



## Vyspělé Česko

Firmy inovovaly byznys a využívají sofistikované technologie. Dejme to světu vědět, vyzývá místopředseda vládní rady pro výzkum Karel Havlíček.

ROZHOVOR STR. 12-13



PRÁVĚ V PRODEJI

## KOMENTÁŘ: BABIŠ NESLÁBNE. NAOPAK / STR. 11

● CZK/EUR • 25,700 / +0,090 Kč ● CZK/USD • 25,823 / +0,052 Kč ● PX • 1058,23 / +0,88 % ● BITCOIN • 3573,00 \$ / +0,14 % ● ZLATO • 1324,00 \$ / +0,007 %



# Boje ve vilových čtvrtích

Bydlení v pražských lokalitách jako **Hanspaulka** či **Ořechovka** je **nedostatkovým zbožím**. Vysoká poptávka svádí majitele **k demolicím** původních vil a jejich nahrazení novostavbami. Často se bagry zakusují i do **památkově chráněných staveb**.

## Babiš dál povede ANO

UDÁLOSTI /  
/ STR. 2

## Skala koupil pardubický Grand

BYZNYS /  
/ STR. 6

## Cryptelo odrazilo insolvenční

TRHY /  
/ STR. 8

## Hmyzí antibiotika

VĚDA /  
/ STR. 14

BYZNYS / STR. 4



9 771803 454307 19787

Zápisník  
Terezy ZAVADILOVÉSpropitné  
nebereme

**Dýško, dýškrec, tuzér,** tringelt, tedy spisovně spropité, je termín, se kterým jsou dobře obeznámeni především zaměstnanci gastroprovozoven. Praxe zaměstnávat servírky, číšníky i kuchaře za něco kolem minimální mzdy s tím, že zbytek doplatí spokojení hosté, není zdaleka jen česká. V New Yorku se některým velkým restaurátérům začala tato praxe zajídat, takže vzniklo hnutí Bez dýška. Pravda, skončilo i před soudem, protože naštvání zaměstnanci restaurací obvinili majitele z kartelové dohody a z toho, že si chtějí spropitné nechat ve vlastní kapse.

**Zastánci hnutí** z řad restaurátérů argumentovali tím, že hosty znervózňuje, když musejí přemýšlet, kolik po sněžení jídla mají personálu správně zaplatit. Navíc dýškování podle nich vytváří umělé nerovnosti v odměňování, protože lidé na place toho obvykle shrábnou více než o co se podělí s lidmi, kteří neobsluhují. Soud vyhráli restaurátéři. Happy endem prý je to, že zaměstnanci restaurací zapojených do hnutí Bez dýška mají lepší peníze. Hosté ovšem zaplatí asi o dvacet procent vyšší ceny.

**To v Česku máme** sice registrační pokladny, které se lidem z gastrobyznysu nelíbily, ale dýšek si zatím nikdo nevšímá. Ani ten bernák. Ale abychom se neradovali předčasně – autorem zmíněného antidýškového hnutí je slavný restaurátér Danny Meyer. Ten se proslavil mimo jiné tím, že ve své newyorské restauraci Union Square Café zakázal hostům kouřit už dvanáct let předtím, než to všem zakázal zákon.

## Číslo dne

5,2

**bilionu korun. To byla hodnota majetku České republiky na konci roku 2017. Meziročně stoupla o 1,3 procenta.**

ANO opět povede  
Babiš a Faltýnek

Foto: tisk

**BEZ KONKURENCE.** Staronový šéf ANO Andrej Babiš i Jaroslav Faltýnek, který obhájil post prvního místopředsedy, neměli na nedělním volebním sněmu vládního hnutí na dotyčné posty protikandidáta.

## Pavel OTTO

V kampani před květnovými volbami do Evropského parlamentu se ANO zaměří na zájmy českých firem. Kandidátku hnutí povede jeho dosavadní europoslankyně Dita Charanzová.

Premiér a šéf vládního uskupení Andrej Babiš řekl, že se Česko pokusí získat pro svoji eurokomisařku Věru Jourovou (ANO) nové portfolio. Místo spravedlnosti, ochrany spotřebitelů a otázek rovnosti pohlaví by se podle něj mohla věnovat vnitřnímu trhu, průmyslu a podnikání.

„Pro tyto volby musíme udělat maximum. Budou nejdůležitější v historii EU. Zaměříme se na firmy, trh musí být svobodný a s rovnými podmínkami,“ prohlásil Babiš na pátém sněmu ANO, který ho na další dva roky opět zvolil předsedou, jímž je od začátku existence hnutí.

„Potřebujeme, aby Evropský parlament nepřijímal zákony, které negativně dopadají na naše lidi, podnikatele, živnostníky,“ dodal s tím, že dalším stěžejním

tématem kampaně bude bezpečnost a evropský rozpočet.

I když Charanzová považuje EU za skvělý projekt, musí podle ní projít hlubokou reflexí. „Potřebujeme inventuru Bruselu, aby toho dělal méně a lépe. O mnoha věcech by měly rozhodovat samy členské státy,“ uvedla.

Zlepšit podmínky pro soukromý sektor slibuje lídr ANO i v tužemsku. „Cílem je malý a levný

Podle sociologa Daniela Prokopa z agentury Median cílí ANO na firmy právě kvůli eurovolbám, k nimž chodí zhruba jen pětina voličů. „Jsou to lidé s vyšším vzděláním, lidé z měst a lidé pravice a středopravicového zaměření,“ uvedl a dodal, že v současnosti tvoří téměř polovinu příznivců hnutí důchodci.

Kromě Babiše zvolil sněm ANO i místopředsedy, statutár-

**Pro tyto eurovolby musíme udělat maximum. Budou nejdůležitější v historii EU,“ prohlásil předseda ANO a premiér Andrej Babiš.**

stát, který nikoho neotravuje byrokracií,“ řekl a připomněl návrhy na sjednocení odvodů a daní pro nejmenší živnostníky nebo omezení kontrol podnikatelů na maximálně pět ročně.

Šéf opoziční ODS Petr Fiala s Babišem souhlasí. „Jen nerozumím tomu, proč uplynulých pět let, kdy byl ministrem financí a premiérem, dělal pravý opak,“ reagoval na Twitteru.

ním se znovu stal šéf poslanců hnutí Jaroslav Faltýnek. Posty řadových místopředsedů obhájili středočeská hejtmanka Jaroslava Pokorná Jermanová, ministr životního prostředí Richard Brabec a bývalý brněnský primátor Petr Vokřál. Nově se do nejužšího vedení dostal předseda Poslanecké sněmovny Radek Vondráček.

**NÁZORY STR. 11  
SLEDUJTE E15.CZ**

# Stát ušetřil desítky milionů na advokátech

Rezort ministryně financí Aleny Schillerové (ANO) loni opět využil desítek externích poradců, auditorů a advokátů. Oproti roku 2017 jim ale ministerstvo vyplatilo za služby výrazně méně, místo 175 milionů to bylo jen 34,7 milionu korun. Největší díl tradičně ukously advokátní kanceláře, které zastupují stát v mezinárodních arbitrážích, vyplývá z údajů ministerstva.

## Ubylo arbitráží

„Je to tím, že neprobíhalo tolik ústních jednání před mezinárodními tribunály a nové případy byly většinou v rané fázi,“ uvedl mluvčí ministerstva Michal Žurovec.

Nejvíce peněz od ministerstva získali američtí advokáti Arnold & Porter, kteří rezort zastupují v pěti sporech se solárními elektrárnami, které se s Českem soudí kvůli zavedení solární daně. Za práci v loňském roce inkasovali 14,3 milionu.

Stejná advokátní kancelář zastupuje Česko také v miliardové kauze Diag Human, za což loni dostala od ministerstva 3,7 milionu korun.

## Česko platilo i za spory se senátorem Valentou

Druhou nejvyšší částku - přes šest milionů - rezort vyplatil společnosti Zeiler.partners. Firma mu loni pomohla vyhrát spor se společností AIIY,

**35**  
milionů korun. Tolik loni rezort financí zaplatil za právníky či poradce. Meziročně to znamená pokles o čtyři pětiny.

kteřá vyrábí pomůcky pro zrakově postižené.

Dva miliony stál spor se senátorem Ivo Valentou (Soukromníci), který skrze kyperské firmy vede proti České republice arbitráž kvůli rušení licencí na videoloterijní terminály. Valenta ovládá přes kyperské firmy sázkový holding Synot a po státu žádá odškodnění v řádu miliard. Na případu pracuje advokátní kancelář Dechert.

