, jaké typy profesí náš „průmysl“ potřebuje a kolik jich potřebuje. S tímto výsledkem se chceme pokusit oslovit vysoké školy a ministerstvo školství a diskutovat s nimi,

jak získat více herních scenáristů, designérů, animátorů či programátorů. Pokud chceme dělat větší, úspěšnější hry, tak si musíme být schopni sednout a říct, kolik lidí k tomu budeme potřebovat.

**EB Máte tedy ambice udělat ještě něco většího, než je třeba KCD?**

Už samotné KCD je maximalistickým projektem. Povaha naší firmy je taková, že vždy budeme mít velké ambice. Jakákoli naše další věc bude něco, co bude velikostně odpovídat či překonávat KCD. Ale to nepůjde bez lidí.

**EB Nastal historicky okamžik, kdy jste si jako šéf musel na kreativce „došlápnout“ v zájmu firmy, aby si přestali vymýšlet?**

Jakékoli omezení kreativity musí být vždy kolektivním

rozhodnutím. Osobně jsem to nikdy nezařizl. Dusit kreativní činnost je totiž hrozně nezáviděníhodné. Při vývoji hry ale musíte manévrovat ve víceúhelníku ze zdrojů, lidí, času, peněz a kvality. V určité chvíli pak musíte pokračovat v investování času a peněz, abyste vůbec dosáhli vytyčené kvality. Někdy je

**Jednoznačně vítám, že se na trhu objevila konkurence Steamu.**

jasné, že si lze říci: „Stop, už si vymýšlíme věci, které tam být nemusejí, pojďme to radši utnout.“ Tyto diskuze jsme mívali velmi často. Vývoj hry je věc, která se nedá předpovědět běžnými firemními metodami a nástroji. Tvorba prvků, o kterých si myslíme, že bude trvat nějakou dobu, nakonec může být kratší, ale i delší.

**EB Je pro vývojáře her vhodné být kotován na burze? Podívám-li se na dopady kritik herních titulů na vývoj kurzu akcí, například firmy EA, která loni v létě ztratila na své hodnotě miliardy dolarů během necelého týdne. Neohrožuje to pak onen křehký tvůrčí proces?**

Být na burze v zásadě znamená, že máte přístup ke kapitálu od vám neznámých investorů. A jakoukoli jejich reakci na hodnocení vaší práce nelze nic jiného než vítat. To je prostě v pořádku. Hrozně oceňuji, že vývoj her se stává obecně srozumitelnou činností a že risk profil investování do herního vývoje je investorům jasný. To je strašně dobře pro celé odvětví.

**Ve finále budeme dělat hry větší, komplikovanější, zajímavější. Spojení s THQ této možnosti objektivně otevřelo dveře.**

zvláštní. Z logiky věci - čím více distribučních platform bude, tím pravděpodobněji se změní poměry rozdělování marže mezi vývojáře a distributory.

**EB Zbude na vás více prostředků...**

Ano i ne. Vývojáři jsou docela altruisté v tomto slova smyslu. Rádi pak

kteří by bylo schopné zopakovat úspěch Warhorse? Je na trhu vůbec dostatek lidí - programátorů, designérů?

Lidi je logicky málo, české vysoké školy neprodukují tolik absolventů, kteří by typově byli vhodní. Je s nimi poté ještě nutné pracovat, trénovat je a školit. A ohledně těch možností trhu - ty

## Martin FRÝVALDSKÝ (49)

- Absolvoval obor systémové inženýrství na VŠE v Praze. Před nástupem na pozici šéfa herního studia Warhorse pracoval jako investiční ředitel ve společnosti BM Management, která spravuje investice Zdeňka a Michaely Bakalových.
- Pět let byl také partnerem v privátní mezinárodní investiční společnosti BXR Partners a generálním ředitelem jednoho z největších železničních dopravců v Evropě, společnosti AWT.
- Má dvě děti a k jeho zálibám patří jachting.



## Tvář dne



Foto: ctk

„ S potěšením oznamuji, že prezident Trump oficiálně pozval premiéra Andreje Babiše na návštěvu Washingtonu, řekl americký velvyslanec v Praze Stephen King.

STR. 3

## Komentář

## Visegrádské skřípění

Nevydařený summit Izraele a visegrádských zemí, který se na poslední chvíli zhroutil kvůli sporu mezi polskou a izraelskou vládou, opět vnáší do hry otázku životaschopnosti brandu V4. Ačkoli Varšava hodnotí zrušení summitu jako projev solidarity ostatních členů Visegrádu, verva, s níž se Česko, Slovensko i Maďarsko vrhly na Jeruzalém, svědčí o jejich vlastních politických hrách.

Andrej Babiš dohodl společné zasedání české a izraelské vlády, Peter Pellegrini oznámil vytvoření společné kulturní a technologické informační kanceláře a Viktor Orbán posvětil nové ekonomické zastoupení v Jeruzalémě. Maďarský premiér to ještě vyšperkoval a přidal několik burčujících myšlenek o potřebě boje proti antisemitismu i na celoevropské scéně a o tom, že tento zápas musí být v centru kampaně před květnovými evropskými volbami - s cílem zatlačit do pozadí síly, které jsou proti Izraeli a Židům vůbec. Jako projev této vůle Budapešť odmítne nařízení EU a nebu-

de označovat zboží pocházející z palestinských území nezákonně obsazených izraelskými osadníky.

Stručně řečeno - i bez polského premiéra se tři zbývající cítili v Izraeli skvěle, šířili kolem sebe optimismus a nové plány do budoucna. Nicméně visegrádská jednota byla *passé*, každý kopal za sebe.



**Na nedávném setkání s Angelou Merkelovou se V4 udržela, v Jeruzalémě ovšem dostala trhliny.**

Skupina V4 přitom celkem pevně odolávala německému pokusu o její rozklizení při nedávném setkání visegrádských premiérů s německou kancléřkou Angelou Merkelovou v Bratislavě. V Budapešti toto setkání hodnotili jednoznačně jako snahu zasáhnout do jednoty visegrádské skupiny, která možná není přímo alternativou k ose Paříž-Berlín, nicméně dvěma

klíčovým evropským velmocím - jak Maďari říkají - sype kořením pod nos. V Bratislavě se hrálo na panický strach Poláků z ruské expanzivnosti, varování před přátelstvím Orbána s Vladimírem Putinem či „rusofilskými“ odnožemi dvou slovenských vládních stran. V Bratislavě se V4 udržela, v Jeruzalémě ovšem dostala trhliny.

Podobnou nejistotu lze čekat i v budoucnu, neboť zájmy jednotlivých zemí skupiny se v mnohém liší. Nicméně čtyřce se pořád velmi hodí, že ji v rámci EU berou celkem vážně jako „hlas střední Evropy“. Maďarský tón by mohl být pro nadcházející eurovolby určující. Především v tom smyslu, že až do voleb se v Bruselu nemá rozhodovat o ničem důležitém, a už vůbec ne o „chiméře“ blokování eurofondů zemím, které narušují evropské normy. Hodně se v této souvislosti mluví o tandemu Budapešť-Varšava, ale zatím je to předčasné. Počkejme do května.