## Poradci a auditori stáli výrazně méně

Podstatně nižší částku vydává ministerstvo na poradce a auditory. Ministryně Schillerová si platí jen jednoho poradce, ekonomu Aleše Michla, který si loni přišel na půl milionu korun. Například v roce 2015 si tehdejší ministr financí Andrej Babiš (ANO) platil šest poradců. **VÍCE E15.CZ**

**NGUYEN Thuong Ly**

## Krátce

### Letošní schodek skončí podle plánu

Vládě se podaří v letošním roce splnit plánovaný schodek rozpočtu čtyřicet miliard korun, ale nebude to jednoduché. V České televizi to řekla předsedkyně Národní rozpočtové rady Eva Zamrazilová. Skončí ale podle ní série let, kdy rozpočet skončil lépe, než byl plánován.

### České hospodářství loni výrazně zpomalilo

Růst české ekonomiky loni zpomalil na tři procenta ze 4,5 procenta v roce 2017. Za čtvrté čtvrtletí roku 2018 stoupl tuzemský HDP meziročně o 2,9 procenta, uvedl Český statistický úřad. K růstu hospodářství podle ČSÚ značně přispěla domácí poptávka. **VÍCE E15.CZ /čtk/**

299629/104

INZERCE

Mediální dům Czech News Center spolu s ekonomickým deníkem E15 pořádají pod značkou E15 Premium odbornou konferenci

## INVESTICE & BOHATSTVÍ

ART NOUVEAU PALACE HOTEL

7. 3. 2019

**Program:**  
8.30 - 9.00 registrace

**Blok 1: „JAK NEJLÉPE PRODAT SVOJI FIRMU“**  
9.00 - 10.00 prezentace, moderovaná panelová diskuze

### Řečníci:

**David Pirner** - Managing Partner, Grant Thornton  
**Petr Kobic** - generální ředitel, Burza cenných papírů Praha

**Blok 2: „CO S NABYTÝMI PENĚZI“**

10.15 - 11.15 prezentace, moderovaná panelová diskuze

### Řečníci:

**Mark Robinson** - Head of Asset Management, Encor Wealth Management  
**Tomáš Vlk** - hlavní analytik, Patria Finance

**Blok 3: „KONKRÉTNÍ INVESTIČNÍ PŘÍLEŽITOSTI“**

11.30 - 12.30 prezentace

### Řečníci:

**Lubor Žalman** - Partner, Encor Wealth Management  
**Omar Koleilat** - CEO, Crestyl

**Moderátor:** Lukáš Kovanda

Více podrobností o akci naleznete na [events.e15.cz/investice-bohatstvi-2/](https://events.e15.cz/investice-bohatstvi-2/)

**E15**  
PREMIUM

Generální partner:

**encor**  
wealth management

Partner:

**CRESTYL**

**PATRIA**  
FINANCE

**Grant Thornton**  
An instinct for growth

**PX** PRAGUE STOCK EXCHANGE  
BURZA CENNÝCH PAPIRŮ PRAHA

# Stavebníci tlačí na vilové čtvrti

## Výběr z velkých vilových kauz

- **Kde:** Ořechovka, památková zóna Vilová kolonie v ulici Pod Vyhliškou
- **Kdy:** prosinec 2013
- **Kdo:** firma módní návrhářky Blanky Matragi a stavební společnost
- Původní dům padl k zemi během stavební akce, která demolice podle původních plánů nezahrnovala. Matragi tvrdila, že demolice byla chyba stavební firmy. Módní návrhářka dostala pokutu, kterou však ministerstvo kultury zrušilo.



- **Kde:** Na Petřínách, Praha 6
- **Vila z roku:** 1939
- **Kdy:** 2016/2018
- **Kdo:** Jiří Šalda
- Projekt na demolici památkově nechráněné vily narazil na odpor části sousedů a politiků Prahy 6. Na jejich podnět se nemovitost stala památkou. O čtyři měsíce později ale ministerstvo kultury památkovou ochranu sňalo. Na jaře 2018 začala demolice.



- **Kde:** Na Šafráncích, památková zóna Vinohrady, Žižkov, Vrsovice
- **Kdy:** prosinec 2018
- **Vila z roku:** 1921
- **Kdo:** AWM Bohemia CZ
- Investor dostal stavební povolení na postupné úpravy vily. Místo toho se ale pokusil o demolici. Údajně kvůli špatnému stavu nemovitosti.



### Daniel NOVÁK

Silná poptávka po nemovitostech v pražských vilových čtvrtích svádí majitele k demolici původních budov a jejich nahrazení novostavbami. V některých případech se bagry zakusují i do památkově chráněných staveb. S problémy se při rekonstrukci vily potýkal i hradní kancléř Vratislav Mynář.

Podle projektantů jsou pražské vilové čtvrti unikátní. „Některé vily mají hodnotu nejen historickou, ale i architektonickou. Pokud má budova obojí, určitě stojí za to rekonstruovat. Ale kvalitně a esteticky, ne nějakým pseudostylem s mate-

riálem z hobbymarketu,“ řekla architektka Viktorie Součková ze studia Bogle Architects. Špatná rekonstrukce je podle ní horší než demolice a novostavba.

Na Malvazinkách se právě řeší osud vily z roku 1929. Irský investor plánuje budovu v ulici Na Loužku zbourat a postavit novou. Proti tomu se staví část místních. Výbor pro územní rozvoj zastupitelstva Prahy 5 doporučil záměr schválit. Ve vile žil v minulosti socialistický prezident Antonín Novotný.

„Developer chce unikátní vilu zbourat a zahradu vykácet. Ve stabilizovaném území se navíc mají místo jednoho dvoupodlažního

domu postavit tři čtyřpodlažní. Projekt nerespektuje nejen výšku okolních domů, sklon a statiku svahu, ale také míru zastavěnosti v území a uliční a silniční čáru,“ sdělila před-



**Vily v lokalitách typu Hanspaulky či Ořechovky jsou natolik nedostatkovým zbožím, že je o ně stabilně vysoký zájem.**

sedkyně spolku Přátelé Malvazinek Jolana Dočekalová.

V pozadí nynějšího dění je realitní horečka. „Vily v lokalitách typu Hanspaulky či Ořechovky jsou natolik nedostatkovým zbožím, že je o ně stabilně vysoký zájem.

Již několikáté pololetí u nich zaznamenáváme nový cenový rekord. Vymykají se tak trendu jistého ochlazení poptávky po nemovitostech, který indikují naše data za druhé

loňské pololetí,“ řekl Prokop Svoboda, majitel realitní kanceláře Svoboda & Williams.

Na přelomu roku vzbudil rozruch pokus o nepovolenou demolici památkově chráněné vily ve vino-

hradské ulici Na Šafráncích. Demoliční stroje tam zastavil zásah radnice. Ta vzápětí s majitelem s vazbami na rodinu Kočků zahájila správní řízení.

„Stále běží a není pravomocně ukončeno. Vedeno je i řízení o dodatečném povolení stavby. V obou případech nelze sdělit bližší informace. Vše je v kompetenci stavebního úřadu,“ uvedla starostka Prahy 10 Renata Chmelová.

Táž městská část loni řešila rekonstrukci vily prezidentova kancléře Vratislava Mynáře. Zjistilo se, že strašnickou vilu opravuje bez povolení. Razítka podle serveru Seznam Zprávy dostal Mynář až v prosinci 2018.

300763/10

INZERCE

**UP!** bps fórum  
udržitelného  
podnikání  
2019

více info na  
[up.byznysprospolecnost.cz](http://up.byznysprospolecnost.cz)

účast na konferenci je bezplatná  
vzhledem k omezené kapacitě  
je však nutná akreditace na  
[event@byznysprospolecnost.cz](mailto:event@byznysprospolecnost.cz)

fórum o trendech, které by měly firmy  
reflektovat **dnes** pro své udržitelné **zítra**.  
nečekejte další **csr** konferenci - chceme přinést  
netradiční pohledy na udržitelnost a leadership!

pořádá BPS - Byznys pro společnost  
**27. února 2019 od 9:00 do 14:30**  
CAMP (Vyšehradská 51, Praha 2)

hlavní partner



partneři



mediální partner



organizátor



# Nepodceňujte bezpečnost svého podnikání

## Windows 10 Pro



### S prací se nepáře



#### Dell Vostro 5471

14" antireflexní displej s Full HD rozlišením  
Procesor Intel® Core™ i5-8250U Kaby Lake Refresh  
RAM 8 GB, SSD úložiště 256 GB  
Windows 10 Pro

~~22 790,-~~  
**20 890,-**

obj. kód: ADC274vg58

### Nástroj profesionálů



**-13 %**

#### HP ProBook 450 G5

15,6" LED IPS antireflexní displej s Full HD rozlišením  
Procesor Intel® Core™ i7-8550U Kaby Lake Refresh  
RAM 16 GB, SSD úložiště 512 GB  
Windows 10 Pro

~~29 990,-~~  
**25 990,-**

obj. kód: HPBN1064c7n

### Odolný a výkonný



**-13 %**

Lenovo

#### Lenovo V330-15IKB Iron Grey

15,6" LED antireflexní displej s Full HD rozlišením  
Procesor Intel® Core™ i5-8250U Kaby Lake Refresh  
RAM 8 GB, SSD 128 GB + HDD 1 TB  
Windows 10 Pro

~~22 990,-~~  
**19 990,-**

obj. kód: NT219h3r4p1

### Úchvatně tenký

ASUS



#### ASUS ZenBook 13 UX333FA-A3085R

13,3" LED IPS antireflexní displej s Full HD rozlišením  
Procesor Intel® Core™ i5-8265U Whiskey Lake  
RAM 8 GB, SSD úložiště 256 GB  
Windows 10 Pro

**24 990,-**

obj. kód: NA618p56

# Specialista na notebooky **alza.cz**

Kup na [www.alza.cz](http://www.alza.cz) nebo volej 225 340 111

Uvedené ceny jsou v CZK s DPH a platí od 18. 2. 2019 do odvolání nebo vyprodání interních skladových zásob. Změna ceny vyhrazena, více na [www.alza.cz/reklama](http://www.alza.cz/reklama). Aktuální ceny najdete vždy na [www.alza.cz](http://www.alza.cz). Dárky jsou dodávány pouze do vyčerpání zásob.

# Miliardář Skala koupil pardubické centrum Grand

Daniel NOVÁK

Pražská správa nemovitostí realitního magnáta Václava Skaly přibrala do svého portfolia po obchodním domě Kotva další retailový objekt. Stal se jím funkcionalistický palác přeměněný na nákupní

Obchodní středisko Grand má rozlohu sedm tisíc metrů čtverečních. Hlavním nájemcem je supermarket Billa a multikino Cinestar.



**SRDCE PARDUBIC.** Grand se stal středobodem společenského dění ve východočeské metropoli, ale po roce 1989 začal chátrat.

středisko Grand v centru Pardubic. Prodává je rakouská skupina Immofinanz.

Informaci deníku E15 potvrdila PSN. „Akvizice Grandu zapadá do naší strategie rozšiřování akvizic i mimo Prahu,“ řekl Jiří Švorc, zástupce šéfa akvizic v PSN.

Obchodní středisko má sedm tisíc metrů čtverečních. Hlavním nájemcem je supermarket Billa a multikino Cinestar. Velkou konkurenci pro Grand představuje nákupní centrum Palác Pardubice.

„Pozorujeme zájem českých investorů o reality

v regionálních městech, a to zejména o nemovitosti v dobrých lokalitách s potenciálem dalšího růstu,“ uvedla Zdeňka Klapalová, ředitelka poradenské společnosti Knight Frank. Při transakci zastupovala Immofinanz.

Transakce, jejíž výši strany neuvědy, se již odrazila v obchodním rejstříku u společnosti Winnipegia Shelf. V ní je nemovitost zaparkovaná. Památkově chráněná budova obchodního centra Grand vznikla v době první republiky, jedním z jejích architektů byl Josef Gočár. Prvním hostem hotelové části se stal prezident T. G. Masaryk.

Grand představoval středobod společenského dění v Pardubicích, avšak po roce 1989 začal chátrat. Přeměnou na obchodní centrum prošel v roce 1999. Zajímavostí je, že už tehdy patřil Pražské správě nemovitostí. Immofinanz koupil stavbu od Skaly v roce 2007. Nyní si tedy PSN koupila Grand zpět.

## Aktéři realitního obchodu

- Pražská správa nemovitostí patří mezi neaktivnější hráče na realitním trhu. Kromě byznysu s byty se pustila také do retailu. Předloni koupila v Praze ikonický obchodní dům Kotva.
- Silnou společností na tuzemském realitním trhu je rovněž Immofinanz. Skupina nedávno ovládla palác v pražské ulici Na Příkopě v čele s hračkářstvím Hamleys. Jiných aktiv se ale zbavila. Například počátkem loňského roku společnost rovněž za asistence poradce Knight Frank prodala kancelářský komplex Brno Business Park.

## Krátce

### Ryanair bude létat z Prahy na Mallorku

Irský nízkonákladový dopravce Ryanair zahájí 4. června pravidelné lety z Prahy na Mallorku. Létat hodlá jednou týdně, a to v úterý. Přímé lety na největší z Baleárských ostrovů nabízejí podle webu sky-scanner také nízkorozpočtové aerolinie Smartwings.

### Škoda má dodat vlaky do Lotyšska

Ostravská společnost Škoda Vagonka ze skupiny Škoda Transportation vyhrála tendr Lotyšských drah na dodávku 32 elektrických vlaků. Uvedl to server Zdopravy.cz. Hodnota zakázky včetně výstavby depa, dodávky náhradních dílů a výškolení zaměstnanců činí zhruba 6,2 miliardy korun.

### Zemědělská půda by mohla zlevnit

ceny zemědělské půdy loni vzrostly průměrně o 5,8 procenta. Uvedla to společnost Agro21, která obchoduje se zemědělskou půdou. Letos podnik očekává stagnaci cen, popřípadě i pokles až o tři procenta. Půda se nejčastěji prodává za ceny mezi 20 a 25 korunami za metr čtvereční. /čtk/

299022/68

INZERCE

NEJPRODÁVANĚJŠÍ MOTORISTICKÝ ČASOPIS

**SVĚT MOTORU**

Obce rýžují na měření rychlosti

Porušují zákon, pokuty v rasejí  
Radar je vlastně průjezdní mytý

První český test

Kdy koupit nový Fiat 500?

Radar Mazda 3

Audi Q3

Škoda Kodiaq 1.5

Škoda Kodiaq 1.5

Northwood Jazyk, Sazba a Jazyk

Srovnání

**CHRÁNÍ RADARY ZDRAVÍ OBČANŮ,**

nebo jen  
**DOJÍ ŘIDIČE?**

**PRÁVĚ V PRODEJI**

# Vítek podkopává švýcarský skipas

**M**iliardář a vládce realitního impéria CPI Property Group Radovan Vítek může ve Švýcarsku ještě dál prohloubit svou pověst tvrdého byznysmena. Už loni zastavil vleky kvůli sporům s tamní radnicí o dotace ve výši 800 tisíc švýcarských franků, zhruba osmáct milionů korun. Vleky provozuje firma Remontées Mécaniques Crans Montana Aminona (CMA), kterou Vítek ovládá prostřednictvím skupiny CPI PG.

## Jak stanovit ceny

CMA si teď vzala na mušku Magic Pass, skipas, který umožňuje využívat vleky ve třiceti švýcarských lyžařských oblastech. Roční skipas vyjde na 399 švýcarských franků. „Máme pocit, že naši



Foto: profimedia.cz

**UNIVERZÁLNÍ SKIPAS.** Koncept Magic Pass lyžařům umožňuje využívat vleky ve třiceti švýcarských lyžařských oblastech.

partneři se na to dívají jako na propagační ztrátový model, nikoliv jako na udržitelný výdělečný model,“ uvedl pro

deník E15 šéf CMA Philippe Magistretti s tím, že klíčové je stanovení cen. „Nejsme spokojeni, protože naši partneři

vždy souhlasili s rozdílným stanovením cen,“ dodává Magistretti. Za současnou cenu skipasu by podle něho měli mít lyžaři možnost jezdit jen mimo sezonu. Za celoroční ježdění by si měli připlatit.

## Spor o nutnost změn

Crans-Montana, ve které má Vítek trvalé bydliště, je korunným klenotem celé sítě lyžařských středisek. CMA teď podle agentury Bloomberg dokonce vyhrožuje, že celý program opustí, protože vede k přeplněným vlekům. Žádá proto, aby bylo možné zvýšit cenu ve špičkách.

Koncept jako celek je ale úspěšný. Pro letošní sezonu bylo prodáno 105 tisíc permanentek, zatímco o rok dříve si je pořídilo 85 tisíc lyžařů. Magistretti nicméně tvrdí, že

Magic Pass je na počátku a potřebuje změny.

Na námitky CMA ale ostatní zimní střediska evidentně nechtějí slyšet. „Jsme velmi frustrováni, že naši partneři v Magic Pass říkají, že jsou spokojeni a je to pro ně v pořádku, takže nebudou dělat změny,“ sdělil na začátku února Magistretti.

Společnost Magic Mountains Cooperation, která stojí za celým konceptem, pak prohlásila, že žádné návrhy CMA na lednovém jednání nenašly podporu. Uvedla rovněž, že CMA má tříletou dohodu, a pokud by ji porušila, MMC si vyhrazuje právo žádat náhradu škody. Není to však pravděpodobné, neboť do vypršení smlouvy už schází jen rok.