**Gregor Martin PAPUCSEK**  
spolupracovník  
redakce



## Glosa Martina ČABANA

## Zbytečná výpomoc

**Ministryně průmyslu** a obchodu se zhlédla v bezhotovostní ekonomice a zaštitila autoritou svého úřadu vznik fondu, který má pomoci rozšířit terminály pro platební karty i do koutů, kam dosud nepronikly. Je to problematický krok. Že se karetní společnosti snaží zvýšit počty terminálů, je z jejich obchodního hlediska logické. Že jim v tom pomáhají nátlakové organizace obchodníků, je výsledkem legitimních dohod; obchodníci jsou přesvědčeni,

a mají na to i data, že platí-li Čech kartou, utratí víc.

**Proč ale úsilí** o zvýšení obratu obchodníků a příjmů karetních společností podporuje ministerstvo, už jasné není. Argument omezením šedé ekonomiky je hezký, leč v nesouladu s oficiálním posláním fondu, který má primárně dostat terminály k drobným obchodníkům v odlehlejších oblastech. Tam patrně neleží těžiště šedých hotovostních rejdu. Hlavním smyslem fondu není boj proti šedé ekonomice, ale výdělek zúčastněných. Je jim přáno, ale jistě by to zvládli i bez záštity ministerstva.



Kresba: Milan Kounovský



# Hypoteční dilema centrální banky

Petra WENDELOVÁ

Novela zákona o spotřebitelském úvěru z roku 2016 rozšířila jeho působnost i na hypoteční úvěry, což souvisí s povinností členských zemí EU reflektovat evropskou legislativu. Nový zákon přispěl k významnému zvýšení ochrany spotřebitele zejména regulací trhu s nebankovními půjčkami. Také v oblasti hypotečních úvěrů zákon přináší jednoznačné posílení práv a ekonomického komfortu dlužníka. Česko si ale v paragrafech týkajících se předčasného splacení hypotečních úvěrů v období fixace otevřelo prostor k možnosti být papežtější než papež a v konečném důsledku trh s hypotékami spíše přidusit než povzbudit.

## Odškodnění

Směrnice Evropského parlamentu a rady z roku 2014, která tuto oblast upravuje, vnímá specifickou povahu hypotečních úvěrů, zejména jejich dlouhodobost, a skutečnost, že v průběhu trvání úvěru může dojít ke změně úrokové sazby či k předčasnému splacení. Definiuje proto i podmínky pro případ předčasného splacení úvěru ve snaze zajistit oběma stranám férové podmínky předčasného ukončení dlouhodobého smluvního vztahu.

Ve vztahu k věřiteli, jemuž je předčasně splacen úvěr na bydlení, operuje evropská směrnice s pojmy „spravedlivé a objektivně odůvodněné odškodnění“ či „finanční ztráta věřitele“. Náš zákon ale pracuje v tomto kontextu s ekonomicky problematickými pojmy „náhrada účelně vynaložených nákladů“ nebo „další náklady spojené s předčasným splacením“.

Jednoznačná definice se očekává od ČNB. Podívejme se na ekonomickou podstatu problému: ukončení smlouvy

předčasným splacením je jednostranným aktem dlužníka, a pokud pro věřitele znamená škodu, měl by mít právo ji kompenzovat zcela nebo zčásti inkasem „odškodnění“, o kterém hovoří směrnice.

## Není oběd zdarma

Škoda označuje i v českém právu újmu, kterou osoba utrpí v důsledku jednání jiné osoby. Ekonomicky se rozlišují dvě složky škody: skutečná škoda, která představuje hodnotu, o kterou byl zmenšen majetek poškozeného, a ušlý zisk, což je majetkový prospěch, jehož by poškozený pravděpodobně dosáhl, nebyť škody.

Směrnice (stejně jako náš zákon o spotřebitelském úvěru) odpírá právo na od-

panuje poněkud zmatečný stav plynoucí z textu české právní úpravy. Ve smluvních podmínkách bank tudíž narazíme jak na různé vzorce pro kalkulaci odškodnění, tak i na úplnou absenci kompenzace předčasného splacení úvěru během fixace.

Zvolí-li ČNB restriktivní výklad, tedy maximálně omezí kompenzaci věřitelů za předčasné splacení hypotéky, lze očekávat následující: bude-li závazný výklad zákona korigovat již existující smlouvy, stávající dlužníci budou moci předčasně splatit úvěry bez dosud obvyklé kompenzace, avšak nově poskytované hypotéky už mohou nést vyšší sazby, případně se omezí nabídka fixace, protože banky do nového nastavení cen promítnou nová pravidla. Možnost atraktivního

## Zvolí-li ČNB restriktivní výklad zákona o spotřebitelském úvěru, omezí dlužníkům možnosti atraktivního financování hypoték.

škodnění v plném rozsahu pro případ předčasného splacení hypotečního úvěru s proměnlivou sazbou, jakkoli i v tomto případě nepochybně může existovat ušlý zisk. V případě předčasného ukončení v období fixace však směrnice předjímá nárok věřitele na kompenzaci škody, tedy skutečné škody a ušlého zisku.

V ekonomice neexistuje nic jako oběd zdarma. Pokud by tedy banky neměly možnost inkasovat spravedlivou kompenzaci škody vzniklé z předčasně splaceného hypotečního úvěru, promítnou to do základního cenového nastavení produktu.

V řadě zemí EU i po vydání evropské směrnice banky inkasují při předčasném splacení hypotečních úvěrů různě vysoké kompenzace (někdy až čtyři procenta zbývající částky). V Česku

(re)financování pro spotřebitele se tak paradoxně sníží. Postup, který se na první pohled jeví jako další podpora spotřebitele, tak reálně může naopak spotřebitele poškodit v důsledku zdražení nových hypoték.

## Férové podmínky

Domnívám se, že ČNB přistoupí spíše k výkladu diskutovaných ustanovení zákona o spotřebitelském úvěru v duchu evropské směrnice způsobem, který dlužníkovi i věřiteli poskytne transparentní, jednoznačně čitelné a ekonomicky férové podmínky sjednávání a výpovědi hypotečních smluv a neohrozí tak další rozvoj trhu v neprospěch spotřebitele.

Autorka je ekonomka

## Duel

Moravskoslezský klub SPD byl zrušen v souladu se stanovami hnutí na základě zjištění, že docházelo k systematickému a systémovému porušování stanov.

Tomio OKAMURA  
předseda SPD



S důvody zrušení zásadně nesouhlasíme. Za nás hovoří výsledky. Vždyť naše krajská organizace byla třikrát po sobě ve volbách nejúspěšnějším krajem.

Lubomír VOLNÝ  
předseda moravskoslezské SPD



## Jak to vidí Tomáš KÁLAL

### Facebook? Bude to jízda

Traderi jásají, spekulanti jsou nervózní, hodnotoví investoři pláčou. Tak by se dal popsat poslední rok s akcemi nejznámější sociální sítě. Loni v březnu přišel první zásek do předchozího krásně rostoucího trendu: skandál Cambridge Analytica. Akcie Facebooku padají o pětinu. Než se ale na společnost stačili vrhnout regulátoři, reportuje firma v dubnu dobré hospodářské výsledky – růst počtu uživatelů i zisku, solidní příjmy z reklamy. Akcie rostou na nová historická maxima, výrazně nad hodnoty před skandálem. Následuje zase dramatický pokles. Jednotlivé státy se začínají předhánět, kdo dá Facebooku větší pokutu, v červenci navíc utne růst firmy strašák GDPR. Propad akcií během jediného dne umaže čtvrtinu

tržní kapitalizace společnosti. Na Vánoce byla cena akcie o 40 procent níž než v červenci. Nicméně s novým rokem se vývoj obrací. Jsme na hony vzdáleni od historických maxim, ale akcie vyskočily o 30 procent. Pesimistům totiž Facebook vypálil rybník solidními výsledky za poslední loňský kvartál. Nedávno snížené odhady tržeb bylo snazší překonat a trh uvěřil. Do budoucna je jasné, že sociální síť zůstane mezi mlýnskými kameny – z jedné strany regulace a pokuty, z druhé rostoucí počet uživatelů, na které může síť posílat svou cílenou reklamu. Facebook jistě nebude na odpis, jak loni tvrdily horké hlavy. Prosincový pokles dostal poměr zisku k ceně akcie (P/E) Facebooku na historické minimum 17,34. To je výrazně pod průměrem celé branže i přímými konkurenty.

Autor je makléřem společnosti Conseq

## Pište nám



Vážení čtenáři, zajímá nás, co si myslíte.

Své názory a polemiky zasílejte na [nazorye15@cncenter.cz](mailto:nazorye15@cncenter.cz). Nebo s námi diskutujte na našem webu ([www.e15.cz](http://www.e15.cz)), na Facebooku ([www.facebook.com/denike15](http://www.facebook.com/denike15)) či na Twitteru (@E15news).



Foto: ČTK

# Stále stejně dobří ASPM

Dušan KŮTNER

Legenda tuzemské blues-rockové scény Jan Spálený a ASPM neboli Amatérské sdružení profesionálních muzikantů si v nahrávání nového studiového alba dali velmi dlouhou, devítiletou pauzu. Ale stalo se tak a no-

vinka nese název Nemůžu popadnout tvůj dech.

Označit album za nové je ale zavádějící. Mezi dvanácti skladbami je několik až desítky let starých a prověřených písní tvořících léta vrcholy koncertů uskupení. To je případ asi nejnámější Spáleného písně Asi v tom bude nějaký háček, Mezi břehy

nebo Blues pro barmanku U Brázdů.

Celé album bylo nahráno v obvyklé sestavě ASPM a se dvěma hosty akordeonistou Radkem Pobořilem a tenorsaxofonistou Františkem Havlíčkem. Hlavně díky tomu se nese v tradičním duchu a zvuku propojujícím klasické dvanáctky, bigbít až folk,

a to v doprovodu charakteristického vibrafonu Radka Krampla, trubky Michala Gery a tuby Filipa Spáleného, syna hlavní osoby ASPM.

Na albu se vystřídají tradiční blues Černá a rudá, lyrická vyznění v podobě titulní písně a písně Mé múze, skladba Radost má vždycky jenom hulvát v rusko-francouzském

„  
Na nové studiové album se čekalo devět let, ale vyplatilo se to.

duchu nebo silně filozofická Vždycky, když se stmívá.

Nové desce dávají povětšinou poklidnou podvečerní náladu, tu zasněnou, tu spíše zasmušilou. K tomu přispívá i čím dál chraplavější hlas Jana Spáleného ovlivněný přece jen více než sedmi křížky na krku. Možná nová verze Asi v tom bude nějaký háček s elektrickým pianem není tak úderná jako ta starší s klasickým klavírem, ale ani tak se na albu rozhodně neztratí.

Na nové studiové album Nemůžu popadnout tvůj dech se čekalo devět let, ale čekání se vyplatilo. Lze jen doufat, že pauza mezi novým a případným dalším albem bude výrazně kratší, protože přece jen už je Janu Spálenému šestasedmdesát a bohužel léta zastavit nelze.

**JAN SPÁLENÝ & ASPM:  
NEMŮŽU POPADNOUT  
TVŮJ DECH**

**Vydal:** Warner Music  
**Délka:** 38 minut  
**Hodnocení:** 80 %

## Minirecenze

**FILM**  
**Jak vycvičit draka 3**  
(Režie: Dean DeBlois)

Animované filmové příběhy hodných Vikingů a jejich roztomilých ohočených draků končí solidním dobrodružstvím, v němž se drak



Bezzubka zamiluje a mladý náčelník Škyták pochopí, že součástí dospělosti je i schopnost dát svým milovaným volnost. Třetí adaptace knihy Britky Cressidy Cowellové od amerického studia DreamWorks nijak nepřekvapí ani nezklame. Fanouškům spolehlivě nabídne to, co obvykle. Komické vedlejší postavičky (v případě sourozenců Rafany a Ťafana už docela otravné), neodolatelného draka Bezzubku, sympatického hlavního hrdinu, dost akce, trochu dojetí, trochu poselství o síle přátelství a soudržnosti. A především skvělou, technicky dokonalou, krásnou animaci.

Iva PŘIVŘELOVÁ

**KNIHA**  
**Linda La Plante:  
Vdovy**  
(Vyvala: Euromedia v edici Kalibr)

Téměř geniální zločinec Harry Rawlins spolu s parťáky přepadne obrněný transportér převážející balík peněz. Jenže náhoda překazí jejich dokonalý plán a z manželek zúčastněných lupičů se rázem stanou



vdovy. Harryho manželka Dolly přesvědčí ostatní pozůstalé ženy, aby loupež dokonaly samy. Ne vždy příprava na akci vychází podle jejich představ a mnohdy i ve vážných chvílích dochází k vtipným momentům, když se zdá, že se akce vymyká ženám z rukou. Pronásleduje je policie i Harryho konkurenti, ale vdovy se nevzdávají. Svižný a zábavný kriminální román z pera zkušené anglické autorky, která získala za svou literární a dramatickou tvorbu řadu ocenění, přináší napětí i vtip, pobaví i překvapí nečekaným koncem, který jako by si říkal o pokračování.

Zuzana DOROGIOVÁ

# Tichá přátelství z velkoskladu



**KOLEGOVÉ.** Marion z cukrovinek (Sandra Hüllerová) a Christian z nápojů (Franz Rogowski) si v práci našli vlastní kousek štěstí.

## Krátce

### Sommerová natočí snímek o Suchém

Dokumentaristka Olga Sommerová připravuje film o Jiřím Suchém. Snímek s pracovním názvem Legenda Suchý bude dokončen v létě, do kin zamíří na podzim. Bude obsahovat archivní záběry, současnou tvorbu, situace z osobního života i autentické výpovědi. Snímek Legenda Suchý se bude na rozdíl od jiných více věnovat jeho životu, nikoli dílu.

### V Londýně je výstava snímků Ivana Kynclů

V londýnském Victoria and Albert Museum začala výstava tvorby českého disidenta a fotografa Ivana Kynclů. Do Británie odešel v roce 1980, od roku 1985 nařadil pro divadelní společnost Royal Shakespeare Company stovky divadelních her, oper a muzikálů. Muzeum také oznámilo, že archiv Kynclůvých divadelních fotografií od jeho rodiny odkoupilo.

### Sázavský klášter se dočká opravy



Stavební a restaurátorská obnova poutního areálu svatého Prokopa v Sázavském klášteře, národní kulturní památky a stavby s tisíciletou tradicí, začne příští týden. Opraveno bude několik budov, třeba torzo gotické stavby a barokní kostel, a zároveň se rozšíří využívaná plocha. Z integrovaného regionálního operačního programu dostal projekt 101 milionů korun. /čtk/

Silně obsazený německý snímek *Láska mezi regály* nabízí jako klidný, melancholický, empatický portrét vztahu mezi osamělými lidmi jiný druh filmové valentýnky.