**Vladan GALLISTL**

## Rohlík.cz sahá po maďarském trhu

**I**nternetový obchod s potravinami Rohlík.cz získal doménu kiffi.hu. Na Twitteru to oznámil zakladatel firmy Tomáš Čupr. E-shop tak postoupil v chystaném rozšíření služeb do Maďarska. První objednávky by kiffi.hu

**Maďarskou expanzi financuje Rohlík.cz ze svého zisku. Zpočátku to bude investice v řádu nižších desítek milionů korun.**

mohl po Budapešti rozvážet už v říjnu, nejpozději na začátku listopadu. „Dokončujeme jednání o pronájmu skladu, během čtrnácti dnů bychom měli mít podepsáno,“ uvedl pro deník E15 Čupr.

Dominantní v internetovém prodeji potravin na maďarském trhu je v současnosti

britský řetězec Tesco. Situace je tam v podstatě podobná, jako když jsme před lety začínali u nás,“ popsal Čupr. Od toho českého by se maďarský Rohlík neměl lišit. „Budapešť je o něco větší než Praha, takže se nám možná nepodaří dosáhnout doručení do 120 minut, ale jinak by měl být rozsah služeb stejný,“ dodal Čupr.

Maďarskou expanzi financuje Rohlík.cz ze svého zisku. Zpočátku to bude investice v řádu nižších desítek milionů korun. E-shop hodlá růst postupně, chce nejprve ověřit, co v Maďarsku funguje, a podle toho upravovat nabídku.

Obrat největšího českého e-shopu s potravinami loni stoupl o 52 procent na téměř 2,5 miliardy korun. Provozní zisk dosáhl 25 milionů korun. Letos firma chystá zdvojnásobení obrátu na pět miliard korun.

**Štěpán BRUNER**

300936/18

INZERCE

## Vývojová centra Samsungu investují každý rok miliardy dolarů



Bez výzkumu a vývoje se dnes mobilní výrobci obejdou stěží. Pořád je co vymýšlet, resp. optimalizovat to, co bylo již dříve detailně prozkoumáno. **Samsung** se nespolehá jen na jedno vývojové centrum v Jižní Koreji, ale na 22 středisek rozmístěných v patnácti zemích světa. V Evropě se vývoje účastní pobočky na Ukrajině, v Rusku, Velké Británii a také v Polsku. Právě toto centrum je jedno z nejrychleji rostoucích v regionu. Každá pobočka má své specifické zaměření výzkumu a vývoje, konkrétně v centru

ve Varšavě se zabývají třeba zařízeními pro internet věcí, britská pobočka se zase soustředí na umělou inteligenci a na vývoj v oblasti telekomunikací a audiovizuální techniky. V roce 2017 vynaložil Samsung na výzkum a vývoj 14,3 miliardy dolarů (v přepočtu 318,75 mld. Kč), v loňském roce se náklady zvýšily o 6,8% na 15,3 miliardy dolarů (341,04 mld. Kč). **Samsung** se tak v druhém roce po sobě mezi společnostmi různého zaměření umístil na čtvrté pozici co do vynaložených finančních prostředků na výzkum a vývoj.

# Cryptelo odrazilo návrh na insolvenční

Jaroslav BUKOVSKÝ

První velký český kryptoměnový průšvih se alespoň prozatím odkládá. Soud totiž počátkem února zamítl insolvenční návrh na tuzemskou firmu Cryptelo. Tě se podařilo během loňského ledna prodat investorům vlastní virtuální měnu za více než dvacet milionů korun. V září Cryptelo navrhli na insolvenční její údajní věřitelé. Podle únorového verdiktu soudu se jim ale nepodařilo adekvátnost svých pohledávek dostatečně prokázat. Majitelé Cryptela nicméně připouštějí, že

„**Majitelé Cryptela připouštějí, že finanční kondice firmy není nejlepší.**“

finanční kondice firmy není nejlepší.

„Navrhovatel jednoznačně neprokázal oprávněnost podat insolvenční návrh,

když nebylo jednoznačně prokázáno tvrzení o splatnosti pohledávek,“ uvedla v únorovém verdiktu soudkyně Městského soudu v Praze Jarmila Hanuliaková. Návrh na insolvenční Cryptela loni s podezřením na možnou zpronevěru podal podnikatel ze středočeských Jíren Alexej Petrásek. Podle nynějšího rozhodnutí soudu Petrásek na svém kroku i nadále trvá s tím, že dluhy Cryptela tři roky po splatnosti převyšují pět milionů korun.

„Společnost Cryptelo nadále pokračuje ve své činnosti a nemá žádné závazky po splatnosti. Za insolvenčním návrhem zřejmě stál

menšinový společník a jeho snaha ovládnout v koordinaci se svými dlouholetými obchodními partnery a právními poradci celou společnost,“ uvedl pro deník E15 šéf Cryptela Martin Baroš. Firma podle něho v tuto chvíli vyčísluje škody způsobené insolvenčním návrhem a zvažuje další právní kroky včetně vymáhání odškodného.

Podle dat serveru icorating.com orientovaného na kryptoměny nabralo Cryptelo loni 1,13 milionu dolarů, v přepočtu necelých 25 milionů korun. Za jednu minci investoři platili deset centů, avšak aktuální hodnota měny není k dispozici.

S kryptoměnou se totiž neobchoduje na burzách, takže není známa její tržní cena. Cryptelo přitom loni nabízelo své virtuální mince v celkové hodnotě až padesát milionů dolarů. Hospodaření firmy je přitom známé jen do roku 2016. Za tento rok totiž firma do sbírky listin založila svou poslední účetní závěrku.

**VÍCE O KRYPTOMĚNÁCH NA E15.CZ**

**1,13**  
milionu dolarů měly původně hodnotu mince Cryptelo.

299480/75

INZERCE

## 100 LET MIROSLAVA ZIKMUNDA



**PRÁVĚ  
V PRODEJI**

Nestiháte jít do trafiky? Kupte si e-magazín na [www.ikiousek.cz](http://www.ikiousek.cz)

### Akcie na pražské burze

15. 2. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	87,50	1,16 %
	CETV	75,90	0,66 %
	ČEZ	552,00	1,28 %
	Erste Bank	818,80	2,17 %
	Kofola	299,00	-0,99 %
	KB	943,00	0,75 %
	Moneta	76,10	-0,26 %
	O2 CR	246,00	-0,40 %
	Pegas	836,00	-0,24 %
	Philip Mor. ČR	14 300,00	0,14 %
	TMR	760,00	0,00 %
	VIG	557,50	0,81 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>		<b>440 610</b>	

### Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 15. 2. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	16,227
	Čína	1	3,371
	EMU	1	25,700
	Japonsko	100	20,651
	Maďarsko	100	8,077
	Polsko	1	5,934
	Rusko	100	34,230
	Švýcarsko	1	22,662
	USA	1	22,823
	Velká Británie	1	29,225



## TRŽBY ROSTLY, ALE POMALU



**ALTERNATIVNÍ TAXISLUŽBA** Uber Technologies ve čtvrtém čtvrtletí snížila čistou ztrátu na 865 milionů dolarů z 1,07 miliardy dolarů ve třetím kvartálu. Tržby se meziročně zvýšily o 24 procent na 3,02 miliardy dolarů. Růst tržeb Uberu však zpomaloval po celý loňský rok.

## Krátce

### Fitch varovala před Italskou ekonomikou

Ratingová agentura Fitch snížila odhad letošního růstu italské ekonomiky na 0,3 procenta z dříve předpokládaných 1,1 procenta. Itálie, která je třetí největší ekonomikou eurozóny, se ve druhé polovině loňského roku dostala do hospodářské recese. Výhled italské ekonomiky pro letošní rok již zhoršila řada prognostiků. Italská vláda se ale stále drží svého odhadu, který letos počítá s jednorázovým růstem.

### Rusové obstavili účty venezuelské ropné firmě

Třetí největší banka v Rusku Gazprombank zmrazila účty venezuelské státní ropné společnosti Petroleos de Venezuela, aby tak snížila riziko, že bude vystavena americkým sankcím. Tvrdí to agentura Reuters s odvoláním na své zdroje. Banka zatím neregistrovala. Venezuelská firma své klienty údajně žádala, aby ukládali výnosy z prodeje ropy na účty v Gazprombank, aby tak obešla americké sankce. /čtk/

299912/26

INZERCE

## Akcie, měny & názory

### Výhledem nezklameš

Vykreslování krásné budoucnosti se stalo novou disciplínou výkonných ředitelů celé řady firem obchodovaných na burzách. Třeba v Česku básnil šéf Moneta Money Bank Tomáš Smutný o tom, jak skvěle bude spojení banky s českou a slovenskou odnoží Home Credit a Air Bank. Nabídnutá cena se však akcionářům nelíbila a shodili transakci ze stolu. Přeborníky v sázení na budoucnost jsou ale zejména šéfové amerických korporací.