Rok po své premiéře na Berlinale se do českých kin dostal první z německých filmů, které v hlavní soutěži propagovaly talent domácí vycházející hvězdy Franze Rogowského, zároveň loni vybraného mezi deset evropských hereckých nadějí Shooting Stars.

## Zapomenout na minulost

*Láska mezi regály* vypráví o osamělosti a opatrných vztazích, především mezi třemi postavami.

Rogowski hraje nováčka Christiana, který se prací ve velkoskladu kdesi u Drážďan snaží zapomenout na svou divokou minulost reprezentovanou mnoha tetováním, která každé ráno pečlivě zakrývá pracovní uni-

formou. Za svůj výkon získal Německou filmovou cenu pro nejlepšího herce.

Partáky mu jsou Peter Kurth, známý z české komedie *Schmitka*, jako jeho nový šéf i kamarád a Sandra Hüllerová v roli nešťastně vdané

Meyerem tu má menší záber i minimalističtější styl.

## Humanistický pohled

Soustředí se na křehké naděje a malé útěchy osamělých životů, práci jako druhý

hrdiny dýchá láskou a pochopením. Jeho humanistický film působí svou tichostí, tlumeností, melancholií, neokázalostí a stylistickou pečlivostí, ne velkými dramaty. Nejnápinavější chvíle přináší vysokozdvíhací vozík, který se Christian učí ovládat, postupně, trpělivě, jako svou existenci v nové, přátelské komunitě.

*Láska mezi regály* patří k filmům, které se vyjadřují nejradši beze slov, pomocí obrazu a zvukové stopy. Filmům, kde romanci najdete v očích a úsměvech a kde má největší drama protagonista už za sebou a teď se z něj vzpamatovává.

## Iva PŘIVŘELOVÁ

Autorka je spolupracovnicí redakce

## LÁSKA MEZI REGÁLY

(drama, Německo, 125 minut)

Režie: Thomas Stuber

Hrají: Franz Rogowski, Sandra Hüllerová, Peter Kurth

Hodnocení: 70%

**Láska mezi regály patří k filmům, které se vyjadřují nejradši beze slov, pomocí obrazu a zvukové stopy.**

kolegyně z cukrovinek, do níž se mladý Christian hned zakouká.

## Malý Toni Erdmann

Přítomnost Hüllerové na Berlinale vybízela k přezdívaní snímku „malý Toni Erdmann“, tato nálepka však vzbuzuje až přílišná očekávání. Sedmatřicetiletý režisér a spisovatel Thomas Stuber adaptující stejnojmennou povídku spolu s jejím autorem Clemensem

domov, zklidňující i otupující účinek denní rutiny, který čistě vykresluje v elegantně symetrických záběrech, nejčastěji podkreslených tichem doplněným zvuky z velkoobchodu, šuměním nebo klasickou hudbou pouštěnou do uliček nočním hlídačem.

Původně se snímek jmenuje pouze *Mezi regály*, český titul kromě zvýšení atraktivity odkazuje k filmu *Láska na grilu* Andrease Dresena.

K tomu i Stuberův pohled na obyčejné, loserovské

## Foto dne



Foto Reuters

**LYŽAŘSTÍ PROFÍCI V TYROLSKU.**

V rakouském Innsbrucku a nedalekém Seefeldu začalo mistrovství světa v klasickém lyžování. Šampionát potrvá do 3. března. Na snímku skok italského sruženáře Aarona Kostnera během tréninku.

## Z Rejžkova deníčku

# Nevratná růže pro Stanislava Milotu

Kdy ten nekonečný pohřební průvod zesnulých kamarádů a přátel letos skončí? Po Ivanu Maškovi a Miloši Fikejzovi v pondělí zemřel ve věku nedožitých pětáosmdesáti let Stanislav Milota, jeden z nejbáječnějších lidí, které jsem kdy měl tu čest poznat. Jeho curriculum vitae našťestí ani bulvár nepopletl. Bylo mu dopřáno natočit jen tři filmy, snímal ovšem též dění kolem srpnové okupace a Palachův pohřeb, což mu barrandovští milicionáři, kádrováci a estébáci včetně nyní opěvovaného mrtvého režiséra Václava

Vorlíčka neodpustili a skončil. Víte, že s manželkou Vlastou Chramostovou podepsali jako jedni z prvních Chartu, živil se výrobou lamp, Stanislav ovšem nelenil, a dokud mu zdravé levé oko dovolilo, zachytil představení v jejich bytových divadlech.

Potkali jsme se poprvé v létě 1990, kdy odcházel z Havlovy prezidentské kanceláře jakožto šéf sekretariátu a já tam přicházel jako úředník do sekce vnitřní politiky. Už jeho první věta si mě získala: „Pane kolego, nastupujete do sboru dob-

“

**Bylo mu dopřáno natočit jen tři filmy, snímal ovšem též dění kolem srpnové okupace a Palachův pohřeb.**

rovolných hasičů!“ Miloval jsem jeho drsný, ale vždy trefný humor. Kolikrát jsem od něj slyšel pošklebování, že v kongeniálním Herzově Spalovači mrtvol si nejmíc

vychutnal scénu za kamerou, v níž Koprfrkingl Rudolfa Hrušínského v koupelně oběsí ženu Vlastu Chramostovou. Hádali se spolu přes padesát let a kolega Jiří Peňás teď trefně napsal, že byli přesto jako Filemon a Baucis.

Potkal jsem je oba na ulici, když šli volit prezidenta (kohopak asi?), a Stanislav na mě hned zahlaholil: „To koukáte, že ještě žijeme!“ Když paní Vlasta slavila v Divadle Kolowrat osmdesátiny a gratulanti obvykle přinášeli květinové dary, na závěr večírku se Milota na přítom-

né naoko rozzlobil: „Jděte někam s těma kytkama, u nás to smrdí jako na hřbitově!“ A odcházejícím dal do náruče kytky, které přinesl někdo jiný.

Tak mu na pohřeb přinesu alespoň růží s jistotou, že mi ji nehodí na hlavu.

**Jan REJŽEK**  
kritik  
a publicista





KOMERČNÍ SPECIÁL  
21. 2. 2019

# AUTOMOBILY



# Směr k rodině



Foto SM • Foto na titulní straně profimedia.cz 4x

**Š**koda Auto stále s přehledem ovládá český trh s auty. Svým novým modelem nejspíš své prvenství ještě zpečetí. I když nová škodovka Scala míří do nabitého segmentu golfu, focusu nebo astry, tedy mezi rapid a octavii, myslíme si, že Češi na ni uslyší.

TEXT  
Petr Slováček

O Škodě Octavia se traduje, že jde o optimální rodinné auto. Jenže pro většinu Čechů jako nové příliš drahé. Není proto tajemstvím, že za prvním místem v žebříčcích prodejů stojí hlavně firmy.

Nová scala má být rodinám mnohem dostupnější. Lidé si model nejvíc zaškatulkují jako nástupce rapidu - účelně poskládaného auta z osvědčené techniky, které fungovalo vlastně bez výhrad, byť s určitými kompromisy. Jenže nováček je úplně jinde. Nabídne funkce, které rapid neuměl. Je větší, ale také dražší.

Původ jména hledejte v latině. Znamená schody nebo žebřík, které vás mají posunout vpřed a výš. Platí to ve všech ohledech.

## Nemůže být levná

Scala si myslí na golf nebo focus. A dává to najevo i cenou. V lednu byl spuštěn předprodej, který startuje na 394 900 korunách za motor 1.0 TSI/85 kW. V prvním sledu se totiž budou nabízet jen lépe vybavené vozy. Od května přijde verze 1.0 TSI/70 kW, která vyjde už na 369 900 korun. Přesto bude scala proti rapidu citelně dražší.

Výrobce totiž zrušil základní výbavu Active a začíná rovnou na Ambition, který vždy patřil slušně vybaveným verzím. Vysvětlení zní racionálně - v tuzemsku o základní verzi prý není mezi soukromými zákazníky zájem - a scala je model, který by měl hrát prim právě u soukromníků.

Za zmíněných 394 900 korun nabídne Scala Ambition solidní výbavu LED přední světlomety i zadní svítily, vyšší Style pak pokročilejší Bi-LED světlomety a zadní svítily s animovanými blikači, šest airbagů, manuální klimatizaci a několik asistenčních systémů včetně nouzového brzdění a udržování auta v jízdním pruhu.

## Je chytrá

Moderní škodovky vždy vyzdvihují šikovná řešení - škrabku ve víčku nádrže nebo deštník skrytý ve dveřích. Scala nabídne totéž a ještě víc. »

**Novinka. Škoda Scala se představila světu v prosinci v izraelském Tel Avivu. Výrobce tím chtěl dát najevo, že je auto nabitó nejmodernějšími technologiemi. Izrael je totiž momentálně označován jako lídr inovací.**

Speciál  
**AUTOMOBILY**  
byl připraven  
ve spolupráci  
s týdníkem  
Svět motorů.



# Vaše cesta. Vaše SUV.

SUV vozy Volkswagen.

AUTO 2019  
ROKU  
V ČESKÉ REPUBLICE

TOUAREG.  
VÍTĚZ HLASOVÁNÍ  
VEŘEJNOSTI V KATEGORII  
VELKÝCH SUV.



Volkswagen  
IMPORTÉR č. 1  
2015–2018\*

Život je plný rozhodnutí. Vybíráte si místo, kde budete žít. Vybíráte si věci, které chcete dělat. Vybíráte si, kdo bude stát při Vás. Někdy si vyberete náročnou cestu a někdy tu stylovou. Ale vždy je to Vaše rozhodnutí a Vaše cesta!

Volkswagen má SUV pro každého. Výběr je na Vás.

Více na [Volkswagen.cz/SUV](https://www.volkswagen.cz/SUV)



Volkswagen

Kombinovaná spotřeba a emise CO<sub>2</sub> pro jednotlivé modely: T-Cross: 4,9–5,1 l/100 km, 111–115 g/km, T-Roc: 4,4–5,6 l/100 km, 115–127 g/km, Tiguan: 4,8–7,7 l/100 km, 125–175 g/km, Tiguan Allspace: 4,9–5,8 l/100 km, 128–153 g/km, Touareg: 6,6 l/100 km, 173 g/km. Vyobrazené modely mohou obsahovat prvky příplatkové výbavy. \* Údaj vychází z oficiálních podkladů od Svazu dovozců automobilů (SDA) o registracích nových osobních automobilů v ČR za roky 2015–2018.

**Plato:** Chytrou maličností má být jednoduché vyjímání plata pod zadním oknem. U většiny hatchbacků drží plato kufru v přední části na trnech, které komplikují vyjímání a mohou se utrhnout. Zato scala má kryt snadno výsuvný.



Foto SM 3x

» Například bude možné vyhřívat přední sedačky, volant i čelní sklo, ve kterém nalezneme výrazně tenčí, a tedy méně rušivé drátky, než používají současné škodovky. Zaujmu také velkorysé schránky na drobnosti v interiéru. Před řadicí pákou je polička s indukčním nabíjením mobilu a obrovské jsou i přihrádky ve dveřích nebo středovém tunelu.

Na své si přijdou i fandové moderních technologií. Scala je totiž jako úplně první škodovka standardně on-line. Může za to zabudovaná karta eSIM s vysokorychlostním internetem. Slouží nejen k povinnému systému tísňového přivolání pomoci eCall, ale také pro zavolání servisu. Nová generace služeb Škoda Connect umožní scalu zamknout nebo odemknout přes mobil nebo si na dálku z domova aktualizovat mapy navigace či multimediální systém.

Asistenční prvky už nejsou dnes pro výrobce pouze konkurenční výhodou, ale nutností. Celou plejádu jich vyžadují schvalovací testy. A tak jich řadu najdete i na palubě scaly už v základní ceně. Patří sem zejména ochrana proti přednímu nárazu, která na základě upozornění z čidel vyvolá poplach nebo dokonce auto sama zabrzdí. Ve standardu je rovněž sledování jízdních pruhů proti neúmyslnému přejetí. Když se přiblížíte k bílé čáře, zavibruje volant a řízení začne protitlakem vracet zpět do pruhu.

Z příplatkových funkcí nás zaujal asistent, který v případě hrozící nehody v předstihu dovře boční okna a předepne bezpečnostní pásy.

### Na malém základě

Zajímavostí je, že scala vyrostla na autech o třídu menších. Vychází z modulární platformy MQB A0 koncernu Volkswagen, kterou používají v koncernu malé vozy typu Volkswagen Polo, Audi A1 nebo Seat Ibiza a Arona. Jenže Scala má rozvor 2649mm, což je o 47mm víc, než měl rapid, celá karoserie narostla o 58mm. Kufr pojme až 467 litrů. Je tedy proti výchozím modelům větší o celou třídu.

Stěžejním motorem scaly bude litrový tříválec ve dvou výkonových verzích. Pro náročnější zákazníky přijde čtyřválcová patnáctistovka s vypínáním vstřikováním druhého a třetího válce při nižší zátěži. Úsporné verze zastane diesel a CNG. S hybridem, plug-in hybridem ani elektřinou se nepočítá, stejně jako s pohonem všech kol.

Specialitou je zadní náprava uložená v hydraulických lůžkách, která Škodovka vyvinula už pro omlazenou octavii.



**Skryté tažné zařízení:** Stisknete tlačítko v kufru, tažné zařízení se odjistí a nohou jej dorazíte do finální pozice. Pak zase tlačítkem odjistíte a kopnutím necháte zmizet pod nárazníkem.



Novinkou je také příplatkový sportovní podvozek ke všem motorům. Je o 15mm snížený, tvrdší a nabízí dvě úrovně tuhosti tlumičů.

### Trojka na trhu

Při navrhování vyslyšeli technici připomínky majitelů předchozích modelů. Je to skvěle vidět například na roletce střešního okna. Tradiční nevýhodou velkoplošného prosklení totiž bývá méně místa na zadních sedadlech. Může za to nutnost schovat pod čalounění mechanismus navíjení zasouvací roletky.