Naposledy vytáhl akcie svým odhadem na příští rok šéf firmy Nvidie Jensen Huang. Oznámil, že tržby společnosti v následujícím fiskálním roce budou stagnovat nebo jen lehce klesnou oproti loňským tržbám ve výši 11,7 miliardy dolarů. Akcie jeho firmy poté vyletěly o více než osm procent. Optimismus

firmy ohledně vývoje čínské ekonomiky, před níž přitom v únoru sama varovala, zafungoval.

Předpovídat vývoj v Číně je ale hodně ošemetné: hrozí obchodní válka s USA, země je silně zadlužená a tamním statistikům se také nedá zcela věřit. Výsledky Nvidie jsou však závislé především na úspěchu v oblasti herního byznysu, kam dodává čipy a grafické karty. A tento byznys opět není zaručený. Nvidie navíc dříve vydělávala na zvýšeném zájmu o grafické karty, které se používaly k těžbě kryptoměn. Tato poptávka ale mizí s tím, jak cena digitálních měn klesá. Investoři do akcií Nvidie proto nyní sázejí na hodně nejistou budoucnost.

**Vladan GALLISTL**



### Pád z výšin (vývoj akcií společnosti Nvidie, v USD)



Pramen [www.nasdaq.com](http://www.nasdaq.com)

CHYBY NEDĚLAJÍ ČLOVĚKA HORŠÍM, POUZE LIDŠTĚJŠÍM

# Nikdo není dokonalý

KAŽDOU STŘEDU | 20:20

**family**  
televize pro celou rodinu

[www.jojfamily.cz](http://www.jojfamily.cz)

NALADÍTE JI NA KLASICKOU POZEMNÍ ANTÉNU V CELÉ ČR, TAKY U SKYLINKU, UPC, O2 A DALŠÍCH.

# Rozkol mezi EU a USA přetrvává

Zásadní názorové rozdíly mezi Spojenými státy a Německem, potažmo celou Evropskou unií, v otázkách jako je přístup k Íránu, fungování NATO nebo vzájemné obchodní vztahy, se ukázaly na mnichovské bezpečnostní konferenci. Americký viceprezident Mike Pence dal totiž ve svém projevu v těchto oblastech najevo zcela jiné priority než německá kancléřka Angela Merkelová.

Snad nikde to nebylo patrnější než v případě mezinárodní dohody o íránském jaderném programu. Zatímco Pence prohlásil, že přišel čas, aby evropští spojenci

”  
**Pence hovořil o vůdčí roli USA a kvalitách prezidenta Donalda Trumpa, zatímco Merkelová se vyslovila pro multilateralismus.**

USA tuto dohodu vypověděli a přestali podkopávat americké sankce vůči Íránu, Merkelová se ptala, k čemu by v bezpečnostní oblasti vypovězení dohody, kterou se Evropa snaží zachránit, vedlo.

Odlišnosti v přístupu se dostaly na povrch také v otáz-

kách spojených s vedením NATO. Pence hovořil o vůdčí roli USA a kvalitách prezidenta Donalda Trumpa, zatímco Merkelová se vyslovila pro multilateralismus a společné rozhodování v klíčových otázkách. Americký viceprezident sice pochválil některé země NATO za zvyšování obranných rozpočtů v posledních letech, dalším ale připomněl, že musejí dělat více. Šéfka německé vlády zase poznamenala, že zvyšování rozpočtu na obranu není jediné, co přispívá k bezpečnosti. Podobnou roli podle ní hraje i rozvojová pomoc. /čtk/ [SLEDUJTE E15.CZ](#)

## VÍTĚZSTVÍ NA DOSAH

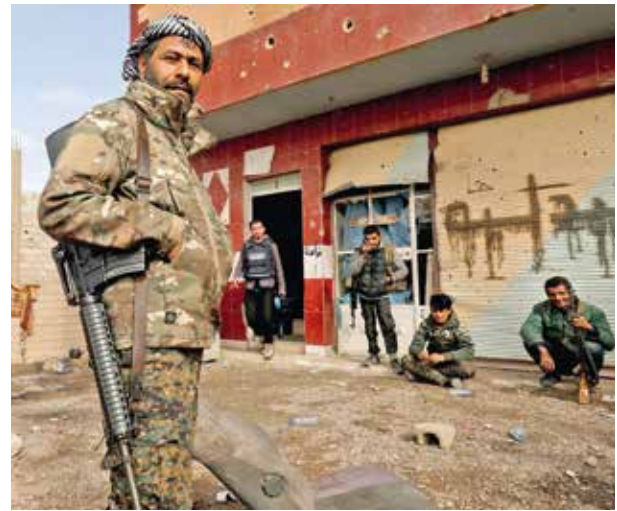


Foto: čtk

**VELITEL SIL** arabsko-kurdské koalice SDF bojujících o poslední baštu teroristické organizace Islámský stát na východě Sýrie uvedl, že vítězství ohlásí v příštích dnech. „Islamisté jsou obklíčeni u vesnice Baghúz na ploše asi půl kilometru čtverečního,“ řekl velitel Furat. Americký prezident Donald Trump zároveň vyzval evropské spojence USA, aby si vzali zpět přes 800 islamistů, kteří přišli bojovat do Sýrie a Iráku z Evropy a které Američané zadrželi v Sýrii, a aby je postavili před soud.

INVESTICE V NEJISTÝCH DOBÁCH • JAK SAKÉ POKYAT AKCIE, MĚNY A KOMODITY PŘI POKLESU TRHŮ

MAGAZÍN DENÍKU E15  
 ÚNOR 2019 | ČÍSLO 01  
 CENA 99,- Kč

**E15**  
 PREMIUM

KDY A JAK PŘEŽÍT FIRMU  
 s TRUBAŘI

• BEZPEČNÉ PŘESTAVY: BOHATSTVÍ, NA NEZ SI LZE SÁHNOUT  
 • SPRÁVNÁ DOBA NA DRAŽBU REALIT  
 • JAK SE NESPÁLET PŘI NÁKUPU DLUHOPISŮ  
 • KDY PŘI INVESTICI PŘIDÁ PĚNĚŽE STAT

**JAK PŘEŽÍT HORŠÍ ČASY BOHATÝ**

Exkluzivní rozhovor s Pavlem Hubáčkem  
**KRIZE JE PŘÍLEŽITOST**

**Právě  
 v prodeji**

Koupíte ve  
 všech prodejnách  
 Geco a Relay

**PŘEČKAT  
 EKONOMICKOU  
 KRIZI A JEŠTĚ  
 NA NÍ VYDĚLAT**

**OBJEDNÁVEJTE NA  
 E15.CZ/MAGAZINY**

## Tvář dne



“  
Mnichovská konference by měla přispívat k tomu, že se snižují tenze... Dnes to vypadalo naopak, že některá kontroverzní témata vyplouvají na povrch, řekl ministr zahraničí Tomáš Petříček.

STR. 10

## Komentář

## Babiš neslábne. Naopak

Nedělní sněm hnutí ANO znovu potvrdil to, co bylo patrné už po předchozích vrcholných setkáních babišovců. Železná disciplína a nekritická loajalita členů hnutí vůči předsedovi a vlastníkově nejsilnější české politické strany jsou vděčným terčem vtípků nebo varovných komentářů. Současně z nich ale plyne zásadní fakt - samo se hnutí Andreje Babiše neporazí.

Naděje tradičních stran vkládané do občasných zaskřípění ve strukturách ANO jsou veskrze liché. Babišovy kauzy a střety zájmů jsou často děšivé a do nebe volající, ale členům hnutí jsou lhotejně - totéž platí pro takový počet voličů, který současnému premiérovi pohodlně stačí na udržení dominance. Cesta k Babišově porážce vede jediné přes věrohodný program prezentovaný věrohodnými osobami. Bezpracné zkratky nefungují a fungovat nebudou. Potud vše při starém.

Přesto byl v neděli patrný jistý posun. Babiš se výrazně zlepšil v disciplíně formy

připraveného politického projevu. Kandidátský projev pronášený spatra byl stále stejně strašný, ale úvodní vystoupení na sjezdu, to byla jiná káva. Mělo jistě mnoho slabin včetně svérázného výkladu politologického pojmu catch-all party. Ale nešlo si nevšimnout, že dosud zcela bezmyšlenkovitou programovou bramboračku postupně střídá

“  
Babiš zcela jasně říká, že v nadcházejících eurovolbách jsou pro něj soupeřem číslo jedna právě modří.

promyšlenější pragmatický systém lákadla pro dílčí voličské skupiny - živnostníkům paušální daň a nižší DPH, penzistům vyšší důchody, zaměstnancům snížení daní a zrušení superhrubé mzdy.

Činností jednotlivých ministrů navíc tato lákadla dostávají i kontext reálných výsledků, rozhodnutí a snah, ať jde o elektronizaci zdravotnictví, tlak na digitalizaci státu nebo o výsledky veřejných financí.