U scaly je to úplně jinak, celistvé panoramatické okno nadále nelze otevřít, posádka se může jen kochat výhledem. Krycí roleta se ovšem shrnuje netradičně odzadu dopředu, což má dvě výhody. V zadní části stropu nemusí být obvyklá boule, do níž se roleta navinuje a která překáží hlavám cestujících. Zadruhé si mohou dopřávat střešní výhled třeba jen děti vzadu, zatímco tatínek za volantem má roletu zataženou, aby jej neoslňovalo slunce. Šikovné, že?

Výroba scaly odstartuje koncem února, na konci dubna už budou auta fyzicky u všech prodejců v Česku a během května by měli první čeští zákazníci usednout za volant. Škodovka by letos ráda prodala 10 tisíc vozů. Nebude to mít ale snadné kvůli vyšší ceně. Rapidů se pro srovnání loni prodalo přes 14 tisíc, což z něj udělalo třetí nejvyhledávanější model v Česku. ■



# Transit Custom – chytrý užitkový vůz pro chytré podnikatele

Díky prokázané spolehlivosti, nízkým provozním nákladům a neobyčejné všestrannosti řady Transit zůstává Ford již několik let za sebou nejprodávanější značkou užitkových vozů v Evropě. Střed nabídky mezi „velkým“ Transitem a menšími modely Connect a Courier tvoří Ford Transit Custom. Patří do kategorie lehkých užitkových automobilů s nosností do jedné tuny.



Podobně jako jeho větší příbuzný vyniká i Transit Custom **mimořádně rozsáhlou nabídkou variant**. Zákazníci se mohou rozhodovat mezi dvěma délkami rozvoru náprav, dvěma výškami střechy a třemi karosářskými verzemi. Roli klasické dodávky plní model Van s plechovými bočnicemi. Poloprosklený Kombi Van je vynikající volbou pro provozovatele, kteří potřebují převážet jak pasažéry, tak náklad. Především jde o pracovní týmy, které cestují na místo výkonu práce i se svým vybavením. Kombi Van odveze až šest osob.

A když nestačí ani to? Stačí zvolit Transit Custom Kombi M1 s **celoprosklenou karoserií a s až devíti sedadly!**

Rozmanitá je rovněž **nabídka motorizací**. Ford nabízí úsporný vznětový agregát Ford 2.0 EcoBlue ve třech variantách: 77, 96 a 125 kW. Všem je společný příznivý průběh točivého momentu, kultivovaný chod a nízká spotřeba paliva – již od 6,1 l/100 km. **K nízkým provozním nákladům** přispívá vedle spotřeby rovněž proměnný servisní interval až 40 000 km.

Zákazníci si mohou vybrat dokonce i **šestistupňovou samočinnou převodovku** SelectShift nebo pneumatické odpružení zadní nápravy.

Interiér Transitu Custom představuje **ideální mobilní kancelář** díky vysoké úrovni komfortu i ergonomie a moderním možnostem konektivity, jaké přináší komunikační a zábavní systém SYNC 3 nebo dok MyFord Dock na mobilní zařízení.

**Nabídka odkládacích prostor je nejlepší ve své třídě.** Jen schránky v palubní desce mají souhrnný objem 25 litrů. Tři praktické otevřené přihrádky v horní části palubní desky slouží k odkládání dokumentů nebo mobilních zařízení, zatímco uzavřená schránka před spolujezdcem pojme závěsný pořadač se složkami formátu A4. K dalším chytrým nápadům, které řidičům Transitu Custom usnadňují práci a zpříjemňují život, patří **unikátní integrovaný sklopný střešní nosič**. Umožňuje převoz nákladu ve vzpřímené i ve složené poloze.

O důvěře, kterou Ford ve svůj legendární užitkový model má, svědčí mimo jiné záruční podmínky. **Na všechna provedení se standardně vztahuje záruka na pět let nebo na 200 000 kilometrů!**

Ford aktuálně nabízí pro podnikatele nejprodávanější variantu Transitu Custom **za mimořádně výhodných podmínek**. Model Van 280 s nízkou střešou (L1), motorem 77 kW a bohatou základní výbavou Trend lze pořídit již od 439 900 Kč bez DPH, popřípadě za měsíční splátky, například 7 000 Kč měsíčně s úrokem jen 3,19%. Největší nabídku nových vozů na jednom místě naleznou zákazníci na webu [fordskladem.cz](http://fordskladem.cz).



# Pád prodeje aut pokračuje i letos

Začátek letošního roku nezačal pro automobilky v ČR dobře. Češi koupili o sedmnáct procent aut méně. Trhy ovšem stagnují v celé střední Evropě.

# N

a letošní leden nebudou automobiloví prodejci v Česku vzpomínat v dobrém. Po letech dobrých obchodů se najednou nedaří. Sestupný trend z loňského roku pokračuje a lednové statistiky se vracejí o tři roky nazpět.



Foto SM

**Nezájem o nová auta:** Pokles zájmu o nová auta se týká většiny zemí Evropy, Česka však nejvíce. Zatímco v tuzemsku klesly prodeje o 17 procent, v celé Evropě jen o 4,6 procenta.

## Loňský rok přál připraveným

Trh osobních automobilů v České republice v roce 2018 klesl o 3,7 procenta. To není moc dobrá zpráva, protože prodej automobilů se považuje za jeden z indikátorů stavu ekonomiky.

Obvykle platí, že když padá automobilový trh, klesají prodeje všem automobilkám. Avšak detailnější pohled na trh ukazuje, že to tentokrát není až tak pravda. Pád pochopitelně zaznamenali i velké společnosti, ale například lídr trhu Škoda loni „pouze“ nerostl. Nejlépe si v tomto ohledu vedl Peugeot (+25,3 procenta).

„V roce 2018 jsme dosáhli prodejního rekordu. To jsme sice hlásili i loni, ale v roce 2018 jsme ten rok starý rekord pokořili o téměř dva tisíce vozů a registrovali jsme 13 569 vozů. Dařilo se nám jak v kategorii osobních vozů, tak u lehkých užitkových vozů, kde jsme opět obhájili pozici lídra trhu,“ říká Marco Venturini, ředitel značky Peugeot v České republice.

Druhé místo připadlo Citroënu (+20,5 procenta), který patří s Peugeotem do koncernu PSA, jenž jako jeden z mála připravil své vozy na nové emisní normy s předstihem. Předpokládá se totiž, že za úpadkem automobilového trhu v roce 2018 stojí hlavně zavedení nové metodiky měření emisních limitů WLTP. Podle Marka Venturiniho tak mohl koncern uvést nové motory a převodovky v kompletní řadě již v době, kdy jeho někteří konkurenti pouze vyřazovali verze nevyhovující nové emisní normě z ceníků.

Avšak včasná úprava motorů podle nové legislativy by nejspíš k výraznému úspěchu nestačila. Velkou zásluhu podle Venturiniho má i atraktivní modelová řada. Peugeot se v minulých letech zaměřil na SUV, což se ukázalo jako krok

AUTOMOBILOVÝ TRH V ČR V ROCE 2017 A 2018

Automobilka	2018		2017		rozdíl
	počet registrací	podíl na trhu	počet registrací	podíl na trhu	
Škoda	84 172	32,20%	84 138	30,98%	+0%
Volkswagen	24 358	9,32%	26 942	9,92%	-9,6%
Hyundai	20 476	7,83%	21 420	7,89%	-4,4%
Dacia	15 221	5,82%	14 498	5,34%	+5,0%
Ford	12 839	4,91%	16 544	6,13%	-22,9%
Peugeot	10 789	4,13%	8613	3,17%	+25,3%
Kia	10 439	3,99%	9231	3,40%	+13,1%
Renault	9898	3,79%	11 224	4,13%	-11,8%
Toyota	9813	3,75%	8328	3,07%	+17,8%
Mercedes	7136	2,73%	8545	3,15%	-16,5%
Citroën	6720	2,57%	5576	2,05%	+20,5%

Pramen SDA-CIA

správným směrem. Popularita této kategorie totiž v Česku neustále roste. Loni se na prodejích podílela 30 procenty, tedy na prvním místě před kombi (24 procent).