Dohromady to sice nedává klasický politický program tradičního stříhu, ale je to přece jen ucelenější systém nápadů a konkrétních kroků, který může mnoha voličům program nahradit. Tím složitějším se programový střet s Babišem postupně stává.

Současně bylo z Babišových slov patrné, kde v tuto chvíli cítí konkurenci. O Miroslavu Kalouskovi už nepadlo slovo, za zlo 25 let po revoluci dnes může ODS. Dokonce i superhrubá mzda, kterou Kalousek zavedl jako ministr financí (ve vládě vedené ODS), je podle Babiše „klasickým podvodem ODS“.

Babiš tím zcela jasně říká, že v nadcházejících eurovolbách jsou pro něj soupeřem číslo jedna právě modří. Jestli je to čirý pragmatismus daný jen tím, že zrovna k evropským volbám obecně chodí spíše pravíci, nebo jde o dlouhodobější a systematictější útok na modrý elektorát, se ukáže až po volbách.

Martin ČABAN



## Glosa Jaroslava Bukovského

## Virtuální bohatství

Jeden z hrstky více či méně vypečených kryptoměnových projektů v Česku má po oranžovém světle pro svůj byznys opět zelenou. Prodej kryptomincí, pro zlatokopy stále ještě nejzářivější novodobý klondaik, láká historické zapomětlivce stále tímž triviálním způsobem. Totiž že za nízkou cenu získají něco, co mělo ještě včera cenu zatraceně vysokou. Ale co však zároveň objektivně nemá hodnotu vůbec

žádnou. Oproti skutečnému Klondaiku tedy podstatný krok zpět.

Je to vlastně s podivem, že země, jež se pyšní nejslavnějším realitákem všech dob schopným prodat nevlastní Karlštejn, že země, která hostila nejvýpravnější a nejmarnější investiční sázku na uhlí v režii byznysmena z Modravy, nedokázala porodit i skutečnou hvězdu galerie kryptoměn, o které by se dal o pár dekad později natočit film dokonce i s humorem. Ale možná tu už námět je, jen neznáme konkrétní hrdiny.



Babička říká, že při večeři v restauraci je důležité vždy použít tu správnou vidličku. Co je to vidlička?

# Dejme světu zprávu o vyspělosti Česka



Foto: E15, Anna Vačková 2x

vyrábět, exportovat a každého jsme proto podpořili. Stigmatu levné ekonomiky se ale musíme zbavit. Nejsme levnou ekonomikou. Pokud bychom na to sázeli, proděláme na tom. Jsou tu tlaky na zvyšování mezd, ale ty nezvýšíme tehdy, pokud zde nebudeme tvořit finální produkci. Každá firma musí mít primární zisk. Když se bude firmám dařit - a to neznamená dodat nějaký poloprodukt do Německa - tak se to bude šířit dál.

**EB Jak o sobě levná ekonomika může prohlásit, že není levnou ekonomikou?**

Jedině přes výzkum a vývoj a vytvořením kvalitního prostředí pro inovace.

**EB A kdo to bude platit - firmy, nebo stát?**

Primárně musejí firmy. Ale musíme je k výzkumu motivovat.



**Stigmatu levné ekonomiky se musíme zbavit. Nejsme levnou ekonomikou.**

**D**iplomaté a další státem placení úředníci budou mít agendu navíc. Politikům a byznysmenům, které na svých cestách potkají, propříště musejí odříkat, jak **inovativní zemí** Česko je a jak **zásadního pokroku** země na cestě od **triviálního** průmyslu k **sofistikovaným** technologiím dosáhla. „Děláme tu velké množství skvělých věcí,“ říká místopředseda vládní Rady pro výzkum, vývoj a inovace a šéf Asociace malých a středních podniků **Karel Havlíček**, který je také autorem inovační **strategie země do roku 2030**.

Jaroslav **BUKOVSKÝ**

**EB V diáři máte po nás schůzku s agenturou Bloomberg. Pojede snad svět podle inovačního scénáře made in Czech? V Americe zaujala naše strategie a pozvali nás, abychom ji představili. A mezitím se ozval Bloomberg, že by o ní chtěli napsat.**

**EB Co zrovna Ameriku může zajímat na českých růstových teoriích? Nejen Ameriku, představili jsme je i v Singapuru, v Indii, mluvili jsme o nich v Davosu, vyrážíme do Izraele. Odezva je nad očekávání. Tvrdíme, že jsme zemí, která není jen závislá na jednoduchém průmyslu,**

ale míříme k technologiím. Říkáme, že zásadně zvýšíme objem výdajů na výzkum a vývoj, a to skrze státní i soukromé zdroje.

To vše v kompaktním celku devíti pilířů, které věcně a nejenom řečmi hodláme podporovat. Měníme i systém hodnocení výzkumu a vývoje.

**EB Není to paradox, že Česko bývá v zahraničí považováno za montovnu, a najednou by se o něm mělo mluvit jako o technologické velmoci?**

Česko je tak považované hlavně u nás. Na začátku to bylo ještě daleko výraznější - brali jsme všechno, chtěli jsme

To se dá více cestami. Buď jim dáte peníze, ale to je jednak drahé, jednak mohou zdroje, hlavně z Evropy, vysychat. Pak je to nepřímá podpora, kterou se vydala západní Evropa, a ta je založená na vyšších daňových odpočtech. Hodláme je proto zjednodušit. První krok už jsme udělali - upravili jsme legislativu, aby nedocházelo k dřívějším situacím, kdy firmy kvůli špatným zkušenostem s finančními úřady odpočty raději nevyužívaly.

**EB Váš program tedy nové peníze rozdělovat nebude? Nikoli. Většina ze zmíněných devíti pilířů jsou už stávající aktivity. Například rada vlády pro výzkum má k dispozici v rozpočtu 37 miliard korun ročně na financování výzkumu. Hodláme tyto zdroje výzkumu jinak řídit a vyhod-**

nocovat výsledky a těm lepším dávat více, horším méně.

### EB Takže dosud to dělalo stát špatně?

Dosud se hlavně rozdělávaly peníze a neřídilo se to. Měníme nyní celý systém podpory výzkumu a vývoje a současně v aktuální strategii vytváříme nové priority. Jsou to věci od vybudování systému podpory start-upů přes digitalizaci, chytrou infrastrukturu, investice až po patenty a polytechnické vzdělávání.

### EB O střipcích mozaiky, kterou nastiňujete, už se v Česku bez většího významu mluví dlouhá léta. Proč myslíte, že tentokrát to bude fungovat?

Zásadní je fakt, že se vše koncentruje pod jednu střechu a bude se to řídit. Každý dosud dělal něco jiného, jeden zájem sledovala věda, druhý školství, třetí byznys, čtvrtý rezorty. Teď vše provážíme ve společném systému.

### EB Na které oblasti a sektory ekonomiky se váš plán zaměří především?

Strategie neupřednostňuje žádný obor. Budeme ale daleko intenzivněji ukazovat ve světě naše úspěchy a oblasti, kde jsme velmi silní - ať už to jsou laserové technologie, chemie, nanotechnologie nebo energeticky úsporná řešení. Jsme dobří i v klinické medicíně, v biotechnologiích, v umělé inteligenci - v tomto jsme úplně hvězdy. V tomto oboru máme pět set vědců, nejvíce v Evropě na obyvatele.

### EB Převod vědy na byznys ale Česku nikdy nešel.

Ano, ale vědecké kapacity jsou přesto základem. Naše inovační strategie zahrnuje celý proces od A do Zet. Také proto se na ní podílela Akademie věd, vysoké školy i soukromé firmy a našly všeobecnou shodu.

### EB V současnosti jsme velmocí ve výrobě klasických automobilů. O dekádu zpátky by to byla lichoťka, není to nyní spíše nevýhoda?

Budoucnost bude spočívat v nové infrastruktuře spojené s alternativními pohony vozů, zřejmě i s autonomním

řízením. Třeba u BMW v Mnichově mají ve vývojové fabrice na autonomní řízení 2500 lidí, kteří jenom testují a simulují chování autonomních aut. A infrastruktura pro autonomní řízení vozidel se bude budovat i v Česku.

### EB Jak se na to připravit? Tuzemský autoprávní funguje na bázi subdodávek pro německé firmy a míra autonomie v rozhodování v Česku není zrovna velká.

Jasně, ale tady vyrábíme a osazujeme technologie. Jestliže chceme vybudovat autonomní systém, musíme vytvořit navigační systém podél silnic a infrastrukturu, kterou budou auta naváděna. Musíme připravit algoritmy pro to, aby to fungovalo - to je ona umělá inteligence. Ale jde o výrobu a komplexní řešení, budování systémů a služeb. A buď se infrastruktura draze doveze ze zahraničí, nebo to naopak budeme my, kdo bude tato řešení vymýšlet.

### EB GE Aviation měla přede dvěma lety v Česku velké výzkumné plány, na kterých spolupracovala s ČVUT. Pak z nich ale sešlo, neboť narazily na chybějící zdroje financování. Není to typický osud těchto vizí v Česku - ambiciózní cíle, které se pak rozplynou?

Náš program je cíleně ambiciózní. Česko je vysoce technologicky orientovanou zemí, která už za socialismu hrála první housle v průmyslu. Ale chceme-li stačit době, musíme včas přetvářet infrastrukturu, školy, vědu, bez toho nedáme dohromady nic. A naše strategie má ambici tohle všechno spojit, urdit a kontrolovat.

### EB Jak vás poslouchám, příliš nevěříte v trh a v to, že by takový program inovativních investic odstartovala nějaká skupina „andělských“ či venture investorů?

Ti budou sledovat jen svůj benefit, my musíme sledovat prospěch celé země. Oni nevyřeší zájem na školách, podívají se jen na EBITDA a buď do toho dají peníze, nebo ne. A za deset let budou jinde. Inovační hřiště musí vytvářet stát a musí začít od základních škol.



## Karel HAVLÍČEK (49)

- Od revoluce podniká, spoluzakladatel společnosti Sindat. Dlouhodobě zastává pozici předsedy představenstva Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR.
- Mnoho let se angažuje v akademickém prostředí, na soukromé pražské Vysoké škole finanční a správní vede fakultu ekonomických studií.
- Je místopředsedou vládní Rady pro výzkum, vývoj a inovace a hlavním autorem Inovační strategie Česka do roku 2030. Je poradcem premiéra v oblasti vědy a podnikání. Autor několika odborných knih a desítek recenzovaných článků.
- Autor několika odborných knih a desítek recenzovaných článků.



Ve fázi start-upu, spin-offu už pak může přijít ke slovu trh. Naším cílem ale přesto není, aby přišel německý investor a koupil český start-up.

### EB Jste znám jako kritik rychlého růstu mezd, přitom chcete v Česku vychovávat talenty. Nejde to proti sobě?

Kritizují, jen pokud rostou mzdy rychleji než produktivita. Musíme prokázat světu, že vyrábíme špičkové, do určité míry unikátní věci, za čímž stojí primárně výzkum. V tom může pomoci i marketing. Například izraelský zázrak stojí mimo jiné na tom, že jsou mistři marketingu. Nejprve vám popíší genialitu Izraele a v čem jsou výborní a proč jsou tak dobří a získají si vás. Přesvědčí vás, že jsou lídři. Nejsou přitom zase o tolik lepší než my, ale my to neumíme prodat, vzbudit nadšení.

### EB Je to dáno mentalitou? A lze ji změnit?

Pokud se budete jako stát dostatečně dlouho prezentovat sebevědomě, nakonec to může přeskocit i na lidi. Nemůžeme dál propagovat Česko jako zemi příběhů. Proč bychom měli být zemí minulosti. Jestli tu chcete udržet mladé lidi, na minulost je určitě nenachytáte. Nejde o památky a přírodu, to je fajn, ale nestačí to. A Česko jako nadějnou zemi doteď nikdo nepropagoval.

### EB Hodně vidět byla vaše návštěva Davosu. Podaří se proměnit flirt s IBM?

Na jednání s nimi jsme šli s cílem, abychom dosáhli téhož, čeho Emmanuel Macron loni. Výsledkem byl tehdy vznik hubu se dvěma stovkami lidí.

## Chceme-li stačit době, musíme včas přetvářet infrastrukturu, školy, vědu, bez toho nedáme dohromady nic.

IBM bere Česko velmi vážně, mají tu ostatně šest tisíc lidí. Teď už pokračujeme s místním vedením.

Dalším výstupem je Visa. Nejde jen o platební karty. Je to technologická firma, která podniká v branži mobility dopravy. A jsou v tom lídři. Pomohou nám v podpoře našeho výzkumného centra dopravy, které se propojí se špičkovým londýnským centrem inovací pro dopravu, kde jsou dokonalé simulace dopravy spojené s platebními způsoby a fintechem.

### EB Plánujete nějaký systematický marketing země směrem ven?

Ano, každý, kdo pojedje ven, bude muset mluvit o tom, že Česko je vysoce inovativní země. Velvyslanci nebo třeba pracovníci CzechTradu budou od rady pro výzkum každý měsíc dostávat marketingové podklady, informační balíček všech úspěchů na poli vědy, výzkumu a inovací. Představili jsme to asi padesáti velvyslancům a ti byli nadšení, že konečně budou mít o čem povídat. Budou říkat, že Česko je v mnoha oblastech lídrem a má ambice i chytré lidi.

### EB Ale každý měsíc se asi příliš moc nového nestane?

Buďte klidný. Osloveným z toho praskne hlava, protože tu děláme velké množství skvělých věcí.

# Hmyz skrývá vlastní antibiotika

Marek SCHWARZMANN

Lékařství prodělalo na prahu dvacátého století zásadní změnu díky objevu antibiotik. Jejich nadměrné užívání se však lidstvu necelých sto let poté, co Alexander Fleming nasadil první penicilin, vymstívá: řada skupin antimikrobiálních léků přestává účinkovat a například v nemocnicích se stále více šíří bakterie odolné vůči jakémukoli typu antibiotik. Vědci z University of Wisconsin v americkém Madisonu nyní tvrdí, že odhalili nový zdroj pro vývoj antibiotik budoucnosti. Jsou to specifické druhy hmyzu a jejich mikrobiomy.



Foto Alex Wildt, University of Wisconsin-Madison 2x

## Bič na rezistenci

Biologové zjistili, že řada druhů hmyzu - například floriidský brouk lýkohub či amazonští mravenci ze skupiny Attini známí pěstováním hub - mají na svých tělech kolonie bakterií rodu *Streptomyces*, díky kterým jsou odolní vůči řadě infekcí.

„Další generace antibiotik by mohly pocházet právě z těchto hmyzích variant bakterií,“ tvrdí vědci na webu univerzity. Z rodu *Streptomyces* pochází celá škála antibiotik, například i historicky první antibiotikum pro léčbu tuberkulózy, tedy streptomycin.

Vědci v dosud největší studii zaměřené na hmyz otestovali více než 2500 druhů a na nich žijících mikrobiálních kolonií. Potvrdili, že mikrobiomy brouků jsou mnohdy až několikrát efektivnější než půdní druhy mikrobů, které se při hledání nových antibiotik využívají nejčastěji. Nové látky navíc zabíraly také proti dosud rezistentním infekcím.

„Hlavní rozdíl oproti dosavadním výzkumům

**TAJEMSTVÍ.** Brazilský mravenec rodu *Attini* zvaný *Cyphomyrmex* žije v symbióze s druhem bakterie rodu *Streptomyces*, který je výjimečně efektivní v boji s odolnými bakteriálními a plísnovými infekcemi. Díky tomuto mikrobiomu vzniklo nové antibiotikum cyphomycin.

**NOVINKA.** Bakterie *Streptomyces* produkující cyphomycin má fialové zabarvení.



spočívá v druhové vzdálenosti a členitosti,“ vysvětlil doktorand Marc Chevrette, který se na studii podílel. Bakterie *Streptomyces* se totiž poprvé vyvinuly před zhruba 380 miliony let a jejich zástupci se za tu dobu stihli rozšířit a zmutovat do nejrůznějších prostředí.

„Síla naší studie spočívá v tom, že jsme provedli na padesát tisíc testů schopnosti bránit růstu 24 nejnebezpečnějších odolných bakterií a plísní,“ uvedl dále Chevrette. Mezi nimi nechyběl ani nejnebezpečnější zlatý stafylokok, známý též jako MRSA.

V průběhu výzkumu vědci také identifikovali nové

antibiotikum cyphomycin pocházející z brazilských mravenců rodu *Attini*, v Česku známých i jako *Atta*. *Cyphomycin* velmi efektivně likvidoval plísně doposud rezistentní vůči antibiotikům, a hlavně bez vedlejších, zpravidla toxických efektů. Samozřejmě to zatím platí jen na testovacích modelech s využitím myší.

## Infekce z nemocnic

Vědci již zažádali o patent s tím, že bude třeba dalších testů, než bude možné začít cyphomycin podávat člověku, vysvětlují v časopisu *Nature Communications*.

Studie Evropského střediska pro prevenci a kontrolu nemocí ECDC odhaduje, že v Evropě umírá kolem 33 tisíc lidí ročně v důsledku infekce vyvolané bakteriemi odolnými vůči antibiotikům. Tři čtvrtiny infekcí vznikají v souvislosti se zdravotní péčí.