„Pravdou je, že značka Peugeot SUV ofenziva hodně pomohla. Dnes dosáhl Peugeot vedoucího postavení v kategorii SUV v Evropě a přitom se obešel bez pohonu 4×4, který si mnozí s SUV kategorií spojují. U nás nám SUV pomohla přitáhnout zákazníky, kteří dříve značku Peugeot nezvažovali,“ uzavírá Marco Venturini. ■

/mik/

## VÝVOJ PRODEJE AUT V LEDNU

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
7783	8943	7821	9147	10 082	8842	10 813	11 678	12 921	12 071	13 638	15 727	17 500	20 818	23 219	19 278

Pramen SDA-CIA

Ještě předloni se prodalo skoro jednadvačet tisíc aut, loni přes třiadvacet. Zato letos ani dvacet tisíc.

### Ubyly reexporty

Za nižšími prodeji stojí pokles zájmu o nová auta v celé střední Evropě. V ČR to ovšem vnímáme mnohem citelněji než jinde v EU. Zatímco v Česku klesly prodeje o 17 procent, v celé Evropě jen o 4,6 procenta.

Ukazuje se také další příčina, o které se oficiálně nemluví - ubývá takzvaných reexportů, tedy vozidel registrovaných v Česku, ale vzápětí odvezených do zahraničí. Dealerům se tato praktika přestává finančně vyplácet.

### Vylepší čísla

Pokles prodeju se silně dotkl největších hráčů - Škoda Auto hlásí pokles o dvacet procent, Volkswagen o šestnáct a Hyundai o patnáct. Nejvíce smutku zaznívá od prodejců Fordu, kteří ztratili skoro polovinu čísel.

Dominance domácí Škody Auto ovšem trvá a na tom nic nezměnila ani současná situace na trhu. Škodovky obsadily prvních šest příček. V desítku je doplňují tradičně Hyundai i30 s Volkswagenem Golf a hned dva modely Dacie: Duster a Dok-

ker. Rumunská značka si polepšila v ČR o 14 procent. Celkově se tak na trhu podílí šesti procenty, stejně jako Hyundai.

### Celkový propad

Stejný klesající trend jako ve střední Evropě hlásí i exportéři do Číny. Na tamním trhu se měsíčně prodá kolem dvou a půl milionu aut, čímž už před deseti lety předhonal Spojené státy a je tak pro evropské automobilky atraktivní.

Jenže i v zemi Draka už odbyt klesá sedm měsíců v řadě. A další prudký pád se očekává v únoru. „V Číně, na celosvětově největším trhu značky, jsme zaznamenali v lednu o více než jedenáct procent méně dodávek než loni,“ přiznává Tomáš Kotera ze Škody Auto.

Uvádí ovšem, že ještě stále existují trhy, kde prodeje stoupají. Škodovka hlásí nárůst mimo jiné v Polsku (6100 vozů; +0,3 procenta) a ve Slovinsku (700 vozů; +6,9 procenta). V Rusku dodala zákazníkům 5500 vozů, což představuje posílení o třiadvacet procent. O třetinu navýšila prodeje v Izraeli, a dokonce čtyřnásobně v Alžírsku.

Ani tak se ale nepodařilo vyrovnat čísla z loňského roku. Celkově si meziročně domácí automobilka pohoršila o 1,1 procenta. A výhledy pro celý rok nejsou lepší. ■ /ps/



## Všichni o nových řešeních mluví, my je máme. Nový Actros.

**MirrorCam.** Nový Actros má místo klasických zpětných zrcátek revoluční a aerodynamicky propracovaný kamerový systém MirrorCam. Ten nabízí nejen ideální panoramatický pohled, ale také vysokou bezpečnost při manévrování, odbočování a změně jízdního pruhu. [www.mercedes-benz-trucks.com](http://www.mercedes-benz-trucks.com)



## Mercedes-Benz

Trucks you can trust



# Američan pro skutečné fajnšmekry

Ford Edge byl primárně vyroben pro americký trh.



Foto SM 2x

Obří Ford Edge nemusí být každému po chuti, ale nabízí netušené pohodlí a rozsáhlou výbavu. Pokud chcete okusit skutečně americké auto, přinášíme zajímavý tip.

**A**merická auta vyrobená pro tamní trh mají v Evropě vždy trochu zvláštní postavení. Pokaždé jsou velká, spíše drahá a často nepříliš dobře vyrobená. Za velkou louží holt mají jiné nároky.

Ford Edge je ale jiný. Koupíte ho v oficiální síti značky i v Česku. Má tady zajištěný servis, proškolené mechaniky a nemusíte čekat na náhradní součástky týdny tak jako u různých individuálně dovezených amerik.

Edge vznikl primárně pro americký trh, je tedy proti evropské konkurenci dražší, větší, ale zároveň mu do opravdových velkých SUV kus chybí a nemá tak výkonný motor, přináší však příjemné pohodlí, vzdušnost a neobvyklý pocit volnosti.

## Kontrast

S cenovkou od 1,3 milionu není Ford Edge nejlevnější. Přímým konkurentem je mu nová Škoda Kodiaq RS, která se prodává za 1,2 milionu korun.

U Fordu za to ale dostanete pořádný kus auta, které z každého úhlu působí mohutně. Tvary jsou přitom elegantní a záď je až sportovně seseknutá. Celkově oblé tvar karoserie doplňují naopak ostré prolisy a zepředu zaujme vysoká kolmá příď.

Mohutné rozměry fordů se naplno projevují i uvnitř. Palubní deska je hluboká skoro jako ve vozech MPV. Na spodní hranu okna nedosáhnete, ani když se předkloníte. »

**Mrštnost:** Do slalomu se zavalitému fordů příliš nechce. Kupodivu ale nepůsobí naživo tak těžkopádně, jak byste čekali.




▼ INZERCE

# ROZHOUPEJTE SE PRO VŮZ NOVÁ ŠKODA FABIA JIŽ ZA 219 000 Kč



**ŠKODA**  
SIMPLY CLEVER



 Kombinovaná spotřeba a emise CO2 vozu NOVÁ ŠKODA FABIA: 4,6–4,9 l/100 km, 106–113 g/km

**ŠKODA Financial Services**

Úvěr. Leasing. Pojištění. Mobilita.

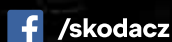
**ŠKODA**  
**NejMix**

Rozhoupejte se pro akční nabídku ŠKODA NejMix. Jen do konce března Vám ŠKODA NejMix přináší vůz NOVÁ ŠKODA FABIA za akční cenu 219 900 Kč při financování se ŠKODA FINANCIAL SERVICES.

ŠKODA NejMix, vždy ty nejuhodnější nabídky pro Vás.