## Krátce

### Liberečtí vědci těží z rýžových slupek oxid křemičitý

Metodu, jak z rýžových slupek získat přírodní oxid křemičitý, vyvinuli vědci z Technické univerzity v Liberci. Látku, která se používá v různých odvětvích průmyslu od potravinářství až po výrobu pneumatik, dokážou získat úsporněji a také ekologičtěji než při klasické produkci technického oxidu křemičitého. Technologie využívá jako zdroj zemědělský odpad a získala už patentovou ochranu nejen v Česku, ale také v Japonsku.

### Ornitologové chtějí vrátit pěvce do Ostravy

Hnízdění zpěvných ptáků budou v Ostravě zkoumat vědci z Přírodovědecké fakulty Ostravské univerzity. Ve spolupráci s městem chtějí ve třech obvodech rozmístit pět desítek ptačích budek a zjišťovat, jaký vliv má urbanismus na hnízdění ptáků. „Projekt by měl přispět ke zlepšení situace ptactva na území města a navrátit rovnováhu do míst, odkud



Foto primmedia.cz

se typické ptačí druhy vytrácejí,“ uvedla náměstkyně primátora Kateřina Šebestová (ANO). Ekologové dlouhodobě poukazují, že ve městech klesá populace ptáků. Projekt bude vyhodnocen na konci hnízdění. /čtk/

# 50

tisíc testů provedli vědci v nejrozsáhlejší studii hmyzích antibiotických mikrobiomů.

Marek  
Nezveda  
ČSOB

Od března povede útvar vnitřního auditu v ČSOB. Z této pozice se současný ředitel Jiří Kovář přesouvá na pozici výkonného ředitele Compliance ČSOB. Marek Nezveda pracuje ve skupině ČSOB/KBC již od roku 2004. Do roku 2010 byl v KBC členem útvaru pro audit, ve kterém se zaměřoval na řízení interních auditů v pojišťovnách skupiny KBC. Od roku 2010 pracuje v ČSOB Pojišťovně. Do roku 2014 byl v pozici ředitele divize životního pojištění a také členem představenstva. Od roku 2014 je v pozici ředitele divize financí a zároveň vykonává funkci místopředsedy představenstva ČSOB Pojišťovny.

Marek Nezveda vystudoval Masarykovu univerzitu v Brně, obor finance. Má za sebou také úspěšné absolvování studia ACCA při Association of Chartered Certified Accountants. Jiří Kovář působí ve skupině ČSOB již od roku 2001. Celou svou profesní kariéru se zaměřuje na oblast auditu. Do skupiny ČSOB nastoupil do pozice ředitele

auditu skupiny ČSOB. V roce 2014 se stal členem vedení Auditů skupiny KBC a jeho odpovědnosti byly rozšířeny v rámci celé skupiny KBC pro oblast auditu procesů platební služby, klientské služby a Compliance. V nové pozici bude zodpovědný za compliance procesy napříč celou skupinou ČSOB. Jiří Kovář vystudoval Vysokou školu báňskou v Ostravě, obor podniková ekonomika a management. Je také držitelem titulu ACCA.

John  
Wilkinson  
EY

Poradenskou společnost EY posílil expert na boj s korupcí a vyšetřování hospodářské kriminality John Wilkinson. V oddělení zaměřeném na forenzní služby a podporu integrity povede týmy zaměřené na soukromý i veřejný sektor v Česku a také v regionu střední a jihovýchodní Evropy a soustředí se na forenzní služby v obchodních sporech a arbitrážích. John Wilkinson má více než 25 let zkušeností s vedením globálních vyšetřovacích

týmů. V uplynulých letech John Wilkinson působil v Londýně, Curychu, Moskvě a v Dubaji, kde řídil týmy zabývající se vyšetřováním hospodářské kriminality, kybernetickou bezpečností, technologiemi na odhalování kriminality v ekonomickém prostředí či soudními spory.

Dana  
Tomášková  
O2 Czech  
Republic

Sekci Digital & O2 TV ve společnosti O2 Czech Republic má nově na starosti Dana Tomášková. Její úlohou bude zajistit zákazníkům co nejlepší zážitek s O2 TV a s dalšími digitálními službami a zpřístupnit jim je z jakéhokoliv zařízení, odkudkoliv a kdykoliv. Dana Tomášková v nové pozici využije své bohaté zkušenosti a dovednosti v oblasti produktového a segmentového managementu i marketingové komunikace ve finančních a telekomunikačních firmách. Od roku 2007 pracovala ve společnosti T-Mobile, kde posledních dva a půl roku zastávala pozici ředitelky digitálních služeb

a služeb spojených s velkými daty.

Michal  
Prokeš  
Nadace  
České spořitelny

Za komunikaci Nadace České spořitelny bude nově zodpovídat Michal Prokeš. V nadaci bude zodpovídat za komunikační aktivity směrem k médiím, odborné veřejnosti, zaměstnancům České spořitelny a k partnerům z řad organizací podporovaných Nadací ČS. Michal Prokeš je absolventem Pedagogické fakulty Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem. V oblasti komunikace a marketingu sbírá zkušenosti od roku 2008. Pracoval u developerské společnosti Ekospol, v agentuře Native PR měl na starost klienty, jako je Unipetrol, Benzina, Česká kancelář pojistitelů, KPMG, Neckermann Cestovní kancelář a další. V roce 2012 nastoupil do České televize, kde do roku 2017 řídil komunikaci vlastní tvorby a off air marketingové aktivity, od roku 2017 vedl navíc agendu interní komunikace a Diváckého centra.

V roce 2018, kdy byl pověřen řízením oddělení komunikace a vnějších vztahů, získala Česká televize Českou cenu za PR v kategorii krizové komunikace.

Peter  
Perniš  
Dvořák Hager  
& Partners

Řady právníků advokátní kanceláře rozšíří advokát Peter Perniš, který se ve své praxi věnuje převážně všeobecnému obchodnímu právu, pracovnímu právu a závazkovému právu. Absolvoval Právnickou fakultu Masarykovy univerzity v Brně a studoval na Technische Universität v Drážďanech. V advokátní kanceláři Dvořák Hager & Partners pracoval od roku 2016 jako koncipient. Kromě češtiny hovoří plyně slovensky a německy.

E15.CZ

Změnilo se něco  
ve vaší společnosti?  
Pište nám na  
lide@cncenter.cz

# Největší zájem je o zavedení pětihodinové pracovní doby

Z netradičních zaměstnaneckých benefitů by Češi nejvíce uvítali pětihodinovou pracovní dobu, podíl na zisku společnosti, ale i maséra přímo na pracovišti. Vyplývá to z průzkumu společnosti Up ČR mezi 525 zaměstnanci.

Pro oslovení nových zaměstnanců začínají čeští zaměstnavatelé využívat i různé atypické benefity, které již fungují ve větší míře v zahraničí. Při práci s nimi však čeští zaměstnavatelé často chybují.

„Netradiční benefity slouží spíše jako lákadlo a pomáhají vytvářet image zaměstnavatele. Jejich zavádění by však mělo jít ruku v ruce s rozvojem benefitů, které tvoří základní firemní péči. Na začátku roku jde typicky o navyšování nominální hodnoty stravenek,“ uvedla ředitelka prodeje Up ČR Petra Gubíková.

Alespoň o některé z neobvyklých výhod by podle průzkumu mělo zájem 91 procent Čechů. „Stále oblíbenější jsou například relaxační



**Na 40 procent lidí by chtělo mít podíl na zisku firmy. Mnohem více by přitom tento benefit zajímal muže než ženy.**

víkendy spojené s wellness, adrenalinové zážitky, ale i příspěvek na charitu,“ upozornila.

Nejvíce zaměstnanců by však mělo zájem o benefit v podobě pětihodinové pracovní doby, mezi mladými do 26 let by o tuto výhodu stála celá polovina dotázaných. Na 40 procent lidí by pak chtělo mít podíl na zisku firmy. Mnohem více by přitom tento benefit zajímal muže (49 procent) než ženy (31 procent). Podobně populární by byla i neomezená

dovolená, kterou během loňského roku zavedlo několik českých firem.

Z netradičních benefitů souvisejících se zdravím je pro zaměstnance nejzajímavější přítomnost maséra přímo na pracovišti. Jeho služby by ocenilo 22 procent lidí, a to převážně žen. Ty mají také větší zájem o kurzy jógy, kurzy snižování váhy či o akupunkturu. Zajímavý je pro zaměstnance i benefit v podobě stipendia pro děti. Stála by o něj téměř čtvrtina dotázaných. /poll

**Fotoreportáž**



**REJ MASEK.**  
V Roztokách u Prahy se v sobotu uskutečnil další tradiční masopust. Tři průvodů se zúčastnily desítky lidí v klasických i neobvyklých maskách, mezi kterými nechyběli ani žongléři, flašinetáři, medvěd či sobi.



Foto: čtk 6x