Vzorový příklad úvěru na vůz Škoda Fabia 1.0 MPI Active v ceně 219 900 Kč při financování se ŠKODA Financial Services v ceně 219 900 Kč: splátka předem 85 000 Kč (39 %), výše úvěru 134 900 Kč, poplatky za uzavření a vedení smlouvy 0 Kč, celkové platby za úvěr 215 672 Kč, celkové platby za úvěr vč. pojištění 265 950 Kč, RPSN vč. pojištění 24,5 %, délka úvěru 60 měsíců, poslední, nerovnoměrná splátka 65 970 Kč, měsíční splátka úvěru 2 495 Kč, měsíční splátka úvěru vč. pojištění 3 333 Kč, úroková sazba p. a. 15,34 %. ŠKODA Pojištění Standard obsahuje havarijní pojištění, povinné ručení (5% spoluúčast) s uznáním bonusů za bezeškodní průběh dosavadních pojištění (60 měsíců) a pojištění skla (limit plnění 10 000 Kč). Další parametry jsou: věk klienta 50 let a běžné použití vozu. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.

[skodanejmix.cz](http://skodanejmix.cz)



/skodacz



/skodacz



/skodacz



/skodacr



Foto: ŠKODA

Doménou edge je pohodové dálniční cestování.

**Motor:** Přestože má dvakrát přeplňovaný dvoulitrový kopec síly, se dvěma tunami hmotnosti se pořádně zapotí.



**Převodovka:** Osmistupňový automat dokáže stlačit spotřebu pod osm litrů na sto. Obdivuhodné vzhledem k rozměrům auta.



» Nejvíce vyniká velká šířka, řidič i spolujezdec mají pocit naprosté volnosti. K tomu si užíváte opravdového nadhledu, neboť se sedí hodně vysoko. Bez problémů tak vidíte téměř na konec kapoty, bohužel však máte na očích i její klepání při jízdě.

### Luxus na dotek

Za nemalou základní cenu však rovnou dostanete i solidní výbavu. V interiéru nás nadchla jemná kůže, kterou u Fordu nešetřili. Najdete ji nejen na vrchu palubní desky a všech výplních dveří, ale také ve spodní části středového panelu a táhne se až k loketní opěrce, kde pokrývá jinak tvrdý plast.

Odkládacích míst panuje v interiéru hojnost. Hluboká schránka se skrývá před voličem automatické převodovky, tajné místo s pogumovaným povrchem se pak objeví ještě zezadu. Nevidaný prostor se nachází i pod loketní opěrkou.

Navzdory tomu, že se sedí vysoko, nad hlavou zbývá hodně místa, a to dokonce i vzadu. Solidně podepřená jsou stehna a nártý si lze pohodlně podsunout. Místa pro kolena je dostatek, nicméně pokud se chcete pohodlně uvelebit a trochu posunete pánev, už se můžete dostat do kontaktu se zadní stranou předních opěradel.

Prostor pro zavazadla je dost mělký. Pod podlážkou se nachází alespoň dojezdová rezerva a najdou se zde i drobné odkládací prostory. Na boku jsou umístěna tlačítka pro elektrické sklápění opěradel. Nahoru je však musíte zvednout



**Kufr:** Úložný prostor je sice mělký, ale příjemně široký a měkce čalouněný.

sami, což vyžaduje hodně síly. Boky kufru jsou kvalitně čalouněny a nechybějí ani dvě drobnější schránky. Velkým přešlapem je však provedení háčků, které při vyklopení brání manipulaci se zatahovací roletou, té navíc chybí samočinné odjišťování i vedení na bocích.

### Dvě tuny železa

Americký macek pochopitelně i dost váží. Se svými 2,1 tuny zrovna nevyhledává slalom. Při najezdu do zatáčky máte pocit, že tento zaoceánský parník nemůže v životě zatočit. Kupodivu ale nedotáčivost není nijak přehnaná. Dokonce není ani tak toporný, jak vypadá.

A to platí i pro dynamické hodnoty. Vznětový dvoulitrový pod kapotou má solidní parametry - 175 kW a točivý moment 500 Nm. Klasický osmistupňový automat řadí velmi jemně, ale občas si dává trochu načas a hydrodynamický měnič déle prokluzuje. Převodovka motor v automatickém režimu nepustí přes 4000 min<sup>-1</sup> a v kombinaci se značnou provozní hmotností vozu 2116 kg to nepřináší zrovna opojnou dynamiku.

Doménou edge je pohodové dálniční cestování, ve 130 km/h motor točí pouhých 2000 min<sup>-1</sup>, a i při vyšších rychlostech panuje v kabině příjemné ticho.

Na dálnici je potřeba počítat s konzumací kolem 8,1 l/100 km. Při dynamičtějším stylu nad 10 l/100 km. V případě klidného tempa se spokojí se spotřebou nad sedm litrů. Čekali jsme i vyšší hodnoty. Ve městě se pak nejčastěji pohybujete kolem 9,5 l/100 km.

### Pro koho?

Edge ocení ti, kteří musejí či milují cestování na dlouhé vzdálenosti. Nemá přehnané nároky na spotřebu nafty a zvláště ve vrcholné výbavě Vignale zaujme kvalitními materiály a pocitem exkluzivity, kterou podporují i mohutné rozměry. Velká šířka je však zároveň ve městech trochu limitující.

Ford Edge 2.0 EcoBlue BiTurbo se nabízí nejlevněji s výbavou ST-Line Top Edition za 1 299 900 korun, která obsahuje i vyhřívání volantů či předního skla, adaptivní tempomat, hlídání mrtvého úhlu, odvětrávaná sedadla nebo tažné zařízení. O fous lepší Vignale Top Edition stojí od 1 309 900 korun a nabízí dále klasické kožené čalounění či metalízu. Cena není malá, ale dostanete v ní opravdu vše a obdivné pohledy bonusem.

Připravte se ale na fakt, že ceny některých náhradních součástek jsou enormně vyšší. Exkluzivita zkrátka není levná. ■

**OPERATIVNÍ LEASING JE NAŠE HOBBY  
NA TRHU JSME JIŽ 16 LET  
PROVOZUJEME VÍCE NEŽ 20 000 VOZŮ**

**[www.arval.cz](http://www.arval.cz)**



**Vyřídíme. Vy řídíte.**



**ARVAL**  
BNP PARIBAS GROUP

**We care about cars. We care about you.**

# Ford Transit Custom

## Nepostradatelný parťák pro vaše podnikání

již za

**439 900 Kč**



### Čím lepší hodnocení, tím více zakázek

Úspěšného řemeslníka poznáte podle hodnocení, které získal on i jeho dodávka. Profesionálové proto volí Transit Custom Van. Nabízí jim promyšlené a komfortní zázemí s dvoulitrovým motorem, tempomatem, odolnou podlahovou krytinou a prodlouženou zárukou Ford Protect na 5 let/200 000 km. To vše a další prvky výbavy můžete mít nyní za nižší cenu 439 900 Kč nebo s financováním Ford Credit jen za 7 000 Kč měsíčně. Více na [www.ford.cz](http://www.ford.cz).



**Go Further**

Ilustrativní vyobrazení. Nabídka pro podnikatele pro verzi Van Trend 280 L1 105 k, bez DPH, platí do 31. 3. 2019. Nejedná se o závaznou nabídku na uzavření smlouvy. Prodloužená záruka Ford Protect na 5 let/200 000 km – platí, co nastane dříve.